

2014

ZCG

www.ZCGdigital.de

Zeitschrift für
Corporate Governance

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,
International School of Management,
Dortmund

Dr. Christine Bortenlänger,
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
Deutsches Aktieninstitut e.V.

Prof. Dr. Henning Herzog,
Quadriga Hochschule Berlin

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e.V.

Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Mitglied des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

Jahresinhaltsverzeichnis 2014

(9. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis 2014	II
Verzeichnis der Fachartikel 2014	III
Stichwortverzeichnis 2014	VIII

Verfasserverzeichnis 2014

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Altenbockum, U.-B. 02/87	Hillmer, H.-J. 01/1; 01/35;	Morner, M. 04/153	Schöttl, L. 06/278
Behncke, N. 05/220	02/49; 04/145; 04/163;	Müller, S. 01/39; 03/137;	Schwarz, S. 04/149; 06/274
Behrmann, M. 01/20	06/245; 06/262	05/235	Sommer, F. 06/255
Bortenlänger, C. 02/87	Höltken, M. 04/176	Nathmann, J. 06/255	Stawinoga, M. 01/39;
Dahm, M. H. 03/110	Jochmann, W. 05/215	Neßler, C. 03/106	05/196
Dittmar, P. 02/79	Kern, T. 03/127	Pacher, S. 02/68; 03/101	Strenge, M. 05/215
Drews, H. 04/183	Kissmer, S. 06/286	Peters, S. 01/11; 02/53	Strenger, C. 05/197; 05/205;
Ebner, G. 04/176	Kohl, C.R.G. 05/197	Piening, J. 04/183	06/266
Egelhof, A. 03/114	Kreipl, M. 03/137; 05/235	Quintus, S. 06/278	Ulrich, P. 04/157
Eulerich, M. 02/58	Lachmann, M. 06/255	Raible, K.-F. 03/101	v. Preen, A. 02/68; 03/101
Ewelt-Knauer, C. 03/122	Lis, B. 03/106	Rapp, M. S. 05/197	Velte, P. 02/58; 03/97;
Fölsing, P. 01/32; 02/82	Lorson, P. 01/11; 02/53;	Redenius-Höver-	04/169; 05/193
Fuhrmann, C. 01/11; 02/53	03/127	mann, J. 06/266	Viebranz, J. 06/278
Gebhardt, D. 01/28; 02/73;	Maul, S. 05/227	Reinke, J. 03/137	Wagner, R. 03/101
03/118; 04/165; 05/211;	Mausbach, C. 06/286	Rolff, B. 03/110	Walther, A. 04/153
06/271	McGuigan, N. 03/127	Sassen, R. 01/20	Wolff, M. 05/197
Grenz, T. 02/64	Modlinger, F. 03/114	Schaarschmidt, R. 03/110	Wulf, I. 05/220
Grüninger, S. 06/278	Mohr, J. 02/58	Schalkowski, H. 01/5	Zülch, H. 04/176
Hartmann, S. 04/169	Momtaz, P. 06/249	Schedlinsky, I. 06/255	Zwirner, C. 04/169

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 9. (2014)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstands-
mitglied Deutsches Aktieninstitut e.V.
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.
Prof. Dr. Anja Huckle, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstandes
PricewaterhouseCoopers AG/WPG
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur:

Dr. Joachim Schmidt

Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Zuschriften bitte an:
Bus-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern
Redaktion ZCG
z.Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Postfach 1428, 48634 Coesfeld
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 870 49 96
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnementspreis € (D) 159,-; Einzelbezug je Heft € (D) 30,90. Sonderpreis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und Controller e.V. (BVBC) sowie für die Mitglieder der German CPA Society (GCPAS) – Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e.V.: Jahresabonnementspreis € (D) 118,80; Einzelheft € (D) 19,80. Kombipreis bei gleichzeitigem Abo bezug der ZRFC: Jahresabonnementspreis € (D) 135,00; Einzelheft € (D) 22,50.
Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 6 vom 1. Januar 2013, die unter <http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html. Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts.

Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise:

ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702**Druck:**

Merkur Print & Service Group, Detmold

Verzeichnis der Fachartikel 2014

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials/Gastkommentare			
2014 startet mit neuen Herausforderungen <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Aufsichtsratsvergütung im Wandel Fokus auf Aufwandsbezug und Effizienz <i>Dr. Sebastian Pacher, Dr. Alexander v. Preen</i>	02/68
Noch mehr oder schon zu viel Transparenz? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	02/49	Zur Angemessenheit von Vorstandsbezügen Ein Plädoyer für eine Versachlichung der Diskussion <i>Dr. Alexander v. Preen, Dr. Karl-Friedrich Raible</i>	03/101
Say on Pay: Recht oder Pflicht? <i>PD Dr. Patrick Velte</i>	03/97	Corporate Governance – Eine unternehmens- kulturelle Frage „Weiche“ Rahmenfaktoren etablieren <i>Dr. Christian Neßler, Dr. Bettina Lis</i>	03/106
Integrated Reporting: Königsweg oder Feigenblatt? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	Nachhaltige Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit Ein Praxisbericht zur Erreichung eines kontinuierlichen Change-Prozesses <i>Dr. Markus H. Dahm, Dr. Ralf Schaarschmidt, Benjamin Rolff</i>	03/110
„Facelift“ für den DNK – Mutiert die Nachhaltigkeits- berichterstattung zum Integrated Reporting? <i>Dr. Martin Stawinoga, Prof. Dr. Patrick Velte</i>	05/196	Ansatzpunkte zur Verknüpfung von Wert- management und Wertemanagement aus Sicht der Führungspraxis Ein Plädoyer für eine integrierte Sichtweise unterschiedlicher Wertedimensionen <i>Prof. Dr. Sybille Schwarz</i>	04/149
Regulierung auf Abwegen? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	06/245	Ein Cooling-Off für Vorstände? Status Quo und Entwicklungsperspektiven aus betriebswirtschaftlicher Sicht <i>M.A. Axel Walther, Prof. Dr. Michèle Morner</i>	04/153
Management			
Vor-Vertragliche Einflussnahme von Finanzinvestoren auf die Corporate Governance ihrer Beteiligungsunter- nehmen Anwendung von Klauseln und Auswirkungen aus Sicht der Gesellschafter, Mitarbeiter und Fremdkapitalgeber <i>Dr. Henrik Schalkowski</i>	01/5	Corporate Governance und Strategie Gibt es erfolgreiche Muster für Strategiewechsel? <i>Dr. Patrick Ulrich</i>	04/157
Nachhaltige Unternehmensführung Sustainability versus Corporate Social Responsibility und ähnliche Konzepte: Abgrenzung und Vergleich auf der Basis aktueller Studien <i>Prof. Dr. Peter Lorson, Sascha Peters, Christiane Fuhrmann</i>	01/11	Krisen als Governance-Herausforderung Bericht zur 76. Wissenschaftlichen Jahrestagung des Verbands der Hochschullehrer für Betriebs- wirtschaft e.V. vom 11. – 13. 6. 2014 <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/163
Nachhaltigkeit versus Konzepte unternehmerischer Verantwortung Systematisierung und Vergleich <i>Prof. Dr. Peter Lorson, Sascha Peters, Christiane Fuhrmann</i>	02/53	Akzeptanz des Deutschen Corporate Governance Kodex Ergebnisse einer Langzeitbetrachtung über die ersten zehn Kodexfassungen <i>Christian R.G. Kohl, Prof. Dr. Marc Steffen Rapp, Prof. Christian Strenger, Prof. Dr. Michael Wolff</i>	05/197
Das Controlling als Qualitätssicherungsinstrument der Corporate Governance Schlussfolgerungen aus experimentellen Untersu- chungsergebnissen <i>Prof. Dr. Marc Eulerich, PD Dr. Patrick Velte, M.Sc. Julian Mohr</i>	02/58	Governance bei börsennotierten Familienunter- nehmen Ist weniger mehr? <i>Prof. Christian Strenger</i>	05/205
Die Strategische Planung – Königsdisziplin oder Pflichtübung? Strategieplanung und -implementierung aus Sicht des Aufsichtsrats <i>Prof. Dr. Thorsten Grenz</i>	02/64		

Beeinflusst die Geschlechterquote den Unternehmenserfolg?

Bestandsaufnahme der Geschlechterquote in Aufsichtsräten und Vorständen sowie Einflussanalyse für den Unternehmenserfolg
Peyman Momtaz 06/249

Determinanten der fixen Komponente der Vorstandsvergütung

Eine empirische Analyse im Kontext von Vertragsneuverhandlungen
Jessica Nathmann, Prof. Dr. Maik Lachmann, Dr. Friedrich Sommer, Ivo Schedlinsky..... 06/255

Transformationsmanagement in Unternehmen

Bericht zum Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag 2014 vom 24./25.9.2014 in Düsseldorf
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 06/262

Recht

Analyse des Vorschlags für eine Verordnung zum Statut einer Europäischen Stiftung

Auswirkungen auf die Rechnungslegung, Prüfung und Aufsicht deutscher Stiftungen
Maximilian Behrmann, Dr. Remmer Sassen..... 01/20

Rechtsprechungsreport 01/2014

Dr. Denis Gebhardt..... 01/28

Rechtsprechungsreport 02/2014

Dr. Denis Gebhardt..... 02/73

Verantwortlichkeit von Führungskräften bei Konzernen/Unternehmen mit Auslandsniederlassungen

Ausprägung der Verantwortlichkeit: Allgemeine Grundsätze und Fallvarianten
Anke Egelhof, Dr. Florian Modlinger 03/114

Rechtsprechungsreport 03/2014

Dr. Denis Gebhardt..... 03/118

Rechtsprechungsreport 04/2014

Dr. Denis Gebhardt..... 04/165

Rechtsprechungsreport 05/2014

Dr. Denis Gebhardt..... 05/211

Der Referentenentwurf zur Frauenquote

Kritik und Verbesserungsvorschlag
Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann, Prof. Christian Strenger 06/266

Rechtsprechungsreport 06/2014

Dr. Denis Gebhardt..... 06/271

Prüfung

Distanz zu Vertriebsinteressen des zu prüfenden Unternehmens

BGH: Keine Nachsicht für Wirtschaftsprüfer bei öffentlichen Äußerungen
Dr. Philipp Fölsing 01/32

Abschlussprüfer und Aufsichtsräte im Spannungsfeld von Informationsnutzen und Informationskosten der Rechnungslegung

Bericht zur 12. Fachtagung 2013: Das Rechnungswesen im Konzern
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 01/35

Begrenzte Rationalität des Abschlussprüfers

Zum Einsatz von Entscheidungsheuristiken in der Abschlussprüfung am Beispiel der Ankerheuristik
Peter Dittmar..... 02/79

Datenbank zum regelmäßigen Informationsaustausch

Effizienzsteigerung contra Verschwiegenheitspflicht
Dr. Philipp Fölsing 02/82

Verhandlungen zwischen Unternehmen und Abschlussprüfern

Impulse zur Steigerung der Qualität der bezogenen Abschlussprüferleistung und deren Kommunikation
Dr. Corinna Ewelt-Knauer..... 03/122

Auswirkungen der Abschlussprüferregulierung der EU auf Beteiligungsgesellschaften des Bundes

Eine kritische Analyse zur kombinierten Prüfungs- und Beratungstätigkeit des Abschlussprüfers
Dr. Simone Hartmann, PD Dr. Patrick Velte, Dr. Christian Zwirner 04/169

Farbe bekennen: Transparenz der Kompetenz im Aufsichtsrat

Dr. Michael Strenge, Dr. Walter Jochmann..... 05/215

Komplexitätsmanagement durch die Unternehmensaufsicht

Systemische Ansatzpunkte für eine komplexitätsgerechte Governance
Prof. Dr. Sybille Schwarz..... 06/274

Aufbau eines Compliance-Management-Systems (CMS)

Empfehlungen für den Mittelstand
Stephan Grüninger, Sabrina Quintus, Lisa Schöttl, Jörg Viebranz..... 06/278

Rechnungslegung

Das erste offizielle Rahmenwerk für das Berichterstattungskonzept des Integrated Reporting

Veränderungen gegenüber dem Konsultationsentwurf und Einbettung in das System der Unternehmensberichterstattung
Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Martin Stawinoga 01/39

Die Richtlinie zur Offenlegung nichtfinanzieller Informationen in der Diskussion	
Transparenzfortschritte versus Überforderung einzelner Unternehmen	
<i>Dr. Christine Bortenlänger,</i>	
<i>Dr. Uta-Bettina von Altenbockum</i>	02/87

Integrated Reporting: Ein Beitrag zur Transparenz und Richtungsfindung	
Zugleich kritische Anmerkungen zum IIRC-Framework	
<i>Prof. Dr. Peter Lorson, Thomas Kern,</i>	
<i>Nicholas McGuigan</i>	03/127

DRS 21 Kapitalflussrechnung	
Neue Herausforderungen für die Corporate Governance	
<i>Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Jens Reinke,</i>	
<i>Dr. Markus Kreipl</i>	03/137

Verbesserung der Corporate Governance durch die Pre-Clearance?	
Kritische Anmerkungen zum deutschen Enforcement-System	
<i>Prof. Dr. Henning Zülch, Matthias Höltken,</i>	
<i>Germar Ebner</i>	04/176

Manipulative Formulierungen und Darstellungsformen in Geschäftsberichten	
Vorstandsbriefe und Aktienkursdarstellungen auf dem Prüfstand	
<i>Prof. Dr. Hanno Drews, Jessica Piening</i>	04/183

Integrated Reporting: Ist Vergleichbarkeit in der Vielfalt möglich?	
Ein Praxisbericht aus der aktuellen Umsetzung von Integrated Reporting in Deutschland	
<i>Nicolette Behncke, Prof. Dr. Inge Wulff</i>	05/220

Fehlerkorrekturen in der internationalen Rechnungslegung in Interaktion mit Corporate-Governance-Elementen	
Ein Resümee der empirischen Forschung	
<i>Stefan Maul</i>	05/227

Die EU-Bilanzrichtlinie und deren Umsetzung in Deutschland aus dem Blickwinkel der Corporate Governance	
Chancen und Risiken des Bilanzrichtlinien-Umsetzungsgesetzes (BilRUG)	
<i>Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller</i>	05/235

IIRC-Pilotteilnehmer-Konferenz zum Integrated Reporting	
Vielfältige Antworten auf zukünftige Megatrends	
<i>Carmen Mausbach, Shannon Kissmer</i>	06/286

Rechtsprechung

Übertragung der Hauptversammlung in den Präsenzbereich.....	01/28
Hauptversammlungsbeschluss und Pflichtangebot beim Delisting.....	01/28
Auftreten für eine nicht existente AG	01/29
Einstweilige Verfügung im Hinblick auf Abstimmungsverhalten im Aufsichtsrat.....	01/30
Arrest in Vorstandsvermögen.....	02/73
Ordnungsgeld bei Nichtvorlage des Aufsichtsratsberichts	02/73
Freigabe der Eintragung einer Kapitalherabsetzung („Solar World“)	02/74
Zeitpunkte des Widerspruchs gegen die Beschlussfassung.....	02/75
Wirksamkeit einer Russian-Roulette-Klausel.....	02/76
Offenlegung von Jahresabschlüssen	03/118
Unterzeichnung der Niederschrift über Hauptversammlungsbeschlüsse	03/119
Haftung wegen eines mangelhaften Compliance-Systems („Siemens“).....	03/119
Auskunftsverweigerungsrecht des Vorstands („Porsche“)	03/120
Verkleinerung des Vorstands	04/165
Freiwilliger Austritt eines GmbH-Gesellschafter	04/166
Wettbewerbsverbot für Kommanditisten	04/166
Zustimmungspflicht des Aktionärs zu einem Kapitalschnitt.....	04/167
Vertretung der AG bei einem Geschäft mit einer Ein-Personen-Gesellschaft eines Vorstandsmitglieds.	05/211
Haftung des Hauptversammlungsleiters	05/212
Organhaftung für Vertragsstrafe	05/212
Klageerhebung bei Gesellschaftsverträgen mit Schlichtungsklauseln.....	05/213
Umfang der Information des Aufsichtsrats (Deutsche Börse AG).....	06/271
Übernahme einer Geldsanktion für ein Vorstandsmitglied durch die AG.....	06/271
Angabe der Dividende im Gewinnverwendungsbeschluss	06/272
Einladungsmangel durch Nichtbekanntgabe von Beschlussvorlagen	06/273

ZCG-Nachrichten

Management

Wettbewerbsvorteile durch CSR.....	01/10
Frauenquote: Managerinnen-Barometer 2014	01/10
Kompetenzorientierte Aufsichtsrats-Besetzung.....	02/63
Der Wert der Unternehmenskultur	02/67
Erfolgsfaktoren bei Fusionen und Übernahmen	02/72
Nachhaltigkeit als wichtiger Wettbewerbsfaktor	03/109
Integrated Performance Management.....	03/109
EU-Konsultation zur gesellschaftlichen Verantwortung von Unternehmen	03/113

Transparenz der Kompetenz im Aufsichtsrat	04/152
Institut für grenzüberschreitende Restrukturierung	04/152
Unternehmenswerte werden in vielen Firmen nicht gelebt	04/156
Corporate Responsibility in Unternehmen unterentwickelt	04/156
Fördert die Unternehmenskultur die Performance? ..	05/210
Kodex-Mustertabellen zur Vorstandsvergütung	06/254

Recht

Verfahren zur Begrenzung der sozialen Folgen von Umstrukturierungen	01/31
EU-Maßnahmen gegen Steuerhinterziehung und Steuervermeidung	01/31
Neue Steuerregeln für den Erwerb und die Veräußerung eigener Anteile	01/31
Vorschriften gegen Diebstahl von Geschäftsgeheimnissen	01/31
Compliance im Mittelstand: Verhinderung von Korruptions- und Wettbewerbsdelikten	02/76
EU-Kommission erlässt neue Vorschriften für Risikofinanzierung	02/78
Weiterentwicklung des Konzerninsolvenzrechts	02/78
Verringerung der Abhängigkeit von Ratings	03/117
Umsetzung der neuen EU-Bilanzrichtlinie	03/121
EU-Reformagenda zur Finanzmarktregulierung	03/121
Neuausrichtung der Arbeit der Kodex-Kommission ..	04/167
Referentenentwurf zur Frauenquote	04/168
Leitlinien zum Compliance-Management	04/168
OECD-Standard zum Informationsaustausch in Steuersachen	04/168
Gesetzesentwurf zur Modernisierung der Finanzaufsicht über Versicherungen	05/214
EU-Konsultation zu grenzüberschreitenden Verschmelzungen und Spaltungen	05/214
EU-Richtlinie über die Offenlegung nicht-finanzieller Informationen	06/270

Prüfung

Tätigkeitsschwerpunkte 2014 der APAK	01/34
EU-Grünbuch: Qualitätsverbesserung nur sehr begrenzt zu erwarten	01/38
Bußgelder bei Verstößen gegen WpHG-Vorschriften .	01/38
EU-Sanktionen für Insiderhandel oder Marktmanipulation	02/81
Auswirkungen des DCGK auf die Abschlussprüfung.	02/86
Prüfung des GDV-Verhaltenskodex für den Vertrieb von Versicherungsprodukten	02/86
EU-Ministerrat zur Regulierung der Abschlussprüfung	03/126
WPK veröffentlicht Übersicht zu Transparenzberichten	03/126
IFAC-Leitlinien für Finanzberichte	06/277
Neue EFRAG-Struktur und Boardmitglieder	06/277
Kontrolle der Ratingagenturen	06/277

Rechnungslegung

IDW zur Rechnungslegung von Stiftungen und Vereinen	01/44
Zertifizierungen zum Chief Compliance Officer	01/44
Angaben zu Sozial- und Umweltbelangen für bestimmte große Unternehmen	01/44
IIRC-Rahmenwerk zum Integrated Reporting	01/44
DRSC-Empfehlungen zur Umsetzung der EU-Bilanzrichtlinie	02/91
DPR-Tätigkeitsbericht 2013	02/91
DRS 21 zur Kapitalflussrechnung	02/91
Bestandsaufnahme nach 10 Jahren IFRS-Anwendung in der EU	02/91
E-DRS 29 zum Konzerneigenkapital	02/92
Überarbeitung des IFRS-Rahmenkonzepts: Bulletin zur Komplexität der IFRS-Rechnungslegung	02/92
Anwendung von IFRS 3	02/92
Wagenhofer erhält Kausch-Preis	02/92
Ehrenpreis zum Thema Integrated Reporting	03/136
Einzelfragen zur Wertminderung von Vermögenswerten	04/182
Inkrafttreten der Regulierung der Abschlussprüfung	04/182
Bilanzierung von Unternehmenszusammenschlüssen (IFRS 3)	04/188
Auswirkungen der IFRS in der EU	05/234
DVFA-Standards zur Bondkommunikation	05/234
EU-Vorschlag zur Einbeziehung der Aktionäre in Entscheidungen	05/234
Saarbrücker Förderpreis: Rechnungslegung von Fußballunternehmen	06/288
Länderspezifische Berichterstattungspflicht	06/288
Nationale DPR-Prüfungsschwerpunkte in 2015	06/288

Literatur

Compliance für geschlossene Fonds	01/45
Handbuch der Unternehmensberatung	01/45
Führungskompetenzen lernen	01/45
Kapitalmarkt Compliance	02/93
Handbuch Stakeholder-Kommunikation	02/93
Wertschöpfungsorientiertes Controlling	02/93
Lean Six Sigma in IT Management	02/93
IFRS	02/95
Management Control and Reporting of Intangibles .	03/144
Unternehmensbewertung nach IFRS	03/144
Wachstumsorientierte Optimierung der Wertschöpfungskette am Beispiel eines Zulieferers für den Anlagenbau	04/189
Woman@Work – Wege nach dem Abi	04/189
Compliance Officer	04/189
Internationale Rechnungslegung nach IFRS – 33 Praxisfälle	04/189
Management-Intelligenz	05/241
Acht Disziplinen ganzheitlicher Führung	05/241
Servant Leadership	05/241

Corporate Governance von Kreditinstituten..... 05/241
 Betriebswirtschaftslehre der Mittel- und Kleinbetriebe 05/241
 Handbuch Multiprojektmanagement und -controlling 06/289
 Balanced Scorecard – einfach konsequent 06/289
 Enforcement-Guide..... 06/289
 Fußballunternehmen in Europa 06/289
 Fair-Value-Bewertung von Schulden..... 06/289

ZCG-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

Elementare nichtfinanzielle Leistungsindikatoren für die nachhaltigkeitsbezogene Berichterstattung mittelständischer Unternehmen 01/46
 Corporate Social Responsibility in der Unternehmensfinanzierung 01/46
 Neue Aspekte bei der Unternehmensberichterstattung: Die EU fordert die Offenlegung nichtfinanzieller Informationen 01/46
 Managerhaftung im Zusammenhang mit Unternehmenskäufen 01/46
 Compliance-Praxis im Wandel 01/46

März/April

Ansatzpunkte für den Aufsichtsrat zur Reduzierung von Überwachungsintensität und -kosten..... 02/94
 Maystadt-Bericht zur künftigen Rolle Europas in der IFRS-Rechnungslegung 02/94
 Wirksamkeit von Schiedsabreden mit Vorständen und Geschäftsführern bei Organhaftungsstreitigkeiten .. 02/94
 Shareholder Activism in Deutschland..... 02/94
 Berücksichtigung von Synergieeffekten bei Unternehmensbewertungen 02/95
 Die Absage der Hauptversammlung durch den Vorstand im Kontext des § 122 AktG 02/95

Mai/Juni

Accounting Compliance – Haftungsrisiken und Organisationsanforderungen..... 03/142
 Nachhaltigkeitsberichterstattung und Integrated Reporting – Neue Anforderungen an den Berufsstand... 03/142
 Kapitalmarktorientierte Unternehmensbewertung: Erkenntnisse der empirischen Kapitalmarktforschung und alternative Bewertungsmethoden 03/142
 Ist die Vertraulichkeit des Abhängigkeitsberichts (§ 312 AktG) noch zeitgemäß?..... 03/143
 COSO-Regelwerk 2013 „Internal Control – Integrated Framework“ – Neue Anforderungen an die Corporate Governance 03/143
 Betriebsratsmitglieder im Aufsichtsrat..... 03/143

Corporate Governance Report 2014:
 Kodex-Anwendung bei Vorstandsvergütung und Unabhängigkeit des Aufsichtsrats 03/143
 Organversagen 03/143

Juli/August

Geschäftsleiterhaftung und Vertrauen auf fachkundigen Rat..... 04/190
 Nachhaltigkeitsberichterstattung nach den G4-Leitlinien der GRI..... 04/190
 Weisungen an den Aufsichtsrat der abhängigen Aktiengesellschaft..... 04/190
 Compliance-Verantwortlichkeit von Vorstandsmitgliedern – Legalitätsprinzip und Risikomanagement 04/190
 Integrierte Finanzplanung als wertorientiertes Controlling-Instrument im Transaktionskontext 04/190
 Zur künftigen Entwicklung der Abschlussprüfung... 04/191
 Spaltung des Berufsstands der Wirtschaftsprüfer in Deutschland?..... 04/191

September/Oktober

Ruinöse Managerhaftung: Reaktionsmöglichkeiten de lege lata und de lege ferenda 05/242
 Woher kommt der Strukturwandel bei der Aufsichtsratsvergütung? 05/242
 Vorstandsvergütung im DAX und MDAX 05/242
 Integrated Reporting – Relevanzen und Nutzen für mittelständische Unternehmen 05/242
 Reformbedarf bei der aktienrechtlichen Organhaftung 05/242
 Berichtspraxis nach DRS 20 zum Konzernsteuersystem 05/243
 Unternehmensbewertung, Kapitalmaßnahmen und Insolvenzplan 05/243
 Aufstieg und Fall der Idee vom DCGK..... 05/243

November/Dezember

Existenzgefährdende Maßnahmen im Lichte der Business Judgement Rule des § 93 Abs. 1 Satz 2 AktG 06/290
 Die Unternehmenssekdaten in deutschen Nachhaltigkeitsberichten 06/290
 Praktische Anwendung der ISA in Deutschland – (Wechselseitige) Kommunikation mit dem Aussichtsorgan (ISA 260 und ISA 265) 06/290
 Wege aus der Haftung – die Beauftragung externer Berater durch den Aufsichtsrat 06/290
 Schadenersatzhaftung von Geschäftsführern bei Kartellverstößen 06/291
 Überprüfung des Compliance-Management-Systems von Wirtschaftsprüfern und Juristen 06/291
 Schwellenwertberechnung für die Arbeitnehmermitbestimmung im Aufsichtsrat eines internationalen Konzerns..... 06/291

Stichwortverzeichnis 2014

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

A

Abschlussprüfer, Aufsichtsräte, Rechnungslegung, Informationsnutzen und kosten 01/35
 -, Prüfungs- und Beratungstätigkeit, Analyse 04/169
 -, Qualifikation, Konkretisierungsvorschläge 03/123
 -, Rationalität, begrenzte 02/79
 -, Unternehmen, Verhandlungen 03/122
 Abschlussprüferregulierung, EU, Beteiligungsgesellschaften des Bundes, Auswirkungen 04/169
 -, Nichtprüfungsleistungen, Behandlung 04/171
 Abschlussprüfung, Ankerheuristik, Beispiel, Ziele 02/80
 -, Entscheidungsheuristiken 02/79
 Abstimmungsverhalten, Aufsichtsrat, Verfügung, einstweilige 01/30
 AG-Vertretung, Ein-Personen-Gesellschaft, Vorstandsmitglied 05/211
 Aktiengesellschaft, nicht existente, Auftreten 01/29
 Aktienkurs, Darstellungsformen, manipulative 04/186
 Aktienkursdarstellungen, Vorstandsbriefe, Prüfstand 04/183
 Aktienrecht, Rechtsschutz, einstweiliger 01/30
 Aktionär, Kapitalschnitt, Zustimmungspflicht 04/167
 Anchoring Effekt, Geschäftsbericht 04/184
 Angemessenheit, Vorstandsbezüge 03/101
 Ankerheuristik, Abschlussprüfung, Beispiel, Ziele 02/80
 APAK, Datenmeldung, gesetzliche Grundlagen 02/82
 Aufsicht, Prüfung, Rechnungslegung, Stiftungsreform, Auswirkungen 01/20
 Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, Rechnungslegung, Informationsnutzen und kosten 01/35
 -, Abstimmungsverhalten, Verfügung, einstweilige 01/30
 -, Aufsichtstypen, Vergleich 06/276

-, Governance, komplexitätsgerechte, Ansatzpunkte 06/274
 -, Informationsumfang, Deutsche Börse AG 06/271
 -, Kompetenz, Transparenz 05/215
 -, Strategieplanung 02/64
 -, Unternehmensstrategie, Verhalten, Effektivität 04/155
 -, Vorstand, Geschlechterquote, Bestandsaufnahme 06/249; 06/266
 -, -, Informationsversorgung, Controlling 02/60
 Aufsichtsratsbericht, Nichtvorlage, Ordnungsgeld 02/73
 Aufsichtsratsgremien, Besetzungspraxis, Kompetenzanforderungen 05/215; 06/266
 -, DAX 30, Kompetenz, Studie, Ergebnisse 05/217
 Aufsichtsratsvergütung, Finanzmarktkrise, Regulatorik, geänderte 02/68
 -, fixe, Trend 02/69
 -, Wandel 02/68
 -, Zeitaufwand, Effizienz 02/70
 Auskunftsverweigerungsrecht, Vorstand 03/120

B

Befreiungstatbestand, Jahresabschluss, Offenlegung 03/118
 Berichtsformen, Integrated Reporting, Potenzial 05/224
 Beteiligungsgesellschaften, Bund, Abschlussprüferregulierung, EU, Auswirkung 04/169
 Bilanzierungspraxis, Deutschland, Bestandsaufnahme, kritische 01/36
 Bilanzrichtlinien-Umsetzungsgesetz, Chancen, Risiken 05/235
 Board Gender Diversity, Börsensegmente, Bundesländer, Industrien 06/251
 -, Ländervergleich 06/250; 06/267
 -, Unternehmenserfolg, Einfluss 06/249
 Bürokratieabbau, Kapitalgesellschaften, Schwellenwerte 05/236

C

Change-Prozesse, Erreichung, Praxisbericht 03/110
 Code of Ethics, CMS 06/282
 Compliance, Personalmanagement, Monitoring, Training, Kommunikation 06/283
 Compliance-Kultur 06/285
 Compliance-Management-System, Elemente, Überblick 06/280
 -, Mittelstand, Aufbau 06/278
 -, Notwendigkeit, Studie 06/278
 -, Risiken, Regeln, Verhalten 06/281
 Compliance-Maßnahmen, Bedeutung, konzernweite 03/115
 Compliance-Organisation, Überwachung 06/282
 Compliance-System, mangelhaftes, Haftung 03/119
 Controlling, CG-Qualitätssicherungsinstrument 02/58
 -, Informationsversorgung, Vorstand, Aufsichtsrat 02/60
 Controlling-Unterstützung, CG, Untersuchungsergebnisse 02/60
 Cooling-Off, Vorstand, Effektivität 04/153
 -, Vorstand, Entwicklungsperspektiven, Status Quo 04/153
 Corporate Citizenship, CSR, Corporate Sustainability, Sustainable Development, Vergleich, synoptischer 02/55
 -, Definition in Studien 01/16
 Corporate Governance, DRS 21, Herausforderungen 03/137
 -, Finanzinvestoren, Einflussnahmen, vorvertragliche 01/5
 -, -, Klauseln, Auswirkungen, Risikoprofil 01/5
 -, Forschungsmodell, Strategiewechsel 04/159
 -, Pre-Clearance, Verbesserung 04/176
 -, Qualitätssicherungsinstrument, Controlling 02/58
 -, Strategie, Zusammenhang 04/157
 -, Strategisches Management, Literaturanalyse 04/159
 -, Unternehmenskultur, Rahmenkonzept 03/106

Corporate-Governance-Elemente, Interaktion, Rechnungslegung 05/227
 Corporate-Governance-Mechanismen, Unternehmensperformance, Vorstandsvergütung 06/255
 Corporate Sustainability, Sustainable Development, CSR, Corporate Citizenship, Vergleich, synoptischer 02/55
 Country-by-country-Reporting 05/239
 CSR, Corporate Sustainability, Sustainable Development, Corporate Citizenship, Vergleich, synoptischer 02/55
 -, Sustainability, Abgrenzung, Vergleich 01/11

D

Dänemark, Frauenquote 06/268
 Datenbank, Effizienzsteigerung contra Verschwiegenheitspflicht 02/82
 -, Informationsaustausch 02/82
 Datenmeldung, APAK, gesetzliche Grundlagen 02/82
 DCGK, Akzeptanz 05/197
 DCGK-Ziffern, Entsprechensraten, Übersicht, Determinanten 05/200
 Delisting, Hauptversammlungsbeschluss, Pflichtangebot 01/28
 Determinanten, Entsprechensraten, Übersicht, DCGK-Ziffern 05/200
 Deutsche Börse AG, Aufsichtsrat, Informationsumfang 06/271
 Dividendenangabe, Gewinnverwendungsbeschluss 06/272
 DRS 21, Corporate Governance, Herausforderungen 03/137
 -, Grundsachverhalte, Aufbereitungsnotwendigkeiten 03/138
 -, Kapitalflussrechnung 03/137

E

Einladungsmangel, Hauptversammlung, Beschlussvorlagen, Nichtbekanntgabe 06/273
 Ein-Personen-Gesellschaft, Vorstandsmitglied, AG-Vertretung 05/211
 Enforcement-System, deutsches, Darstellung 04/177
 Entscheidungsheuristiken, Abschlussprüfung 02/79
 Entsprechensraten, DCGK-Ziffern 05/200
 EU-Bilanzrichtlinie, Anhangvorschriften, Lagebericht 05/237

-, Umsetzung, Deutschland, CG 05/235
 -, Zahlungsbericht, staatliche Stellen 05/239
 EU-Kommission, Offenlegungs-Richtlinie, Entwurf 02/87
 Europäische Stiftung, Verordnungsvorschlag, Analyse 01/20
 European Audit Inspection Group, Aufgaben, Ziele 02/82

F

Familienunternehmen, börsennotierte, Governance 05/205
 -, Governance-Instrumente, Eignung 05/208
 -, Kontrollwege, Bewertung 05/210
 -, Wettbewerb, Vergleich 05/206
 Fehlerkorrekturen, Rechnungslegung 05/227
 Finanzinvestoren, CG-Einflussnahme, Klauseln, Auswirkungen, Risikoprofil 01/5
 -, Einflussnahmen, vorvertragliche, Corporate Governance 01/5
 Finanzmarktkrise, Aufsichtsratsvergütung, Regulatorik, geänderte 02/68
 Forschungsmodell, Strategiewechsel, CG 04/159
 Frauen in Führungsgremien, Erfahrungen, internationale 06/249; 06/266
 Frauenquote, Referentenentwurf, Eckpunkte, Kritikpunkte 06/266
 -, -, Verbesserungsvorschlag 06/269
 -, Unternehmenserfolg, Einflussanalyse 06/249; 06/267
 Führungskräfte-Verantwortung, Grundsätze, Fallvarianten 03/114
 -, Konzern, Auslandsniederlassung 03/114
 Führungspraxis, Wertemanagement 04/149

G

Geldsanktion, Übernahme, Vorstandsmitglied, AG 06/271
 Gender-Diversität, Aufsichtsrat 05/216
 Geschäftsbericht, Darstellungsformen, Formulierungen 04/183
 -, Manipulationsmöglichkeiten 04/183
 Geschäftsführerhaftung, persönliche 01/30

Gesellschaftsvertrag, Klageerhebung, Schlichtungsklausel 05/213
 -, Russian-Roulette-Klausel 02/75
 Gewinnverwendungsbeschluss, Dividendenangabe 06/272
 GmbH-Gesellschafter, Austritt, freiwilliger 04/166
 Good Governance, Unternehmenskultur, Personalentwicklung 03/106
 Governance, Familienunternehmen, börsennotierte 05/205
 Governance-Herausforderung, Krisen 04/163
 Governance-Instrumente, Familienunternehmen, Eignung 05/208

H

Haftung, Compliance-System, mangelhaftes 03/119
 -, Geschäftsführer 01/30
 -, Hauptversammlungsleiter 05/212
 -, Wirtschaftsprüfer, Versicherung 01/34
 Hauptversammlung, Einladungsmangel, Nichtbekanntgabe, Beschlussvorlagen 06/273
 -, Präsenzbereich, Übertragung 01/28
 Hauptversammlungsbeschluss, Niederschriftunterzeichnung 03/119
 -, Pflichtangebot, Delisting 01/28
 -, Widerspruch, Zeitpunkt 02/75
 Hauptversammlungsleiter, Haftung 05/212

I

IIRC, Workplan zum Integrated Reporting 06/286
 IIRC-Framework, Anmerkungen, kritische 03/127
 Informationen, nichtfinanzielle, Offenlegungsrichtlinie 02/87
 Informationsaustausch, Prüferaufsichten, Datenbank 02/82
 Informationsnutzen- und kosten, Rechnungslegung, Abschlussprüfer, Aufsichtsräte 01/35
 Informationsnutzen versus Informationskosten 01/35
 Informationsumfang, Aufsichtsrat 06/271
 Informationsversorgung, Vorstand, Aufsichtsrat, Controlling 02/60
 Integrated Reporting, Bericht, Gliedervorschlag 05/225

-, Berichtsformen, Potenzial 05/224
-, Deutschland, Anwendungsformen, Analyse 05/221
-, Grundsatzfragen, Berichtsinhalte 03/131
-, IIRC-Workplan 06/286
-, Konsultationsentwurf, Veränderungen 01/39
-, Prüfung 03/132
-, Rahmenwerk 01/39
-, Rahmenwerknutzung, Grundlagen 01/41
-, Systemeinkbettung, Unternehmensberichterstattung 01/39
-, Transparenz, Richtungsfindung 03/127
-, Umsetzung, Praxisbericht 05/220
-, Vergleichbarkeit, Vielfalt 05/220
-, Weiterentwicklung, Thesen 03/135
International Integrated Reporting Framework, Aufbau, Bestandteile 01/39

J

Jahresabschluss, Offenlegung, Befreiungstatbestand 03/118

K

Kapitalanlagenvertrieb, Wirtschaftsprüfer, Risiken 01/34
Kapitalflussrechnung, DRS 21 03/137
-, Mindestgliederungsschema, Inkonsistenzen 03/140
Kapitalgesellschaften, Bürokratieabbau, Schwellenwerte 05/236
Kapitalherabsetzung, Eintragungsfrei-gabe, Solar World 02/74
Kapitalschnitt, Aktionär, Zustimmungspflicht 04/167
Klageerhebung, Gesellschaftsverträge, Schlichtungsklausel 05/213
Kodexfassungen, Langzeitbetrachtung, Ergebnisse 05/197
Kommanditisten, Wettbewerbsverbot 04/166
Kompetenzanforderungen, Aufsichtsrat 05/215
Komplexitätsmanagement, Unternehmensaufsicht 06/274
Konsultationsentwurf, Integrated Reporting, Veränderungen 01/39
Kontrollwege, Familienunternehmen 05/210

Konzern, Auslandsniederlassung, Führungskräfte-Verantwortung 03/114
Krisen, Governance-Herausforderung 04/163
Krisenbewältigung, Sichtweise, journalistische 04/163
Krisenkommunikation 04/163
Krisenzeiten, Wirtschaftsethik 04/164

L

Labelling Effekt, Geschäftsbericht 04/184
Lagebericht, EU-Bilanzrichtlinie, Anhangvorschriften 05/237
-, Nachhaltigkeitserklärung, Trennung 02/90

M

Macrotron-Rechtsprechung, BGH 01/28
Mittelstand, CMS 06/278
Monitoring-Hypothese, Validierung, kapitalmarktmäßige 05/205

N

Nachhaltigkeit, Verantwortung, unternehmerische, Konzepte 02/53
Nachhaltigkeitserklärung, Lagebericht, Trennung 02/90
Nachhaltigkeitskonzepte, Vergleich 01/11
Nichtprüfungsleistungen, Abschlussprüferregulierung, Behandlung 04/171
Norwegen, Frauenquote 06/268

O

Offenlegungsrichtlinie, Ausschusseini-gung, Mitgliedstaaten 02/89
-, Entwurf, EU-Kommission 02/87
-, Informationen, nichtfinanzielle 02/87
Ordnungsgeld, Aufsichtsratsbericht, Nichtvorlage 02/73
Organhaftung, Vertragsstrafe 05/212

P

Personalmanagement, CMS 06/283
PIE-Regelung, Wirtschaftsprüferleistungen, Anwendungsmotive 04/170

Pre-Clearance, Darstellung, Entwicklung, Wirkungen 04/178
-, Verbesserung, CG 04/176
Pre-Clearance-Verfahren, Deutschland, Nutzung 04/181
Prüferleistung, Qualität 03/122
Prüfung, Integrated Reporting 03/132
-, Rechnungslegung, Aufsicht, Stiftungsreform, Auswirkungen 01/20
Prüfungs- und Beratungstätigkeit, Abschlussprüfer, Analyse 04/169

Q

Qualitätssicherung, Corporate Governance, Controlling 02/58

R

Rationalität, begrenzte, Abschlussprüfer 02/79
Rechnungslegung, Abschlussprüfer, Aufsichtsräte, Informationsnutzen und -kosten 01/35
-, Corporate-Governance-Elemente, Interaktion 05/227
-, internationale, Fehlerkorrekturen 05/227
-, Prüfung, Aufsicht, Stiftungsreform, Auswirkungen 01/20
-, Restatement-Studie, Diskussion 05/228
Rechnungslegungspraxis, Ersteller-/Prüfer- und Adressatensicht 01/37
Rechtsschutz, einstweiliger, Aktienrecht 01/30
Referentenentwurf, Frauenquote, Eckpunkte, Kritikpunkte 06/266
-, -, Kritik, Verbesserungsvorschlag 06/269
Reporting, IIRC-Workplan 06/286
Reporting, s. auch u. Integrated Reporting
Restatement-Studie, Rechnungslegung, Diskussion 05/228
Restrukturierung, finanzielle 06/264
Risiken, CMS 06/281
-, Wirtschaftsprüfer, Kapitalanlagenvertrieb 01/34
Risikoprofil, CG-Einflussnahme von Finanzinvestoren, Auswirkungen, Interessengruppen 01/7
Russian-Roulette-Klausel, Gesellschaftsvertrag, Wirksamkeit 02/75

S

Safe-Harbour-Klausel, Kompromissentwurf, Rechtsausschuss 02/89
 Schlichtungsklausel, Gesellschaftsverträge, Klageerhebung 05/213
 Schweden, Frauenquote 06/268
 Solar World, Kapitalherabsetzung, Eintragungsfreigabe 02/74
 Stiftungsreform, europäische 01/20
 -, Problemfelder, Lösungsmöglichkeiten, CG-Regelungen 01/22
 -, Rechnungslegung, Prüfung, Aufsicht, Auswirkungen 01/20
 Stimmrechtsmitteilung, Gewinnverwendungsbeschluss, Dividendenangabe 06/272
 Strategieplanung, Aufsichtsrat 02/64
 -, Zukunftsprognosen, Bedeutung 02/65
 Strategiewechsel, Forschungsmodell, CG 04/157
 Strategisches Management, Literaturnalyse, CG 04/159
 Sustainability, Corporate Social Responsibility, Abgrenzung, Vergleich 01/11
 Sustainable Development, Corporate Sustainability, CSR, Corporate Citizenship, Vergleich, synoptischer 02/55
 -, Definition in Studien 01/12
 Sustained Change Readiness, Fragebogen, Indikatoren, Reifegradmodell 03/111
 Szenarioplanung, Dynamik, Auswirkungen, Maßnahmen 02/66

T

Transformationserfolg und -fähigkeit 03/110
 Transformationsmanagement, Praxisbericht 06/265
 -, Unternehmen, DBT-Bericht 06/262
 Transformationsprozesse, Topmanagement, Wissenschaft 06/262

U

Unternehmen, Abschlussprüfer, Verhandlungen 03/122
 -, Auslandsniederlassung, Konzern, Führungskräfte-Verantwortung 03/114
 -, Prüfung, Vertriebsinteressen, Distanz 01/30

-, Transformationsmanagement, DBT-Bericht 06/262
 Unternehmensaufsicht, Aufsichtstypen 06/276
 -, Komplexitätsmanagement 06/274
 Unternehmensberichterstattung, Integrated Reporting, Systemeinführung 01/39
 Unternehmenserfolg, Board Gender Diversity, Einfluss 06/249
 -, Geschlechterquote, Einflussanalyse 06/249
 Unternehmensführung, nachhaltige 01/11
 -, Wertemanagement 04/149
 Unternehmenskultur, Corporate Governance, Rahmenkonzept 03/106
 -, Good Governance, Personalentwicklung 03/106
 Unternehmensorganisation, Gestaltungsaspekte, internationale 03/114
 Unternehmensperformance, CG-Mechanismen, Vorstandsvergütung 06/255
 Unternehmensstrategie, Verhalten, Aufsichtsrat, Effektivität 04/155

V

Validity Effekt, Geschäftsbericht 04/184
 Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit, nachhaltige 03/110
 Verantwortung, unternehmerische, Nachhaltigkeit, Konzepte 02/53
 -, -, Systematik, Vergleich 02/53
 Vergütungsbezüge, Branchen, Vergütungsrelationen 03/104
 Vergütungskomponente, Vergleichsmaßstab 03/101
 Vergütungsrelationen, Vergütungsbezüge, Branchen 03/104
 Verhaltensrichtlinien, CMS 06/282
 Verordnungsvorschlag, Europäische Stiftung, Analyse 01/20
 Vertragsstrafe, Organhaftung 05/212
 Vertretungsmacht, fehlende, Folgen 01/29
 Vertriebsinteressen, Unternehmen, zu prüfendes, Distanz 01/30
 Vorstand, Aufsichtsrat, Geschlechterquote, Bestandsaufnahme 06/249; 06/266

-, -, Informationsversorgung, Controlling 02/60
 -, Auskunftsverweigerungsrecht 03/120
 -, Cooling-Off, Effektivität 04/153
 -, -, Entwicklungsperspektiven, Status Quo 04/153
 Vorstandsbezüge, Angemessenheit 03/101
 Vorstandsbriefe, Aktienkursdarstellungen, Prüfstand 04/183
 Vorstandsmitglied, AG, Geldsanktion, Übernahme 06/271
 -, Ein-Personen-Gesellschaft, AG-Vertretung 05/211
 Vorstandsvergütung, Determinanten, Komponente, fixe 06/255
 -, Deutschland, Regulatorik 03/101
 -, Literatur, Hypothesenaufstellung 06/256
 -, Unternehmensperformance, CG-Mechanismen, Managermacht 06/255
 -, Vertragsneuverhandlungen, Analyse 06/255
 Vorstandsverkleinerung 04/165
 Vorstandsvermögen, Arrest 02/73

W

Wert- u. Wertemanagement, Merkmale, Verknüpfung 04/149
 -, -, Führungspraxis 04/149
 Wertedimensionen, Sichtweisen 04/149
 Wettbewerbsverbot, Kommanditisten 04/166
 Widerspruchszeitpunkt, Hauptversammlung, Beschlussfassung 02/75
 Wirtschaftsethik, Krisenzeiten 04/164
 Wirtschaftskrisen, Handlungsfähigkeit, Politik 04/164
 Wirtschaftsprüfer, Behauptungen, sittenwidrige, BGH 01/32
 -, Haftungsgefahr, Versicherung 01/34
 -, Risiken, Kapitalanlagenvertrieb 01/34
 Wirtschaftsprüferleistungen, PIE-Regelung, Anwendungsmotive 04/170

Z

Zukunftsprognosen, Strategieplanung, Bedeutung 02/65

