

2019

KSI

Krisen-, Sanierungs-
und
Insolvenzberatung
Wirtschaft
Recht
Steuern

www.KSIdigital.de

Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm), Fachanwalt für Insolvenzrecht

Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater

Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Göttingen

Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein

Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln

WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Präsident des StBV Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.

Dr. Harald Krehl, Senior Advisor, Wendelstein

Prof. Dr. Jens Leker, Westfälische Wilhelms-Universität Münster

Prof. Dr. Andreas Pinkwart, HHL Leipzig Graduate School of Management

Prof. Dr. Florian Stapper, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft, Leipzig

Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck, Richter a. D., Honorarprofessor an der Universität zu Köln

Prof. Dr. Henning Werner, Dekan der Fakultät für Wirtschaft, SRH Hochschule Heidelberg

Jahresinhaltsverzeichnis 2019

(15. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	II
Verzeichnis der Fachartikel	III
Stichwortverzeichnis	VIII

Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Becker, B. 01/35; 02/61; 03/124	Jenal, O. 01/39; 02/87; 03/131; 04/184; 05/234; 06/279	Ort, R. 03/116
Beissenhartz, V. 02/81	Jung, B. 01/17; 06/241	Plappert, J. 01/29
Bös, S. 06/257	Jürgens, E. 05/213	Popp, W. 01/39; 02/87; 03/131; 04/184; 05/234; 06/279
Brömmekamp, U. 04/149; 05/197	Karl, S. 03/116	Roselieb, F. 04/178
Dahm, M.H. 01/5; 02/53; 03/101;	Keller, A. 04/169	Rothmund, S. 3/109
Dill, M. 05/228; 06/263	Klein, J. 06/251	Schmitt, M. 02/81
Exler, M.W. 01/12; 02/71; 04/169	Knichel, S. 03/129	Schoenmakers, J. 01/35; 03/124
Gerberich, C.W. 01/29	Krystek, U. 03/109	Situm, M. 01/12; 02/71; 04/169
Graf, S. 04/173	Kühne, T. 05/233	Solmecke, H. 06/269
Hackenberg, F. 04/162	Leeser, M. 05/213	Strauß, M. 05/223
Heide, C. 03/109	Leigers, H. 02/61	Strecker, N. 02/81
Hillmer, H.-J. 01/1; 01/37; 02/49; 03/97; 04/145; 05/193	Martin, K. 02/61	von Schönfels, C. 02/68
Hocks, M.R. 02/85	Meißner, F. 04/173	Weber, J. 06/269
Holst, C. 01/5; 02/53; 03/101	Melzer, V. 03/109	Weniger, S. 04/173
Jaroschinsky, A. 04/156; 05/206; 06/245	Missing, W. 04/182	Wintergerst, V. 01/29
	Möllers, T. 01/23; 02/75; 05/228; 06/263	Wortmann, A. 05/223

KSI

Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung
Wirtschaft – Recht – Steuern

Jahrgang: 15. (2019)

Erscheinungsweise:

6-mal jährlich
www.KSIdigital.de

Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm),
Fachanwalt für Insolvenzrecht, Depré RECHTSANWALTS AG,
O 4, 13–16, 68161 Mannheim
Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater, c/o hww Unter-
nehmensberater GmbH, Düsseldorf Straße 38, 10707 Berlin
Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,
c/o Schwamberger, Klässig & Partner GbR, Weidenbreite 14,
37085 Göttingen

Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein
Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln
WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Präsident des StBV Nieder-
sachsen/Sachsen-Anhalt e.V.
Dr. Harald Krehl, Senior Advisor, Wendelstein
Prof. Dr. Jens Leker, Westfälische Wilhelms-Universität
Münster
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, HHL Leipzig Graduate School of
Management
Prof. Dr. Florian Stapper, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/
Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft, Leipzig
Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck, Richter a. D., Honorarprofessor
an der Universität zu Köln

Prof. Dr. Henning Werner, Dekan der Fakultät für Wirtschaft,
SRH Hochschule Heidelberg

Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur), Claudia Splittgerber
Zuschriften bitte an:
ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG
Redaktion KSI
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30 25 41) 92 63 30
Telefax (0 30 25 41) 970 94 30
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0
Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de
Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229
Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Konto:
Deutsche Bank AG
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT): DEUTDEB110

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnement Print: 136,80 €
Kombi-Jahresabonnement Print und eJournal: 164,64 €
Jahresabonnement eJournal: 137,04 €
Sonderpreis für Mitglieder des Bundesverbandes Deutscher Unter-
nehmensberater BDU e. V., des Deutschen Steuerberaterver-
bandes e. V. (DStV) oder des VID – Verband Insolvenzverwalter
Deutschlands e. V.: unter <http://ESV.info/ESV.info/KSI-Preise>
Alle Preise jeweils einschließlich Umsatzsteuer (Print 7 %, eJour-
nal 19 %); Printausgabe zzgl. Versandkosten.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626
Telefax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de

Anzeigenleitung:

Farsad Chireugin

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 13 vom 1. Januar 2019, die unter
<http://mediadaten.KSIdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch
zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html.
Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-

öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten
Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung
oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies
angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung über-
trägt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und
das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis
zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch
die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Über-
setzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Be-
fugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken
einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten
(online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung
und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines foto-
mechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht
zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf
eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen;
sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Bei
Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufge-
forderten eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion
das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne
Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen
ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Überset-
zungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verar-
beitung in elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in
dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser,
Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von
Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in
dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu
der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen-
und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und
daher von jedermann benutzt werden dürften.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels
e. V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise:

KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1861-0765

Druck:

Ludwig Austermeier Offsetdruck, Berlin

Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials/Gastkommentare			
Change-Erfordernisse treffen auf Change-Defizite <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Zielkaskadierung und Handlungsstrategien von Herstellern in der akuten Krise eines Automobilzulieferers	
Digitalisierungsanforderungen praxisgerecht umsetzen <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	02/49	Agieren die Hersteller nach einem wiederkehrenden Entscheidungs-/Handlungsmuster? <i>Dr. Alexander Jaroschinsky</i>	06/245
EU-Restrukturierungsrahmen auf der Zielgeraden <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/97	Analysen	
Neuer Restrukturierungsrahmen: Umsetzung kann beginnen <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	Die Spezifika des Distressed M&A-Prozesses Eine vergleichende Analyse unter besonderer Betrachtung des Investitionszeitpunkts <i>Dr. Bernhard Becker, Hendrik Leigers und Konrad Martin</i>	02/61
Rezessions- und Krisengefahren <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/193	Umsatzsteuer in Fällen der Eigenverwaltung Entwicklung des Umsatzsteuerprivilegs im Lichte der BFH-Entscheidung vom 27.9.2018 <i>Caspar von Schönfels</i>	02/68
Präventiver Restrukturierungsrahmen als Opfer deutscher Gründlichkeit? <i>Burkhard Jung</i>	06/241	Einflussfaktoren bei Werksschließungen und Werksverlagerungen Ergebnisse einer Studie auf der Basis von Expertenbefragungen <i>Caroline Heide, Susanne Rothmund, Ulrich Krystek, Volker Melzer</i>	03/109
Strategien			
Digitale Transformation im B2B-Umfeld: Was verbirgt sich wirklich dahinter? Begriffliche Grundlagen und Entwicklungsstufen der digitalen Transformation (Teil A) <i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Clemens Holst</i>	01/5	Der „Präventive Restrukturierungsrahmen“ im Überblick Sanierung außerhalb der Insolvenz (Teil A) <i>Dr. Utz Brömmekamp</i>	04/149
Digitale Transformation im B2B-Umfeld: Was verbirgt sich wirklich dahinter? Teil B: Der Einfluss der digitalen Transformation auf unterschiedliche Unternehmensbereiche <i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Clemens Holst</i>	02/53	Neues von der vorläufigen Eigenverwaltung Aktuelle Rechtsprechung zu Ermächtigungen und Umsatzsteuern <i>Dr. Franziska Hackenberg</i>	04/162
Digitale Transformation im B2B-Umfeld: Was verbirgt sich wirklich dahinter? Teil C: Die Wichtigkeit des Führungsmodells und des mittleren Managements als Treiber für Veränderungsprozesse <i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Clemens Holst</i>	03/101	Der „Präventive Restrukturierungsrahmen“ im Überblick Sanierung außerhalb der Insolvenz (Teil B: Vom Moratorium bis zur Planfinanzierung) <i>Dr. Utz Brömmekamp</i>	05/197
Zur Bedeutung der akuten Zuliefererkrisen für die Automobilhersteller Reaktives Krisenmanagement als unerlässliche Notwendigkeit im disruptiven Wandel? <i>Dr. Alexander Jaroschinsky</i>	04/156	Nach dem Crowdfunding-Erfolg in die Krise Eine Analyse der Ergebnisentwicklung von Crowdfunding-Projekten in Deutschland <i>Dr. Johannes Klein</i>	06/251
Relevante Stakeholder in der akuten Krise eines Automobilzulieferers Welche unternehmensinternen und -externen Stakeholder beeinflussen die Sanierung maßgeblich? <i>Dr. Alexander Jaroschinsky</i>	05/206	Die Besteuerung von Sanierungsgewinnen Voraussetzungen und Rechtsfolgen <i>Prof. Dr. Sylvia Bös</i>	06/257

Empfehlungen

- Präventiver Restrukturierungsrahmen ante portas**
Studienergebnisse zur finalen Ausgestaltung
*Prof. Dr. Markus W. Exler, Simon Pitschuch,
Prof. Dr. Mario Situm* 01/12
- ESUG-Evaluation: Die Sicht des Restrukturierers**
Anpassungen im Bereich der Eigenverwaltung
Burkhard Jung 01/17
- Daten-Management in Insolvenzen, Sanierungen
und Restrukturierungen**
Teil D: Handlungsempfehlungen zur Gestaltung
der Business Intelligence & Analytics (BIA)
Thomas Möllers 02/75
- Insolvenz und Medienberichterstattung**
Rechtliche Grenzen bei Verdachtsberichten
Dr. Marcel Leeser, Elisa Jürgens 05/213

Praxisforum

- Daten-Management in Insolvenzen, Sanierungen
und Restrukturierungen**
Teil C: Verfahren und Techniken zur Entscheidungs-
findung
Thomas Möllers 01/23
- Change-Fitness-Studie 2018/2019**
Studienergebnisse decken Defizite im Change
Management auf
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 01/37
- Der digitale Wandel in der Beraterbranche**
Auswirkungen der digitalen Transformation auf den
(Restrukturierungs-)Berater von morgen
Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm . . 02/71
- Entwicklung des deutschen Restrukturierungsmarkts
2018/2019**
Aktuelle Erwartungen von Sanierungsexperten mit
Finanzierungshintergrund
Norbert Strecker, M. Schmitt, Dr. V. Beissenhirtz . . . 02/81
- Rendite statt Leerstand: Wie lassen sich Firmen-
immobilien als Ertragsquelle erschließen?**
Stephan Knichel 03/129
- Absicherung von Forderungen zur vorinsolvenzlichen
Krisenprophylaxe**
Eine Trend-Analyse aus der Expertensicht bei global
agierenden Unternehmen
*Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Mario Situm,
Alexander Keller* 04/169

- DIN CEN/TS 17091 – Ein neuer Standard für das
Krisenmanagement?**
Innovative Impulse, aber auch verbesserungswürdige
Ansätze
Frank Roselieb 04/178
- Veränderte Marktanforderungen: Welche Zukunft
haben Autohändler?**
Walter Missing u. a. 04/182
- Anwendung des „neuen“ IDW S 6: Erste Erfahrungen
und Hinweise**
Eine kritische Würdigung aus der Sicht eines Gutachters
Michael Strauß, André Wortmann 05/223
- Big Data und Künstliche Intelligenz: Praktischer
Einsatz in Krisenunternehmen**
Teil A: Situation, Grundlagen und Voraussetzungen für
den Einsatz von Big Data und Künstlicher Intelligenz
Dr. Marcus Dill, Thomas Möllers 05/228

Fallstudien

- Roadmap Restrukturierung**
Eine Fallstudie zum Cost-Engineering
*Volker Wintergerst, Jonathan Plappert, Prof. Dr.
Claus W. Gerberich* 01/29
- Geschäftsmodell-Änderung mittels AGIL-Methodik**
Eine Fallstudie aus der Elektronik-Industrie
Dr. Bernhard Becker, Jan Schoenmakers 03/124
- Big Data und Künstlicher Intelligenz: Praktischer
Einsatz in Krisenunternehmen**
Teil B: Case Study zum Einsatz von Big Data und
Künstlicher Intelligenz
Dr. Marcus Dill, Thomas Möllers 06/263

Arbeitshilfen

- Resilienz im Krisenkontext: Wie lässt sich der
permanente Veränderungsdruck bewältigen?**
Dr. Bernhard Becker, Jan Schoenmakers 01/35
- Thronfolge ohne Tränen: Wie ist es vermeidbar,
dass sich Nachfolgeprobleme in Krisen auswachsen?**
Marc R. Hocks 02/85
- Unternehmensführung heißt Zukunft sichern**
Eine Checkliste für Veränderungsprozesse, um Unter-
nehmen erfolgreich auszurichten
Roland Ort, Stephan Karl 03/116
- Betriebswirtschaftliche Sanierungsansätze inner-
halb der neuen Grundsätze für Insolvenzverfahren
in Eigenverwaltung**
Anwendungsbedingungen in der Praxis
Sven Graf, Dr. Fabian Meißner, Dr. Stefan Weniger . . 04/173

Wie lässt sich über Managementpräsentationen der Unternehmenswert steigern?
Tobias Kühne 05/233

Der neue IDW S 2 zu Anforderungen an Insolvenzpläne
 Sanierungskonzepte im Insolvenzplanverfahren
Jens Weber, Dr. Henrik Solmecke 06/269

Restrukturierungs- und Sanierungspraxis vor neuen Herausforderungen
 Welche Beiträge kann die Hochschulausbildung liefern?
Teilnehmer des Thesen-Kolloquiums Restrukturierung/Sanierung vom 26. 9. 2019 06/275

Rechtsprechung

Vorauszahlung von Kunden auf debitorisches Kontokorrentkonto 01/39

Einordnung eines Anspruchs auf Abschluss eines Vertrags 01/40

Verjährung von Ansprüchen gegen den Insolvenzverwalter 01/41

Forderungen aus vorinsolvenzlichen Leistungen im Eigenverwaltungsverfahren 01/42

Feststellung des Vorliegens einer Steuerstraftat durch Bescheid 01/42

Haftung bei Ressortaufteilung in der Geschäftsführung . . 02/87

Vorliegen eines Gesellschafterdarlehens 02/88

Vorliegen einer Zahlungseinstellung 02/89

Wirkungen eines Insolvenzplans auf Einkommensteuerschulden 02/90

Einkommensteuerforderung – Insolvenzforderung oder Masseverbindlichkeit 02/91

Vorschrift zur Buchführungspflicht kein Schutzgesetz i. S. des § 823 BGB 03/131

Haftung der Bank als Hinterlegungsstelle 03/132

Anspruch auf Einberufung einer Gläubigerversammlung . 03/134

Sanierungsgewinn als Masseverbindlichkeit 03/135

Vertraglicher Freistellungsanspruch bei Inanspruchnahme durch Insolvenzverwalter 04/184

Einordnung eines fehlgeschlagenen Sanierungsversuchs . . 04/185

Bedeutung der Feststellung einer Werklohnforderung zur Insolvenztabelle 04/186

Rückstellung aufgrund drohender Haftung als Organ-gesellschaft 04/187

Aufrechnungsverbot bei Erstattung der Grunderwerbsteuer 04/188

Gläubigerbenachteiligung bei Darlehensrückzahlung . . 05/234

Keine Kommanditistenhaftung für Verfahrenskosten und sonstige Masseverbindlichkeiten 05/234

Haftung des Geschäftsführers nach § 64 GmbHG 05/234

Kfz-Steuer als Masseverbindlichkeit 05/236

Verfolgung von Ansprüchen gegen Kommanditisten . . . 06/279

Haftung des Geschäftsführers nach § 826 BGB 06/280

Rücknahme einer Forderungsanmeldung 06/281

Berechtigung zur Vollstreckung aus einem Duldungsbescheid des FA 06/282

Haftung des Schuldners für vom Insolvenzverwalter nicht gezahlte Steuern 06/283

Hinweise

Weltweiter Anstieg der Insolvenzen um 8% 01/6

TMA-Siegel für den Lehrgang „International Turn-around Professional“ 01/19

Finanzbranche im Umbruch 01/19

Strukturwandel und Jobverluste: Alarmierende Studienergebnisse 01/28

Fortführung der Unternehmenstätigkeit 01/34

Kapitalzuführung in Sanierungsfällen: BMF zur Fremdüblichkeit 01/44

Zu wenig Liquidität für Investitionen 02/67

Insolvenzstudie 2019: Was kommt auf Europa zu? 02/70

Schneller Schuldenschnitt durch Insolvenzplan 02/74

Nachholbedarf bei Künstlicher Intelligenz 02/74

Cyberisiken als größtes Risiko für Unternehmen weltweit 02/79

Innovationsreport 2019 02/84

Anwendung der Sanierungsklausel nach § 8c Abs. 1a KStG 02/92

EU-Konsultation zu Verbraucherkreditverträgen 02/92

Reform zur Gebührenregelung für die Inkassotätigkeit . . 02/95

VID-Stellungnahmen zu aktuellen Gesetzesvorhaben . . 02/95

Hoher Insolvenzanstieg im Januar 2019 03/115

Wirtschaftslage und Finanzierung im Mittelstand, Frühjahr 2019 03/115

Creditreform Zahlungsindikator Deutschland 03/123

Grenzüberschreitende Umwandlungen, Verschmelzungen und Spaltungen 03/123

Abbau der Risiken in der Bankenunion 03/126

Merkblatt zur insolvenzrechtlichen Behandlung bestimmter Verbindlichkeiten von CRR-Instituten 03/126

Daten insolventer Clouddienst-Anbieter 03/127

Klimawandel: Bewertung der Carbon-Risiken 03/127

Insolvenzsteuerrechtlich bedeutsame Änderungen des AEO 03/136

Anwendung der Sanierungsklausel nach § 8c Abs. 1a KStG 03/137

Gewerbesteuerliche Behandlung von Sanierungsgewinnen 03/140

Insolvenzen im 1. Halbj. 2019 04/168

Neuer EU-Insolvenzrahmen 04/175

Mängel im IKS. 04/175

Steigende Risiken im Finanzsystem 04/183

Neues Kompetenzzentrum Krisenmanagement 04/183

Dr. Christoph Niering erneut als VID-Vorsitzender gewählt 04/183

Schutz von Geschäftsgeheimnissen 04/189

Neufassung des IDW-Standards zu Insolvenzplänen 04/189

Vergütungsvorschüsse nach § 9 InsVV bei bilanzierenden Insolvenzverwaltern 04/189

Vertrauen in die Berufsträger. 05/196

Sanierungsberater wieder stärker gefragt. 05/205

Restrukturierungserfolge trotz arbeitsrechtlicher Schranken 05/205

Auswirkungen der neuen Europäischen Insolvenzverordnung und des Brexit 05/235

Sanierung und Abwicklung von zentralen Gegenparteien 05/236

VID-Reformvorschläge zur Insolvenzverwaltervergütung 05/237

EuGH-Vorlage zum Informationszugang von Insolvenzverwaltern zu Daten der Finanzbehörden 05/237

Nachträgliche Anschaffungskosten bei § 17 EStG 05/237

Thomas-Cook-Insolvenz: Fehlender Überschuldungsbegriff als Ursache. 06/262

Prüfung von Risikofrüherkennungssystemen. 06/268

Schieflage von Banken belastet Unternehmenskunden 06/268

BDU-Stellungnahme zum präventiven Restrukturierungsrahmen 06/274

Eckpunktepapier des VID zur ESUG-Evaluation. 06/284

Mitteilungspflicht für grenzüberschreitende Steuer-gestaltungen 06/285

Literatur

Uhlenbruck InsO-Kommentar 01/45

Strategische Sanierung von Automobilzulieferern 01/45

Sprengers Spitzen 01/45

Besser entscheiden in unsicheren Situationen 01/45

Konzerninsolvenzrecht 01/45

Change Management. 01/45

Haftung von Organen in Krise und Insolvenz 02/93

German Insolvency Code. 02/93

Handbuch Restrukturierung in der Insolvenz. 03/141

Sanierung von Arzt-, Zahnarzt-, Heilberuflerpraxen und Apotheken Kompakt. 03/141

Kassenführung – Bargeschäfte sicher dokumentieren 03/141

Sanierungsrecht. 04/190

Handbuch der Unternehmensberatung. 04/190

Krisenursachen und finanzwirtschaftliche Restrukturierungsmaßnahmen bei Softwareunternehmen in wirtschaftlichen Schwierigkeiten 04/190

Unternehmensplanung in Krise und Insolvenz. 04/190

Changement für Praktiker 05/238

ZVG-Kommentar zum Gesetz über die Zwangsversteigerung und die Zwangsverwaltung 05/238

Krisenursachen und finanzwirtschaftliche Restrukturierungsmaßnahmen bei Softwareunternehmen. 05/238

Die Praxis der Forderungsvollstreckung 05/238

Das arbeitsrechtliche Mandat. 05/238

Sanierungsrecht. 06/285

Teilzeit und geringfügige Beschäftigung 06/285

KSI-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

Berücksichtigung des Verschuldungsgrads bei der Bewertung von Unternehmen	01/46
Was ist eigentlich ein „Geschäftsleiter“?	01/46
Insolvenzanfechtung gegenüber Dienstleistern mit besonderem Augenmerk auf die Auswirkungen des reformierten Bargeschäftsprivilegs gem. § 142 InsO.	01/46
Risikomanagement 20 Jahre nach KonTraG: Auf dem Weg zum entscheidungsorientierten Risikomanagement	01/46
Das zuständige Betriebsratsgremium beim Personalabbau in der Insolvenz	01/47
Salto Mortale Geschäftsführerhaftung – jetzt auch noch ohne Sicherungsnetz durch eine D&O-Versicherung?	01/47
Wucht und Wirkung im Turnaround	01/47
Die rechtliche Behandlung der „erneuten Masseunzulänglichkeit“.	01/47

März/April

Neue gesetzliche Rahmenbedingungen im Sanierungssteuerrecht.	02/94
Staatliche Beihilfen im Spannungsfeld zwischen Sanierung und Wettbewerbsverzerrung	02/94
Berufsrecht für Insolvenzverwalter	02/94
Erfolgskritische Hürden im Rahmen des Working Capital Managements	02/94
Risikoexposition deutscher Unternehmen vor und nach der Krise	02/94
Kleine und mittlere Unternehmen im Insolvenzrecht	02/95
Die datenschutzrechtliche Verantwortlichkeit des (vorläufigen) Insolvenzverwalters nach altem und neuem Recht.	02/95

Mai/Juni

Rechtsrahmen für das Krisenmanagement im Unternehmen	03/142
Die Implementierung des EU-Restrukturierungsverfahrens – eine Renaissance der Vergleichsordnung?	03/142
BMF-Schreiben zur Hornbach-Entscheidung des EuGH: Nicht fremdübliche Sanierungsmaßnahmen innerhalb der EU	03/142
Die ESUG-Studie: Ordnungspolitische Weichenstellungsentscheidungen ante portas.	03/142

Die Vorgaben der EU-Richtlinie über präventive Restrukturierungsrahmen an den deutschen Gesetzgeber – Handlungsspielräume und -grenzen.	03/143
Sondermassen	03/143
Bilanzpolitische Motive im deutschen Mittelstand	03/143
Finanzierungspolitiken, Tax Shield und Insolvenz in der Unternehmensbewertung.	03/143
Der schwarze Raum – Wie Kulturwandel in unvorhersehbaren Zeiten gelingt	03/143

Juli/August

Staatliche Unterstützungsmaßnahmen in der Krise	04/191
Wandel, Wut und Widerstand – Fallstricke und Interventionen in heiklen Beratungsprozessen	04/191
Unternehmensfinanzierung in der Krise: Risiken eines Gesellschafterdarlehens aus Sicht der Insolvenzpraxis.	04/191
Komplexe Restrukturierungen und ihre praktischen Herausforderungen	04/191
Behandlung streitiger Forderungen bei der Zahlungsunfähigkeits- und Überschuldungsprüfung	04/191
Die fünf Kardinalfehler beim Kulturwandel	04/191

September/Oktober

Der Verfahrenskordinator in der Konzerninsolvenz	05/239
Informelle Kommunikation als Säule im Change-Prozess	05/239
Insolvenzverschleppungshaftung der Geschäftsleiter gemäß § 823 Abs. 2 BGB i. V. mit § 15a InsO.	05/239
Neufassung des IDW S 6: Kommt die Disruption zu kurz?	05/239

November/Dezember

Vom Sanierungskonzept zum Unternehmenswert – Überleitung unter Nutzung von Synergiepotenzialen	06/286
Krisenkommunikation: Eine Befragung deutscher Investor-Relations-Abteilungen.	06/286
Anregungen für eine mutige und praxistaugliche Umsetzung der Restrukturierungsrichtlinie	06/286
Ungleichbehandlung von (Insolvenz-)Gläubigern durch Regelungen des Insolvenzplans	06/286
Einbeziehung der Gesellschafter in ein vorinsolvenzliches Restrukturierungsverfahren?	06/287
Der Vorrang für neues Geld nach der Restrukturierungsrichtlinie	06/287

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

A

AGIL-Methodik, Geschäftsmodell-Änderung, Fallstudie, Elektronik-Industrie 03/124
 Anfechtungsansprüche, Ermittlung, Künstliche Intelligenz 06/267
 Ansprüche, Verjährung, Insolvenzverwalter 01/41
 Arbeitnehmerstellung, Rechtsmittel, Restrukturierungsplan 05/202
 Aufrechnungsverbot, Grunderwerbsteuer, Erstattung 04/188
 Automobilhandel, Einflussfaktoren, Aussichten 04/182
 –, Zukunft, Marktanforderungen, veränderte 04/182
 Automobilhersteller, Handlungsstrategien, Krise eines Zulieferers 06/245
 Automobilindustrie, Zuliefererkrisen, Bedeutung 04/156
 Automobilzulieferer, Krise, Zielkaskadierung und Handlungsstrategien von Herstellern 06/245
 –, Stakeholder-Relevanz, Krise 05/206

B

B2B-Umfeld, Digitale Transformation, Einfluss, Unternehmensbereiche 02/53
 –, –, Grundlagen, Entwicklungsstufen 01/5
 –, –, Veränderungsprozesse 03/101
 Balanced Scorecard, Six-Loop-Concept 01/33
 Bank, Haftung, Hinterlegungsstelle 03/132
 Beraterbranche, digitaler Wandel 02/71
 BFH, Umsatzsteuer bei Eigenverwaltung 02/68
 Big Data, Eigenschaften 01/27
 –, Künstliche Intelligenz, Case Study 06/263
 –, –, Krisenunternehmen, Einsatz 05/228; 06/263
 –, –, Situation, Grundlagen, Voraussetzungen 05/228
 Buchführungspflicht, Vorschrift, Schutzgesetz? 03/131
 Business Case, Datenkosten, Controlling 02/78
 Business Intelligence & Analytics, Gestaltung, Handlungsempfehlungen 02/75; 06/263
 –, Hürden 01/23

C

Change Management, Defizite, Studienergebnisse 01/37

Change-Fitness, Mangel, Gründe, Verbesserungsmaßnahmen 01/37
 Change-Fitness-Studie 2018/2019 01/37
 Change-Kommunikation, Krankenhaus, Restrukturierung 06/276
 Controlling, Datenkosten, Business Case 02/78
 Cost-Engineering, Roadmap Restrukturierung, Fallstudie 01/29
 Crowdfunding, Begriff 06/251
 –, Deutschland, Ergebnisentwicklung 06/251
 –, Finanzierungscharakteristika 06/256
 –, Finanzierungsoption, Krise 06/251
 Crowdfunding-Projekte, gescheiterte 06/253

D

Darlehensrückzahlung, Gläubigerbenachteiligung 05/234
 Daten, Bedeutung, Krisenentscheidungen 01/23
 Datenkosten, Business Case, Controlling 02/78
 Daten-Management, Entscheidungsfindung, Verfahren, Techniken 01/23; 02/75
 –, ganzheitliches 05/23
 –, Insolvenzen, Sanierungen, Restrukturierungen 01/23; 02/75
 –, Krisenunternehmen, Case Study 06/263
 Debitorisches Kontokorrentkonto, Vorauszahlung, Kunden 01/39
 Dept-Equity-Swap, IDW S 2, Anforderungen an Insolvenzpläne 06/270
 Digitale Transformation, B2B-Umfeld, Einfluss, Unternehmensbereiche 02/53
 –, –, Grundlagen, Entwicklungsstufen 01/5
 –, –, Veränderungsprozesse 03/101
 –, Begriff 01/8
 –, Führungsmodell, mittleres Management, Veränderungsprozesse 03/101
 –, Lieferkettenmanagement 02/55
 –, Restrukturierungsberater, Auswirkungen 02/71
 –, Unternehmenskultur, Veränderungsbereitschaft 03/101
 Digitaler Wandel, Beraterbranche 02/71
 Digitalisierung, Auswirkungen, Insolvenz-falle? 06/277
 DIN CEN/TS 17091, Krisenmanagement, neuer Standard? 04/178
 –, Vornorm, verbesserungswürdige 04/181
 Distressed M&A-Prozess, Spezifika, Begriff 02/61

–, Transaktionszeitpunkt, Analyse 02/61
 Duldungsbescheid, Vollstreckung, Berechtigung 06/282

E

Eigenverwaltung, Anordnung, Vergütung, M&A-Prozess 01/19
 –, Grundsätze, Insolvenzverfahren 04/173
 –, Sachwalter, Unabhängigkeit 01/18
 –, Umsatzsteuer, BFH-Entscheidung 02/68
 –, vorläufige, Rechtsprechung, aktuelle 04/162
 Eigenverwaltungsstandards, Sanierungsansätze, betriebswirtschaftliche 04/173
 Eigenverwaltungsverfahren, Ermächtigungen, Umsatzsteuern 04/162
 –, vorinsolvenzliche Leistungen, Forderungen 01/42
 Einkauf, Digitalisierung 02/56
 Einkommensteuerforderung, Insolvenzforderung, Masseverbindlichkeit 02/91
 Einkommensteuerschulden, Insolvenzplan, Wirkungen 02/90
 Erfolgsfaktoren, Restrukturierung, Ziele, Umsetzung, Reporting 01/29
 Ermächtigung, Umsatzsteuer, Eigenverwaltungsverfahren 04/162
 Ertragsquellen, Firmenimmobilien 03/129
 ESUG-Evaluation, Restrukturierer-Sicht 01/17
 EU-Kommissionsempfehlung, Leitbild, Restrukturierungsrahmen 04/150
 Europäische Insolvenzordnung 01/12
 Evaluationsbericht, Inhalt, Überblick 01/18

F

Fallbeispiel, Insolvenzplan, Anforderungen, neuer IDW S 2 06/272
 Fallstudie, Elektronik-Industrie, AGIL-Methodik, Geschäftsmodell-Änderung 03/124
 Finanzierung, Crowdfunding, Krise 06/251
 Finanzierungshintergrund, Sanierungsexperten, Erwartungen 02/81
 Firmenimmobilien als Ertragsquellen 03/129
 Fitness-Branche, Restrukturierungskonzept 06/276
 Forderungs- und Risikomanagement, Trends 04/169
 Forderungsabsicherung, Krisenprophylaxe, vorinsolvenzliche 04/169
 Forderungsanmeldung, Rücknahme 06/281

Forderungsmanagement, Krisen- und Insolvenz-
forschung 04/170
-, Liquidität, Risiken 04/169
Fortführungs- und Sanierungsfähigkeit,
IDW S 6 05/225
Freistellungsanspruch, vertraglicher, Insol-
venzverwalter, Inanspruchnahme 04/184
Frühwarnsysteme, Unternehmensleitung,
Pflichten 04/151
Führungsmodell, mittleres Management,
digitale Transformation, Veränderungs-
prozesse 03/101
Fußball, wirtschaftliche Krise 06/275

G

Geschäftsführer, Anspruch aus § 826
BGB 06/280
-, Haftung 06/280
Geschäftsführerhaftung nach § 64
GmbHG 05/234
Geschäftsführung, Haftung, Ressortauf-
teilung 02/87
Geschäftsmodell-Änderung, AGIL-Methodik,
Fallstudie, Elektronik-Industrie 03/124
Gesellschafterdarlehen, Vorliegen, Insolvenz-
anfechtung 02/87
Gläubigerbenachteiligung, Darlehensrück-
zahlung 05/234
Gläubigerversammlung, Einberufung,
Anspruch 03/134
Grunderwerbsteuer, Aufrechnungsverbot,
Erstattung 04/188

H

Haftung, Bank, Hinterlegungsstelle 03/132
-, Geschäftsführer, Anspruch aus § 826
BGB 06/280
-, Kommanditist, Anspruchsverfolgung 06/279
-, nach § 64 GmbHG, Geschäftsführer 05/234
-, Organgesellschaft, Rückstellung 04/187
-, Ressortaufteilung, Geschäftsführung 02/87
-, Schuldner, vom Insolvenzverwalter nicht ge-
zahlte Steuern 06/283
Haftungsansprüche, Ermittlung, Künstliche
Intelligenz 06/267

I

IDW, Anforderungen an Insolvenzpläne,
neuer IDW S 2 06/269
IDW S 6, Anwendungen, Gutachten, Erfah-
rungen, Hinweise 05/223
-, Sanierungs- und Fortführungsfähig-
keit 05/225
-, Sanierungsgutachten 05/223
Immobilienstrategie, Gestaltung 03/130

Insolvenz- und Krisenforschung, Forderungs-
management 04/170
Insolvenz, Crowdfunding-Projekte 06/255
-, Distressed M&A-Prozess, Transaktionszeit-
punkt 02/61
-, Medienberichterstattung, Verdachtsberichte,
Grenzen 05/213
-, Sanierung, außerhalb Insolvenz 04/149;
05/197
-, -, Restrukturierungen, Daten-Manage-
ment 01/23; 02/75
-, Verdachtsberichterstattung, Grund-
sätze 05/216
Insolvenzanfechtung, Gesellschafterdarlehen,
Vorliegen 02/87
-, Zahlungseinstellung, Vorliegen 02/89
Insolvenzbekanntmachung, Insolvenzver-
fahren 05/213
Insolvenzberichterstattung, mediale 05/213
Insolvenzforderung, Einkommensteuerforde-
rung, Masseverbindlichkeit 02/91
Insolvenzplan, Anforderungen, neuer IDW
S 2 06/269
-, Wirkungen, Einkommensteuerschulden 02/90
Insolvenzplanverfahren, Sanierungskonzept,
neuer IDW S 2 06/269
Insolvenzreife, Insolvenzstrafaten, Verdachts-
berichterstattung, Maßnahmen 05/218
Insolvenzstrafaten, Insolvenzreife, Verdachts-
berichterstattung, Maßnahmen 05/218
Insolvenztabelle, Werklohnforderung, Feststel-
lung 04/186
Insolvenzverfahren, Eigenverwaltung, Grund-
sätze 04/173
-, Insolvenzbekanntmachung 05/213
Insolvenzverwalter, Ansprüche, Verjäh-
rung 01/41
-, Inanspruchnahme, Freistellungsanspruch,
vertraglicher 04/184
-, nicht gezahlte Steuern, Haftung des Schuld-
ners 06/283
-, Umsatzsteuerfolgen, vereinnahmte Ent-
gelte 02/68
ISR-Konstellationen, KI-Einsatz, Case
Study 06/263
-, -, Voraussetzungen, Ergebnisbedin-
gungen 05/231

J

Journalistische Sorgfaltspflichten, Medien-
berichterstattung, Gefahren 05/213

K

Kfz-Steuer als Masseverbindlichkeit 05/236
KI-Einsatz in ISR-Konstellationen, Vorausset-
zungen, Ergebnisbedingungen 05/231

Kommanditist, Ansprüche, Verfol-
gung 06/279
-, Zahlungsverpflichtung 06/279
Kommanditistenhaftung, Verfahrenskosten,
Masseverbindlichkeiten 05/234
Kontokorrentkonto, debitorisches, Vorauszah-
lung, Kunden 01/39
Krise, Automobilzulieferer, Stakeholder-
Relevanz 05/206
-, Präventiver Restrukturierungsrahmen,
Studienergebnisse 01/12
Krisen- und Insolvenzforschung, Forderungs-
management 04/170
Krisenentscheidungen, Daten, Bedeutung 01/23
Krisenkontext, Resilienz, Veränderungsdruck,
Bewältigung 01/35
Krisenmanagement, Ausgestaltung, Ansatz,
innovativer 04/181
-, DIN CEN/TS 17091, neuer Standard? 04/178
-, reaktives, Bedeutung 04/160
-, strategisches, Grundsätze, Schwer-
punkte 04/178
Krisenprophylaxe, vorinsolvenzliche, Forde-
rungsabsicherung 04/169
Krisenunternehmen, Künstliche Intelligenz,
Big Data, Einsatz 05/228; 06/263
Krisenursache, Nachfolgeprobleme,
Vermeidung, Stolperfallen 02/85
Künstliche Intelligenz, Big Data, Case
Study 06/263
-, -, Krisenunternehmen, Einsatz 05/228;
06/263
-, -, Situation, Grundlagen, Vorausset-
zungen 05/228

L

Lieferantennetzwerk, Automobilhersteller,
Modellierung 06/245
Lieferkettenmanagement, Digitalisierung 02/55
Liquidität, Risiken, Forderungsmanage-
ment 04/169

M

M&A-Prozess, Vergütung, Anordnung, Eigen-
verwaltung 01/19
Management, mittleres, Führungsmodell,
digitale Transformation, Veränderungs-
prozesse 03/101
Managementpräsentationen, Unternehmens-
wert, Steigerung 05/233
Marktanforderungen, veränderte, Automobil-
handel, Zukunft 04/182
Masseverbindlichkeit, Insolvenzforderung,
Einkommensteuerforderung 02/91
-, Kfz-Steuer 05/236
-, Sanierungsgewinn 03/135

–, Verfahrenskosten, Kommanditistenhaftung 05/234
 Medienberichterstattung, Gefahren, Sorgfaltspflichten, journalistische 05/213
 –, Insolvenz, Verdachtsberichte, Grenzen 05/213
 Megatrends, Erkennung, Unternehmen 03/117
 Moratorium, Regelungen, Überblick 05/197

N

Nachfolgeprobleme als Krisenursache, Vermeidung, Stolperfallen 02/85

O

Organgesellschaft, Haftung, Rückstellung 04/187
 Österreich, Unternehmensreorganisationsgesetz 01/13

P

Planbestätigung, Restrukturierungsrahmen 05/201
 Planungsprämissen, Umsetzungswahrscheinlichkeit, Sanierungskonzept 05/226
 Präventiver Restrukturierungsrahmen, Automobilindustrie, Auswirkungen 06/278
 –, Studienergebnisse 01/12
 –, Überblick 04/149; 05/197

Q

Quotenvergleichsrechnung, Insolvenzplan, IDW S 2 06/271

R

Rechtsmittel, Arbeitnehmerstellung, Restrukturierungsplan 05/202
 Resilienz im Krisenkontext, Veränderungsdruck, Bewältigung 01/35
 Ressortaufteilung, Haftung, Geschäftsführung 02/87
 Restrukturierung, Begriff 04/151
 –, Insolvenzen, Sanierungen, Daten-Management 01/23; 02/75
 –, strategische und operative, Phasen, Bausteine 01/31
 –, Thesen-Kolloquium, Inhalte 06/275
 –, typische Fallen, Fehler 01/30
 –, Ziele, Erfolgsfaktoren, Umsetzung, Reporting 01/29
 Restrukturierungsberater, digitale Transformation, Auswirkungen 02/71
 Restrukturierungsmarkt 2018/2019, deutscher, Entwicklung, Ergebnisse 02/81
 Restrukturierungsplan, Abstimmung, Bestätigung 05/200

–, Arbeitnehmerstellung, Rechtsmittel 05/202
 Restrukturierungsprojekt, Qualitätssicherung 01/31
 Restrukturierungsrahmen, EU-Kommissionsempfehlung, Leitbild 04/150
 –, präventiver, Studienergebnisse 01/12
 –, –, Überblick 04/149; 05/197
 Risiken, Liquidität, Forderungsmanagement 04/169
 Roadmap Restrukturierung, Fallstudie, Cost-Engineering 01/29
 Rücknahme, Forderungsanmeldung 06/281

S

Sachwalter, Eigenverwaltung, Unabhängigkeit 01/18
 Sanierung außerhalb Insolvenz 04/149; 05/197
 Sanierung, Insolvenzen, Restrukturierungen, Daten-Management 01/23; 02/75
 –, Stakeholder, Einflusskonstellationen 05/207
 Sanierungs- und Fortführungsfähigkeit, IDW S 6 05/225
 Sanierungsansätze, betriebswirtschaftliche, Eigenverwaltungsstandards 04/173
 Sanierungsaufwendungen, Nichtabzugsfähigkeit, steuerliche 06/259
 Sanierungsertrag, Steuerfreiheit 06/259
 Sanierungsexperten, Erwartungen, Finanzierungshintergrund 02/81
 Sanierungsgewinn als Masseverbindlichkeit 03/135
 Sanierungsgewinne, Besteuerung 06/257
 –, –, Wahlrechte 06/259
 Sanierungsgutachten nach IDW S 6 05/223
 Sanierungskonzepte, Anforderungen, neuer IDW S 2 06/269
 –, Planungsprämissen, Umsetzungswahrscheinlichkeit 05/226
 Sanierungspraxis, Thesen-Kolloquium, Inhalte 06/275
 Sanierungsversuch, fehlgeschlagener, Einordnung 04/185
 Schuldner, Haftung, vom Insolvenzverwalter nicht gezahlte Steuern 06/283
 Schutzgesetz, Buchführungspflicht, Vorschrift 03/131
 Sorgfaltspflichten, journalistische, Medienberichterstattung, Gefahren 05/213
 Stakeholder, Sanierung, Einflusskonstellationen 05/207
 Stakeholder-Relevanz, Krise, Automobilzulieferer 05/206
 Start-up-Unternehmen, Insolvenzgefährdung? 06/277

Steuerfreiheit, Sanierungsgewinne 06/257
 Steuertraftat, Feststellung durch Bescheid 01/42
 Strategie, Automobilhersteller, Krise eines Zulieferers 06/245
 Strategieprozesse, Entwicklung, Unternehmen 03/118
 Strukturwandel, Zuliefererkrisen 04/156

T

Transaktionszeitpunkt, Distressed M&A-Prozess, Analyse 02/61
 Transformation, digitale, B2B-Umfeld, Einfluss, Unternehmensbereiche 02/53
 –, –, –, Grundlagen, Entwicklungsstufen 01/5
 –, –, –, Veränderungsprozesse 03/101

U

Überschuldung, Analyse 06/277
 Umsatzsteuer, Eigenverwaltung, BFH-Entscheidung 02/68
 –, Ermächtigungen, Eigenverwaltungsverfahren 04/162
 Umsatzsteuerfolgen, vereinnahmte Entgelte, Insolvenzverwalter 02/68
 Umsetzungswahrscheinlichkeit, Planungsprämissen, Sanierungskonzept 05/226
 Unternehmen, Checkliste, Veränderungsprozesse 03/116
 –, Megatrends, Erkennung 03/117
 –, Strategieprozesse, Entwicklung 03/118
 Unternehmensbereiche, B2B-Umfeld, Digitale Transformation, Einfluss 02/53
 Unternehmensführung, Zukunft, Sicherung 03/116
 Unternehmenskultur, Veränderungsbereitschaft, digitale Transformation 03/101
 Unternehmensleitung, Frühwarnsysteme, Pflichten 04/151
 Unternehmensnachfolge, Krisenentstehung, Gegensteuerung 06/278
 Unternehmensreorganisationsgesetz, Österreich 01/13
 Unternehmenswert, Steigerung, Managementpräsentationen 05/233

V

Veränderungsdruck, Resilienz 01/35
 Veränderungsprojekte, Abbrecher-/Versagensquote, hohe 01/37
 Veränderungsprozesse, B2B-Umfeld, Digitale Transformation 03/101
 –, Unternehmen, Checkliste 03/116
 Verdachtsberichte, Grenzen, Medienberichterstattung, Insolvenz 05/213

Verdachtsberichterstattung, Insolvenz, Grundsätze 05/216
-, Insolvenzreife, Insolvenzstraftaten, Maßnahmen 05/218
Verfahrens- und Planfinanzierung 05/203
Verfahrenskosten, Masseverbindlichkeiten, Kommanditistenhaftung 05/234
Vergütung, M&A-Prozess, Anordnung, Eigenverwaltung 01/19
Verjährung, Ansprüche, Insolvenzverwalter 01/41
Verlustverrechnungspotenziale, Sanierungsgewinn, Besteuerung 06/261
Vertragsabschluss, Anspruch, Einordnung 01/40

Vertrieb, Digitalisierung 02/58
Vollstreckung, Duldungsbescheid, Berechtigung 06/282
Vorauszahlung, Kontokorrentkonto, debitorisches, Kunden 01/39
Vorinsolvenzliche Leistungen, Eigenverwaltungsverfahren, Forderungen 01/42
Vorläufige Eigenverwaltung, Rechtsprechung, aktuelle 04/162

W

Werklohnforderung, Feststellung, Insolvenztabelle 04/186

Werksschließungen, Werksverlagerungen, Einflussfaktoren, Studie 03/109
Werksverlagerungen, Werksschließungen, Einflussfaktoren, Studie 03/109

Z

Zahlungseinstellung, Vorliegen, Insolvenzanfechtung 02/89
Zulieferer, Automobilindustrie, Krise, Handlungsstrategien von Herstellern 06/245
Zuliefererkrisen, Automobilindustrie, Bedeutung 04/156
-, Strukturwandel 04/156

