

# 2020

# KSI

Krisen-, Sanierungs-  
und  
Insolvenzberatung  
Wirtschaft  
Recht  
Steuern

[www.KSIdigital.de](http://www.KSIdigital.de)

Herausgeber:

*Peter Depré*, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm), Fachanwalt für Insolvenzrecht

*Dr. Lutz Mackebrandt*, Unternehmensberater

*Gerald Schwamberger*, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Göttingen

Herausgeberbeirat:

*Prof. Dr. Markus W. Exler*, Fachhochschule Kufstein

*Prof. Dr. Paul J. Groß*, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln

*WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth*, Präsident des StBV Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.

*Dr. Harald Krehl*, Senior Advisor, Wendelstein

*Prof. Dr. Jens Leker*, Westfälische Wilhelms-Universität Münster

*Prof. Dr. Andreas Pinkwart*, HHL Leipzig Graduate School of Management

*Prof. Dr. Florian Stapper*, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft, Leipzig

*Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck*, Richter a. D., Honorarprofessor an der Universität zu Köln

*Prof. Dr. Henning Werner*, Dekan der Fakultät für Wirtschaft, SRH Hochschule Heidelberg

## Jahresinhaltsverzeichnis 2020

(16. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	II
Verzeichnis der Fachartikel	III
Stichwortverzeichnis	VIII

## Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Bachmann, N. 02/80	Hinteregger, K. 04/164	Portisch, W. 02/68; 03/106
Becker, B. 04/173	Jaroschinsky, A. 02/61; 04/164	Quelle, G. 01/36; 04/185
Behrend, F. 04/149; 05/214; 06/271	Jenal, O. 01/39; 02/87; 03/138; 04/192; 05/241; 06/286	Rachner, G. 01/31
Behringer, S. 04/155	Jung, B. 01/23; 03/101; 04/190; 06/253	Rempel, T.-P. 05/205
Buchalik, R. 03/135; 05/236	Leoprechting v., G. 03/124	Ruch, A.-K. 06/253
Cranshaw, F.L. 03/106	Link, M. 05/237	Sack, M. 01/17
Dirkes, M. 02/68	Lubos, G. 03/132; 05/221	Sauerwein, J.L. 01/5
Ehrentraut, K. 05/231	Mayr, S. 02/80	Scheffler, R. 05/237
Emmrich, V. 06/276	Meißner, F. 03/101; 06/253	Schmitt, M. 02/85
Exler, M.W. 01/31; 02/53; 05/231	Michailov, G. 04/159	Smid, S. 02/74; 03/112
Gartner, U. 06/266	Möllers, T. 03/118; 04/149; 05/214; 06/271	Solmecke, H. 01/17
Gerberich, C.W. 05/205	Molnar, C. 04/179	Strecker, N. 02/85
Gleißner, W. 05/221	Müller, S. 04/173	Vollberg, L. 01/36
Göhl, A. 05/225	Münz, A.-K. 03/101	Vos, D. 04/170
Hackenberg, F. 06/261	Oberle, T. 03/129	Weniger, S. 03/129
Handzlik, J. 04/173	Popp, W. 01/39; 02/87; 03/138; 04/192; 05/241; 06/286	Werner, H. 01/5; 02/53; 04/159
Hiebert, O. 01/10		Wintergerst, V. 05/205
Hillmer, H.-J. 01/1; 02/49; 03/97; 04/145; 05/201; 06/249; 06/284		Wolff, L. 04/185

### KSI

Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung  
Wirtschaft – Recht – Steuern

Jahrgang: 16. (2020)

Erscheinungsweise:

6-mal jährlich  
www.KSIdigital.de

### Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm),  
Fachanwalt für Insolvenzrecht, Depré RECHTSANWALTS AG,  
O 4, 13–16, 68161 Mannheim

Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater, c/o hww Unternehmensberater GmbH, Düsseldorf Straße 38, 10707 Berlin  
Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,  
c/o Schwamberger, Klässing & Partner GbR, Weidenbreite 14,  
37085 Göttingen

### Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein  
Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln  
WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Präsident des StBV Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.

Dr. Harald Krehl, Senior Advisor, Wendelstein  
Prof. Dr. Jens Leher, Westfälische Wilhelms-Universität  
Münster

Prof. Dr. Andreas Pinkwart, HHL Leipzig Graduate School of  
Management

Prof. Dr. Florian Stapper, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/  
Schädlich Rechtsanwältinnen-Partnerschaft, Leipzig  
Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck, Richter a. D., Honorarprofessor  
an der Universität zu Köln

Prof. Dr. Henning Werner, Dekan der Fakultät für Wirtschaft,  
SRH Hochschule Heidelberg

### Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur), Claudia Splittgerber  
Zuschriften bitte an:  
ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG  
Redaktion KSI

z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 25 41) 92 63 30  
Telefax (0 25 41) 970 94 30  
E-Mail: hj.hillmer@web.de

### Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0  
Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de)  
Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

### Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229  
Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)

Konto:

Deutsche Bank AG  
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT): DEUTDEB110

### Bezugsbedingungen:

Jahresabonnement Print: 136,80 €; Kombi-Jahresabonnement  
Print und eJournal, Jahresabonnement eJournal: <https://www.ESV.info/ksi-ejournal>; Sonderpreis für Mitglieder des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater BDU e.V., des Deutschen Steuerberaterverbandes e.V. (DStV) oder des VID – Verband Insolvenzverwalter Deutschlands e.V.: unter <http://ESV.info/ESV.info/KSI-Preise>. Alle Preise jeweils einschließlich gesetzlicher Umsatzsteuer; Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1.1. eines jeden Jahres möglich.

### Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626  
Telefax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)

### Anzeigenleitung:

Farsad Chireguin

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 14 vom 1. Januar 2020, die unter <http://mediadaten.KSIdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

### Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html). Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail

bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unangeforderten eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

### Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichnungs- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

### Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

### Zitierweise:

KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1861-0765

### Druck:

Ludwig Austermeier Offsetdruck, Berlin

## Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials/Gastkommentare</b>		<b>Analysen</b>	
2020: Massiver Veränderungsdruck		Der deutsche Restrukturierungsmarkt 2019/2020	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	01/1	Marktentwicklung, Trends & Positionierung von	
Risiko-Analysen mahnen zur Vorsicht		Restrukturierungsgesellschaften	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	02/49	<i>Prof. Dr. Henning Werner, Johannes Laurent</i>	
Mittelstand im Überlebenskampf		<i>Sauerwein</i> . . . . .	01/5
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	03/97	Haftung des (Sanierungs-)Geschäftsführers bei	
Liquiditätssicherung als Pflicht – und die Kür?		Insolvenzreife	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	04/145	Neue Hoffnung aufgrund Urteil des OLG Hamburg	
Corona II: Gesetzgebung im Stresstest		vom 9. 11. 2018	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	05/201	<i>Dr. Olaf Hiebert</i> . . . . .	01/10
Corona als Digitalisierungs-Turbo		Präventiver Restrukturierungsrahmen: Plädoyer für	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	06/249	einen frühzeitigen Zugang	
<b>Strategien</b>		Kernpunkte des IDW-Positionspapiers zur Umsetzung	
Frühwarnindikatoren gemäß der EU-Richtlinie		der EU-Restrukturierungsrichtlinie	
zum präventiven Restrukturierungsrahmen		<i>Melanie Sack, Dr. Henrik Solmecke</i> . . . . .	01/17
Notwendigkeit und Aufbau eines Frühwarnsystems		Restschuldbefreiung, Stundung und Erlass von	
für KMU		Forderungen im Insolvenzplan und im	
<i>Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Henning Werner</i>	02/53	Restrukturierungsplan	
Außergerichtliche vs. gerichtliche Sanierung in der		Teil A: Zum Verhältnis von Restschuldbefreiung,	
akuten Krise eines Automobilzulieferers		Stundung und Forderungserlass im Insolvenzplan	
Gibt es Herstellerpräferenzen zur Umsetzung ihrer		<i>Prof. Dr. Stefan Smid</i> . . . . .	02/74
Handlungsstrategien in Bezug auf das Sanierungs-		Restschuldbefreiung, Stundung und Erlass von	
verfahren?		Forderungen im Insolvenzplan und im Restrukturie-	
<i>Dr. Alexander Jaroschinsky</i> . . . . .	02/61	rungsplan	
Finanzielle Resilienz: Notwendige Lehren aus der Krise		Teil B: Steuerforderungen im Insolvenzplan und	
Krisentragfähigkeit und Zukunftsfähigkeit der		Erlassverträge im Restrukturierungsplan	
Unternehmen		<i>Prof. Dr. Stefan Smid</i> . . . . .	03/112
<i>Prof. Dr. Stefan Behringer</i> . . . . .	04/155	Aussetzung der Insolvenzantragspflichten oder	
Die Fortführungsvereinbarung als Sanierungs-		doch Sanierung unter einem Schutzschirm?	
instrument in der Automobilzuliefererindustrie		Aktuell besonders relevante Vorteile der Eigen-	
Welche Möglichkeiten bietet die Fortführungsverein-		verwaltung	
barung in der Insolvenz eines Automobilzulieferers?		<i>Robert Buchalik</i> . . . . .	03/135
<i>Karl Hinteregger, Dr. Alexander Jaroschinsky</i> . . . . .	04/164	Die Renaissance der radikalen operativen	
Wachstum erfordert Veränderung		Restrukturierung?	
Rechtzeitige Weichenstellungen für Zukunftserfolge		Ein Ausblick auf die Zeit nach der	
<i>Prof. Dr. Guido Quelle, Lisa Wolff</i> . . . . .	04/185	Corona-Welle 2020	
Strategische Krisenfrüherkennung bei Start-ups		<i>Georgiy Michailov, Prof. Dr. Henning Werner</i> . . . . .	04/159
Ergebnisse einer Expertenbefragung decken eklatante		Betriebsschließungsversicherung – ein COVID-19-	
Defizite auf		Sonderaktivum?	
<i>Prof. Dr. Markus W. Exler, Kurt Ehrentraut</i> . . . . .	05/231	Anspruchsanmeldung in der Praxis	
		<i>Daniel Vos</i> . . . . .	04/170
		Der Erfolgsfaktor Mensch in Unternehmenskrisen	
		Steht der Mensch im Mittelpunkt – oder nur im Weg?	
		<i>Dr. Frank Behrend, Thomas Möllers</i> . . . . .	05/214

Liquiditätsbeschaffung von KMU mit Factoring und Avalen in Krisensituationen  
Grundlagen und Anwendungsbeispiele  
*Dr. Andeas Göhl* ..... 05/225

Kennzahlen in Unternehmenskrisen und Sanierungsgutachten  
Ein phasenabhängiger Überblick (Teil A: Überwindungsphase)  
*Dr. Franziska Hackenberg* ..... 06/261

Wie nachhaltig sind ESUG-basierte Sanierungen? Denkanstöße für die Restrukturierungspraxis  
*Dr. Frank Behrend, Thomas Möllers* ..... 06/271

## Empfehlungen

Nachhaltige Unternehmenssanierung mittels EFQM-Modell und Turnaround-Balanced-Scorecard  
Anwendungsmöglichkeiten im Rahmen der Umsetzung des IDW S 6  
*Marcel Dirkes, Prof. Dr. Wolfgang Portisch* ..... 02/68

Die Qualifikationsvoraussetzungen des Restrukturierungsbeauftragten  
Anforderungen im Rahmen des präventiven Restrukturierungsrahmens  
*Burkhard Jung, Dr. Fabian Meißner, Ann-Katrin Münz* 03/101

Anforderungen an den Restrukturierungsplan im präventiven Restrukturierungsrahmen  
Planvorlage und Planinhalte im Vergleich mit vorhandenen Standards  
*Dr. Friedrich L. Cranshaw, Prof. Dr. Wolfgang Portisch* 03/106

Zur Bedeutung von Datenlatenz, -relevanz und -qualität in ISR-Konstellationen  
Empfehlungen für Berater und Verwalter zur besseren Datennutzung  
*Thomas Möllers* ..... 03/118

Wie können Unternehmen Corona-bedingte Ergebnisrisiken abfedern?  
*Beantwortet von Dr. Günter Lubos* ..... 03/132

Zurück in die Zukunft: Sanierungs- und Insolvenzberatung neu denken  
Denkanstöße und Handlungsempfehlungen für die Restrukturierungspraxis  
*Dr. Frank Behrend, Thomas Möllers* ..... 04/149

Rettungsschirm oder Schutzschirm?  
Unternehmerische Optionen für die Krisenbewältigung  
*Beantwortet von Burkhard Jung* ..... 04/190

Schnelle und sichere Planung trotz Corona  
Mit den Risiken der „Nach-Corona-Phase“ richtig umgehen  
*Dr. Günter Lubos, Prof. Dr. Werner Gleißner* ..... 05/221

Kommunikation als Erfolgsfaktor in Restrukturierungen  
Praxiserfahrungen belegen Handlungsbedarf  
*Ulrich Gartner* ..... 06/266

Durchfinanzierung als Basis für Zukunftsfähigkeit und erfolgreiche Unternehmensentwicklung  
Begriffliche Grundlagen und Handlungsempfehlungen  
*Dr. Volkhard Emmrich* ..... 06/276

## Praxisforum

BDU-Positionspapier zum präventiven Restrukturierungsrahmen  
Verbandsspezifische Erfahrungen und Erwartungen aus Beratersicht  
*BDU-Fachverband Sanierungs- und Insolvenzberatung* 01/26

Der Präventive Restrukturierungsrahmen aus der Sicht der OEMs  
Ergebnisse einer Expertenbefragung  
*Prof. Dr. Markus W. Exler und Götz Rachner* ..... 01/31

Sanierungsverfahren im Expertenvergleich: Außergerichtlich oder gerichtlich?  
Ergebnisse einer Befragung in Österreich zur jeweiligen Vorteilhaftigkeit unterschiedlicher Sanierungsformen  
*Prof. Dr. Stefan Mayr, Nadine Bachmann* ..... 02/80

Deutscher Restrukturierungsmarkt wieder auf gutem Weg?  
*Beantwortet von Norbert Strecker und Michael Schmitt* ..... 02/85

Stellungnahme des Forum 270 zur Umsetzung der EU-Richtlinie zum prävRR  
Eine Zusammenfassung im Hinblick auf die Zugangs-voraussetzungen, den Restrukturierungsplan und den Restrukturierungsbeauftragten  
*Dr. Stefan Weniger, Silvio Höfer, Thomas Oberle* .... 03/129

Zur Abschaffung des Insolvenzgrunds der Überschuldung  
Hilft das, um pandemiegeschädigte Unternehmen zu retten, oder kommt ein Schuldenschnitt?  
*Robert Buchalik* ..... 05/236

Restrukturierungs- und Sanierungspraxis vor neuen Herausforderungen  
Welche Beiträge kann die Hochschulausbildung liefern?  
*Beantwortet von Teilnehmern am 2. Thesen-Kolloquium Restrukturierung/Sanierung vom 17.9.2020* ..... 06/280

Finanzielle Führung im Krisenmodus  
Aktuelle Aufgaben im internen Planungsprozess und im externen Rechnungswesen  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 06/284

## Fallstudien

Aus der Krise zurück auf den Wachstumskurs  
Empfehlungen zur Gestaltung eines erfolgreichen  
Turnaround-Projekts – Lehren aus einem Praxisfall  
*Prof. Dr. Guido Quelle und Linda Vollberg* . . . . . 01/36

Distressed M&A – Typische Dealstrukturen zur  
Insolvenzvermeidung  
Ein Erfahrungsbericht  
*Gunter von Leoprechting* . . . . . 03/124

Auswirkungen einer Corona-bedingten Betriebsstill-  
legung auf Erfolg, Liquidität und Bilanz  
Eine Fallstudie unter Berücksichtigung der Inanspruch-  
nahme staatlicher Stützungsmaßnahmen  
*Dr. Jan Handzlik, Dr. Bernhard Becker,  
Prof. Dr. Stefan Müller* . . . . . 04/173

## Arbeitshilfen

Der Weg in den prävRR: Wann und wie sollte  
der Einstieg zugelassen werden?  
*Beantwortet von Burkhard Jung* . . . . . 01/23

Digitalisiertes Liquiditätsmanagement  
Ein Praktikerleitfaden zur modernen Liquiditätsplanung  
*Claudia Molnar* . . . . . 04/179

Top-KPI in der Restrukturierung  
Instrumente zur Steuerung des Sanierungsprozesses  
in den verschiedenen Krisenstadien  
*Prof. Dr. Claus W. Gerberich, Volker Wintergerst,  
Theo-Philo Rempel* . . . . . 05/205

Risikomanagement in der Führungspraxis:  
Anforderungsgerecht oder verbesserungsbedürftig?  
*Beantwortet von Markus Link und René Scheffler  
auf der Basis der Deloitte-Benchmarkstudie Risiko-  
management 2020* . . . . . 05/237

Der Entwurf eines Gesetzes zur Fortentwicklung des  
Sanierungs- und Insolvenzrechts (SanInsFoG)  
Zum Stand der aktuellen Diskussion  
*Burkhard Jung, Dr. Fabian Meißner,  
Ann-Katrin Ruch* . . . . . 06/253

## Rechtsprechung

Haftung für Vor-GmbH-Verbindlichkeiten . . . . . 01/39

Forderungsstundung als Gesellschafterdarlehen . . . . . 01/40

Kenntnis der Gläubigerbenachteiligung bei bargeschäfts-  
ähnlichem Leistungsaustausch . . . . . 01/41

Steuererlass auf Sanierungsgewinn . . . . . 01/42

Löschung eines Geschäftsführers aus dem Handelsregister 02/87

Vorliegen eines Gläubigerbenachteiligungsvorsatzes . . . 02/88

Voraussetzungen eines unberechtigten Forderungs-  
einzugs . . . . . 02/89

Umsatzsteuer für Tätigkeit im Insolvenzverfahren . . . . . 02/90

§ 64 Satz 1 GmbHG kein Schutzgesetz für Gläubiger . . . 03/138

Anwendung von § 25 HGB bei Verkauf in Eigen-  
verwaltung . . . . . 03/139

Willkürliche Verweisung des Insolvenzverfahrens . . . . . 03/139

Kostenbeitrag und Verzug bei Verwertung . . . . . 03/139

Steuerliche Behandlung von Einnahmen aus Personen-  
gesellschaftsbeteiligungen . . . . . 03/139

Verwendung von Kommanditeinlagen zur Befriedigung  
von Masseverbindlichkeiten . . . . . 04/192

Vorliegen eines Gesellschafterdarlehens . . . . . 04/193

Haftung des Steuerberaters bei Insolvenzgefahr . . . . . 04/194

Haftungsanspruchnahme bei Bestellung eines  
vorläufigen Insolvenzverwalters . . . . . 04/195

Befugnis des Insolvenzverwalters zur Nichtigkeitsfest-  
stellungsklage eines Jahresabschlusses . . . . . 05/241

Anforderungen an eine wirksame Forderungsanmeldung 05/242

Eintrag in die Insolvenztabelle als Ersatz für Steuer-  
bescheid . . . . . 05/244

Verteidigungsstrategie eines Kommanditisten . . . . . 06/286

Anspruch des Bauunternehmers auf Zahlung von  
Umsatzsteuer . . . . . 06/287

Zahlungen bei Insolvenzzreife . . . . . 06/288

Keine Masseverbindlichkeit in der vorläufigen Eigen-  
verwaltung . . . . . 06/289

Vollstreckungsmaßnahmen und Covid-19 . . . . . 06/290

## Hinweise

Insolvenzen in Deutschland im Jahr 2019 . . . . . 01/16

Krisenprävention deutscher Unternehmen stark  
verbesserungsfähig . . . . . 01/16

VID-Eckpunktepapier zur Umsetzung der Restrukturie-  
rungsrichtlinie in Deutschland . . . . . 01/30

Zunehmende Gefährdungen durch Cyberattacken . . . . . 01/35

EU-Erleichterungen für Umstrukturierungen von  
Unternehmen . . . . . 01/43

Reformbedarf im Berufsrecht der Insolvenzverwalter . . . 01/44

Weltweite Zunahme der Insolvenzen erwartet . . . . . 02/60

RMA und BdRA unter einem Dach. . . . .	02/67	Aussetzung der Insolvenzantragspflicht . . . . .	05/204
Risikokapital in Deutschland und Europa . . . . .	02/67	Besorgnisse aufgrund Zunahme der Zahlungsverzögerungen . . . . .	05/220
Datenmanagementdefizite und Mangel an Digitalkompetenzen bremsen Mittelstand. . . . .	02/87	Deutliche Zunahme der Ausfälle von Unternehmenskrediten. . . . .	05/224
KfW-Kreditmarktausblick rät für 2020 zu mehr Vorsicht	02/91	Geschäftsbeziehungen mit krisenbedrohten Unternehmen auf dem Anfechtungs-Prüfstand . . . . .	05/230
EU-Wettbewerbsaufsicht gibt Sanierungsklausel gem. § 8c Abs. 1a KStG frei . . . . .	02/92	Insolvenzverwalter: Neuregelung des Berufsrechts . . . . .	05/245
Anforderungen an Insolvenzpläne gem. IDW S 2. . . . .	02/92	Verkürztes Restschuldbefreiungsverfahren. . . . .	05/246
Pauschalwertberichtigungen bei Kreditinstituten aufgrund Adressausfallrisiken . . . . .	02/92	Ehrenpreis 2021 für KSI-Beitrag an Prof. Dr. Stefan Behringer . . . . .	06/270
Berufsrecht für Insolvenzverwalter: Eigene Kammer unnötig? . . . . .	02/92	Weiterhin sinkende Unternehmensinsolvenzen als Trugschluss . . . . .	06/275
Ranking deutscher Insolvenzgerichte. . . . .	02/93	Corona-bedingte Liquiditätsengpässe erfordern Sofortmaßnahmen der Unternehmen und Plananpassungen bei Private-Equity-Fonds. . . . .	06/279
Beratungskosten-Erstattung für KMU und Freiberufler .	03/105	Reform des Insolvenzrechts . . . . .	06/291
Mit „Bonitätsnachweis 2019“ schnell zu Liquidität . . . . .	03/111	EU befürchtet Anstieg notleidender Kredite . . . . .	06/291
Reifegradmodell für Digitale Geschäftsprozesse. . . . .	03/111	Gesetzentwurf zur Verfolgung von Geldwäsche. . . . .	06/292
Insolvenzen 2019. . . . .	03/123	Wirtschaftslage und Finanzierung im Mittelstand, Herbst 2020. . . . .	06/294
Pandemie als Brandbeschleuniger für nichtfunktionierende Geschäftsmodelle . . . . .	03/134		
EU-Rahmen für staatliche Beihilfen . . . . .	03/140		
KfW-Schnellkreditprogramm April 2020 . . . . .	03/141		
Corona-Auswirkungen auf Unternehmensbewertungen. .	03/141		
Publizitätspflichten: Coronabedingte Erleichterungen für Unternehmen . . . . .	03/141		
Existenzbedrohende Wirkungen im Mittelstand . . . . .	03/142		
Ausgewählte Corona-Unterstützungsangebote . . . . .	03/144		
Inanspruchnahme von Liquiditätshilfen . . . . .	04/158		
Anzahl der Unternehmensinsolvenzen weiter deutlich rückläufig . . . . .	04/158		
Staatshilfen für kleinere Start-ups. . . . .	04/169		
M&A: Deutlicher Anstieg von Insolvenz- und Krisenfällen zu erwarten . . . . .	04/184		
Neue Strategien zum Forderungsmanagement. . . . .	04/184		
Mit Geschäftsmodellanpassungen und Innovationen aus der Krise . . . . .	04/191		
Neues Sanktionsrecht für Unternehmen. . . . .	04/197		
Neuregelung der Insolvenzabsicherung im Pauschalreiserecht. . . . .	04/197		
Recht des Pfändungsschutzkontos. . . . .	04/197		
Erfassung von Corona-Soforthilfen in den Steuererklärungen 2020 . . . . .	04/197		
		<b>Literatur</b>	
		Spannungsfelder im Change Management. . . . .	01/45
		Grundlagen der doppelten Buchführung . . . . .	01/45
		Managemententscheidungen unter Risiko . . . . .	01/45
		Organisationen führen und entwickeln . . . . .	01/45
		Handbuch Arbeitsrecht in Restrukturierung und Insolvenz. . . . .	01/45
		Präventive Restrukturierung . . . . .	02/93
		InsO. . . . .	02/93
		Organisationen führen und entwickeln . . . . .	02/93
		Digitale Risiken und Werte auf dem Prüfstand. . . . .	02/93
		Litigation-PR. . . . .	03/142
		Vollstreckungsschutz, Stundung und Erlass. . . . .	03/142
		Die Kreditversicherung . . . . .	03/142
		Restrukturierungs- und Turnaround-Management. . . . .	04/199
		Handbuch der Unternehmensberatung. . . . .	04/199
		Gesellschaftsrechtliche Maßnahmen in der Insolvenz . .	04/199
		Insolvenzordnung . . . . .	05/246

Unternehmenstransaktionen . . . . .	05/246
Unternehmenskommunikation in Restrukturierungsphasen. . . . .	05/246
Changeprozesse positiv gestalten. . . . .	05/246
Insolvenzgläubiger-Handbuch. . . . .	06/293
Handbuch Interne Kontrollsysteme . . . . .	06/293
Krisenmanagement und Business Continuity. . . . .	06/293
Handbuch der Unternehmensberatung. . . . .	06/293

## KSI-Zeitschriftenspiegel

### Januar/Februar

Krisenmanagement: Rechtsrahmen für Geschäftsführer handeln. . . . .	01/46
Drittanstellung von Interim Managern – Ende der Streitfragen in Sicht?. . . . .	01/46
Übernahme stiller Lasten beim Unternehmenskauf in der Krise . . . . .	01/46
Pflichtenstellung von Unternehmensleitung und Berater im künftigen Restrukturierungsverfahren . . . . .	01/46
Wie krank ist Ihre Organisation? . . . . .	01/47
Bedeutung und Stellenwert von Beraterkosten im Eigenverwaltungsverfahren . . . . .	01/47
Strafbarer Bankrott durch Verschmelzung? . . . . .	01/47
New Pay: Change in der Vergütung gestalten . . . . .	01/47

### März/April

Aktuelle Besteuerungsfragen im Sanierungs- und Insolvenzsteuerrecht 2020. . . . .	02/94
Geistiges Eigentum im Insolvenzverfahren . . . . .	02/94
Vor die Lage kommen – Impulse für eine Erweiterung des Handlungsrepertoires in Krisensituationen . . . . .	02/94
Erfolgreiche übertragende Sanierung trotz Betriebsübergang? . . . . .	02/94

### Mai/Juni

Die Sanierung des Insolvenzsteuerrechts – oder: Die Besteuerung von Sanierungsgewinnen . . . . .	03/143
Insolvenzschutz bei gekürzten Pensionskassenrenten . . . . .	03/143
Die Haftung des Wirtschaftsprüfers bei unterlassenem Hinweis auf Insolvenzreife . . . . .	03/143

Freie Fahrt für Legal-Tech-Inkasso?. . . . .	03/143
Daten als Navigationshilfe für den Wandel . . . . .	03/143
Die Talfahrt stoppen . . . . .	03/143

### Juli/August

Die Aussetzung der Insolvenzantragspflicht und Anpassung des Zahlungsverbots aus Sicht der Geschäftsführer von Lieferanten . . . . .	04/198
Führungsfähigkeiten stärken, damit Transformation gelingt. . . . .	04/198
Cash- und Liquiditätsmanagement während der Corona-Krise . . . . .	04/198
COVID-19 und das Institut der Geschäftsgrundlage . . . . .	04/198
Krise und Insolvenz von Tochterunternehmen: Abbildung im HGB-Konzernabschluss. . . . .	04/198

### September/Oktober

Bilanzrestrukturierung – Erweitert der präventive Restrukturierungsrahmen die Toolbox? . . . . .	05/247
Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Stabilisierung von Unternehmen der Realwirtschaft. . . . .	05/247
Wenn Wandel krank macht . . . . .	05/247
Schnittstellen zwischen präventivem Restrukturierungsrahmen, Bankenaufsicht und außergerichtlicher Sanierung . . . . .	05/247
Insolvenzverfahren 4.0 – Verfahrensrechtlicher Rahmen für „virtuelle Gläubigerversammlungen“ . . . . .	05/247

### November/Dezember

Die betriebsbedingte Kündigung im Überblick. . . . .	06/294
Auswirkungen der COVID-19-Krise auf den Immobilienmarkt. . . . .	06/294
Insolvenzantragspflicht minderjähriger GmbH-Gesellschafter? . . . . .	06/294
Haftungsrisiken im Zuge der Erstellung des Jahresabschlusses bei Krisenmandaten in Zeiten der COVID-19-Pandemie . . . . .	06/294
Muss die Hauptversammlung einem Schutzschirmverfahren zustimmen? . . . . .	06/294
COVInsAG-Änderungsgesetz: Geschäftsführerplichten im Kontext der insolvenzrechtlichen Corona-Hilfsmaßnahmen . . . . .	06/295

## Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

### A

Anfechtungsrisiken, Schuldentilgungsfähigkeit, Einschätzung 02/85  
 Asset Deal, Besonderheiten, Ausgliederung 03/126  
 Automobilindustrie, präVRR 01/33  
 –, Zuliefererkrisen, Entwicklung 04/164  
 Automobilzulieferer, Krise, Sanierung, außergerichtliche vs. gerichtliche 02/61  
 –, Sanierungsverfahren, Herstellerpräferenzen 02/61  
 Avale, Krisensituationen, Liquiditätsbeschaffung von KMU 05/225

### B

Bauunternehmer, Anspruch auf Umsatzsteuerzahlung, Vertragsauslegung 06/287  
 BDU-Positionspapier, präventiver Restrukturierungsrahmen 01/26  
 Beratungsleistungen, Sanierung, Insolvenz, Neuausrichtung 04/149  
 Betriebsschließungsversicherung, COVID-19-Sonderaktivum?, Deckungspflicht 04/170  
 Betriebsstilllegung, corona-bedingte, Auswirkungen auf Erfolg, Liquidität, Bilanz 04/173  
 –, –, staatliche Stützungsmaßnahmen, Fallstudie 04/173  
 Bilanzen, Cashflow-Effekte, Liquiditätsverläufe, Corona-Pandemie, Shutdown 04/174  
 Break-Even, Risikoindikator und Planungsziel, Corona-Krise 05/222

### C

Cashflow-Effekte, Liquiditätsverläufe, Bilanzen, Corona-Pandemie, Shutdown 04/174  
 Cashflow-Planung, Liquiditätskrise, Planungsansätze 04/180  
 CFO, Aufgabenspektrum 06/284  
 Change Management in Verwaltungen, Sach- und Akzeptanzkonzept, Handlungsempfehlungen 06/282  
 Chief Restructuring Officer, Einsatz, Beurteilung 02/85  
 Controlling, Digitalisierung 06/283  
 –, Zukunft 06/284  
 Corona, Auswirkungen, Start-ups 05/235  
 –, Betriebsschließungsversicherung, Deckungspflicht 04/170  
 –, Planung, schnelle und sichere 05/221

Corona-bedingte Betriebsstilllegung, Auswirkungen auf Erfolg, Liquidität, Bilanz 04/173  
 –, staatliche Stützungsmaßnahmen, Fallstudie 04/173  
 Corona-bedingte Ergebnisrisiken, Unternehmen, Maßnahmen 03/132  
 Corona-Krise, Break-Even als Risikoindikator und Planungsziel 05/222  
 –, Hilfsmaßnahmen, Überblick 03/135  
 –, Insolvenzrecht, Instrumente 04/191  
 –, Liquiditätssicherung, Darlehen 04/190  
 –, Moving Target als Planungs- und Managementproblem 05/221  
 –, Planung und Risikoabschätzung, Maßnahmen 05/223  
 –, Planung, Zukunftsperspektiven 04/190  
 –, Restrukturierungsbedarf, Ausblick 04/159  
 –, Wirtschaft, Restrukturierungspraxis, Auswirkungen 04/159  
 Corona-Pandemie, Shutdown, Liquiditätsverläufe, Cashflow-Effekte, Bilanzen 04/174  
 Covid-19, Vollstreckungsmaßnahmen 06/290  
 COVInsAG, Insolvenzordnung, Änderungen 06/257  
 CYNEFIN-Framework, Aufbau und Betrachtungssysteme 05/216

### D

Darlehen, Liquiditätssicherung, Corona-Krise 04/190  
 Datenlatenz, -relevanz und -qualität, Bedeutung in ISR-Konstellationen 03/118  
 Datennutzung, bessere 03/118  
 –, Empfehlung für Berater und Verwalter 03/118  
 –, fehlerhafte, Ursachen 03/118  
 Datenqualität, Management, Arten, Empfehlungen 03/121  
 Datenscope, Ableitung, Schnittmenge, Empfehlungen 03/120  
 Dealstrukturen zur Insolvenzvermeidung 03/124  
 Deutscher Restrukturierungsmarkt 2019/2020, Marktentwicklung 01/5  
 Deutschland, präVRR, Einordnung 01/32  
 Digitaler Workflow, Liquiditätsplanung, Tools 04/182  
 Digitalisiertes Liquiditätsmanagement, Notwendigkeit 04/179  
 Digitalisierung, Controlling 06/283  
 –, Risikomanagement 05/240

Digitalisierungsstrategie, fehlende, Krisenauflöser 02/58  
 Distressed M&A, divergierende Interessen, Erfahrungsbericht 03/124  
 Durchfinanzierung, Begriffsfeld, Corona-Folgen 06/276  
 –, Hebel und Instrumente 06/277  
 –, unzureichende, Folgen 06/277  
 –, Zukunftsfähigkeit, Unternehmensentwicklung, erfolgreiche 06/276

### E

EFQM-Modell, Unternehmenssanierung, nachhaltige, Turnaround-Balanced-Scorecard 02/68  
 Eigenverwaltung, Verkauf, Anwendung von § 25 HGB 03/139  
 –, vorläufige, Masseverbindlichkeit 06/289  
 –, Vorteile 03/135  
 Employee Retention Management, Erfolgs- und Liquiditätskrise 06/283  
 Entwicklungstrends, Restrukturierungsmarkt 01/7  
 Erfolgs- und Liquiditätskrise, Employee Retention Management 06/283  
 Erfolgsfaktor Mensch, Unternehmenskrisen 05/214  
 Erfolgsfaktoren, Turnaround-Projekt, Gestaltungen 01/36  
 Erfolgskontrolle, Kommunikation, Prävention, Turnaround 01/37  
 Erfolgskrise, Insolvenzreife, Liquiditätskrise, Produkt- und Absatzkrise, Überwindung 06/263  
 –, Liquiditätskrise, Kennzahlen, Maßnahmen 05/206  
 Ergebnisrisiken, corona-bedingte, Unternehmen, Maßnahmen 03/132  
 ESUG, Evaluation, Nachhaltigkeit? 06/271  
 ESUG-basierte Sanierungen, Nachhaltigkeit 06/271  
 ESUG-Verfahren, Analyse, Top-50-Liste, Schlussfolgerungen 06/272  
 EU-Restrukturierungsrichtlinie, Umsetzung 01/17  
 EU-Richtlinie, Frühwarnindikatoren, präventiver Restrukturierungsrahmen 02/53

### F

Factoring, Krisensituationen, Liquiditätsbeschaffung von KMU 05/225



Finanzielles Krisenmanagement, Radarsystem 06/283  
 Finanzierungsarchitektur, Kernelemente 06/279  
 Finanzwirtschaft, Resilienz 04/155  
 Forderungen, Restschuldbefreiung, Insolvenz- und Restrukturierungsplan 02/74; 03/112  
 Forderungsanmeldung, Anforderungen 05/242  
 Forderungseinzug, unberechtigter, Voraussetzungen 02/89  
 Forderungserlass, Stundung, Insolvenz- und Restrukturierungsplan 02/74; 03/112  
 Forderungsstundung als Gesellschafterdarlehen 01/40  
 Fortführungsvereinbarung, Automobilzuliefererindustrie 04/164  
 Forum 270, EU-Richtlinie zum präVRR, Stellungnahme 03/129  
 Frühwarnindikatoren, präventiver Restrukturierungsrahmen 02/53  
 Frühwarnsystem, Benchmark-Analyse 06/281  
 –, KMU, Aufbau, Notwendigkeit 02/53  
 –, Planungspflicht, Einführung 01/17  
 –, Restrukturierungsplan, präVRR 01/26  
 Führungspraxis, Risikomanagement, anforderungsgerecht oder verbesserungsbedürftig?, Studie 05/237

## G

Geschäftsführer, Löschung, Handelsregister 02/87  
 Geschäftsführerhaftung, Insolvenzreife 01/10  
 Gesellschafterdarlehen, Forderungs- stundung 01/40  
 –, Vorliegen, Insolvenzanfechtung 04/193  
 Gesetzentwurf, Fortentwicklung des Sanierungs- und Insolvenzrechts 06/253  
 Gläubigerbenachteiligung, Leistungsaustausch, bargeschäftsähnlicher 01/41  
 Gläubigerbenachteiligungsvorsatz, Vorliegen 02/88  
 Gläubigerschutz, § 64 Satz 1 GmbHG 03/138

## H

Haftung, Geschäftsführer, Insolvenzreife 01/10  
 –, Steuerberater, Insolvenzgefahr 04/194  
 –, Vor-GmbH-Verbindlichkeiten 01/39  
 –, vorläufiger Insolvenzverwalter, Bestellung 04/195  
 Haftungsrechtsprechung nach §§ 64 GmbHG, 130a HGB, 92 AktG, Entwicklungen 01/12  
 Haftungsrisiko, Verringerung, OLG Hamburg, neues Urteil 01/10  
 Handelsregister, Geschäftsführer, Löschung 02/87  
 Handlungsstrategien, Zulieferer, Krise 02/62

## I

IDW S 2 vs. Restrukturierungsplan, Vergleich 01/22  
 IDW S 6, Umsetzung, Unternehmenssanierung, Anwendungsmöglichkeit 02/68  
 IDW-Positionspapier, Kernpunkte 01/17  
 Insolvenz als Sanierungsstrategie, Automobilzuliefererindustrie 04/165  
 Insolvenz in Eigenverwaltung, Sanierung, Vorteile 03/136  
 Insolvenz- und Sanierungsberatung, Neuausrichtung 04/149  
 Insolvenz, Zulieferer, Ablauf, Hersteller-sicht 02/66  
 Insolvenzanfechtung, Gesellschafterdarlehen, Vorliegen 04/193  
 Insolvenzantragspflichten, Aussetzung oder Sanierung? 03/135  
 Insolvenzforderungen, Beschränkung, Naturalobligation 02/74  
 Insolvenzgefahr, Steuerberaterhaftung 04/194  
 Insolvenzgrund der Überschuldung, Abschaffung 05/236  
 Insolvenzordnung, COVInsAG, Änderungen 06/257  
 Insolvenzplan, Forderungen, Restschuldbefreiung 02/74; 03/112  
 –, Steuerforderungen 03/112  
 –, Vertragsformverbot, Restrukturierungsplan 03/113  
 Insolvenzrecht, Instrumente, Corona-Krise 04/191  
 Insolvenzreife, Geschäftsführerhaftung 01/10  
 –, Liquiditätskrise, Erfolgskrise, Produkt- und Absatzkrise, Überwindungsphasen 06/263  
 –, Zahlungen 06/288  
 Insolvenztabelle, Eintrag als Steuerbescheid-Ersatz 05/244  
 Insolvenzverfahren, Tätigkeit, Umsatzsteuer 02/90  
 –, Verweisung, willkürliche 03/139  
 Insolvenzvermeidung, Dealstrukturen 03/124  
 Insolvenzverwalter, Befugnis zur Nichtigkeitsfeststellungsklage, Jahresabschluss 05/241  
 –, Kostenbeitrag und Verzug bei Verwertung 03/139  
 –, Unterschied zum Restrukturierungsbeauftragten 03/105  
 –, vorläufiger, Haftung, Bestellung 04/195  
 Investmententscheidung, Charakteristik, Start-ups 05/231  
 ISR-Konstellationen, Bedeutung, Datenlatenz, -relevanz und -qualität 03/118

## J

Jahresabschluss, Insolvenzverwalter, Befugnis zur Nichtigkeitsfeststellungsklage 05/241

## K

Kapitalgeber-bezogene Aspekte, Marktbedarfsanalyse, Start-ups 05/232  
 Kennzahlen, Sanierungsgutachten 06/261  
 KMU, Frühwarnsystem, Aufbau, Notwendigkeit 02/53  
 –, Liquiditätsbeschaffung, Factoring, Avale, Krisensituationen 05/225  
 Kommanditeinlage, Befriedigung von Masseverbindlichkeiten 04/192  
 Kommanditist, Verteidigungsstrategien 06/286  
 Kommunikation als strategische Führungsaufgabe 06/268  
 Kommunikation in Restrukturierungen, Erfolgsfaktor, Praxiserfahrungen 06/266  
 Kommunikation, Entscheidungen, Botschaft und Wirkung 06/268  
 –, Erfolgskontrolle, Prävention, Turn-around 01/37  
 –, interne, Wandel, Gestaltung 04/186  
 Kostenbeitrag, Verwertung, Insolvenzverwalter 03/139  
 KPI, Restrukturierung, Steuerungsinstrumente im Sanierungsprozess 05/205  
 Krise, Automobilzulieferer, Sanierung, außergerichtliche vs. gerichtliche 02/61  
 –, CFO, Aufgaben 06/284  
 –, Handlungsstrategien, Zulieferer 02/62  
 –, Unternehmen, Erfolgsfaktor Mensch 05/214  
 Krisenauslöser, Digitalisierungsstrategie, fehlende 02/58  
 Krisenbewältigung, Optionen, unternehmerische 04/190  
 Krisenfrüherkennung, Start-ups, Expertenbefragung, Ergebnisse 05/231  
 –, Unternehmen, Gegenmaßnahmen 02/53  
 Krisenindikatoren, phasenabhängige 06/281  
 Krisensituationen, Factoring, Avale, Liquiditätsbeschaffung vom KMU 05/225  
 Krisenstadien, Restrukturierung, KPI, Steuerungsinstrumente im Sanierungsprozess 05/205  
 Krisen tragfähigkeit, Zukunftsfähigkeit, Unternehmen, Resilienz 04/155  
 Krisenunternehmen, Organisation 04/151  
 Krisenursachen, Sanierung, Restrukturierungsmarkt 02/85

## L

Leistungsaustausch, bargeschäftsähnlicher, Gläubigerbenachteiligung 01/41  
 Liquiditätsbeschaffung von KMU, Factoring, Avale, Krisensituationen 05/225  
 –, Sanierungsgutachten 05/228  
 Liquiditätskrise, Erfolgskrise, Kennzahlen, Maßnahmen 05/206  
 –, Planungsansätze, Cashflow-Planung 04/180

–, Überwindung 06/263  
 Liquiditätsmanagement, digitalisiertes, Notwendigkeit 04/179  
 Liquiditätsplanung, Informationsbeschaffung, Monitoringpraxis 04/181  
 –, Praktikerleitfaden, Vorgehensweisen 04/179  
 –, Tools, digitaler Workflow 04/182  
 Liquiditätssicherung, Darlehen, Corona-Krise 04/190  
 Liquiditätsverläufe, Cashflow-Effekte, Bilanzen, Corona-Pandemie, Shutdown 04/174

## M

Marktbedarfsanalyse, Kapitalgeber-bezogene Aspekte, Start-ups 05/232  
 Marktentwicklung, Restrukturierungsmarkt 2019/2020, deutscher 01/5  
 Masseverbindlichkeit, Befriedigung, Kommanditeinlage 04/192  
 –, Eigenverwaltung, vorläufige 06/289  
 Mensch, Erfolgsfaktor 05/214  
 Monitoring, Liquiditätsplanung, Informationsbeschaffung 04/181  
 Monitoring-System und Steuerung, Krisenwahrnehmung, Start-ups 05/233  
 Moving Target, Planungs- und Managementproblem Corona-Krise 05/221

## N

Nachhaltigkeit, ESUG-basierte Sanierung 06/271  
 Naturalobligation, Insolvenzforderungen, Beschränkung 02/74  
 Nichtigkeitsfeststellungsklage, Befugnis des Insolvenzverwalters, Jahresabschluss 05/241

## O

OEM, Sichtweise, Restrukturierungsrahmen, präventiver 01/31  
 OLG Hamburg, neues Urteil, Haftungsrisiko, Verringerung 01/10  
 Österreich, Sanierungsformen, Expertenbefragung, Vorteilhaftigkeit 02/80

## P

Pandemiegeschädigte Unternehmen, Abschaffung des Überschuldungsbegriffs? 05/236  
 Personengesellschaftsbeteiligungen, Einnahmen, steuerliche Behandlung 03/139  
 Planung, schnelle und sichere, Corona 05/221  
 –, Systeme 06/284  
 Planungsziel, Risikoindikator, Break-Even, Corona-Krise 05/222

Prävention, Kommunikation, Erfolgskontrolle, Turnaround 01/37  
 Präventiver Restrukturierungsrahmen, Anforderungen, Inhalte, Sanierung 03/106  
 –, Automobilindustrie im Expertenfokus 01/33  
 –, BDU-Positionspapier 01/26  
 –, Einordnung in Deutschland 01/32  
 –, Forum 270, Stellungnahme 03/129  
 –, Frühwarnindikatoren 02/53  
 –, Frühwarnsystem, Restrukturierungsplan 01/26  
 –, OEM-Sichtweise 01/31  
 –, Restrukturierungsbeauftragter 01/28  
 –, Werkzeuge, Antragstellung, Fallgestaltungen 01/24  
 –, Zugangsvoraussetzungen 01/17; 01/23  
 PrävRR, Forum 270, Stellungnahme 03/129  
 Produkt- und Absatzkrise, Insolvenzureife, Überwindung 06/263  
 –, Kennzahlen, Maßnahmen 05/206

## Q

Qualifikation, Restrukturierungsbeauftragter 03/101

## R

Resilienz, Begriff, Hintergrund 04/155  
 –, finanzielle 04/155  
 –, Krisentragfähigkeit, Zukunftsfähigkeit, Unternehmen 04/155  
 Resilienzmanagement, Maßnahmen zur Krisenbewältigung 06/280  
 Restrukturierung, Kommunikation, Erfolgsfaktor, Praxiserfahrungen 06/266  
 –, Komplexität, Merkmale 06/267  
 –, KPI, Steuerungsinstrumente im Sanierungsprozess 05/205  
 Restrukturierungs- und Sanierungspraxis, Herausforderungen, Kolloquium 06/280  
 Restrukturierungsbeauftragter 03/131  
 –, Aufgaben, Begriff, Person 03/102  
 –, Auswahl und Qualifikation, prävRR 01/28  
 –, Qualifikationsvoraussetzungen 03/101  
 –, Regelungen der EU-RL, Überblick 03/101  
 –, Unterschied zum Sanierungsberater, Insolvenzverwalter, Sachwalter 03/105  
 Restrukturierungsbedarf nach Corona 04/159  
 Restrukturierungsgesellschaften, Trends und Positionierung 01/5  
 Restrukturierungsinstrumente, Einsatz 02/85  
 Restrukturierungsmarkt 2019/2020, deutscher, Marktentwicklung 01/5  
 Restrukturierungsmarkt, deutscher, aktuelle Entwicklung 02/85  
 –, Entwicklungstrends 01/7

–, Sanierung, Krisenursachen 02/85  
 Restrukturierungsplan vs. IDW S 2, Vergleich 01/22  
 Restrukturierungsplan, Anforderungen 01/21  
 –, Frühwarnsystem, prävRR 01/26  
 –, Insolvenzplan, Vertragsformverbot 03/113  
 –, prävRR, Anforderungen, Inhalte, Sanierung 03/106  
 –, Restschuldbefreiung, Forderungen 02/74; 03/112  
 –, Vergleich mit Konzept- und Planstandards 03/108  
 –, Vorbereitung, Annahme 03/129  
 Restrukturierungspraxis, Denkanstöße, nachhaltige Sanierung 06/271  
 –, Strategiewechsel, Handlungsempfehlungen, Denkanstöße 04/149  
 –, Wirtschaft, Corona-Krise, Auswirkungen 04/159  
 Restrukturierungsrahmen, präventiver, Anforderungen, Inhalte, Sanierung 03/106  
 –, –, BDU-Positionspapier 01/26  
 –, –, Frühwarnindikatoren 02/53  
 –, –, OEM-Sichtweise 01/31  
 –, –, Zugangsvoraussetzungen 01/17; 01/23  
 Restschuldbefreiung, Forderungen, Insolvenz- und Restrukturierungsplan 02/74; 03/112  
 Rettungsschirm oder Schutzschirm? 04/190  
 Risikofrüherkennung, Rolle der Wirtschaftsprüfer 01/18  
 Risikoindikator, Planungsziel, Break-Even, Corona-Krise 05/222  
 Risikomanagement, anforderungsgerecht oder verbesserungsbedürftig?, Studie 05/237  
 –, Digitalisierung 05/240  
 Risikomanagementtrends, aktuelle 05/239

## S

Sachwalter, Unterschied zum Restrukturierungsbeauftragten 03/105  
 Sanierung im prävRR 03/106  
 Sanierung, außergerichtliche vs. gerichtliche, Automobilzulieferer, Krise 02/61  
 –, ESUG-basierte, Nachhaltigkeit 06/271  
 –, Insolvenz in Eigenverwaltung, Vorträge 03/136  
 –, Krisenursachen, Restrukturierungsmarkt 02/85  
 –, nachhaltige, IDW-Vorgaben, KPIs, Zeitrahmen 06/271  
 Sanierungs- und Insolvenzberatung, Neuausrichtung 04/149  
 Sanierungs- und Insolvenzrecht, Fortentwicklung, Gesetzentwurf 06/253  
 Sanierungsberater, Unterschied zum Restrukturierungsbeauftragten 03/105

Sanierungsformen, Vorteilhaftigkeit, Österreich, Expertenbefragung 02/80  
 Sanierungsgeschäftsführer, Haftung, Insolvenzreife 01/10  
 Sanierungsgewinn, Steuererlass 01/42  
 Sanierungsgutachten, Kennzahlen 06/261  
 –, Liquiditätsbeschaffung von KMU 05/228  
 Sanierungsinstrument, Fortführung, Automobilzuliefererindustrie 04/164  
 Sanierungsprozess, Steuerungsinstrumente, KPI, Restrukturierung, Krisenstadien 05/205  
 Sanierungsstrategie, Insolvenz, Automobilzuliefererindustrie 04/165  
 Sanierungsverfahren, Automobilzulieferer, Herstellerpräferenzen 02/61  
 –, Expertenvergleich, außergerichtlich oder gerichtlich? 02/80  
 SanInsFoG, Stellungnahmen der Verbände, aktuelle Diskussion 06/253  
 Schuldentilgungsfähigkeit, Anfechtungsrisiken, Einschätzung 02/85  
 Schutzschirm oder Rettungsschirm? 04/190  
 Share Deal 03/125  
 Shutdown, Corona-Pandemie, Liquiditätsverläufe, Cashflow-Effekte, Bilanzen 04/174  
 Stakeholderkrise, Strategiekrise, Kennzahlen, Maßnahmen 05/210  
 Start-ups, Charakteristik einer Investmententscheidung 05/231  
 –, Covid-19-Auswirkungen 05/235  
 –, Kapitalgeber-bezogene Aspekte, Marktbedarfsanalyse 05/232  
 –, Krisenfrüherkennung, Expertenbefragung, Ergebnisse 05/231  
 –, Monitoring-System und Steuerung, Krisenwahrnehmung 05/233  
 Steuerberaterhaftung, Insolvenzgefahr 04/194  
 Steuerbescheid-Ersatz, Eintrag in Insolvenztabelle 05/244  
 Steuererlass auf Sanierungsgewinn 01/42  
 Steuerforderungen im Insolvenzplan 03/112  
 Strategiekrise, Stakeholderkrise, Kennzahlen, Maßnahmen 05/210  
 Strategiewechsel, Umsetzungsschritte 04/153

Stundung, Forderungserlass, Insolvenz- und Restrukturierungsplan 02/74; 03/112

## T

Transformation, Begriff, Wesen, 4P-Framework 05/214  
 Transformationsprozesse, Lernpunkte, Organisation 05/218  
 Turnaround, Erfolgskontrolle, Kommunikation, Prävention 01/37  
 –, Projektplanung- und Umsetzung 01/36  
 –, Wachstumsperspektive, Fallbeispiel 01/36  
 Turnaround-Balanced-Scorecard, Unternehmenssanierung, nachhaltige, EFQM-Modell 02/68  
 Turnaround-Projekt, Erfolgsfaktoren, Gestaltungen 01/36

## U

Überschuldung, Insolvenzgrund, Abschaffung 05/236  
 Umsatzsteuer, Tätigkeit im Insolvenzverfahren 02/90  
 Umsatzsteuerzahlung, Anspruch des Bauunternehmers, Vertragsauslegung 06/287  
 Unternehmen, Ergebnisrisiken, coronabedingte, Maßnahmen 03/132  
 –, pandemiegeschädigte, Abschaffung des Überschuldungsbegriffs? 05/236  
 –, Veränderungen, Umsetzung 04/186  
 –, Veränderungsvorhaben, Instrumente, Nutzung 04/188  
 –, Zukunftsfähigkeit, Krisentragfähigkeit, Resilienz 04/155  
 Unternehmensentwicklung, erfolgreiche, Durchfinanzierung als Basis 06/276  
 Unternehmenskrise, Bewältigung, EFQM-Radar-Modell 02/71  
 –, Erfolgsfaktor Mensch 05/214  
 –, Erkennen, Gegenmaßnahmen 02/53

Unternehmenskultur, Voraussetzung für Wandel 04/186  
 Unternehmensrestrukturierung- und sanierung, Thesen-Kolloquium, Zweck 06/280  
 Unternehmenssanierung, nachhaltige, EFQM-Modell, Turnaround-Balanced-Scorecard 02/68  
 –, Umsetzung des IDW S 6, Anwendungsmöglichkeit 02/68

## V

Veränderungen im Unternehmen, Umsetzung 04/186  
 Veränderungsprozesse, Wachstumsbasis 04/185  
 Veränderungsvorhaben, Unternehmen, Instrumente, Nutzung 04/188  
 Verkauf in Eigenverwaltung, Anwendung von § 25 HGB 03/139  
 Verteidigungsstrategien, Kommanditist 06/286  
 Vertragsformverbot, Insolvenzplan, Restrukturierungsplan 03/113  
 Verzug, Verwertung, Insolvenzverwalter 03/139  
 Vollstreckungsmaßnahmen, Covid-19 06/290  
 Vor-GmbH-Verbindlichkeiten, Haftung 01/39

## W

Wachstum erfordert Veränderung, Handlungsempfehlungen 04/185  
 Wachstumsbasis, Veränderungsprozesse 04/185  
 Wirtschaft, Restrukturierungspraxis, Corona-Krise, Auswirkungen 04/159

## Z

Zukunftsfähigkeit, Durchfinanzierung, Unternehmensentwicklung, erfolgreiche 06/276  
 –, Krisentragfähigkeit, Unternehmen, Resilienz 04/155  
 Zukunftsprognose, Corona-Krise, Planung und Risikoabschätzung, Maßnahmen 05/223  
 Zulieferer, Handlungsstrategien, Krise 02/62  
 Zuliefererinsolvenz, Ablauf, Hersteller-sicht 02/66

