

# 2018

# KSI

Krisen-, Sanierungs-  
und  
Insolvenzberatung  
Wirtschaft  
Recht  
Steuern

[www.KSIdigital.de](http://www.KSIdigital.de)

Herausgeber:

*Peter Depré*, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm), Fachanwalt für Insolvenzrecht

*Dr. Lutz Mackebrandt*, Unternehmensberater

*Gerald Schwamberger*, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Göttingen

Herausgeberbeirat:

*Prof. Dr. Markus W. Exler*, Fachhochschule Kufstein

*Prof. Dr. Paul J. Groß*, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln

*WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth*, Präsident des StBV Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.

*Dr. Harald Krehl*, Senior Advisor, Wendelstein

*Prof. Dr. Jens Leker*, Westfälische Wilhelms-Universität Münster

*Prof. Dr. Andreas Pinkwart*, HHL Leipzig Graduate School of Management

*Prof. Dr. Florian Stapper*, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft, Leipzig

*Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck*, Richter a.D., Honorarprofessor an der Universität zu Köln

*Prof. Dr. Henning Werner*, Dekan der Fakultät für Wirtschaft, SRH Hochschule Heidelberg

## Jahresinhaltsverzeichnis 2018

(14. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	II
Verzeichnis der Fachartikel	III
Stichwortverzeichnis	IX

## Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

- Adam, S. 02/66  
 Angerer, A. 06/269  
 Barth, J. 04/154  
 Becker, B. 01/13; 03/106; 06/250  
 Beissenhirtz, V. 03/121  
 Böhme, B. 03/111; 05/193  
 Bormann, H.-W. 05/222  
 De Conno, R. 05/229  
 Del Re, A. 04/161; 05/208  
 Dilbner, M. 06/250  
 Drumann, B. 06/272  
 Exler, M. W. 01/35; 03/126; 06/269  
 Feck, M. 05/213  
 Hammerich, A. J. 03/117; 04/166  
 Hämmerle, P. 02/85  
 Handzlik, J. 03/106  
 Haug, M. 01/27  
 Hermanns, M. 05/203  
 Hiebert, O. 03/131  
 Hillmer, H.-J. 01/1; 02/49; 03/97; 03/129;  
 04/145; 04/177; 05/193; 05/224; 06/241;  
 06/274  
 Hinzmann, M. 02/74  
 Jenal, O. 01/37; 02/86; 03/134; 04/182;  
 05/231; 06/276  
 Jung, B. 03/101  
 Klein, J. 02/66  
 Knoll, F. 03/106  
 Kögel, H. 02/81  
 Kotlenga, M. 04/149  
 Krehl, H. 04/161; 05/208  
 Kreide, R. 01/20  
 Krystek, U. 02/74  
 Lehmann, S. 04/154  
 Limberg, I. 04/180  
 Maatz, B. 02/83  
 Meißner, F. 03/101  
 Menzel, T. 02/74  
 Möllers, T. 05/217; 06/259  
 Müller, S. 01/13; 03/106; 04/149; 06/250  
 Neuhaus, R. 02/83  
 Ort, R. 01/27  
 Popp, W. 01/37; 02/86; 03/134; 04/182;  
 05/231; 06/276  
 Pramann, J.-A. 02/66  
 Rast, S. 06/267  
 Ringelspacher, E. 03/101  
 Rohe, T. 01/33  
 Rühmann, P. 06/256  
 Rupp, M. 04/173  
 Scheid, O. 04/149  
 Schmitt, M. 03/121  
 Schoenmakers, J. 01/13  
 Schwarz, A. 03/117; 04/166; 06/256  
 Situm, M. 06/269  
 Solmecke, H. 01/5; 05/203  
 Sonius, D. 04/161; 05/208  
 Stapper, F. 03/111; 05/197  
 Steffan, B. 01/5  
 Strecker, N. 03/121  
 Stuckenberg, L. 02/66  
 Ulrich, P. 04/154  
 Viefers, U. 03/124  
 Vieweg, S. 02/53  
 Werner, H. 06/245  
 Zwirner, C. 02/60

### KSI

Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung  
Wirtschaft – Recht – Steuern

Jahrgang: 14. (2018)

### Erscheinungsweise:

6-mal jährlich  
www.KSIdigital.de

### Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm),  
Fachanwalt für Insolvenzrecht, Depré RECHTSANWALTS AG,  
O 4, 13–16, 68161 Mannheim  
Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater, c/o hww Unter-  
nehmensberater GmbH, Düsseldorfer Straße 38, 10707 Berlin  
Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,  
c/o Schwamberger, Klässig & Partner GbR, Weidenbreite 14,  
37085 Göttingen

### Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein  
Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln  
WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Präsident des StBV  
Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.  
Dr. Harald Krehl, Senior Advisor, Wendelstein  
Prof. Dr. Jens Lecker, Westfälische Wilhelms-Universität  
Münster  
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, HHL Leipzig Graduate School  
of Management  
Prof. Dr. Florian Stapper, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/  
Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft, Leipzig  
Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck, Richter a. D., Honorarprofessor  
an der Universität zu Köln  
Prof. Dr. Henning Werner, Dekan der Fakultät für Wirtschaft,  
SRH Hochschule Heidelberg

### Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur), Claudia Splittgerber  
Zuschriften bitte an:  
ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG  
Redaktion KSI  
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 970 94 30  
E-Mail: hj.hillmer@web.de

### Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de)  
Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

### Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)  
Konto:  
Deutsche Bank AG  
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT): DEUTDE33 110

### Bezugsbedingungen:

Jahresabonnement Print: 132,60 €  
Kombi-Jahresabonnement Print und eJournal: 159,- €  
Jahresabonnement eJournal: 132,12 €  
Sonderpreis für Mitglieder des Bundesverbandes Deutscher  
Unternehmensberater BDU e. V., des Deutschen Steuerberaterver-  
bandes e. V. (DStV) oder des VID – Verband Insolvenzverwalter  
Deutschlands e. V.: unter <http://ESV.info/ESV.info/KSI-Preise>  
Alle Preise jeweils einschließlich Umsatzsteuer (Print 7 %, eJournal 19 %); Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugs-  
gebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit  
einer Frist von 2 Monaten zum 1. 1. eines jeden Jahres möglich.

### Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626  
Telefax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)

### Anzeigenleitung:

Farsad Chireugin  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 12 vom 1. Januar 2018, die unter  
<http://mediadaten.KSIdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch  
zugesandt wird.

### Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html).

Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail  
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-  
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten  
Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung  
oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies  
angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung über-  
trägt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und  
das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis  
zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch  
die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Über-  
setzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis,  
den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken  
einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten  
(online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung  
und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines foto-  
mechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht  
zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf  
eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen;  
sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Bei  
Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufge-  
fordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion  
das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne  
Rücksprache mit dem Autor vor.

### Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge  
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-  
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen  
ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt  
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Überset-  
zungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verar-  
beitung in elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in  
dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser,  
Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von  
Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in  
dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu  
der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen-  
und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und  
daher von jedermann benutzt werden dürften.

### Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels  
e. V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1861-0765

Druck: Ludwig Austermeier Offsetdruck, Berlin

## Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials/Gastkommentare</b>		<b>Analysen</b>	
Restrukturierung 4.0: Mit Volldampf voraus!		Mittelstandsanleihen in Deutschland	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	01/1	Eine Untersuchung ausfallbegünstigender Merkmale	
Kommunikationsimpulse für den erfolgreichen Turnaround		<i>Johannes Klein, Jan-André Pramann, Leonard Stuckenborg, Sabrina Adam</i> . . . . .	02/66
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	02/49	Der Fiskus als Massegläubiger erster Klasse	
Restrukturierungserfordernisse erfahrungsbasiert umsetzen		BFH entscheidet gegen Restschuldbefreiung für Masseverbindlichkeiten	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	03/97	<i>Dr. Andreas Schwarz, Arne Joachim Hammerich</i> . . . . .	03/117
Restrukturierungen noch bezahlbar?		Stand des Risikomanagements in der Praxis	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	04/145	Aktuelle Erkenntnisse einer empirischen Studie	
Strukturwandel erfordert Weichenstellungen: Jetzt!		<i>Prof. Dr. Patrick Ulrich, Julia Barth, Sonja Lehmann</i> . . . . .	04/154
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	05/193	Krisenverlauf von patriarchalisch geführten Unternehmen	
2019: ESUG-Evaluierung und was sonst noch?		Beobachtungen zum Einfluss von konservativen, starrsinnigen und uninformatierten Patriarchen (Teil A)	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	06/241	<i>Dr. David Sonius, Prof. Dr. Andreas Del Re, Dr. Harald Krehl</i> . . . . .	04/161
<b>Strategien</b>		Besteuerung von Sanierungsgewinnen – Sicherheit nach fast 100 Jahren in Sicht?	
Nachhaltigkeit in der Unternehmenssteuerung		Neueste BFH-Urteile als Gegenstand eines Nicht-anwendungserlasses der Finanzverwaltung und einer Verfassungsbeschwerde vor dem BVerfG	
Vom Nischendasein zum möglichen Krisenauflöser und wichtigen Differenzierungsmerkmal		<i>Dr. Andreas Schwarz, Arne Joachim Hammerich</i> . . . . .	04/166
<i>Oliver Scheid, Michel Kotlenga, Prof. Dr. Stefan Müller</i> . . . . .	04/149	Krisenverlauf in patriarchalisch geführten Unternehmen	
Restrukturierungsrichtlinie – fresh money in der Krise		Beobachtungen zum Einfluss von konservativen, starrsinnigen und uninformatierten Patriarchen (Teil B: Case Study)	
Wie geplante EU-Regeln die Finanzierung von Krisenunternehmen beeinflussen werden		<i>Dr. David Sonius, Prof. Dr. Andreas Del Re, Dr. Harald Krehl</i> . . . . .	05/208
<i>Prof. Dr. Florian Stapper, Dr. Benjamin Böhme</i> . . . . .	05/197	Die Haftung des Kommanditisten in der Insolvenz	
Daten-Management in Insolvenzen, Sanierungen und Restrukturierungen		BGH entscheidet zur substantiierten Darlegung einer Forderung gegen den Kommanditisten im Insolvenzverfahren	
Teil A: Allgemeine Herausforderungen und verfügbare Lösungsansätze		<i>Markus Feck</i> . . . . .	05/213
<i>Thomas Möllers</i> . . . . .	05/217	Herausforderung Digitalisierung: IT-Risiken in der Lageberichterstattung	
Frühzeitiges Erkennen und Vermeiden von Unternehmenskrisen		Zur aktuellen Angabepaxis in Lageberichten nicht-kapitalmarktorientierter Unternehmen	
Aus Praxisstudien ableitbare Handlungsmöglichkeiten		<i>Dr. Bernhard Becker, Michael DilBner, Prof. Dr. Stefan Müller</i> . . . . .	06/250
<i>Prof. Dr. Henning Werner</i> . . . . .	06/245	Besteuerung von Sanierungsgewinnen – Ende in Sicht	
Daten-Management in Insolvenzen, Sanierungen und Restrukturierungen		EU-Kommission bezieht Stellung zugunsten der Steuerfreistellung von Sanierungsgewinnen und Gesetzgeber wird aktiv	
Teil B: Anforderungen an die digitale Datensicherung und deren Auswirkungen		<i>Dr. Andreas Schwarz, Paul Rühmann</i> . . . . .	06/256
<i>Thomas Möllers</i> . . . . .	06/259		

## Empfehlungen

- Aktuelle Fortentwicklung der Sanierungsregelungen des IDW S 6**  
Wie sind Chancen und Risiken der Digitalisierung angemessen einzubeziehen?  
*Dr. Bernhard Becker, Prof. Dr. Stefan Müller, Jan Schoenmakers* . . . . . 01/13
- Aktuelle Praxisfragen in der GmbH-Sanierung**  
Neue Gesetzgebung und neue Rechtsprechung erfordern hohe Aufmerksamkeit  
*Dr. Raoul Kreide* . . . . . 01/20
- Bedeutung der (Nicht-)Digitalisierung für Unternehmenskrisen und nachhaltige Unternehmensentwicklung**  
Einflussfaktoren und deren Umsetzung in Handlungsempfehlungen  
*Prof. Dr. Dr. Stefan Vieweg* . . . . . 02/53
- Geschäftsführerhaftung: Ein unkalkulierbares Risiko?**  
Handlungsempfehlungen vor dem Hintergrund weiter verschärfter Regeln  
*Prof. Dr. Florian Stapper, Dr. Benjamin Böhme* . . . . 03/111

## Praxisforum

- Restrukturierung 4.0: Was erwartet Restrukturierungsberater in Umsetzung der Digitalisierung?**  
*Prof. Dr. Markus Exler* . . . . . 01/35
- Neufassung des IDW S 6: Wird Beratungsbedürfnissen ausreichend Rechnung getragen?**  
Erfüllte und unerfüllte Erwartungen  
*Prof. Dr. Ralf Neuhaus, Bernhard Maatz* . . . . . 02/83
- Entwicklung des deutschen Restrukturierungsmarkts**  
Aktuelle Erwartungen von Sanierungsexperten mit Finanzierungshintergrund  
*Norbert Strecker, Michael Schmitt, Dr. Volker Beissenhirt* . . . . . 03/121
- Innenansichten aus der Restrukturierungspraxis**  
Ergebnisse anlässlich einer Studienreise mit den Schwerpunkten Unternehmensrestrukturierung und -sanierung  
*Prof. Dr. Markus W. Exler* . . . . . 03/126
- Vermutung der Zahlungsunfähigkeit**  
BGH präzisiert Anfechtungsvoraussetzungen im Falle von Ratenzahlungen  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 03/129
- Was hat die Reform der Insolvenzanfechtung gebracht?**  
Eine Zwischenbilanz: Kaum spürbare Verbesserungen für Gläubiger  
*Dr. Olaf Hiebert* . . . . . 03/131

- ESUG-Anwendung aus Unternehmenssicht**  
6 Jahre Anwendungserfahrungen von 2012–2017 – ein Studienbericht  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 04/177
- Versorgungszusagen im Krisenkontext: Welche Auswege führen aus der Pensionsproblematik?**  
*Inka Limberg* . . . . . 04/180
- Strukturwandel: Sektorale Krisengefahren**  
Studienergebnisse decken branchenspezifische Erfahrungen und Erwartungen auf  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 05/224
- Sozialversicherungsrechtliche Einordnung des Gesellschafter-Geschäftsführers als Risikofaktor**  
Fehleinschätzungen mit drastischen Folgen  
*Rebekka De Conno* . . . . . 05/229
- Die Insolvenz einer Gemeinde**  
Empirisch unterlegte Ansatzpunkte für ein gemeindliches Insolvenzverfahren  
*Andreas Angerer, Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm* . . . . . 06/269
- ESUG-Evaluierung: Und was nun?**  
Erste Stimmen zur am 10. 10. 2018 vorgelegten Evaluierungsstudie  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 06/274

## Fallstudien

- Factoring als Instrument der Liquiditätsbeschaffung in der Insolvenz**  
Praxisbericht zur Sanierung der Schneider Mineralöl GmbH  
*Thomas Rohe* . . . . . 01/33
- Unternehmensinterne Kommunikation und interpersonelles Vertrauen in der Krisenbewältigung**  
Ergebnisse einer Befragung unter 206 Restrukturierungsexperten  
*Marcel Hinzmann, Thomas Menzel, Prof. Dr. Ulrich Krystek* . . . . . 02/74
- Wenn die Maschine nicht durch das Werkstor passt...**  
Ein Praxisbericht zur Bewertung und Vermarktung in der Insolvenz  
*Peter Hämmerle* . . . . . 02/85
- Zur besonderen Bedeutung der Creditor Relations bei auszuweitender bzw. komplizierterer Fremdfinanzierung**  
Einordnung im Rahmen der allgemeinen Unternehmenskommunikation und Praxisfall  
*Dr. Bernhard Becker, Jan Handzlik, Felix Knoll, Prof. Dr. Stefan Müller* . . . . . 03/106
- Storytelling im Change Management**  
Mit Geschichten Mitarbeiter von neuen Strategien überzeugen – ein aus Praxisfällen gespeister Erfahrungsbericht  
*Miriam Rupp* . . . . . 04/173

## Arbeitshilfen

Neufassung des IDW S 6 Maßgeblichkeit der marktüblichen Rendite und des bilanziellen Eigenkapitals <i>Bernhard Steffan, Dr. Henrik Solmecke</i> . . . . .	01/5
Krisenprävention: Worauf es in der Praxis ankommt Rechtzeitiges Erkennen und richtiges Handeln sind in der Anbahnung der Krise überlebensnotwendig <i>Markus Haug, Roland Ort</i> . . . . .	01/27
Anpassung des IDW S 11 Konkretisierung der Beurteilung von Insolvenz- eröffnungsgründen <i>Prof. Dr. Christian Zwirner</i> . . . . .	02/60
Die EU-DSGVO als Chance nutzen, um Krisen zu vermeiden Handlungsbedarf aufgrund neuen Datenschutzrechts <i>Heiko Kögel</i> . . . . .	02/81
Die Neufassung des IDW S 6 und seine Akzeptanz bei den Banken Zur Forderung nach schlanken Sanierungskonzepten <i>Burkhard Jung, Eva Ringelspacher, Dr. Fabian Meißner</i> . . . . .	03/101
Vorsicht bei Finanzspritzen von Gesellschaftern Neue BFH-Rechtsprechung verlangt erhöhte Aufmerk- samkeit <i>Dr. Ulrich Viefers</i> . . . . .	03/124
Sanierungskonzepte: Neufassung des IDW S 6 verabschiedet „Neuer“ IDW S 6 konkretisiert Anforderungen an KMU-Konzepte und an die Eigenkapitalausstattung sowie Renditefähigkeit <i>Michael Herrmanns, Dr. Henrik Solmecke</i> . . . . .	05/203
Change-Reifegrad-Matrix: Wie einsetzen, um größt- möglichen Anwendungserfolg zu erzielen? <i>Hans-Werner Bormann</i> . . . . .	05/222
IT-Sicherheit als Risikofaktor Abwehr von Cyber-Angriffen mittels BSI-Schutz- methodik im Mittelstand <i>Severin Rast</i> . . . . .	06/267
Liquiditätssicherung mittels konsequenten Forderungsmanagements Praxistipps zum Forderungseinzug <i>Bernd Drumann</i> . . . . .	06/272

## Rechtsprechung

Bewertung von Forderungen und Haftung für Umsatz- steuerzahlungen . . . . .	01/37
Gläubigerbenachteiligung bei Rücktrittsrechten . . . . .	01/38
Erlidigungserklärung im Insolvenzeröffnungsverfahren . . . . .	01/39
Unanwendbarkeit des Sanierungserlasses für die Vergangenheit . . . . .	01/41
Bindungswirkung aufgrund fehlenden Widerspruchs im Prüfungstermin . . . . .	01/42
Befriedigung von Gesellschaftsgläubigern durch Kommanditisten . . . . .	02/86
Unentgeltliche Leistung bei Leistung auf nicht bestehende Schuld . . . . .	02/87
Erlidigung eines Insolvenzantrags durch Zahlung . . . . .	02/87
Haftung für Einfuhrumsatzsteuer . . . . .	02/88
Rückforderung einer Eigenheimzulage . . . . .	02/89
Haftung von Kommanditisten . . . . .	03/134
Hemmung der Verjährung bei Masseunzulänglichkeit . . . . .	03/135
Kostenerstattungsansprüche als Masseverbindlichkeit? . . . . .	03/136
Umsatzsteuer als Masseverbindlichkeit . . . . .	03/137
Auslegung des § 55 Absatz 4 InsO bei einem Vorsteuer- erstattungsanspruch . . . . .	03/138
Rückzahlung von Ausschüttungen durch Kommanditisten . . . . .	04/182
Auswirkung der Restschuldbefreiung auf Anfechtungs- prozess . . . . .	04/183
Übertragung einer Rechtsstellung als Zwischenmieter – unentgeltliche Leistung . . . . .	04/184
Säumniszuschläge nach Anfechtung . . . . .	04/185
Haftung eines directors einer Limited für Steuerschulden . . . . .	04/186
Haftung des Geschäftsführers in der Eigenverwaltung . . . . .	05/231
Kenntnis des Gläubigers von drohender Zahlungs- unfähigkeit . . . . .	05/232
Sanierungsklausel doch europarechtskonform . . . . .	05/234
Beteiligung des Insolvenzverwalters am finanzgericht- lichen Verfahren . . . . .	05/234
Insolvenzverwalter-Ansprüche gegen Fonds-Anleger . . . . .	06/276
Anforderungen an ein Sanierungskonzept . . . . .	06/277
Zumutbarkeit eines Prozesskostenhilfe-Antrags . . . . .	06/279
Entstehung des Rechts auf Vorsteuerabzug . . . . .	06/279
Wirkung einer Feststellung zur Insolvenztabelle . . . . .	06/280

**Hinweise**

Insolvenzen in Deutschland, Jahr 2017 . . . . .	01/19	Aktuelle Prognosen zur Unternehmensnachfolge. . . . .	03/133
Inkasso-Umfrage: Überschuldung von Verbrauchern setzt Gläubigern zu . . . . .	01/19	BMF zur ertragsteuerlichen Behandlung von Sanierungsgewinnen . . . . .	03/139
IDW Positionspapier zu den Auswirkungen der Digitalisierung auf die Finanzberichterstattung und die Unternehmensbewertung. . . . .	01/32	Digitaler Finanzbericht (DiFin) beschleunigt Kreditverfahren . . . . .	03/139
Finanzierung 2020 - Familienunternehmen unterschätzen Digitalisierung . . . . .	01/34	Verfahrensfragen zur Feststellung des verbleibenden Verlustvortrags . . . . .	03/140
Change-Fitness Studie gestartet. . . . .	01/35	Handlungsempfehlungen zu den DSGVO-Anforderungen	03/140
Uhlenbruck-Preis erstmalig zur Haftungsthematik vergeben . . . . .	01/36	Deutscher Mittelstand verpasst Sanierungschancen. . . .	04/153
Deutsch-französischer Sanierungsgipfel in Paris . . . . .	01/43	Insolvenzverwalter bemängeln Zahlungsmoral der Versicherer . . . . .	04/165
Neuer IDW EPS 270 zur Beurteilung der Fortführung der Unternehmenstätigkeit. . . . .	01/43	Finanzierungswege im Mittelstand . . . . .	04/172
Treuhandvergütung bei Verbraucherinsolvenzen. . . . .	01/43	Zunahme der Betrugs- und Korruptionsfälle als Compliance-Erfolg . . . . .	04/181
Zweifelsfragen zum Verlustausgleichsvolumen nach § 15a Abs. 1 EStG. . . . .	01/44	Führungskräfte blockieren Veränderungsprojekte . . . . .	04/187
Creditreform Zahlungsindikator 2. Halbj. 2017 . . . . .	02/59	Zunahme bei Desinvestitionen. . . . .	04/187
Bundesbank-Studie zum Zahlungsverhalten . . . . .	02/59	Leitfaden zur Risikotragfähigkeit. . . . .	04/188
Cyber-Sicherheits-Umfrage 2017. . . . .	02/65	Berufsrecht für Insolvenzverwalter . . . . .	04/188
Neues Datenschutzrecht – Informationen für KMU . . . . .	02/73	Haftung nach § 13c UStG bei Abtretungen im Rahmen von Factoring . . . . .	04/188
Operations-Effizienz-Radar 2018. . . . .	02/73	Reform des Gesellschaftsrechts . . . . .	04/188
Finanzierungsoptionen: Schuldscheinboom im Mittelstand . . . . .	02/73	Ohne KI kein wirtschaftlicher Erfolg . . . . .	05/207
Fördermittel durch Betriebswirtschaftliche Beratung durch StB . . . . .	02/80	Controlling mit Fokus auf Geschäftsmodelländerungen . .	05/212
Kölner Arbeitskreis für Insolvenzwesen. . . . .	02/80	Digital-Experte warnt vor Jobverlusten bereits in 2019/20. . . . .	05/223
Sanierungserlass: Handlungsbedarf für Altfälle. . . . .	02/91	Steuerberater-Haftung in Insolvenzfällen . . . . .	05/230
Zahlungsdiensterichtlinie in Kraft getreten . . . . .	02/92	EU-Kommission befürwortet Steuerfreiheit für Sanierungsgewinne. . . . .	05/235
Ausfall einer privaten Darlehensforderung als Verlust bei den Einkünften aus Kapitalvermögen. . . . .	02/92	Anwendung des neuen Konzerninsolvenzrechts . . . . .	05/236
Kassen-Nachschaу: Wer ist betroffen?. . . . .	02/92	Prüfung der Fortführung der Unternehmenstätigkeit. . .	05/236
KMU lassen viele Chancen der Internationalisierung ungenutzt . . . . .	03/115	DAV zum vorinsolvenzlichen Sanierungsverfahren . . . .	05/239
Insolvenzverwalter zur Vermeidbarkeit von Insolvenzen .	03/120	Insolvenzgeldumlage 2019 . . . . .	05/239
Bedeutung der Eigenverwaltungen wächst gem. BCG-Studie zum ESUG . . . . .	03/128	Steuerbilanzieller Ausweis von Genussrechtskapital . . .	05/239
Wirtschaftslage im Mittelstand: Zahlungsmoral weiter als Problem . . . . .	03/128	Chancen der Digitalisierung nutzen – Risiken beherrschen. . . . .	06/249
Mehr Insolvenzen im deutschen Kfz-Handel . . . . .	03/133	Zunehmende Investitionen in Digitalisierungsprojekte. . . . .	06/249
		Zur Höhe des Insolvenzgelds bei sittenwidrigem Lohn. .	06/254
		Zunahme der mit Wagniskapital finanzierten Investitionen . . . . .	06/258
		Unternehmensbewertung und Verschuldungsgrad . . . . .	06/258

Haftung des Betriebserwerbers in der Insolvenz . . . . .	06/264
Zulässigkeit von Inkassoschreiben . . . . .	06/271
Zukunft der Finanzbranche . . . . .	06/273
Auskunftserteilung in Angelegenheiten des Insolvenzrechts . . . . .	06/281
Präventiver Restrukturierungsrahmen auf der Zielgeraden . . . . .	06/282
Cocktailfinanzierung als Gefahrenquelle . . . . .	06/284
Investitionsrisiken infolge Klimawandel . . . . .	06/284

## Literatur

EuInsVO . . . . .	01/45
Konzerncontrolling 2020 . . . . .	01/45
Interne Revision für Aufsichtsräte . . . . .	01/45
Insolvenzrecht . . . . .	01/45
Insolvenzrecht in der Gestaltungspraxis . . . . .	02/93
Der (vorläufige) Gläubigerausschuss . . . . .	02/93
Der Rentenberater . . . . .	02/93
Modernes Sanierungsmanagement . . . . .	03/141
Konzerninsolvenzrecht . . . . .	03/141
Gerichtliche Sanierung . . . . .	03/141
Mitarbeiterführung . . . . .	04/189
Handbuch Insolvenzrecht . . . . .	04/189
Vernetzung von Risikomanagement und Controlling . . . . .	04/189
Der Sachwalter in der Eigenverwaltung . . . . .	04/189
Datenschutz 2018 . . . . .	04/189
Unternehmenssanierung . . . . .	05/237
Handbuch der Unternehmensberatung . . . . .	05/237
Handbuch der Insolvenzrechnungslegung . . . . .	05/237
Haftung von Organen in Krise und Insolvenz . . . . .	06/284
Tax Compliance . . . . .	06/284
Handbuch der Unternehmensberatung . . . . .	06/284
Handbuch der Gläubigerrechte . . . . .	06/285
Das Scrum-Prinzip . . . . .	06/285
Steuer-Ratgeber für die Immobilie . . . . .	06/285

## KSI-Zeitschriftenspiegel

### Januar/Februar

Wann darf man auf ein Sanierungskonzept vertrauen? . . . . .	01/46
Pläne bei Masseunzulänglichkeit . . . . .	01/46
Wiederherstellung des Eigenkapitals als Anforderung einer nachhaltigen Sanierung . . . . .	01/46
Überflüssiges (schädliches?) Bestrafen des wirtschaftlichen Scheiterns . . . . .	01/46
Die Fortführung der Unternehmenstätigkeit im Lichte der Pflichten des Abschlusserstellers . . . . .	01/47
Straftat als Mittel der Haftungsvermeidung für Steuerberater und Wirtschaftsprüfer? . . . . .	01/47
Steuerberaterhaftung für Insolvenzverschleppungsschäden im Rahmen der Jahresabschlusserstellung . . . . .	01/47
Ausfall von Gesellschafterdarlehen und Inanspruchnahme aus Gesellschafterbürgschaften bei Beteiligungen nach § 17 EStG . . . . .	01/47
Das neue Konzerninsolvenzrecht nach InsO und EuInsVO – Probleme und Fragen aus gerichtlicher Sicht . . . . .	01/47
Was ist eine „bestandsgefährdende Entwicklung“ i. S. des § 91 Abs. 2 AktG (KonTraG)? . . . . .	01/47

### März/April

Darlehen mittelbarer Gesellschafter in der Insolvenz . . . . .	02/94
Europäisches Arbeitsrecht bei einem Betriebsübergang in der Insolvenz . . . . .	02/94
Insolvenzbedingte Lösungsklauseln aus deutscher und internationaler Sicht . . . . .	02/94
Kassen-Nachschau nach § 146b AO . . . . .	02/94
Jubel, Trubel, Insolvenz . . . . .	02/95
Wozu Sachwalter? – Eine funktionale und rechtsvergleichende Betrachtung . . . . .	02/95
Die Wirkungsweise des Schutzes von Sanierungsfinanzierungen durch eine Restrukturierungsrichtlinie am Beispiel des unechten Massekredits . . . . .	02/95

### Mai/Juni

Europäische Anforderungen an den Verwalterstand . . . . .	03/142
IDW EPS 270 zur Beurteilung der Fortführung der Unternehmenstätigkeit – Verbesserung der Aussagekraft von Bestätigungsvermerken? . . . . .	03/142

Die Unternehmensplanung als Grundlage für die Unternehmensbewertung . . . . . 03/142

Change, Agilität, Dynamik – ja, aber anders!. . . . . 03/142

Der Gläubigerschutz im präventiven Restrukturierungsrahmen . . . . . 03/142

Zur Abgrenzung von Zahlungsstockung und Zahlungsunfähigkeit . . . . . 03/143

Berücksichtigung der sog. Passiva II bei Feststellung der Zahlungsunfähigkeit . . . . . 03/143

Abschlussprüferwechsel und Insolvenzkennzahlen . . . . 03/143

Die Berücksichtigung von nichtlinearen Effekten bei der Bestimmung der Insolvenzwahrscheinlichkeit . . . . 03/143

**Juli/August**

Neue arbeitsrechtliche Herausforderungen bei konzernangehörigen Unternehmen in der Insolvenz – von der Entkonzernierung zur Rekonzernierung? . . . . . 04/190

Leitfaden für die Insolvenzgerichte durch das Konzerninsolvenzrecht . . . . . 04/190

Restrukturierungen: operative und finanzielle Wertbeiträge . . . . . 04/190

Update Steuerberaterhaftung für Insolvenzschäden . . . . 04/190

Haftung bei Insolvenzverschleppung: Ein Tatbestand, vier verschiedene Rechtsfolgen . . . . . 04/191

Bereits spürbare Wirkung oder Beruhigungspille . . . . . 04/191

**September/Oktober**

Zur Schadensersatzhaftung und Insolvenzanfechtung in Fällen der Sanierungsberatung . . . . . 05/238

Sanieren oder Ausscheiden aus der GmbH. . . . . 05/238

Integration von ESG-Risiken in das Risikomanagement von Unternehmen . . . . . 05/238

Schuldscheindarlehenverträge in der Restrukturierung . . 05/238

KPIs für Veränderungsprojekte . . . . . 05/238

Aspekte des M&A-Prozesses in der (vorläufigen) Eigenverwaltung . . . . . 05/238

Erfolgsfaktoren im Change-Coaching . . . . . 05/239

**November/Dezember**

Gestaltung von Insolvenzplänen . . . . . 06/286

Purpose: Über den Sinn und Zweck. . . . . 06/286

Das deutsche autonome internationale Insolvenzrecht: Ein Leben im Schatten der EuInsVO! . . . . . 06/286

Wie Führungskommunikation im Wandel wirksam wird . 06/286

„Diesel-Gate“ in der Risikoberichterstattung . . . . . 06/286

Digitale Auswertung von Buchhaltungsdaten zur Ex-post-Feststellung des Eintritts der Zahlungsunfähigkeit. . . . 06/286

Cybersecurity-Compliance: Pflichten und Haftungsrisiken für Geschäftsleiter in Zeiten fortschreitender Digitalisierung. . . . . 06/287

Haftung des Insolvenzverwalters und eigenverwaltender Organe. . . . . 06/287

## Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

### A

Anfechtung, Säumniszuschläge 04/185  
 Anfechtungsprozess, Restschuldbefreiung, Auswirkung 04/183  
 Anfechtungsvoraussetzungen, BGH, Ratenzahlungen 03/129  
 Ausschüttungen, Rückzahlung, Kommanditisten 04/182  
 Automobilindustrie, Strukturwandel 05/224

### B

Banken, Handel, Gesundheitswesen, Strukturwandel 05/226  
 Bankenakzeptanz, IDW S6, Neufassung 03/101  
 Beratungsbedürfnisse, IDW S6, Neufassung, Erwartungen 02/83  
 Besteuerung, Sanierungsgewinne, BFH-Urteile 04/166  
 Betriebsfortführung, Krisenentstehung 01/33  
 BFH-Rechtsprechung, Finanzspritzen, Handlungsempfehlungen 03/124  
 BGH, Anfechtungsvoraussetzungen, Ratenzahlungen 03/129  
 –, Gläubigerbenachteiligungsvorsatz, Kenntnis, Voraussetzungen 03/129  
 –, Insolvenzverfahren, Kommanditistenhaftung 05/213  
 –, Sanierungskonzept, Anforderungen 06/277  
 BGH-Rechtsprechung, Missbrauchspotenzial, Insolvenzanfechtung 03/131  
 –, Sanierungsgutachten 03/102  
 BMF, Nichtanwendungserlass, Sanierungsgewinne 04/170  
 BSI-Schutzmethodik, Cyber-Angriffe, Abwehr, Mittelstand 06/267  
 Bundesverfassungsgericht, Sanierungserlass 04/169

### C

Cash-Pooling-Systeme 02/62  
 Change Management, Heldenreise, Mitarbeiterstrategie, Dialog-Tool 04/173  
 –, Storytelling 04/173  
 Change-Management-Prozess 03/127  
 Change-Projekte, Erfolgsquoten 05/222  
 Change-Reifegrad-Analyse, Funktion, Grundlagen, Anwendungsfälle 05/222  
 Change-Reifegrad-Matrix, Einsatzmöglichkeiten, Anwendungserfolg 05/222  
 Change-Reifegrad-Modell, Kategorien 05/223  
 Controlling, Krisenfrüherkennung 06/245  
 Creditor Relations, Fremdfinanzierung, Bedeutung 03/106

–, Unternehmenskommunikation, Praxisfall 03/106  
 Creditor-Relations-Anforderungen, Regelwerke 03/107  
 CRP-Bericht, Lagerberichterstattung, Grundlagen 06/251  
 Cyber-Angriffe, Abwehr, BSI-Schutzmethodik, Mittelstand 06/267

### D

D&O-Versicherung, Steuerberaterhaftung, GmbH-Sanierungspraxis 01/24  
 Daten-Management, Insolvenz, Sanierung, Restrukturierung 05/217; 06/259  
 –, Integrationsbereiche, Untersuchung 06/262  
 –, ISR-Praxis, Herausforderungen, Lösungsansätze 05/217  
 –, strukturiertes, Nutzen 05/221  
 –, Unternehmenstransaktionen, Anwendungsfälle 06/261  
 Datenschutzrecht, neues, Handlungsbedarf 02/81  
 Datensicherung, digitale, Anforderungen, Auswirkungen 06/259  
 –, –, ISR-Projekte 06/259  
 Datenverarbeitung, Gefahren, Sicherheit, EU-DSGVO 02/82  
 Deutschland, Mittelstandsanleihen, Ausfall 02/66  
 –, Risikomanagement, Studie 04/154  
 Dialog-Tool, Mitarbeiterstrategie, Change Management, Heldenreise 04/173  
 Digitaler Wandel 02/53  
 –, Geschäftsfelder, IDW S6 01/15  
 Digitalisierung, Bedeutung, Unternehmenskrisen, Unternehmensentwicklung 02/53  
 –, Erfolgsfaktoren 02/55  
 –, IDW S6 01/13  
 –, IT-Risiken, Lageberichterstattung 06/250  
 –, Nichtbeachtung, Unternehmensschieflagen, Ursachen 02/54  
 –, Quick-Check-Cockpit 02/58  
 –, Restrukturierungsberater, Erwartungen 01/35  
 –, Umgang, krisenadäquater, Handlungsempfehlungen 02/56  
 –, Vernachlässigung, Gründe 02/55  
 Director, Haftung, Limited, Steuerschulden 04/186  
 DSGVO, Datenverarbeitung, Gefahren, Sicherheit 02/82  
 –, Krisenvermeidung, Gewährleistungsgrundsätze 02/81

### E

Eigenheimzulage, Rückforderung 02/89  
 Eigenkapital, Renditefähigkeit, IDW S6 01/5  
 –, wirtschaftliches vs. bilanzielles 01/8; 05/206  
 Eigenkapitalausstattung, Renditefähigkeit, KMU-Konzepte, IDW S6 05/203  
 Eigenverwaltung vs. Regelinsolvenz, Schutzschirmverfahren 04/179  
 Eigenverwaltung, ESUG-Evaluierung 06/274  
 –, Geschäftsleiterhaftung 05/231  
 –, Insolvenzverfahren 03/127  
 Einfuhrumsatzsteuer, Haftung, Insolvenzverfahren 02/88  
 Energiewirtschaft, Strukturwandel 05/224  
 Erfolgsfaktoren, Digitalisierung 02/55  
 Erledigungserklärung, Insolvenzeröffnungsverfahren 01/39  
 ESUG, Anwendungserfahrung, Studienbericht 04/177  
 ESUG-Anwendung, Hypothesen, Ergebnisse 04/178  
 –, Unternehmenssicht 04/177  
 ESUG-Evaluierung, Studie 06/274  
 EU, Anforderungen, Sanierungskonzepte 01/11  
 EU-Kommission, Sanierungsgewinne, Beihilfeprüfung 04/170  
 –, Steuerfreistellung, Sanierungsgewinne 06/256  
 EU-Regeln, Finanzierung, Krisenunternehmen 05/197  
 EU-Restrukturierungsrichtlinie, Kreditgeber, Strategie, Risiken 05/197  
 –, Kreditinstitut, Sonderrolle 05/197  
 –, Krise, fresh money 05/197  
 Evaluierungsstudie, Einschätzungen, Sichtweisen 06/274

### F

Factoring, Finanzierungslösungen 01/34  
 –, Insolvenz, Liquiditätsbeschaffung 01/33  
 Familienunternehmen, Stakeholderkrisen, Vorbeugung 06/246  
 Finanzierung, Creditor-Relations, Kreditvergabeprozess, Beispiel 03/108  
 –, Krisenunternehmen, EU-Regeln 05/197  
 –, Mittelstandsanleihen, Ausfallgefährdung 02/66  
 –, Sanierungsexperten, Erwartungen, Restrukturierungsmarkt 03/121  
 Finanzierungslösungen, Factoring 01/34  
 Finanzplan, Finanzstatus, IDW S11 02/61  
 Finanzspritzen, BFH-Rechtsprechung, Handlungsempfehlungen 03/124

–, Gesellschafter, Vorsicht 03/124  
 Finanzstatus, Finanzplan, IDW S 11 02/61  
 Fiskus als Massegläubiger 03/117  
 Fonds-Anleger, Insolvenzverwalter-Ansprüche 06/276  
 Forderungen, Bewertung 01/37  
 Forderungsmanagement, Gestaltungsempfehlungen 06/272  
 –, Liquiditätssicherung, Praxistipps 06/272  
 fresh money, Krise, EU-Restrukturierungsrichtlinie 05/197  
 Frühwarnsystem 06/245  
 Führungs- und Managementkompetenz, IDW S 6 02/83  
 Führungsstruktur, Unternehmenskrise 04/161; 05/208

**G**

Gemeinde, Insolvenz 06/269  
 Geschäftsbetriebsfortführung, Investoreinbindung 01/34  
 Geschäftsfelder, digitaler Wandel, IDW S 6 01/15  
 Geschäftsführer, Unternehmenskrise, Haftung, Insolvenzantragstellung 03/112  
 –, Verantwortlichkeit, Expansion 03/111  
 Geschäftsführerhaftung, Regeln, Handlungsempfehlungen 03/111  
 –, unkalkulierbares Risiko? 03/111  
 Geschäftsleiterhaftung, Eigenverwaltung 05/231  
 Gesellschafter, Finanzspritzen, Vorsicht 03/124  
 Gesellschafter-Geschäftsführer, Einordnung, sozialversicherungsrechtliche, Risikofaktor 05/229  
 Gesellschaftsgläubiger, Kommanditisten, Befriedigung 02/86  
 Gesetzgebung, Rechtsprechung, neue, GmbH-Sanierung 01/20  
 Gesundheitswesen, Banken, Handel, Strukturwandel 05/226  
 Gläubigerbenachteiligung, Ratenzahlungen, Beweisanzeichen 03/129  
 –, Rücktrittsrechte 01/38  
 Gläubigerbenachteiligungsvorsatz, Kenntnis, Voraussetzungen, BGH 03/129  
 Gläubigerkenntnis, Zahlungsunfähigkeit, drohende 05/232  
 GmbH-Sanierung, Gesetzgebung, Rechtsprechung, neue 01/20  
 –, Liquidation, stille, Beispiel 01/24  
 –, Praxisfragen, aktuelle 01/20  
 –, Rangrücktritt 01/20  
 GmbH-Sanierungspraxis, Steuerberaterhaftung, D&O-Versicherung 01/24

**H**

Haftung, Director, Limited, Steuerschulden 04/186

–, Einfuhrumsatzsteuer, Insolvenzverfahren 02/88  
 –, Geschäftsleiter Eigenverwaltung 05/231  
 –, Kommanditist 03/134; 05/213  
 –, Masseverbindlichkeiten, Entstehung 03/117  
 –, Umsatzsteuerzahlungen 01/37  
 –, Unternehmenskrise, Insolvenzantragstellung, Geschäftsführer 03/112  
 Handel, Banken, Gesundheitswesen, Strukturwandel 05/226  
 Handlungsspielräume, Krisenphasen, Zusammenhang 01/28  
 Heldenreise, Dialog-Tool, Mitarbeiterstrategie, Change Management 04/173

**I**

IDW S 11, Anpassung, Sinn, Zweck 02/60  
 –, Finanzplan, Finanzstatus 02/61  
 IDW S 6, digitaler Wandel, Geschäftsfelder 01/15  
 –, Digitalisierung 01/13  
 –, Führungs- und Managementkompetenz 02/83  
 –, Kernanforderungen, Konzepterstellung 05/203  
 –, Kernbestandteile, Neufassung, Anpassungen 01/14  
 –, KMU-Konzepte, Eigenkapitalausstattung, Renditefähigkeit 05/203  
 –, –, Neufassung 01/5  
 –, Bankenakzeptanz 03/101  
 –, –, Beratungsbedürfnisse, Erwartungen 02/83  
 –, Renditefähigkeit, Eigenkapital 01/5  
 –, Sanierungskonzepte, Neufassung, Verabschiedung 05/203  
 –, Sanierungsregelungen, Fortentwicklung 01/13  
 –, Weiterentwicklung 01/18  
 Insolvenz, Factoring, Liquiditätsbeschaffung 01/33  
 –, Gemeinde 06/269  
 –, Sanierung, Restrukturierung, Datenmanagement 05/217; 06/259  
 –, Vermarktung, Bewertung, Praxisbericht 02/85  
 –, –, optimale, Schnelligkeit 02/85  
 Insolvenzanfechtung, BGH-Rechtsprechung, Missbrauchspotenzial 03/131  
 –, Reform, Zwischenbilanz 03/131  
 Insolvenzantrag, Erledigung durch Zahlung 02/86  
 Insolvenzantragstellung, Haftung, Unternehmenskrise, Geschäftsführer 03/112  
 Insolvenzeröffnungsgründe, Beurteilung, Konkretisierung 02/60  
 Insolvenzeröffnungsverfahren, Erledigungserklärung 01/39  
 Insolvenzreife, Einschätzung 02/60  
 Insolvenztabelle, Feststellung, Wirkung 06/280

Insolvenzverfahren, Eigenverwaltung 03/127  
 –, ESUG, Evaluierung 06/274  
 –, gemeindliche, Ansatzpunkte 06/269  
 –, Haftung, Einfuhrumsatzsteuer 02/88  
 –, Kommanditistenhaftung, BGH 05/213  
 –, Masseverbindlichkeiten 03/118  
 Insolvenzverwalter-Ansprüche, Fonds-Anleger 06/276  
 Insolvenzverwalterbeteiligung, Verfahren, finanzgerichtliches 05/234  
 Insolvenzverwaltung 03/128  
 Investoreinbindung, Geschäftsbetriebsfortführung 01/34  
 ISR-Datenmanagement, Herausforderungen, Lösungsansätze 05/217  
 ISR-Projekte, Datensicherung, digitale 06/259  
 IT-Risiken, Digitalisierung, Lageberichterstattung 06/250  
 IT-Sicherheit als Risikofaktor 06/267

**K**

Kennzahlen-Controlling, Produkt- und Absatzkrisen 06/247  
 KMU, Mittelstandsanleihen, Ausfallgefährdung 02/66  
 –, Sanierungskonzepte 05/207  
 KMU-Konzepte, IDW S 6, Eigenkapitalausstattung, Renditefähigkeit 05/203  
 Kommanditist, Ausschüttungen, Rückzahlung 04/182  
 –, Gesellschaftsgläubiger, Befriedigung 02/86  
 –, Haftung 03/134; 05/213  
 –, –, Insolvenzverfahren, BGH 05/213  
 Kommunikation, unternehmensinterne, Vertrauen, Krisenbewältigung 02/74  
 Kompetenzdefizite, Sanierungsmaßnahmen, Umsetzung 02/84  
 Kostenerstattungsansprüche, Masseverbindlichkeit 03/136  
 Kreditgeber, Strategie, Risiken, EU-Restrukturierungsrichtlinie 05/197  
 Kreditinstitut, Sonderrolle, EU-Restrukturierungsrichtlinie 05/197  
 Kreditvergabeprozess, Creditor-Relations, Beispiel 03/108  
 Krise, EU-Restrukturierungsrichtlinie, fresh money 05/197  
 –, Herausforderungen, Mentalitätswechsel 01/27  
 –, Nachhaltigkeitsstreben 04/149  
 –, Situationsbeschreibung, Stakeholder-Sicht 01/29  
 Krisenauslöser, Differenzierungsmerkmal, Unternehmenssteuerung 04/149  
 Krisenbewältigung, Kommunikation, unternehmensinterne, Vertrauen 02/74  
 –, Unternehmenskrise, Unternehmenssanierung 02/74  
 Krisenentstehung, Betriebsfortführung 01/33

–, Praxiserfahrungen 01/27  
 Krisenfrüherkennung, Unternehmensrisiken, Vermeidung 06/245  
 Krisengefahren, sektorale Strukturwandel 05/224  
 Krisenkommunikation, Vertrauen, interpersonelles, Studie 02/74  
 Krisenphasen, Handlungsspielräume, Zusammenhang 01/28  
 Krisenprävention, Problemerkennung, richtiges Handeln 01/27  
 –, Projekterfahrungen, TOP-10-Themenbereiche, Fallbeispiel 01/30  
 Krisenprozesse, Praxisbeispiel, Patriarch, konservativer, starrsinniger, uninformatierter 04/208  
 Krisenunternehmen, Finanzierung, EU-Regeln 05/197  
 Krisenursachen, Rangliste 05/228  
 Krisenverlauf, Patriarch, konservativer, starrsinniger, uninformatierter 04/163  
 –, –, Unternehmen 05/208  
 Krisenvermeidung, DSGVO, Gewährleistungsgrundsätze 02/81  
 –, Maßnahmen, Erfolgsfaktoren 06/248

## L

Lagebericht, Angabepaxis, Unternehmen, nicht-kapitalmarktorientierte 06/250  
 Lageberichterstattung, Grundlagen, CRP-BerichtE 06/251  
 –, IT-Risiken, Digitalisierung 06/250  
 Leistung, unentgeltliche, Leistungsschuld, nichtbestehende 02/86  
 Limited, Steuerschulden, Director, Haftung 04/186  
 Liquidation, stille, GmbH-Sanierung, Beispiel 01/24  
 Liquiditätsbeschaffung, Factoring, Insolvenz 01/33  
 Liquiditätssicherung, Forderungsmanagement, Praxistipps 06/272

## M

Manager, Storytelling, Mitarbeitergewinnung 04/174  
 Marktentwicklung, Strukturwandel, Einschätzungen 05/224  
 Maschinenbau, Strukturwandel 05/224  
 Masseunzulänglichkeit, Verjährung, Hemmung 03/135  
 Masseverbindlichkeiten, Entstehung, Haftung 03/117  
 –, Insolvenzverfahren 03/118  
 –, Kostenerstattungsansprüche 03/136  
 –, steuerliche, Restschuldbefreiung 03/117  
 –, Umsatzsteuer, Schuldner, Tätigkeit 03/137

Mentalitätswechsel, Krise, Herausforderungen, 01/27  
 Missbrauchspotenzial, BGH-Rechtsprechung, Insolvenzanfechtung 03/131  
 Mitarbeitergewinnung, Manager, Storytelling 04/174  
 Mitarbeiterstrategie, Change Management, Heldenreise, Dialog-Tool 04/173  
 Mittelstand, Mittelstandsanleihen, Definition 02/67  
 Mittelstandsanleihen, Deutschland, Ausfall 02/66  
 –, Entwicklungen, Marktsituation 02/67  
 –, Mittelstand, Definition 02/67  
 –, Verwendungszweck, Charakteristika 02/70  
 –, Zwecke, Überblick 02/70

## N

Nachhaltigkeit, Differenzierungsmerkmal 04/153  
 –, Krisenauslöser 04/150  
 –, Unternehmenssteuerung 04/149  
 Nichtanwendungserlass, BMF, Sanierungsgewinne 04/170; 06/256

## P

Patriarch, Charakteristika, Einfluss 04/161  
 –, konservativer, starrsinniger, uninformatierter, Einfluss 04/208  
 –, Krisenprozesse, Praxisbeispiel 04/208  
 –, Krisenverlauf 04/163  
 –, Unternehmen, Krisenverlauf 05/208  
 Pensionsproblematik, Auswege, Versorgungszusagen 04/180  
 Problemerkennung, richtiges Handeln, Krisenprävention 01/27  
 Problemkreditbearbeitung, bankseitige 03/126  
 Produkt- und Absatzkrisen, Kennzahlen-Controlling 06/247  
 Prozesskostenhilfe-Antrag, Zumutbarkeit 06/279  
 Prüfungstermin, Widerspruch, fehlender, Bindungswirkung 01/42

## Q

Quick-Check-Cockpit, Digitalisierung 02/58

## R

Rangrücktritt, GmbH-Sanierung 01/20  
 –, IDW S 6 01/9  
 Ratenzahlungen, Anfechtungsvoraussetzungen, BGH 03/129  
 –, Gläubigerbenachteiligung, Beweisanzeichen 03/129  
 Rechtsprechung, Gesetzgebung, neue, GmbH-Sanierung 01/20

Rechtsstellung, Zwischenmieter, Übertragung, Leistung, unentgeltliche 04/184  
 Reform, Insolvenzanfechtung, Zwischenbilanz 03/131  
 Regelinsolvenz vs. Eigenverwaltung, Schutzschirmverfahren 04/179; 06/274  
 Renditefähigkeit, Eigenkapital, IDW S 6 01/5  
 –, Eigenkapitalausstattung, KMU-Konzepte, IDW S 6 05/203  
 Rentner-GmbH, Versorgungszusagen 04/180  
 Restrukturierung 4.0 01/35  
 Restrukturierung, Sanierung, Insolvenz, Daten-Management 05/217; 06/259  
 Restrukturierungsberater, Erwartungen, Digitalisierung 01/35  
 Restrukturierungsberatung 03/127  
 Restrukturierungsmarkt, deutscher, Entwicklung 03/121  
 –, Einflussfaktoren 03/121  
 –, Sanierungsexperten, Finanzierung, Erwartungen 03/121  
 Restrukturierungspraxis, Innenansichten, Beispiele 03/126  
 Restschuldbefreiung, Anfechtungsprozess, Auswirkung 04/183  
 –, Masseverbindlichkeiten, steuerliche 03/117  
 Risiken, Kreditgeber, Strategie, EU-Restrukturierungsrichtlinie 05/197  
 –, unkalkulierbare, Geschäftsführerhaftung 03/111  
 Risikofaktor, IT-Sicherheit 06/267  
 –, Sozialversicherung 05/229  
 Risikomanagement, Analyse, Bewertung, Berichterstattung 04/158  
 –, Bestandteile, Anwendung, Ziele, Einstufung 04/156  
 –, Deutschland, Studie 04/154  
 –, Herausforderungen, Verbesserungsbedarf, Handlungsempfehlungen 04/159  
 –, Methodik, Stichprobe 04/155  
 Risikomanagementpraxis, Stand 04/154  
 Rücktrittsrechte, Gläubigerbenachteiligung 01/38

## S

Sanierung, durchgreifende 01/7  
 –, Insolvenz, Restrukturierung, Daten-Management 05/217; 06/259  
 –, Schneider Mineralöl GmbH, Praxisbericht 01/33  
 Sanierungserlass, Bundesverfassungsgericht 04/169  
 –, Sanierungsgewinne 01/22; 04/170; 06/256  
 –, Vergangenheit, Unanwendbarkeit 01/41  
 Sanierungsexperten, Finanzierung, Erwartungen, Restrukturierungsmarkt 03/121  
 Sanierungsfähigkeit, Begriff 05/205

- Sanierungsgewinne, Beihilfeprüfung, EU-Kommission 04/170  
 –, Besteuerung 06/256  
 –, –, BFH-Urteile 01/22; 04/166  
 –, EU-Kommission, Steuerfreistellung 06/256  
 –, Nichtanwendungserlass, BMF 04/170  
 –, Uneinigkeit, historische 04/167  
 Sanierungsgutachten, BGH-Rechtsprechung 03/102  
 Sanierungshindernis, Steuerpflicht 04/167  
 Sanierungsklausel, europarechtskonform 05/234  
 Sanierungskonzept, Anforderungen, BGH 06/277  
 –, Aufbau, Gestaltungsempfehlungen 03/105  
 –, EU, Anforderungen 01/11  
 –, IDW S 6, Neufassung, Verabschiedung 01/6; 05/203  
 –, KMU 05/207  
 –, schlankes 03/101  
 –, Wirkungen 02/83  
 Sanierungsmaßnahmen, Kompetenzdefizite, Umsetzung 02/84  
 Sanierungsregelungen, IDW S 6, Fortentwicklung 01/13; 05/203  
 Säumniszuschläge, Anfechtung 04/185  
 Schneider Mineralöl GmbH, Praxisbericht, Sanierung 01/33  
 Schuldner, Tätigkeit, Umsatzsteuer, Masseverbindlichkeit 03/137  
 Schutzschirmverfahren, ESUG-Evaluierung 06/274  
 –, Regelinsolvenz vs. Eigenverwaltung 04/179  
 Sozialversicherung als Risikofaktor 05/229  
 Stakeholderkrisen, Familienunternehmen, Vorbeugung 06/246  
 Stakeholder-Sicht, Krise, Situationsbeschreibung 01/29  
 Steuerberaterhaftung, D&O-Versicherung, GmbH-Sanierungspraxis 01/24  
 Steuerfreistellung, Sanierungsgewinne, EU-Kommission 06/256  
 Steuerpflicht, Sanierungshindernis 04/167  
 Steuerschulden, Limited, Director, Haftung 04/186  
 Storytelling für Manager, Mitarbeitergewinnung 04/174  
 Storytelling im Change Management 04/173  
 Strategiekrisen, Erkennung, Strategie-Review-Prozess 06/247  
 Strategie-Review-Prozess, Strategiekrisen, Erkennung 06/247  
 Strukturwandel, Automobilindustrie, Energiewirtschaft, Maschinenbau 05/224  
 –, Banken, Handel, Gesundheitswesen 05/226  
 –, Krisengefahren, sektorale 05/224  
 –, Marktentwicklung, Einschätzungen 05/224  
 –, Studienergebnisse, Erfahrungen, Erwartungen 05/224
- U**
- Überschuldungsprüfung, Aufbau, Schritte 02/63  
 Umsatzsteuer, Masseverbindlichkeit, Schuldner, Tätigkeit 03/137  
 Umsatzsteuerzahlungen, Haftung 01/37  
 Unternehmen, Charakteristika, Patriarch, Einfluss 04/161  
 –, nicht-kapitalmarktorientierte, Lagebericht, Angabepaxis 06/250  
 –, Patriarch, Krisenverlauf 05/208  
 Unternehmensentwicklung, Unternehmenskrisen, Digitalisierung, Bedeutung 02/53  
 Unternehmenskauf, Motive, Erwartungen, Integration 03/126  
 Unternehmenskommunikation, Creditor Relations, Praxisfall 03/106  
 Unternehmenskrise, Führungsstruktur 04/161; 05/208  
 –, Haftung, Insolvenzantragstellung, Geschäftsführer 03/112  
 –, Krisenbewältigung, Unternehmenssanierung, Definition, Abgrenzung 02/74  
 –, Unternehmensentwicklung, Digitalisierung, Bedeutung 02/53  
 Unternehmensrestrukturierung und -sanierung, Studie 03/126  
 Unternehmensrisiken, Vermeidung, Krisenfrüherkennung 06/245  
 Unternehmenssanierung, Unternehmenskrise, Krisenbewältigung 02/74  
 Unternehmensschieflagen, Ursachen, Digitalisierung, Nichtbeachtung 02/54  
 Unternehmenssteuerung, Krisenauslöser, Differenzierungsmerkmal 04/149  
 –, Nachhaltigkeit 04/149  
 Unternehmenstransaktionen, Daten-Management, Anwendungsfälle 06/261
- V**
- Vermarktung in der Insolvenz, Praxisbericht 02/85  
 Vermarktung, optimale, Schnelligkeit, Insolvenz 02/85  
 Versorgungszusagen im Krisenkontext, Handlungsmöglichkeiten 04/180  
 Versorgungszusagen, Pensionsproblematik, Auswege 04/180  
 –, Rentner-GmbH 04/180  
 Vorsteuerabzug, Recht, Entstehung 06/279  
 Vorsteuererstattungsanspruch, § 55 Abs. 4 InsO, Auslegung 03/138
- Z**
- Zahlungsunfähigkeit, drohende, Gläubigerkenntnis 05/232  
 –, –, Zeitpunktermittlung 02/62  
 –, Vermutung, Indizien 03/129  
 Zwischenmieter, Rechtsstellung, Übertragung, Leistung, unentgeltliche 04/184