2026

22. Jahrgang

www.KSIdigital.de

KSI

Krisenprävention
Sanierungsberatung
Insolvenzmanagement

Wirtschaft · Recht · Steuern

HERAUSGEBER:
Prof.Andreas Crone, Neustadt a. d. Weinstraße
RA Peter Depré, Mannheim
Prof.Dr.Markus W. Exler, Kufstein
WP StB Michael Hermanns, Wuppertal
Burkhard Jung, Berlin
Prof.Dr.Christian B. Jung, Kirchhundem/Olpe
Dr.Raoul Kreide, Heidelberg
Prof.Dr.Andreas Pinkwart, Dresden
Eva Ringelspacher, München
RAin Jutta Rüdlin, Melsungen
Prof.Dr.Jens Schmittmann, Essen
Prof.Dr.Florian Stapper, Leipzig
Dr.Thomas Stern, Vaduz
Prof.Dr.Henning Werner, Heidelberg

Jahresinhaltsverzeichnis 2026

Verfasserverzeichnis III
Verzeichnis der Fachartikel VI
Stichwortverzeichnis X

ESV ERICH SCHMIDT VERLAG

KSI
Krisenprävention Sanierungsberatung Insolvenzmanagement
Wirtschaft • Recht • Steuern

Jahrgang: 22. (2026)

Erscheinungsweise:
6-mal jährlich
www.KSIdigital.de

Herausgeber:
Prof. Andreas Crone, Neustadt a. d. Weinstraße
Peter Depré, Mannheim
Prof. Dr. Markus W. Exler, Kufstein
Michael Hermanns, Wuppertal
Burkhard Jung, Berlin
Prof. Dr. Christian B. Jung, Kirchhundem/Olpe
Dr. Raoul Kreide, Heidelberg
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, Dresden
Eva Ringelspacher, München
Jutta Rüdlin, Melsungen
Prof. Dr. Jens Schmittmann, Essen
Prof. Dr. Florian Stapper, Leipzig
Dr. Thomas Stern, Vaduz
Prof. Dr. Henning Werner, Heidelberg

Gründungsherausgeber (u. a.):
Dr. Lutz Mackebrandt, Berlin
Gerald Schwamberger, Göttingen

Redaktion:
Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur),
Dr. Bianca Matzek (V. i. S. d. P.)
Zuschriften bitte an:
ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG
Redaktion KSI
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 25 41) 92 63 30
Telefax (0 25 41) 970 94 30
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Vertrieb:
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229
Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

Konto:
Deutsche Bank AG
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT): DEUTDEDB110

Bezugsbedingungen:
Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 222,48 €;
Jahresabonnement eJournal: https://www.ESV.info/ksi-ejournal.
Alle Preise jeweils einschließlich gesetzlicher Umsatzsteuer; Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1. 1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626
Telefax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de

Anzeigenleitung:
Farsad Chireugin

Es gilt die Anzeigenpreisliste in der jeweilig aktuellen Form (Nr. 20 vom 1. 1. 2026), die unter https://www.esv.info/lp/anzeigen/wirtschaft bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/download/zeitschriften/KSI/autorenhinweise.pdf. Das Manuskript erbitten wir per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Eingereichte Manuskripte enthalten die notwendigen Informationen, um eine elektronische Version des Beitrages barrierefrei gemäß BFSG und BFSGV erbringen zu können. Bei den notwendigen Informationen handelt es sich i. d. R. um eine Beschreibung der Inhalte von Abbildungen, Grafiken und Bildern in kurzer und aussagekräftiger Textform. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion begutachtet und bei Bedarf von einem weiteren Gutachter geprüft. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:
Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:
Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e. V. zur Verwendung von Buchrezensionen. http://agb.ESV.info/

Hinweis: Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich, divers (m, w, d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.

Zitierweise: KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 2944-7135

Satz: mediaTEXT Jena GmbH, Jena

Druck: H. Heenemann, Berlin

Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)


Bartel, S.
Früherkennung von Risiken und Krisenvermeidung in Unternehmen 05/197


Bexa, K.
Unternehmereigenschaft im Insolvenzfall 01/37
Die umsatzsteuerliche Organschaft in der Insolvenz 04/181


Bibo, O.
Restrukturierungen wirksam gestalten: Grundsätze und Fallbeispiele 06/248


Bockslaff, K.
Praxis des Krisenmanagements auf dem Prüfstand 01/8


Boujataoui, A.
Leading Transformation 02/Brennpunkt-Beil.


Brägger, M.
Praxis des Krisenmanagements auf dem Prüfstand 01/8


Breuer, C.
Strategische Zukunftsgestaltung in Familienunternehmen 01/13; 02/62


Bulander, B.
Restrukturierungen wirksam gestalten: Grundsätze und Fallbeispiele 06/248


Crone, A.
Handlungsoptionen einer Bank in Sanierungssituationen ihrer Kreditnehmer 01/29
Banken im Blick des Sanierungsberaters 02/66


Deichmann, M.
Krisen- und Katastrophenstäbe zu Ausstattung, Führungsstil und Herausforderungen 04/155


Dillenberger, K.
Sichere Unternehmenssteuerung auf Basis von Resilienz, Prognosefähigkeit und Flexibilität 03/101
Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten 06/237


Drölle, L.
Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten 06/237


Ehlert-Gasde, B.
Die Rolle des Sponsors in der Unternehmenskrise: Retter oder Risiko? 05/207
Gestaltung von Debt-Hive-Up-Strukturen als Restrukturierungsinstrument 06/261


Ellrich, T.
Mehrfachinsolvenzen treten zunehmend häufiger auf – woran liegt das? 06/266


Emmrich, D.
Krisen strategisch richtig nutzen: Gestaltende Sanierung 01/16
CROs als zentraler Erfolgsfaktor für den nachhaltigen Turnaround 05/Brennpunkt-Beil.


Exler, M.W.
Welchen Nutzen bietet der KI-Einsatz im Krisenumfeld? 02/86
Chancenpotentiale künstlicher Intelligenz in der Restrukturierung 03/113


Fischer, F.B.
Spieltheorie in der Sanierungsberatung 03/125


Frahm, U.
Psychologie der Krise: Zur Rolle von Stress, Scham und Schuld in Krisendynamiken 04/149


Giesen, K.
Strategische Fehlentscheidungen als Krisenursache 05/204


Gleich, R.
Sichere Unternehmenssteuerung auf Basis von Resilienz, Prognosefähigkeit und Flexibilität 03/101


Grabow, H.-J.
Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten 06/237


Henkel, J.
KI-Revolution in der Finanzmodellierung: Hybrid-Ansatz in zeitkritischen strategischen Kontexten 04/164



Hidding, C.
Anleitung zur KI-Integration in die Sanierungs- und Restrukturierungsberatung 05/214



Hillert, G.
KI-gestützte Finanzplanung in zeitkritischen Restrukturierungs- und Transformationssituationen 03/119
KI-Revolution in der Finanzmodellierung: Hybrid-Ansatz in zeitkritischen strategischen Kontexten 04/164



Hillmer, H.-J.
Mut zum Scheitern: Insolvenz als Chance? 01/39
Aktuelle Rechtsprechung zur Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzpraxis 01/40; 02/87; 03/136; 04/185; 05/227; 06/271
Editorials 02/49; 03/97; 04/145; 05/193; 06/233
Transformationschancen nutzen und Risiken beherrschen 04/161
Praxis-Empfehlungen zur Krisenkommunikation 03/109
Empfehlungen zur KI-Transformation in Accounting, Auditing und Governance 06/244



Hundertmark, S.
Innovationsgetriebene Transformation 03/106



Jung, B.
Start-ups: Schnell gegründet und schon bald in der Restrukturierung? 04/176



Kamarás, E.
IDW S 16 zur Krisenfrüherkennung nach § 1 StaRUG 05/221



Ketteler, C.
Anleitung zur KI-Integration in die Sanierungs- und Restrukturierungsberatung 05/214



Klett, R.
Mietkautionen in der Insolvenz: Begegnungen der dritten Art 06/268



Kraus, G.
Leading Transformation 02/Brennpunkt-Beil.



Krause, A.
Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten 06/237



Kreide, R.
Mietkautionen in der Insolvenz: Begegnungen der dritten Art 06/268



Laabs, D.
Covenants kehren zurück 02/70
Refinanzierungswelle 2026 trifft auf „Kreditklemme“ 04/171



Losbichler, H.
Sichere Unternehmenssteuerung auf Basis von Resilienz, Prognosefähigkeit und Flexibilität 03/101

Mair, M.
Chancenpotentiale künstlicher Intelligenz in der Restrukturierung 03/113



Märk, S.
Strategische Zukunftsgestaltung in Familienunternehmen 01/13; 02/62



Meißner, F.
Start-ups: Schnell gegründet und schon bald in der Restrukturierung? 04/176



Moormann, F.
Abwicklung von gemeinnützigen Körperschaften 03/134



Moser, S.
Innovationsgetriebene Transformation 03/106



Mühlböck, M.
Zugeständnisse der Kreditbank 02/74



Müller, M.
StaRUG als umsetzungsfähiges Verhandlungsinstrument 06/256



Nicoll, T.
KI-Revolution in der Finanzmodellierung: Hybrid-Ansatz in zeitkritischen strategischen Kontexten 04/164



Oetken, K.
Handlungsoptionen einer Bank in Sanierungssituationen ihrer Kreditnehmer 01/29
Banken im Blick des Sanierungsberaters 02/66



Riedel, V.
Covenants kehren zurück 02/70
Refinanzierungswelle 2026 trifft auf „Kreditklemme“ 04/171



Ringelspacher, E.
Trends in 2026 01/1


Roselieb, F.
Neuer DGfKM-Standard zur Krisenstabsarbeit 02/53
Krisen- und Katastrophenstäbe zu Ausstattung, Führungsstil und Herausforderungen 04/155


Rüdlin, J.
Insolvenzeröffnungsgründe weiter in der Diskussion 06/264


Sauerwein, J.L.
Restrukturierungen wirksam gestalten: Grundsätze und Fallbeispiele 06/248


Schmittmann, J.M.
Sanierungsertrag im Sonderbetriebsvermögen 02/80


Situm, M.
Strategische Zukunftsgestaltung in Familienunternehmen 01/13; 02/62
Chancenpotentiale künstlicher Intelligenz in der Restrukturierung 03/113


Stern, T.
Wirecard-Insolvenz: Insolvenzforderungen? 01/34


Stöckert, S.
KI als Treiber für Personalabbau und Requalifizierung 01/23


Tobias, R.
Finanzplan als Zugangsvoraussetzung für die Eigenverwaltung 03/120


Vogelsang, R.
Die Anwaltsstation beim Insolvenzverwalter 03/130


Wagner, M.
Vorsteuerabzug aus Rechnungen des Insolvenzverwalters 02/84


Wald, A.
Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten 06/237


Werner, H.
Leading Transformation 02/Brennpunkt-Beil.
Transformationsweg eines Transformationsexperten 05/212


Wiegand, R.
CROs als zentraler Erfolgsfaktor für den nachhaltigen Turnaround 05/Brennpunkt-Beil.


Witt, A.
Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten 06/237


Wolfrum, M.
IDW S 16 zur Krisenfrüherkennung nach § 1 StaRUG 05/221


Wolpert, S.
Der Mittelstand im Sturm: Warum digitale Resilienz mehr denn je zählt 01/5; 02/58

Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

Heft / Seite

Editorials/Gastkommentare

Trends in 2026
Eva Ringelspacher 01/1

Impulse für das Transformationsjahr 2026
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 02/49

KI-Einsatz: Helfer oder Hürde?
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 03/97

Wege aus dem Krisenmodus
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 04/145

Krisenfrüherkennung vertreibt Ängste
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 05/193

Zukunftsgestaltung: KI – und was sonst noch?
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 06/233

Krisenprävention und Resilienz

Der Mittelstand im Sturm: Warum digitale Resilienz mehr denn je zählt
Teil I: Digitale Geschäftsmodelle mit KI-Potenzialen
Stefan Wolpert 01/5

Praxis des Krisenmanagements auf dem Prüfstand
Drei Schwächen, die ein Krisenstab nicht länger ignorieren darf
Max Brägger und Dr. Klaus Bockslaff 01/8

Strategische Zukunftsgestaltung in Familienunternehmen
Teil I: Wachstumsprozesse und Change Management
Prof. Dr. Dr. Mario Situm, Prof. Dr. Stefan Märk und Christian Breuer 01/13

Neuer DGfKM-Standard zur Krisen- und Katastrophenstabsarbeit
Grundsätze und Fallbeispiele als Orientierungshilfe für Krisen- und Katastrophenmanager
Frank Roselieb 02/53

Der Mittelstand im Sturm: Warum digitale Resilienz mehr denn je zählt
Teil II: Konkrete Umsetzung mit KPIs, Roadmaps und praxisnahen Handlungsanleitungen
Stefan Wolpert 02/58

Strategische Zukunftsgestaltung in Familienunternehmen
Teil II: Studienergebnisse zu Werten, Wachstum und Veränderung
Prof. Dr. Dr. Mario Situm, Prof. Dr. Stefan Märk und Christian Breuer 02/62

Sichere Unternehmenssteuerung in unsicheren Zeiten auf der Basis von Resilienz, Prognosefähigkeit und Flexibilität
ReProFlex als neue Steuerungsgrundlage
Ronald Gleich, Kim Dillenberger und Heimo Losbichler 03/101

Ableitung von Wachstumsfeldern im Rahmen einer innovationsgetriebenen Transformation
Resilienz durch Innovation am Beispiel der Chemieindustrie
Dr. Stephan Hundertmark und Simon Moser 03/106

Wirtschaft unter Hochspannung: Praxis-Empfehlungen zur Krisenkommunikation
Besondere Anforderungen an Vertrauenserhalt bzw. -wiedergewinnung im hochvolatilen Wirtschaftsumfeld
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 03/109

Psychologie der Krise: Zur Rolle von Stress, Scham und Schuld in Krisendynamiken
Neurowissenschaftlich gestützte Anregungen für ein erfolgreicheres Krisenmanagement
Uta Frahm 04/149

Krisen- und Katastrophenstäbe zu Ausstattung, Führungsstil und Herausforderungen
120 behördliche und 83 betriebliche Stäbe gewährten Einblicke in ihre Arbeit
Frank Roselieb und Maria Deichmann 04/155

Transformationschancen nutzen und Risiken beherrschen
Zentrale Botschaften anlässlich der BDU-Fachkonferenz Sanierung und des RMA-Kongresses zum Chancen- und Risikomanagement
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 04/161

Früherkennung von Risiken und Krisenvermeidung in Unternehmen
Human Centric Finance als neues prozessorientiertes Frühwarnsystem für Unternehmen
Dr. Sebastian Bartel 05/197

Strategische Fehlentscheidungen als Krisenursache
Wie strategische Frühaufklärung Unternehmenskrisen verhindern kann
Prof. Dr. Kristian Giesen 05/204

Steuerung als organisationale Fähigkeit der Zukunftssicherung und -gestaltung in transformativen Zeiten
Studienbasierte Empfehlungen für eine dauerhafte Anpassungsfähigkeit und Krisenresilienz
Dr. Kim Louisa Dillenberger, Lukas Drölle, Dr. Hans-Joachim Grabow, Angelika Krause, Prof. Dr. Andreas Wald und Alexander Witt 06/237

Empfehlungen zur KI-Transformation in Accounting, Auditing und Governance
Eine Thesensammlung
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 06/244

Restrukturierung und Finanzmanagement

Krisen strategisch richtig nutzen: Gestaltende Sanierung
Zweistufen-Modell zur Stabilisierung und Neuorientierung
Daniel Emmrich 01/16

Künstliche Intelligenz als Treiber für Personalabbau und Requalifizierung
Arbeitsrechtlich die Transformation gestalten
Dr. Susanna Stöckert 01/23

Handlungsoptionen einer Bank in Sanierungssituationen ihrer Kreditnehmer
Überraschung oder vorhersehbare Reaktion?
Prof. Andreas Crone und Karen Oetken 01/29

Banken im Blick des Sanierungsberaters
Prof. Andreas Crone und Karen Oetken 02/66

Covenants kehren zurück
Die neue Härte der Kreditbedingungen
Volker Riedel und Doreen Laabs 02/70

Zugeständnisse der Kreditbank bei finanziellen Schwierigkeiten eines Unternehmens
Stundung: Maßnahmen und Wirkungen
Mario Mühlböck 02/74

Chancenpotentiale künstlicher Intelligenz in der Restrukturierung
Anwendungsmöglichkeiten und Leistungsgrenzen
Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Matthias Mair 03/113

Welche Fortschritte verspricht eine KI-gestützte Finanzplanung in zeitkritischen Restrukturierungs- und Transformationssituationen?
Dr. Gereon Hillert 03/119

Der Finanzplan als Zugangsvoraussetzung für die Eigenverwaltung
Robert Tobias 03/120

KI-Revolution in der Finanzmodellierung: Hybrid-Ansatz in zeitkritischen strategischen Kontexten
Traditionelle Businessplanung vor dem Aus?
Dr. Gereon Hillert, Jens Henkel und Thomas Nicoll . . 04/164

Refinanzierungswelle 2026 trifft auf „Kreditklemme“
Die tickende Uhr für Leveraged Loans
Volker Riedel und Doreen Laabs 04/171

Start-ups: Schnell gegründet und schon bald in der Restrukturierung?
Bestandsaufnahme und Empfehlungen zur Sicherung der Zukunftsfähigkeit
Burkhard Jung und Dr. Fabian Meißner 04/176

Die Rolle des Sponsors in der Unternehmenskrise: Retter oder Risiko?
Chancen und Fallstricke von PE-Engagements
Beliardis Ehlert-Gasde 05/207

Transformationsweg eines Transformationsexperten
Der Wechsel an die EBS: Mit welchem Ziel?
Prof. Dr. Henning Werner 05/212

Restrukturierungen wirksam gestalten: Grundsätze und Fallbeispiele
Hebelbasierte Restrukturierung zwischen Sanierung und Transformation
Benjamin Bulander, Oliver Bibo und Dr. Johannes L. Sauerwein 06/248

StaRUG als umsetzungsfähiges Verhandlungsinstrument
Financial Restructuring zwischen Debt Advisory und Sanierung & Insolvenz
Matthias Müller 06/256

Gestaltung von Debt-Hive-Up-Strukturen als Restrukturierungsinstrument
Praxisfall zur Privat-Equity-Beteiligung in der Unternehmenskrise
Beliardis Ehlert-Gasde 06/261

Sanierung und Insolvenz

Wirecard-Insolvenz: Nachrangigkeit von Schadenersatzansprüchen getäuschter Aktionäre als eigenkapitalnahe Beteiligungsrisiken
Abgrenzung von Insolvenzforderungen gem. BGH-Urteil vom 13.11.2025
Dr. Thomas Stern 01/34

Unternehmereigenschaft im Insolvenzfall
Umsatzsteuerliche Rahmenbedingungen und praktische Konsequenzen
Dr. Kristina Bexa 01/37

Mut zum Scheitern: Insolvenz als Chance?
Appelle anlässlich des VID-Kongresses 2025
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 01/39

Sanierungsertrag im Sonderbetriebsvermögen
BFH schafft Rechtssicherheit
Prof. Dr. Jens M. Schmittmann 02/80

Vorsteuerabzug aus Rechnungen des Insolvenzverwalters
Anwendung aktueller BFH-Rechtsprechung
Dr. Mario Wagner 02/84

Welchen Nutzen bietet der KI-Einsatz im Krisenumfeld?
Prof. Dr. Markus W. Exler 02/86

Anwendung der Spieltheorie in der Sanierungsberatung
Strategie-Empfehlungen für Berater in komplexen Stakeholder-Situationen
Prof. Dr. Felix B. Fischer 03/125

Die Anwaltsstation beim Insolvenzverwalter
Ein persönlicher Erfahrungsbericht über die Tätigkeit aus Referendarperspektive
Richard Vogelsang 03/130

Vorsicht bei der Abwicklung von gemeinnützigen Körperschaften
Folgen des Eintritts in die Liquidation
Frank Moormann 03/134

Die umsatzsteuerliche Organschaft in der Insolvenz
Rechtslage und Folgen
Dr. Kristina Bexa 04/181

Anleitung zur KI-Integration in die Sanierungs- und Restrukturierungsberatung
Praxisbeispiel zur anforderungsgerechten Verankerung des KI-Einsatzes als Werkzeug für **bessere Entscheidungen**
Christian Hidding und Christian Ketteler 05/214

IDW S 16 zur Krisenfrüherkennung nach § 1 StaRUG
Bedeutung vor und in Restrukturierungen bzw. Sanierungen
Endre Kamarás und Marco Wolfrum 05/221

Insolvenzeröffnungsgründe weiter in der Diskussion
OLG Düsseldorf mit ausführlicher Entscheidung vom 16.4.2026 zur Überschuldung
Jutta Rüdlin 06/264

Mehrfachinsolvenzen treten zunehmend häufiger auf – woran liegt das?
Thomas Ellrich 06/266

Mietkautionen in der Insolvenz: Begegnungen der dritten Art
BGH zur Abgrenzung von Insolvenz-, Masse- und Neuforderungen
Dr. Raoul Kreide und Ruben Klett 06/268

Beilagen

Leading Transformation
Ein adaptives Modell für erfolgreiche Unternehmenstransformationen
Prof. Dr. Georg Kraus, Prof. Dr. Henning Werner und Ali Boujataoui . . . . . 02/Brennpunkt-Beil.

CROs als zentraler Erfolgsfaktor für den nachhaltigen Turnaround
Daniel Emmrich und Ralph Wiegand . . . 05/Brennpunkt-Beil.

Rechtsprechung

Zur Strafbarkeit wegen Bankrott 01/40

Schufa-Speicherfristen für erledigte Schulden auf dem BGH-Prüfstand 01/40

Sanierungsertrag im Sonderbetriebsvermögen und Begriff der unternehmensbezogenen Sanierung bei einer Mitunternehmerschaft 01/41

§ 8c KStG und Wirkung auf ein Verlustausgleichsvolumen des Vorjahres 01/42

Widerlegbare Vermutung der Einkünfteerzielungsabsicht bei unentgeltlicher Bürgschaft 01/42

Vereinbarung zur Fortsetzung der Gesellschaft mit insolventem Gesellschafter 02/87

Organhaftung auch nach Ausscheiden aus Organstellung bei sittenwidrigem Handeln 02/87

Begrenzte insolvenzgerichtliche Kontrolle eines Beschlusses der Gläubigerversammlung 02/88

Organhaftung bei Insolvenzverschleppung 02/88

Betriebsaufgabe im Insolvenzverfahren 02/89

Keine verdeckte Gewinnausschüttung bei sanierungsbedingter Abfindung einer Pensionszusage 02/90

Vorsteuerberichtigung bei Rückzahlung von Einfuhrumsatzsteuer nach Anfechtung 02/91

Forderungsabtretung und Verjährungseinredeverzicht 03/136

Verfassungsmäßigkeit von StaRUG-Regelungen 03/137

Anspruch des insolventen Auftragnehmers auf Bauhandwerkersicherung 03/137

Umsatzsteuer und Transfergesellschaft 03/138

Arbeitsrecht: Fehler bei Massenentlassung 03/139

SGB: Verpflichtung des Insolvenzverwalters zur Erteilung von Insolvenzgeldbescheinigungen 03/139

Anfechtbarkeit der Zahlung einer Geldauflage gegenüber einer gemeinnützigen Einrichtung oder der Landeskasse als Zahlungsempfänger 04/185

Bilanzsteuerrecht: Passivierung von Verbindlichkeiten im Insolvenzverfahren 04/186
Gesellschaftsrecht: Inhabilität bei Verurteilung durch Verwarnung mit Strafvorbehalt 04/187
Indizwirkung der Handelsbilanz für rechnerische Überschuldung einer GmbH 05/227
Gewerbeuntersagung wegen fehlender Betriebsaufgabeanzeige 05/227
Zur internationalen Zuständigkeit für die Feststellung von Insolvenzforderungen 05/228
Besteuerung des Abwicklungs- bzw. Insolvenzzeitraums bei Kapitalgesellschaften 05/228
Doppelberichtigung („Berichtigungssequenz“) bei Insolvenzeröffnung 05/228
Rückforderung einer auf ein Insolvenzanderkonto eingegangenen Zahlung 05/229
Kein Anspruch des Gläubigers auf Ersatz der Kosten einer Schufa-Bonitätsauskunft als Verzugsschaden im Regelfall . . 05/229
Einsicht in Zwangsversteigerungsakten ohne Schwärzungen mit DSGVO vereinbar 05/229
Rücknahme des (Eigen-)Antrags auf Eröffnung des Insolvenzverfahrens 06/271
Einsichtnahme in einen Geschäftsanteil-Übertragungsvertrag bei Verdacht auf verdeckte Treuhand 06/271
Keine Herleitung der Zahlungsunfähigkeit aus interner Kommunikation 06/271
Betriebsausgabenabzug und Rückstellung des Insolvenzschuldners für die Vergütung des Insolvenzverwalters 06/273
Abwicklung insolventer Kapitalgesellschaften und Mindestbesteuerung 06/274
Haftung des Rechtsanwalts wegen fehlerhafter Beratung bei verschlechterten Erfolgsaussichten 06/275
Berufsrecht: Zur Beurteilung der Unabhängigkeit eines Restrukturierungsbeauftragten 06/275

Nachrichten

Controlling und (Distressed) M&A im Trendradar 2026 . . . 01/4
Innovationshemmnisse überwinden 01/43
Deutschland im KI-Fieber 01/44
KSI mit erweitertem Herausgebergremium 02/52
Benchmark-Studie: Restrukturierungen als strategisches Transformationsinstrument 02/52
KI-Fieber: Erhöhte Temperatur und Zukunftsängste? 02/61
Resilienz-Report 2026: Mittelstand im Krisenmodus 02/65
Thesen zur Zukunft der Arbeit im KI-Zeitalter 02/65
Allianz Trade Analyse: Negativrekord bei Großinsolvenzen 02/69
Mittelstand mit wachsenden Liquiditätsrisiken und Restrukturierungen 02/73
Bankenregulierung: Eigenkapitalregeln blockieren Transformation 02/79
Haftungsrisiken der Geschäftsleitung bei unzureichendem Krisenmanagement 03/100
DDIM Marktstudie 2026: Interim Management in anspruchsvollem Marktumfeld 03/105
Familienunternehmen in der Krise 03/108
Steigende Ausfallraten 03/124
Disruption als struktureller Dauerzustand 03/129
BMF-Antworten auf Anwendungsfragen zu § 55 Abs. 4 InsO 03/133
Neue Vorschriften für Bankinsolvenzen 03/135
Verdichtung multipler Risiken legt Resilienz-Defizite offen 04/148
Independent Business Review (IBR) als Instrument zur Sicherung der Handlungsfähigkeit in der Krise 04/154
BMF zur Sanierungsklausel nach § 8c Abs. 1a KStG 04/170
Zahlungsverzug und Forderungsausfälle 04/175
KI-Nutzung mit Chancen und Gefahren 04/180
VID zum Rahmenkonzept für eine Gesellschaft mit gebundenem Vermögen (GmgV) 04/184
Restrukturierung mit Wirkung: Die richtigen Hebel für Stabilisierung und Transformation 05/196
Zusammenspiel von Berater und CRO 05/196
Rechtsrahmen für Insolvenzverwalter 05/211
Fortführung der Geschäftstätigkeit: Erweiterte Prüfungspflichten (ISA 570) 05/211
Weiter multiples Insolvenzgeschehen 05/211
Creditreform Zahlungsindikator Sommer 2026: KMU unter Druck 05/213
Kahlschlag im mittleren Management 05/229
Notleidende Kredite: Von 23 auf 50 Mrd. € in nur drei Jahren 06/236
Dynamisches Insolvenzgeschehen 06/255
Steuerung von KI-Investitionen auf CFO-Ebene 06/260
KI-Nutzung im Mittelstand 06/263
Weiter angespannte Geschäftslage im Mittelstand 06/267
RMA: Neue Vorstands- und Beiratsmitglieder – und ein herber Verlust 06/275

Literatur

Controlling und Management von Transformationen und Turnarounds: Grundlagen, Konzepte, Umsetzung 01/45

Zur Rolle der Führung in Unternehmenskrisen: Die Bedeutung von CEO-Sozialkapital im Turnaround-Management. 01/45

Handbuch Compliance-Management: Konzeptionelle Grundlagen, praktische Erfolgsfaktoren, globale Herausforderungen. . . 01/45

Handbuch Interne Kontrollsysteme (IKS): Steuerung und Überwachung von Unternehmen 02/92

Handbuch Insolvenz- und Restrukturierungsplan 02/92

Meilensteine und Trends der Betriebswirtschaft: Management und Organisation von Unternehmen und Verwaltung 02/92

Transformation: Theorie und Praxis für die Führung. 02/92

Wachstum mit Wurzeln: Strategien für Unternehmen, die nachhaltig und resilient wachsen wollen 03/140

ESG-Leadership: Integration von Nachhaltigkeits- und digitaler Transformation. 03/140

Notare als Mentoren im Gesellschaftsrecht: Festschrift für Heribert Heckschen zum 65. Geburtstag . . . 03/140

Transformations- und Turnaround-Management: Strategien, Erfolgsfaktoren und Best Practice 04/188

Beck'scher Bilanz-Kommentar: Handels- und Steuerbilanz 04/188

Neue Wege der Unternehmenssteuerung: Jahrbuch Risikomanagement 2025/26. . . . . 05/230

Insolvenzordnung: mit EuInsVO 05/230

Toolbox: KI-gestütztes Lernen: Werkzeuge, Methoden und Praxis für den Arbeitsalltag 05/230

Von der Strategie zum Resilienzmanagement 06/276

Menschen. Unternehmen. KI.. . . . . 06/276

Vergütung und Kosten im Insolvenzverfahren. 06/276

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

A

Abwicklung, Kapitalgesellschaften, insolvente 06/274

Accounting, Auditing und Governance, KI-Transformation, Empfehlungen 06/244

Aktionäre, getäuschte, Wirecard-Insolvenz, Schadenersatzansprüche 01/34

Allianz Trade Analyse, Großinsolvenzen, Negativrekord 02/69

Anfechtbarkeit, Zahlung, Geldauflage, gemeinnützige Einrichtung, Landeskasse 04/185

Anwaltsstation, Insolvenzverwalter, Erfahrungsbericht 03/130

Arbeitshilfen, Aufbau, Resilienz 04/148

Arbeitsmarkt, KI, Einflüsse 02/65

Arbeitsrecht, Massenentlassung, Fehler 03/139

Arbeitswelt, Herausforderungen, aktuelle 01/23

Auditing, Accounting und Governance, KI-Transformation, Empfehlungen 06/244

Ausfallraten, steigende 03/124

B

Bank, Handlungsoptionen in Sanierungssituationen, Kreditnehmer 01/29

Banken im Blick des Sanierungsberaters, Praxiserfahrungen 02/66

Bankenregulierung, Eigenkapitalregeln blockieren Transformation 02/79

Bankenwelt, alte und neue, Paradigmenwechsel 02/66

–, Sanierungs- und Restrukturierungskontext, Besonderheiten 02/68

Bankinsolvenzen, Vorschriften, neue 03/135

Bankrott, Strafbarkeit 01/40

Bauhandwerkersicherung, Auftragsnehmer, insolventer, Anspruch 03/137

Benchmark-Studie, Restrukturierungen, Transformationsinstrument 02/52

Beratungspraxis, KI-Nutzung, Herausforderungen 05/215

Berufsrecht, Restrukturierungsbeauftragter, Unabhängigkeit, Beurteilung 06/275

Betriebsaufgabe im Insolvenzverfahren 02/89

Betriebsaufgabeanzeige, fehlende, Gewerbeuntersagung 05/227

Betriebsausgabenabzug, Rückstellung, Insolvenzschuldner, Insolvenzverwaltervergütung 06/273

Betriebsfortführung, Insolvenz 03/131

BGH, Insolvenzforderung-, Masse- und Neuforderungen, Abgrenzung 06/268

Bilanzsteuerrecht, Verbindlichkeiten, Passivierung, Insolvenzverfahren 04/186

BMF, Anwendungsfragen zu § 55 Abs. 4 InsO 03/133

–, Sanierungsklausel nach § 8c Abs. 1a KStG 04/170

Bürgschaft, Einkünfteerzielungsabsicht, unentgeltliche 01/42

C

CFO-Rolle, neue 04/174

Chancen- und Risikomanagement, BDU-Fachkonferenz, RMA-Kongress 04/161

Change Management, Wachstumsprozesse, Familienunternehmen, Zukunftsgestaltung, strategische 01/13

Chemiebranche, Veränderungstreiber, Vielzahl und Dynamik, Geschäftsmodell-Alternativen 03/106
–, Wachstumsfelder, Ansätze zur Umsetzung 03/106
Chemieindustrie, Resilienz durch Innovation 03/106
Controlling, Distressed M&A, Trendradar 2026 01/4
Covenants, Rückkehr, Kreditbedingungen 02/70
–, vom Ausnahmeinstrument zum Standard 02/70
Covenants-Fähigkeit, Steuerungs- und Restrukturierungsinstrument 02/72
Covenants-Treiber, Zinsen, steigende, Cashflow-Sensitivität 02/70
Creditreform Zahlungsindikator 2026, KMU unter Druck 05/213
CRO, Begriff 05/Brennpunkt-Beil.
–, Eigenschaften 05/Brennpunkt-Beil.
–, Erfolgsfaktor, Leitfaden 05/Brennpunkt-Beil.
–, Restrukturierungsberater, Abgrenzung 05/Brennpunkt-Beil.
–, Restrukturierungsberater, Zusammenspiel 05/196
–, Weisungsbefugnis 05/Brennpunkt-Beil.
Cross-Class Cram-Down, StaRUG, Krise 05/211
Cross-Contamination-Risiko 06/262

D

D&O-Deckung, Organhaftung, Insolvenzverschleppung 02/88
Datenmonetarisierung, Mittelstand, Beispiele 01/6
Datenschutz, KI 01/27
DDIM Marktstudie 2026, Interim Management, Marktumfeld, anspruchsvolles 03/105
Debt Advisory, Sanierung, Insolvenz, Financial Restructuring 06/256
Debt Hive-Up, Fremdkapitalgeber, Perspektive 06/262
Debt-Hive-Up-Strukturen, Restrukturierungsinstrument 06/261
DGfKM-Standard, Krisen- und Katastrophenstabsarbeit, Grundsätze, Fallbeispiele 02/53
–, Stabsarbeit, Begriffe, Regulatorik, Institutionalisierung, Qualifizierung 02/53
digitale Geschäftsmodelle, Krisenprävention, Wertschöpfung, Mittelstand 01/5
digitale Resilienz, Mittelstand, Umsetzung, Roadmaps, Handlungsanleitungen 02/58
Disruption, Dauerzustand, struktureller 03/129
Distressed M&A, Controlling, Trendradar 2026 01/4
DSGVO, Zwangsversteigerungsakte, Einsicht ohne Schwärzungen 05/229

E

Eigenkapitalregeln, Transformation, Bankenregulierung 02/79
Eigenverwaltung, Finanzplan, Zugangsvoraussetzung 03/120
Eigenverwaltungsplanung, Kernpunkte 03/121
Einfuhrumsatzsteuer, Rückzahlung, Vorsteuerberichtigung, Insolvenzmasse 02/93
Einkünfteerzielungsabsicht, Bürgschaft, unentgeltliche 01/42
Entschuldungsmaßnahmen, steuerliche Implikationen 05/210
Erfolgsdimensionen, Leading Transformation, Führungsmodell 02/Brennpunkt-Beil.
EuGH, Insolvenzforderungen, Feststellung 05/228

F

Familienunternehmen, Anforderungen, Studienlage, Fragen 01/13
–, Krise 03/108
–, Strategieumsetzung, Treiber und Hürden 02/64
–, Zukunftsgestaltung, strategische, Studienergebnisse 02/62
–, –, –, Wachstumsprozesse, Change Management 01/13
–, Zukunftsgestaltung, Wachstums- und Change-Management 02/63
Financial Restructuring, Debt Advisory, Sanierung, Insolvenz 06/256
Finanzgläubiger, Vertrauensbildung, Signalspiele 03/128
Finanzielle Schwierigkeiten, Prüfungskriterien 02/76
Finanzierungsaspekte, Krise, fortgesetzte 06/266
Finanzmanagement, KI-Einsatz 06/246
Finanzmodelle, Anwendungsfälle, Investitions- und Finanzierungsentscheidungen 04/165
Finanzmodellierung, KI-Revolution 04/164
Finanzplan im Spannungsfeld der Interessen 03/121
Finanzplan, Anforderungen, formale und inhaltliche 03/122
–, Durchfinanzierung, Wahrscheinlichkeit 03/122
–, hohe Hürde 03/123
–, Zugangsvoraussetzung, Eigenverwaltung 03/120
Finanzplanung, integrierte, KI 04/167
–, –, M&A-Transaktionen, Restrukturierungen 04/164
–, –, Stellenwert, Anforderungen 03/119
–, KI-gestützte, Fortschritte, Restrukturierungs- und Transformationssituationen 03/119
Finanzrestrukturierung, NPL-Backstop, Zeitdruck 06/256
Finanzwesen, Prozessautomatisierung 06/246
Forbearance-Konzept, Bankensektor, Definition, Anforderungen, Auswirkungen 02/74
Forderungsabtretung, Verjährungseinredeverzicht 03/136
Forderungsausfälle, Zahlungsverzug 04/175
Forderungseinzug, Insolvenzverwalter 03/132
Fortsetzungsvereinbarung, unzulässige, Gesellschaft mit insolventem Gesellschafter 02/87
Fremdkapitalgeber, Perspektive, Debt Hive-Up 06/262
Frühaufklärung, strategische, Unternehmenskrisen, Vermeidung 05/204
Frühwarnsystem, prozessorientiertes, Human Centric Finance 05/197
Führungs- und Steuerungspraxis, Handlungsempfehlungen 06/ 241
Führungskompetenz, Krisenstabsarbeit, Sensibilität, psychologische 01/11

Führungsmodell, Leading Transformation 02/Brennpunkt-Beil.
Führungsrhythmus, Krisenstab, Entscheidungsfindung 01/9

G

Gefangenendilemma, Spieltheorie, Gläubiger- und Betriebsratsverhandlungen 03/126
Geldauflage, Zahlungsanfechtbarkeit, gemeinnützige Einrichtung, Landeskasse 04/185
Geschäftsanteil-Übertragungsvertrag, Einsichtnahme, Verdacht auf verdeckte Treuhand 06/271
Geschäftslage, angespannte, Mittelstand 06/267
Geschäftsleitung, Haftungsrisiken, Krisenmanagement, unzureichendes 03/100
Geschäftsmodell, Chemiebranche, Veränderungstreiber, Vielzahl und Dynamik 03/106
–, digitales, KI-Potenziale 01/5
–, –, Krisenprävention, Wertschöpfung, Mittelstand 01/5
–, überalterte, Managementfehler, Krisenursachen 01/16
Geschäftstätigkeit, Fortführung, Prüfungspflichten, IDW 05/211
Gesellschaft mit insolventem Gesellschafter, Fortsetzungsvereinbarung, unzulässige 02/87
Gesellschaft mit gebundenem Vermögen, VID, Rahmenkonzept 04/184
Gesellschaftsrecht, Inhabilität bei Verurteilung, Strafvorbehalt, Verwarnung 04/187
Gewerbeuntersagung, Betriebsaufgabeanzeige, fehlende 05/227
Gewinnausschüttung, verdeckte, Pensionsabfindung, sanierungsbedingte 02/90
Gläubigeranspruch, Schufa-Bonitätsauskunft, Kostenersatz, Verzugsschaden 05/229
Gläubigerversammlung, Beschluss, Kontrolle, begrenzte insolvenzgerichtliche 02/88
GmbH, Überschuldung, Indizwirkung der Handelsbilanz 05/227
Governance, Accounting und Auditing, KI-Transformation, Empfehlungen 06/244
Großinsolvenzen, Negativrekord, Allianz Trade Analyse 02/69

H

Haftung, Rechtsanwalt, Erfolgsaussichten, verschlechterte, fehlerhafte Beratung 06/275
Haftungsrisiken, Geschäftsleitung, Krisenmanagement, unzureichendes 03/100
Handelsbilanz, Indizwirkung, Überschuldung einer GmbH 05/227
Herausgebergremium, KSI 02/52
Human Centric Finance, Frühwarnsystem, prozessorientiertes 05/197

I

IDW S 16, Fortschritt gegenüber IDW ES 16 05/222
–, Krisenfrüherkennung nach § 1 StaRUG 05/221
–, Nutzen und Grenzen 05/225
–, offene Defizite 05/224
–, praktische Umsetzung, sechs Bausteine 05/224
–, Restrukturierungen, Sanierungen, Bedeutung 05/221
–, Unternehmensplanung, Ausgangspunkt 05/221
Independent Business Review, Krise, Handlungsfähigkeit, Instrument 04/154
Inhabilität bei Verurteilung, Strafvorbehalt, Verwarnung 04/187
Innovationsbremse, Risikoaversion, Reformverzögerungen 01/39
innovationsgetriebene Transformation, Wachstumsfelder, Ableitung 03/106
Innovationshemmnisse, Überwindung 01/43
Insolvenz als Chance?, VID-Kongress 01/39
Insolvenz, Betriebsfortführung 03/131
–, erneute, Vertrauensverfall 06/266
–, Liquidität als Allheilmittel? 06/266
–, Mietkautionen, Wiederauffüllungsanspruch 06/268
–, Organkreis, Auswirkungen 04/181
–, Organschaft, Ausgleichsansprüche, Auswirkungen 04/183
–, Rechnungslegung, Tabellenprüfung, Verteilungsverfahren 03/132
–, Sanierung, Financial Restructuring, Debt Advisory 06/256
–, Start-ups 04/179
–, Wirecard, Schadenersatzansprüche 01/34
Insolvenzanderkonto, Zahlung, eingegangene, Rückforderung 05/229
Insolvenzanfechtung 03/131
Insolvenzeröffnung, Doppelberichtigung 05/228
Insolvenzeröffnungsgründe, Diskussion 06/264
Insolvenzeröffnungsverfahren, Insolvenzverwalterbestellung, Aufgaben 03/130
Insolvenzfall, Unternehmereigenschaft, Auswirkungen 01/37
Insolvenzforderungen, Abgrenzung gem. BGH-Urteil vom 13.11.2025 01/34
–, Feststellung, internationale Zuständigkeit 05/228
–, Masse- und Neuforderungen, Abgrenzung 06/268
Insolvenzgeldbescheinigungen, Erteilung, Insolvenzverwalterverpflichtung 03/139
Insolvenzgeschehen, dynamisches 06/255
–, multiples 05/211
Insolvenzschuldner, Betriebsausgabenabzug, Rückstellung, Insolvenzverwaltervergütung 06/273
–, Unternehmensfortführung, Vorsteuerabzug 02/84
Insolvenzschuldnerunternehmen, Beendigung, Vorsteuerabzug vor Verfahrenseröffnung 02/85
Insolvenzverwalter-Rolle im Insolvenzverfahren 01/38
Insolvenzverfahren, Betriebsaufgabe 02/89
–, Eröffnung, Antrag, Rücknahme 06/271
–, –, Pflichten 01/38
–, Masseverwaltung 03/131
–, Neuerwerb 03/132
–, Verbindlichkeiten, Passivierung 04/186
Insolvenzverschleppung, D&O-Deckung, Organhaftung 02/88
Insolvenzverwalter, Anwaltsstation, Erfahrungsbericht 03/130
–, Forderungseinzug 03/132
–, Rechtsrahmen 05/211
–, Vorsteuerabzug, Rechnungen, BFH 02/84

Insolvenzverwalterleistungen, Vorsteuerbeträge, Aufteilung 02/84
Insolvenzverwaltervergütung, Insolvenzschuldner, Betriebsausgabenabzug, Rückstellung 06/273
Insolvenzverwalterverpflichtung, Insolvenzgeldbescheinigungen, Erteilung 03/139
Interim Management, Marktumfeld, anspruchsvolles, DDIM Marktstudie 2026 03/105

K

Kapitalgesellschaften, Abwicklungs- bzw. Insolvenzzeitraum, Besteuerung 05/228
–, insolvente, Abwicklung und Mindestbesteuerung 06/274
Katastrophen- und Krisenstäbe, Ausstattung, Führungsstil, Herausforderungen 04/155
KI im Führungsumfeld 06/244
KI, Chancenpotenziale, Restrukturierung, Anwendungsmöglichkeiten, Leistungsgrenzen 03/113
–, Finanzmanagement 04/164
–, –, integriertes 04/167
–, generative, Mittelstand, Wertschöpfung, Geschäftsmodelle 02/58
–, Krisenfrüherkennung, Chancenpotenziale 02/86
–, Krisenstadien, Praxiserfahrungen, differenzierte 02/86
–, Mehrwert, Studienergebnisse, Handlungsempfehlungen 03/116
–, Restrukturierungsbereich, Vorgehen und Forschungsfragen 03/115
–, Treiber für Personalabbau und Requalifizierung 01/23
–, Unternehmen, empirische Befunde 05/215
–, Unternehmenserfolg, Einsatz in Restrukturierung 03/114
KI-Anwendungen, menschliches Denken, Unterschied 06/244
KI-Architektur, strukturierte, Lösungsansatz, Beispiel 05/216
KI-Einsatz, Herausforderungen, Erfolgsfaktoren, Mittelstand 02/59
–, Krisenumfeld, Nutzen 02/86
–, Unternehmen, Potenziale, Herausforderungen 03/115
–, Werkzeug, Praxisbeispiel zur anforderungsgerechten Verankerung 05/214
KI-Fieber, Deutschland 01/44
–, Risiken, Trends, Zukunftsängste 02/61
KI-gestützte Finanzplanung, Fortschritte, Restrukturierungs- und Transformationssituationen 03/119
KI-Integration, Anleitung, Sanierungs- und Restrukturierungsberatung 05/214
KI-Investitionen, Steuerung, CFO-Ebene 06/260
KI-Modelle, Anbieter, datenschutzrechtlicher Rahmen 05/219
KI-Nutzung, Beratungspraxis, Herausforderungen 05/215
–, Chancen und Gefahren 04/180
–, Mittelstand 06/263
KI-Ordnung, Schmalenbach-Leitlinien 06/245
KI-Potenziale, Geschäftsmodelle, digitale 01/5
KI-Revolution, Finanzmodellierung 04/164
KI-Transformation, Accounting, Auditing und Governance, Empfehlungen 06/244
KI-Zeitalter, Zukunftsthesen 02/65
KMU, Creditreform Zahlungsindikator 2026 05/213
–, Sanierungsberatung, Bedeutung 05/219
Kommunikation als Steuerungselement, Bankenwelt 02/69
Kommunikation, interne, Zahlungsunfähigkeit, Herleitung 06/271
Kommunikationsdefizite, Lieferkettenprobleme 03/109
Kommunikationsdruck, kommunikative und rechtliche Erwägungen 03/110
Körperschaften, gemeinnützige, Abwicklung 03/134
Kreditbank, Zugeständnisse, Unternehmenskrise 02/74
Kreditbedingungen, Covenants, Rückkehr 02/70
Kreditbeziehung, Reportingpflichten 02/72
Kredite, notleidende 06/236
Kreditklemme, Refinanzierungswelle 2026, Leveraged Loans 04/171
Kreditnehmer, Bank, Handlungsoptionen in Sanierungssituationen 01/29
Kreditvergabe, Meldepflichten, Konsequenzen, Kreditinstitut 02/77
Krise, Familienunternehmen 03/108
–, fortgesetzte, Finanzierungsaspekte 06/266
–, gestaltende Sanierung 01/16
–, Handlungsfähigkeit, Instrument, Independent Business Review 04/154
–, Psychologie, Einflüsse 04/149
–, StaRUG und Cross-Class Cram-Down 05/211
–, strategische 05/204
Krisen- und Katastrophenstäbe, Ausstattung, Führungsstil, Herausforderungen 04/155
Krisen- und Katastrophenstabsarbeit, Aufbau- und Ablauforganisation 02/54
–, DGfKM-Standard, Grundsätze, Fallbeispiele 02/53
–, Herausforderungen, Hilfsmittel 02/54
–, Umfrage, behördliche und betriebliche Teilnehmer 04/155
Krisenampel, Restrukturierung, präventive 05/226
Krisenarten, Sanierungs-Roadmap 01/18
Krisendynamiken, Stress, Scham und Schuld 04/150
Krisenerkennung, proaktive, Prozess 05/197
Krisenfrüherkennung, § 1 StaRUG, IDW S 16 05/221
–, KI, Chancenpotenziale 02/86
–, Sensitivitätsanalysen und Szenariorechnungen 05/223
–, Vorfeld der Sanierung 05/221
Krisenkommunikation, Praxisempfehlungen 03/109
Krisenkommunikationsgipfel, Erfahrungsberichte 03/110
Krisenmanagement, Belastung, psychische 01/10
–, Neurowissenschaften, Anregungen 04/149
–, Praxis, Prüfstand 01/8
–, unzureichendes, Haftungsrisiken, Geschäftsleitung 03/100
Krisenmanagementsystem, effektives, Entwicklung 01/12
Krisenprävention, digitale Geschäftsmodelle, Wertschöpfung, Mittelstand 01/5

Krisenresilienz, Anpassungsfähigkeit, Empfehlungen, studienbasierte 06/237
Krisenstab, Führungsrhythmus, Entscheidungsfindung 01/9
–, Schwächen, Entscheidungsfindung, Herausforderungen 01/8
Krisenstabsarbeit, Ausbildung, strukturierte 01/11
–, Führungskompetenz, Sensibilität, psychologische 01/11
Krisenstadien, KI, Praxiserfahrungen, differenzierte 02/86
Krisenumfeld, KI-Einsatz, Nutzen 02/86
Krisenursachen, Erkennen und Handeln 01/17
–, Fehlentscheidungen, strategische 05/204
–, Managementfehler, Geschäftsmodelle, überalterte 01/16
Krisenvermeidung, Risiken, Früherkennung 05/197

L

Leading Transformation, Führungsmodell 02/Brennpunkt-Beil.
–, –, Erfolgsdimensionen 02/Brennpunkt-Beil.
–, –, Gestaltungsfelder 02/Brennpunkt-Beil.
Lever Library, Instrument der Hebelidentifikation 06/251
Leveraged Loans, Kreditklemme, Refinanzierungswelle 2026 04/171
Leveraged-Loans-Markt, Unternehmen, gefährdete 04/174
Lieferkettenprobleme, Kommunikationsdefizite 03/109
Liquidationseintritt, Steuerbefreiung, Versagung, Rechtslage 03/134
Liquiditätsrisiken, Restrukturierungen, Mittelstand 02/73

M

M&A-Transaktionen, Restrukturierungen, Refinanzierung, Finanzplanung, integrierte 04/164
Management, mittleres, Kahlschlag 05/229
Managementfehler 01/39
–, Geschäftsmodelle, überalterte, Krisenursachen 01/16
Massenentlassung, Arbeitsrecht, Fehler 03/139
Masseverwaltung, Insolvenzverfahren 03/131
Maturity Wall, Systemrisiko 04/171
Mehrfachinsolvenzen, Zunahme, Gründe 06/266
Mieterinsolvenz, Sanierungsfall, Sicherungslücke 06/268
Mietkautionen, Insolvenz, Wiederauffüllungsanspruch 06/268
Mindestbesteuerung, Kapitalgesellschaften, insolvente, Abwicklung 06/274
Mittelstand, Datenmonetarisierung, Beispiele 01/6
–, digitale Resilienz, Umsetzung, Roadmaps, Handlungsanleitungen 02/58
–, Geschäftslage, angespannte 06/267
–, KI-Einsatz, Herausforderungen, Erfolgsfaktoren 02/59
–, KI-Nutzung 06/263
–, Krisenmodus, Resilienz-Report 2026 02/65
–, Liquiditätsrisiken, Restrukturierungen 02/73
–, Resilienz, digitale 01/5
Mitunternehmerschaft, Sanierung, unternehmensbezogene, Begriff 01/41

N

Nachhaltiger Turnaround, CRO, Erfolgsfaktor, Leitfaden 05/Brennpunkt-Beil.
Neuerwerb, Insolvenzverfahren 03/132
Neurowissenschaften, Krisenmanagement, Anregungen 04/149
Niedrigzins-Ära, Ende, Folgen 04/171
Notleidende Kredite 06/236
NPL-Backstop, Finanzrestrukturierung, Zeitdruck 06/256
Nutzen-Kosten-Komplexitäts-Paradoxon, Finanzmodellierung 04/167

O

Organhaftung, Ausscheiden aus Organstellung, Handeln, sittenwidriges 02/87
–, D&O-Deckung, Insolvenzverschleppung 02/88
organisatorische Einbindung, CRO, Erfolgsfaktor, Leitfaden 05/Brennpunkt-Beil.
Organkreis, Insolvenz, Auswirkungen 04/181
Organschaft, Beendigung, Folgen 04/183
–, Insolvenz, Ausgleichsansprüche, Auswirkungen 04/183
–, umsatzsteuerliche, Rechtslage und Folgen 04/181

P

Pensionsabfindung, sanierungsbedingte, Gewinnausschüttung, verdeckte 02/90
Personalabbau, Requalifizierung, KI, Treiber 01/23
Personengesellschaften, Besteuerung, Sanierung 02/80
Porsche Consulting, Restrukturierungspraxis, Fallstudien 06/252
Private Equity, PE-Engagements, Chancen und Fallstricke 05/207
Privat-Equity-Beteiligung, Unternehmenskrise, Praxisfall 06/261
Prozessautomatisierung im Finanzwesen, KI-Einsatz 06/246
Prüfungspflichten, IDW, Geschäftstätigkeit, Fortführung 05/211
Psychologie der Krise 04/149

R

Reason-Modell in der Sanierung 05/198
Rechnungen, Vorsteuerabzug, Insolvenzverwalter, BFH 02/84
Rechnungslegung, Tabellenprüfung, Verteilungsverfahren, Insolvenz 03/132
Rechtsanwalt, Haftung, Erfolgsaussichten, verschlechterte, fehlerhafte Beratung 06/275
Refinanzierung, M&A-Transaktionen, Restrukturierungen, Finanzplanung, integrierte 04/164
Refinanzierungswelle 2026, Kreditklemme, Leveraged Loans 04/171
Reformverzögerungen, Risikoaversion als Innovationsbremse 01/39
Relationship Banking 04/172
Reportingpflichten, Kreditbeziehung 02/72
Reproflex, Dimensionen, Überblick 01/104
–, Unternehmenssteuerung, sichere 03/101
Requalifizierung, Personalabbau, KI, Treiber 01/23
Resilienz durch Innovation, Chemieindustrie 03/106
Resilienz, Aufbau, Arbeitshilfen 04/148
–, Defizite, multiple Risiken 04/148

–, digitale, Mittelstand 01/5
–, –, –, Umsetzung, Roadmaps, Handlungsanleitungen 02/58
–, finanzielle, Aufbau 02/73
Resilienz-Report 2026, Mittelstand im Krisenmodus 02/65
Restrukturierung mit Wirkung, Stabilisierung und Transformation 05/196
Restrukturierung, Gestaltung, wirksame, Fallbeispiele 06/248
–, hebelbasierte, Sanierung und Transformation 06/248
–, KI, Chancenpotenziale, Anwendungsmöglichkeiten, Leistungsgrenzen 03/113
–, Liquiditätsrisiken, Mittelstand 02/73
–, M&A-Transaktionen, Refinanzierung, Finanzplanung, integrierte 04/164
–, präventive, Krisenampel 05/226
–, Sanierungen, IDW S 16, Bedeutung 05/221
–, Start-ups 04/176
–, Transformation und Strategie, Verknüpfung 06/250
–, Transformationsinstrument, Benchmark-Studie 02/52
Restrukturierungsbeauftragter, Unabhängigkeit, Beurteilung, Berufsrecht 06/275
Restrukturierungsberater, CRO, Abgrenzung 05/Brennpunkt-Beil.
–, –, Zusammenspiel 05/196
Restrukturierungsbereich, KI, Vorgehen und Forschungsfragen 03/115
Restrukturierungsinstrument, Debt-Hive-Up-Strukturen 06/261
Restrukturierungsmaßnahmen, Zielbild, finanzielles 06/257
Restrukturierungspraxis, Porsche Consulting, Fallstudien 06/252
Restrukturierungsprozess, Sponsorrolle 06/261
Risiken, Früherkennung, Krisenvermeidung 05/197
–, multiple, Resilienz-Defizite, Verdichtung 04/148
Risikoaversion als Innovationsbremse, Reformverzögerungen 01/39
Risikobeherrschung, Transformationschancen, Nutzung 04/161
Risikomanagement, Führungsinstrument, KI 04/162
RMA, Vorstands- und Beiratsmitglieder, neue 06/275

S

Sanierung, aktive Begleitung, Einordnung und Instrumente 01/30
–, Exit, Einordnung, Stabilisierung und Überbrückung 01/32
–, gestaltende, Krisen 01/16
–, Insolvenz, Financial Restructuring, Debt Advisory 06/256
–, Kreditexposure, Entwicklung 03/128
–, Restrukturierungen, IDW S 16, Bedeutung 05/221
–, Transformation, Restrukturierung 06/248
–, unternehmensbezogene, Mitunternehmerschaft, Begriff 01/41
Sanierungs- und Restrukturierungsberatung, KI-Integration, Anleitung 05/214
Sanierungs- und Restrukturierungskontext, Besonderheiten, Bankenwelt 02/68
Sanierungsberater, Blick auf veränderte Bankenwelt, Praxiserfahrungen 02/66
Sanierungsberatung, KMU, Bedeutung 05/219
–, Spieltheorie, Anwendung 03/125
Sanierungsertrag, Sonderbetriebsvermögen 01/40; 02/80
Sanierungsfall, Mieterinsolvenz, Sicherungslücke 06/268
Sanierungsgutachten, Bankenwelt, neue 02/69
Sanierungsklausel nach § 8c Abs. 1a KStG, BMF 04/170
Sanierungs-Roadmap, Krisenarten 01/18
Sanierungssituation, Bank, Handlungsoptionen, Kreditnehmer 01/29
–, komplexe, Stakeholder, Strategie-Empfehlung für Berater 03/125
Sanierungsstrategien, alternative, Übersicht 01/20
Sanierungswege, Zweistufen-Modell 01/19
Schadenersatz, Wirecard-Insolvenz, getäuschte Aktionäre 01/34
Scham, Stress und Schuld, Krisendynamiken 04/150
Schufa-Bonitätsauskunft, Gläubigeranspruch, Kostenersatz, Verzugsschaden 05/229
Schufa-Speicherfristen, erledigte Schulden, BGH-Prüfstand 01/40
Schulden, erledigte, Schufa-Speicherfristen, BGH-Prüfstand 01/40
Signalspiele, Finanzgläubiger, Vertrauensbildung 03/128
Sonderbetriebsvermögen, Sanierungsertrag 01/40; 02/80
Spieltheorie in Sanierungsberatung, Anwendung 03/125
Spieltheorie, Gefangenendilemma, Gläubiger- und Betriebsratsverhandlungen 03/126
–, Signalspiele, Finanzgläubiger, Vertrauensbildung 03/128
Sponsor, Handlungsoptionen, Unternehmenskrise 05/207
Sponsorrolle, Private Equity, Retter oder Risiko? 05/207
–, Restrukturierungsprozess 06/261
Stabsarbeit, Stabsvorbereitung, Stabseinberufung, Stabsdurchführung, Stabsnachbereitung 04/155
Stakeholder, Sanierungssituation, komplexe, Strategie-Empfehlung für Berater 03/125
Start-ups, Insolvenzen 04/179
–, Restrukturierung 04/176
–, wirtschaftliche Bedeutung 04/176
–, Zukunftsfähigkeit, Sicherung, Bestandsaufnahme und Empfehlungen 04/176
StaRUG, Cross-Class Cram-Down, Krise 05/211
–, Handlungsspielraum, erweiterter 06/257
–, Krisenfrüherkennung, IDW S 16 05/221
–, Verhandlungsinstrument, umsetzungsfähiges 06/256
StaRUG-Option, Umsetzung, Vergleichsrechnung 06/258
StaRUG-Regelungen, Verfassungsmäßigkeit 03/137
Steuerbefreiung, Versagung, Liquidationseintritt, Rechtslage 03/134
Steuerungs- und Führungspraxis, Handlungsempfehlungen 06/ 241
Steuerungssystem, Unternehmen, Robustheit und Resilienz 06/239
–, Unternehmensführung, Transformationskompetenz 06/237
Stiftungsaufhebung ohne Vermögensauskehrung 03/134

Stillhaltevereinbarung, Einordnung, Zweck und Eckpunkte 01/29
Strafbarkeit, Bankrott 01/40
Strafvorbehalt, Verwarnung, Inhabilität bei Verurteilung 04/187
Stress, Scham und Schuld, Krisendynamiken 04/150
Strukturwandel, Wirtschaft, deutsche 01/39
Stundungsmaßnahme, Begriff, Definition 02/74

T

Transfergesellschaft, Umsatzsteuer 03/138
Transformation, Eigenkapitalregeln, Blockade, Bankenregulierung 02/79
–, innovationsgetriebene, Wachstumsfelder, Ableitung 03/106
–, Restrukturierung und Strategie, Verknüpfung 06/250
–, Sanierung, Restrukturierung 06/248
Transformationschancen, Expertenwissen, vernetztes, Erfolge 04/161
–, Nutzung, Risikobeherrschung 04/161
Transformationsexperte, Transformationsweg, Wechsel an die EBS 05/212
Transformationsgestaltung, arbeitsrechtliche 01/23
Transformationsinstrument, Restrukturierungen, Benchmark-Studie 02/52
Transformationskompetenz, Unternehmensführung, Steuerungssystem 06/237
Transformationsweg eines Transformationsexperten, Wechsel an die EBS 05/212
Turnaround, CRO, Erfolgsfaktor, Leitfaden 05/Brennpunkt-Beil.

U

Überschuldung, GmbH, Indizwirkung der Handelsbilanz 05/227
–, Insolvenzeröffnungsgrund, OLG Düsseldorf 06/264
Überschuldungsfeststellung, OLG, Handelsbilanz 05/227
Umsatzsteuer, Transfergesellschaft 03/138
Unternehmen, Krisenvermeidung, Risiken, Früherkennung 05/197
–, Steuerungssystem, Robustheit und Resilienz 06/239
Unternehmenserfolg, KI, Einsatz in Restrukturierung 03/114
Unternehmensfortführung, Vorsteuerabzug, Insolvenzschuldner 02/84
Unternehmensführung, Accounting und Auditing, KI-Transformation, Empfehlungen 06/244
–, Steuerungssystem, Transformationskompetenz 06/237
Unternehmenskrise, Kreditbank, Zugeständnisse 02/74
–, Privat-Equity-Beteiligung, Praxisfall 06/261
–, Sponsorrolle, Private Equity, Retter oder Risiko? 05/207
–, Ursachen 05/198
–, Vermeidung, Frühaufklärung, strategische 05/204
Unternehmensplanung, Gefährdungswahrscheinlichkeit 05/223
–, IDW S 16, Ausgangspunkt 05/221
Unternehmenssteuerung, makroökonomischer Rahmen, Implikationen 03/101
–, sichere, Resilienz, Prognosefähigkeit, Flexibilität 03/101
Unternehmerbegriff, umsatzsteuerlicher, Auswirkungen 01/37
Unternehmereigenschaft, Insolvenzfall, Auswirkungen 01/37

V

Verbindlichkeiten, Passivierung, Insolvenzverfahren 04/186
Verfassungsmäßigkeit, StaRUG-Regelungen 03/137
Verjährungseinredeverzicht, Forderungsabtretung 03/136
Verlustausgleichsvolumen, Vorjahr, Wirkung, § 8c KStG 01/42
Verteilungsverfahren, Tabellenprüfung, Rechnungslegung, Insolvenz 03/132
Vertrauenserhalt und -wiedergewinnung, Anforderungen, Wirtschaftsumfeld 03/109
Verurteilung, Inhabilität, Verwarnung bei Strafvorbehalt 04/187
VID, Rahmenkonzept, Gesellschaft mit gebundenem Vermögen 04/184
Vorstands- und Beiratsmitglieder, neue, RMA 06/275
Vorsteuerabzug vor Verfahrenseröffnung, Insolvenzschuldnerunternehmen, Beendigung 02/85
Vorsteuerabzug, Insolvenzschuldner, Unternehmensfortführung 02/84
–, Rechnungen, Insolvenzverwalter, BFH 02/84
Vorsteuerberichtigung, Rückzahlung von Einfuhrumsatzsteuer, Insolvenzmasse 02/93
Vorsteuerbeträge, Aufteilung, Insolvenzverwalterleistungen 02/84

W

Wachstumsfelder, Ansätze zur Umsetzung, Chemiebranche 03/106
Wachstumsmanagement, Familienunternehmen, Zukunftsgestaltung 02/63
Wachstumspotenziale, Frühindikation mittels Transformationsindikator 03/107
Wachstumsprozesse, Change Management, Familienunternehmen, Zukunftsgestaltung, strategische 01/13
Wertschöpfung im Mittelstand, Krisenprävention, digitale Geschäftsmodelle 01/5
Wertschöpfungsprozess, Faktor Mensch 05/202
Wirecard-Insolvenz, Schadenersatzansprüche, getäuschte Aktionäre 01/34
Wirtschaft, deutsche, Strukturwandel 01/39
–, Spannungsfeld, Anpassungsdruck und Überforderung 04/148

Z

Zahlungsanfechtbarkeit, Geldauflage, gemeinnützige Einrichtung, Landeskasse 04/185
Zahlungsunfähigkeit, Herleitung, interne Kommunikation, BGH 06/271
Zahlungsverzug, Forderungsausfälle 04/175
Zukunftsfähigkeit, CRO, Spezialist, Leitfaden 05/Brennpunkt-Beil.
Zukunftsgestaltung, strategische, Familienunternehmen, Studienergebnisse 02/62
–, –, –, Wachstumsprozesse, Change Management 01/13
Zukunftssicherung, Steuerung als organisationale Fähigkeit 06/237
Zukunftswerkstatt, Projektansatz 03/107
Zwangsversteigerungsakte, Einsicht ohne Schwärzungen, DSGVO 05/229