

2015

ZCG

www.ZCGdigital.de

Zeitschrift für
Corporate Governance

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,
International School of Management,
Dortmund

Dr. Christine Bortenlänger,
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
Deutsches Aktieninstitut e.V.

Prof. Dr. Henning Herzog,
Quadriga Hochschule Berlin

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e.V.

Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Mitglied des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

(10. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis 2015	II
Verzeichnis der Fachartikel 2015	III
Stichwortverzeichnis 2015	VIII

Verfasserverzeichnis 2015

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Ahrend, K.-M. 02/58	Gebhardt, D. 01/31; 02/75;	Kreipl, M. 01/44; 05/229;	Sassen, R. 01/22;
Becker, W. 02/53	03/121; 04/173; 05/214;	06/277	06/263
Behrmann, M. 01/22;	06/260	Lis, B. 03/113	Schalkowski, H. 01/16
06/263	Graumann, M. 05/197	Mendorf, T. 06/251	Schmitz, M. 04/154
Blankenagel, M. 03/130	Grundei, J. 05/197	Montag, P. 05/223	Shalchi, S. 04/177
Brückner, A.D. 03/101;	Henning, P. 02/69	Müller, S. 01/44; 02/86;	Simon-Baumann, S. 01/12;
04/149	Heyenrath, J.B. 03/101;	05/229; 06/271	03/107; 06/245
Dahm, M.H. 03/101; 04/149	04/149	Neßler, C. 03/113	Sure, M. 05/205
Drerup, B. 04/154	Hillmer, H.-J. 01/1; 02/49;	Neu, N. 02/86	Tüscher, R. 01/34
Ehlers, H. 04/166	04/145; 04/184; 05/193;	Ortiz, A. 01/16	Ulrich, P. 02/53
Evers, P. 05/205	05/235; 06/241, 06/257	Pacher, S. 04/162	Veh, A. 06/277
Felber, E. 04/177	Hofmann, A. 02/53	Panzer, L. 06/271	Velte, P. 01/40; 03/97
Felden, B. 01/5; 06/251	Hunziker, S. 03/130	Preen v., A. 04/162	Weimar, C. 03/124
Fölsing, P. 01/30	Jaufmann, M. 01/40	Raible, K.-F. 04/162	Wilting, W. 03/116
Franzen, W. 03/124	Kemski, A. 06/251	Reimers, B. 06/245	Wirt, T. 02/69
Freidank, C.-C. 02/79;	Köhler, A.G. 02/69	Reinbacher, P. 04/177	
03/136	Kreipl, A. 06/277		

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 10. (2015)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstands-
mitglied Deutsches Aktieninstitut e.V.
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.
Prof. Dr. Anja Huckle, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur:

Dr. Joachim Schmidt

Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Zuschriften bitte an:
Bus-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern
Redaktion ZCG
z.Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Postfach 1428, 48634 Coesfeld
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 870 49 96
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnementspreis € (D) 159,-; Einzelbezug je Heft € (D) 30,90. Sonderpreis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und Controller e.V. (BVBC) sowie für die Mitglieder der German CPA Society (GCPAS) – Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e.V.: Jahresabonnementspreis € (D) 118,80; Einzelheft € (D) 19,80. Kombipreis bei gleichzeitigem Abozugang der ZRFC: Jahresabonnementspreis € (D) 135,00; Einzelheft € (D) 22,50.

Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1. J. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 6 vom 1. Januar 2013, die unter <http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html. Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts.

Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise:

ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702**Druck:**

Merkur Print & Service Group, Detmold

Verzeichnis der Fachartikel 2015

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials/Gastkommentare			
2015: Neue Governance-Schwerpunkte zu erwarten		Corporate Governance in der Energiewirtschaft	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Ausgestaltung des Governance-Systems als Instrument der Wettbewerbsdifferenzierung	
Erwartungen an die Aufsichtsratsstätigkeit		<i>Dr. Klaus Ahrend</i>	02/58
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	02/49	Unternehmensführung im Wandel: Von der Funktions- zur Prozessorientierung	
Stärkung der Qualität der Corporate Governance durch das geplante AREG?		Teil 1: Der Kraftakt eines organisationalen Musterwechsels	
<i>Univ.-Prof. Dr. Patrick Velte</i>	03/97	<i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Aaron D. Brückner, Jörn B. Heyenrath</i>	03/101
Vorstandsetagen als männliche Monokulturen		Zur Bedeutung der Beziehungsqualität zwischen aktiven und passiven Gesellschaftern (eines Familienunternehmens)	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	In der Praxis erfahrungsgemäß notwendige Gestaltungsmaßnahmen	
Geschäftsmodelle im Wandel		<i>Dr. Susanne Simon-Baumann</i>	03/107
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/193	Good Governance – Mehr als nur eine Frage der Regulierung	
Unternehmenssteuerung im Umbruch		Operationalisierung des Leitbildes des ehrbaren Kaufmanns	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	06/241	<i>Dr. Christian Neßler, Dr. Bettina Lis</i>	03/113
Management			
Familienunternehmen 2030: Wohin führen gesellschaftliche Veränderungsprozesse? Studienergebnisse zu zukünftig erwartbaren Wertvorstellungen		Unternehmensführung im Wandel: Von der Funktions- zur Prozessorientierung	
<i>Prof. Dr. Birgit Felden</i>	01/5	Teil 2: Besonderheiten in Familienunternehmen	
Zusammensetzung des Beirats als Erfolgsfaktor beim Generationenübergang von mittelständischen Familienunternehmen		<i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Aaron D. Brückner, Jörn B. Heyenrath</i>	04/149
Erfahrungsbericht zur besonderen Bedeutung der Familienkompetenz		Global Business Services	
<i>Dr. Susanne Simon-Baumann</i>	01/12	Referenzmodell einer netzwerkorientierten Center-Organisation mit ganzheitlicher Governance	
Die Ausgestaltung der (Corporate) Governance bei Innovationsprozessen im Rahmen von M&A-Transaktionen		<i>Mario Schmitz, Bianca Drerup</i>	04/154
Erschließung von Kompetenzfeldern und Einbringung von Wissensressourcen		Nachweis einer „angemessenen Information“ im Sinne der Business Judgment Rule	
<i>Dr. André Ortiz, Dr. Henrik Schalkowski</i>	01/16	Rückgriff auf anerkannte betriebswirtschaftliche Verhaltensmaßstäbe – Dargestellt am Beispiel der Eliminierung einer Leitungsebene im Hause Siemens	
Erfolgswirkungen des Compliance-Managements		<i>Prof. Dr. Matthias Graumann, Prof. Dr. Jens Grundei</i>	05/197
Aktuelle Ergebnisse einer Online-Umfrage		Die Berücksichtigung von Stakeholder-Belangen im Rahmen der variablen Vorstandsvergütung	
<i>Prof. Dr. Dr. Wolfgang Becker, Dr. Patrick Ulrich, Alexandra Hofmann</i>	02/53	Ergebnisse einer empirischen Untersuchung zu den DAX-30-Unternehmen	
		<i>Philipp Evers, Prof. Dr. Matthias Sure</i>	05/205

Der Nutzen einer strukturierten Kompetenzentwicklung von Gesellschaftern eines Familienunternehmens

Wie aus Gesellschaftern eines Familienunternehmens ein kompetentes Arbeitsteam wird
Dr. Susanne Simon-Baumann, Beate Reimers..... 06/245

Internationales Projektgeschäft als kaufmännische Herausforderung

Ein Erfahrungsbericht zur mittelständischen Projektsteuerung
Andreas Kemski, Tim Mendorf, Prof. Dr. Birgit Felden . 06/251

Unternehmenssteuerung im digitalen Zeitalter

Neue Anforderungen an Steuerungskonzepte
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 06/257

Recht

Internationaler Vergleich von SOP-Regelungen

Einflussbereiche der Aktionäre auf Vergütungshöhe und -systeme
Maximilian Behrmann, Dr. Remmer Sassen..... 01/22

Haftung in der Krise der Gesellschaft

Änderung der BGH-Rechtsprechung
Dr. Philipp Fölsing 01/30

Rechtsprechungsreport 01/2015..... 01/31

Die Regulierung des Bankensektors

Ein systematisierender Überblick der jüngsten Regulierungsansätze aus deutscher Sicht
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Dr. Peter Henning, Tatjana Wirt 02/69

Rechtsprechungsreport 02/2015..... 02/75

Public Corporate Governance Kodizes

Standardisierung durch einen Musterkodex?
Dr. Wilhelm Wilting 03/116

Rechtsprechungsreport 03/2015..... 03/121

Zwischen Befolgungszwang und Abweichungskultur

Status quo und Entwicklung rund um den DCGK
Dr. Alexander v. Preen, Dr. Sebastian Pacher, Dr. Karl-Friedrich Raible..... 04/162

Kartellrechts-Compliance: Auch für KMU notwendig

Ein Praxisbericht zur Abwehr kartellrechtlicher Gefahrenlagen
Prof. Dr. Harald Ehlers..... 04/166

Rechtsprechungsreport 04/2015..... 04/173

Rechtsprechungsreport 05/2015..... 05/214

Rechtsprechungsreport 06/2015..... 06/260

Wirkungsweisen ausgewählter europäischer SoP-Regelungen

Eine Analyse im Kontext aktueller regulatorischer Entwicklungen auf EU-Ebene
Maximilian Behrmann, Dr. Remmer Sassen..... 06/263

Prüfung

Einrichtung und Prüfung von Compliance-Management-Systemen

Besondere Praxisanforderungen in mittelständischen Unternehmen
Rüdiger Tüscher..... 01/34

Erwartungen der Stakeholder an die Aufsichtsrats-tätigkeit

Teil A: Qualitätssteigerung der Corporate Governance durch Schließung der Erwartungslücken
Prof. Dr. Carl-Christian Freidank..... 02/79

Compliance Risk Management: Konzepte und ein praxisorientierter Leitfaden

Besonderheiten bei der Durchführung für ein Unternehmen der Pharmabranche
Christian Weimar, Dr. Willibert Franzen..... 03/124

Interne Kontrollsysteme in Schweizer Unternehmen

Status quo, Erfolgsniveaus und Handlungsempfehlungen
Prof. Dr. Stefan Hunziker, Prof. Dr. Michael Blankenagel..... 03/130

Die Entwicklung der Zusammensetzung und Vergütung des Aufsichtsrats im DCGK

Auswirkungen der Veränderungen von Ziffer 5.4 DCGK
Dr. Philipp Reinbacher, Shaereh Shalchi, Eric Felber 04/177

Praxisleitfaden zur Frauenquote

Broschüre bietet Anwendungshilfen für die Umsetzung gesetzlicher Vorgaben in der Praxis
EAF Berlin, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft 05/218

Diversität im Aufsichtsrat fördert Qualität der Finanzberichterstattung

Geschlechtsspezifische Einflüsse für deutsche Unternehmen belegbar
Prof. Dr. Stefan Müller, Lena Panzer 06/271

Rechnungslegung

Die finalen IFAC-Leitlinien zur Ableitung und Darstellung von „ergänzenden“ Finanzkennzahlen

Maria Jaufmann, Prof. Dr. Patrick Velte 01/40

Regierungsentwurf des BilRUG aus dem Blickwinkel der Corporate Governance

Update zum Beitrag „Die EU-Bilanzrichtlinie aus dem Blickwinkel der Corporate Governance“ in ZCG 5/2014 S. 235–240
Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller 01/44

Ausgestaltung der Berichterstattung über wertorientierte Kennzahlen in Lageberichten deutscher Unternehmen

Überbetriebliche Aussagekraft und Rückschlüsse auf die Führung
Prof. Dr. Stefan Müller, Nadine Neu 02/86

Erwartungen der Stakeholder an die Aufsichtsrats-tätigkeit

Teil B: Corporate Governance Reporting
Prof. Dr. Carl-Christian Freidank 03/136

Zum Entwicklungsstand des Integrated Reporting

Was erwartet die Praxis?
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 04/184

Risikoberichterstattung mittelständischer Unternehmen

Eine empirische Studie zur Veröffentlichung unternehmensindividueller Risikoinformationen in deutschen Kapitalgesellschaften
Pia Montag 05/223

Chancen und Risiken des Bilanzrichtlinien-Umsetzungsgesetzes (BilRUG) aus dem Blickwinkel der Corporate Governance

Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller 05/229

Tätigkeitsbericht der DPR und IFRS-Anwendung aus Vorstands-Sicht

Dr. Hans-Jürgen Hillmer 05/235

Zum Einfluss nachhaltigkeitsbezogener Berichterstattung auf innovative Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Reporting im Kontext gesellschaftlicher Entwicklungen und Trends
Annika Veh, Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Andreas Kreipl 06/277

Rechtsprechung

Auswirkungen des FMStBG auf die Hauptversammlung	01/31
Ausländischer Hauptversammlungsort	01/32
Haftung des Vorstands einer Stiftung	01/32
Amtslöschung wegen Vermögenslosigkeit	01/33
Kundenschutzklauseln zwischen GmbH und Gesellschaftern.....	02/75
Beweislast bei Anspruch gegen den Vorstand.....	02/76
Durchführung von Strukturmaßnahmen:	
Anforderungen an das Freigabeverfahren	02/76
Rechte des Pfandgläubigers aus verpfändeten Aktien..	02/77
Veröffentlichungspflicht von Insiderinformationen auch bei Unklarheit über Kursrelevanz	02/78
Haftung des Geschäftsführers für Kartellrechtsbußen	03/121
Organhaftung für verbotswidrige Zahlungen	03/122
Aufsichtsratsbeschluss über die Zustimmung zum Abschluss eines Vertrags mit einem Vorstandsmitglied ..	03/122
Protokollierung von Hauptversammlungsbeschlüssen teilbar?.....	03/123
Bekanntmachung von Beschlussvorschlägen in der Hauptversammlung	04/173
Haftung von Sparkassenvorständen.....	04/174
Schweizer AG und Corporate Governance	04/174
Delisting und Spruchverfahren.....	04/175
Vorstandsvergütung und Drittanstellungsverträge....	05/214
Auskunftsrecht der Aktionäre zu einem Vertrag	05/215
Besonderer Vertreter im Prozess	05/215
Beweiserhebung bei Gesellschaftsverträgen	05/216
Amtsniederlegung eines GmbH-Geschäftsführers	06/260
Unionrechtskonforme Aufsichtsratsbesetzung	06/260
Zuwendungen an Amtsträger durch eine von einer Kommune gehaltenen AG	06/261
Vertretung der AG bei Mietverträgen mit Schriftformerfordernis	06/262

ZCG-Nachrichten

Management

Gehaltsstrukturen von Geschäftsführern	01/11
TMA-Qualitätssiegel für IfUS-Institut Heidelberg	01/15
Dr. Kausch-Preis 2014 für Rudolf Volkart	01/21
IESBA Code of Ethics: Verhinderung von Druckausübung und Ermessenmissbrauch	01/21
Digitale Transformation: Verpasst der Mittelstand den Kulturwandel?	02/57
Risikobereitschaft deutscher Unternehmen	03/106
Qualitätsmerkmale für CSR-Berichte.....	03/112
Vergütung der DAX-Vorstände	04/153
Handlungsfelder für neue Geschäftsmodelle.....	04/161
Wachsende Übernahmeaktivitäten der Unternehmen	05/204
Unternehmenskultur als Wertetreiber	06/250
DRV-Nachhaltigkeitsauszeichnung für Non-Profit-Plattform.....	06/250

Recht

Gesetzliche Festschreibung der Frauenquote 01/29
 Neue EU-weite Insolvenzvorschriften 01/29
 Aktienrechtsnovelle 2014 01/29
 Anpassung des Bankenabwicklungsrechts 02/74
 Korruptionsbekämpfung wird verstärkt 02/74
 Bundestag beschließt Frauenquote 02/78
 Versicherungsaufsicht 02/78
 Umsetzung der Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie 03/120
 DRSC zum EU-Grünbuch „Schaffung einer Kapitalmarktunion“ 03/120
 Rückstellung für im Zusammenhang mit dem EU-Kartellrechtsverfahren anfallende Kosten 04/172
 Aktionsplan für eine fairere und effizientere Unternehmensbesteuerung 04/175
 Strengere Vorschriften zur Bekämpfung von Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung 04/175
 Haftungsrisiken der Führungskräfte: Was leisten D&O-Policen? 04/176
 Kundendaten beim Unternehmensverkauf 05/216
 WPK zum Regierungsentwurf des APAREG 05/216
 Schadensersatz für entgangenen Vorstandsposten 05/217
 Neue Prüfungsberichtsverordnung der BaFin 05/217
 Aktienrechtsnovelle 2016 06/270
 Gesetz zur Bekämpfung der Korruption 06/270
 Ergebnisse der Anhörung zum APAREG im Bundestag 06/270

Prüfung

Prüfung von Finanzaufstellungen 01/39
 APAK-Tätigkeitsschwerpunkte 2015 02/85
 Risikoidentifikation 02/85
 Wertermittlungen bei Beteiligungen 02/85
 DCGK-Änderungen 2015: Rolle des Aufsichtsrats 03/129
 Änderungen des IESBA Code of Ethics zu Nichtprüfungsleistungen 03/135
 Gesetzentwürfe zur Reform der Abschlussprüfung und der Abschlussprüferaufsicht 03/135
 Anwendung der ISA in Deutschland 03/135
 Schwerpunkte und Wettbewerbsvorteile von Corporate Governance in Emerging Markets 04/182
 Gesetzentwurf zum APAREG 04/182
 IDW zur Umsetzung der CSR-Richtlinie 04/183
 Naumann neues Mitglied der Regierungskommission DCGK 04/183
 Grundsätze für die Abschlussprüfung 04/183
 IESBA Code of Ethics: Reaktion des Berufsangehörigen auf (vermutete) Gesetzesverstöße 05/222
 Global Pulse of Internal Audit 05/222
 European Family Business Barometer 05/222
 Delisting 05/222
 ESMA-Prüfungsschwerpunkte 2016 06/276
 Markt für Wirtschaftsprüfung 06/276

Rechnungslegung

Regierungsentwurf zum BilRUG und WPK-Hinweise 01/43
 Offenlegung nicht-finanzieller Informationen 01/43
 Ernst als DPR-Präsident wiedergewählt 01/43
 Barckow neuer DRSC-Präsident 01/43
 DRSC zum Entwurf des BilRUG 02/92
 Länderbezogene Berichterstattung für Rohstoffunternehmen 02/92
 Anhörung des BilRUG-Entwurfs 03/140
 Erstanwendung von IFRS 15 03/140
 E-DRS 31 Konzerneigenkapital 03/140
 BilRUG verabschiedet 04/186
 Interne und externe Konzernberichterstattung immer häufiger vereint 04/186
 Bürokratieentlastungsgesetz 04/187
 Corporate Governance Reporting: Zehn Thesen 04/187
 Steigende Auswirkungen von Regulierung 05/228
 IASB-Entwurf eines Rahmenkonzepts der Finanzberichterstattung 05/228
 Erstanwendungszeitpunkt von IFRS 15 verschoben .. 05/234
 Studie zur Nutzung von Nachhaltigkeitsberichten ... 05/234
 10 Jahre Bilanzkontrolle in Deutschland 05/234
 Neue Leitlinien für IFRS-Jahresabschlüsse 06/284
 Bilanzierung immaterieller Vermögensgegenstände .. 06/284
 Änderungen von Rechnungslegungsstandards 06/284

Literatur

IT-Turnaround 01/46
 Handbuch Compliance-Management 01/46
 Praxishandbuch Risikomanagement 01/46
 IFRS auf einen Blick 01/46
 Praxishandbuch Strategische Planung 02/93
 Handbuch Compliance international 02/93
 ConsultingBay – Datenbank für Berater 02/93
 Theorien des Managements 02/93
 Notes 02/93
 Risikomanagement in Supply Chains 03/141
 Zukunftsfähige Unternehmensführung zwischen Stabilität und Wandel 03/141
 Operational Excellence mittels Transformation Management 03/141
 Innovationsführerschaft – Credo und Praxis 04/189
 Strategische Unternehmensführung 04/189
 Die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers 04/189
 Grundsätze nachhaltiger Unternehmensführung 05/237
 Handbuch Integrated Reporting 05/237
 Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats 05/237
 Public Corporate Governance Kodex 05/237
 Unternehmensentwicklung 05/237
 Gescheiterte Titanen 06/285
 Praxiskommentar: Public Corporate Governance Kodex des Bundes 06/285
 Lean Management 06/285

ZCG-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

Kapitalmarktorientierte Bewertung von Wachstumsstrategien.....	01/47
Chancengleiche Teilhabe an Führungsposition in der Privatwirtschaft.....	01/47
EU-Reform der Abschlussprüfung.....	01/47
Enforcement von Abschlussinformationen in Europa – Endgültige Fassung der ESMA-Leitlinien	01/47
Corporate Social Responsibility und AGB-Recht	01/47

März/April

Corporate Reputation Management: Rechtsrahmen für Geschäftsleiterhandeln	02/94
Mechanismen zur Lösung von Gesellschafterkonflikten in Joint Ventures	02/94
Die Pflichten von Aufsichtsrat und Hauptversammlung beim Vergleich über Haftungsansprüche gegen Vorstandsmitglieder	02/94
Die Leitung der Hauptversammlung – eine Aufgabe frei von Haftungsrisiken?.....	02/94
Unternehmerische (Fehl-)Entscheidungen als Untreue?: Eine gefährliche (Fehl-)Entwicklung.....	02/95
Shareholder Activism in Deutschland.....	02/95
Investorenkontakte des Aufsichtsrats: Zulässigkeit und Grenzen	02/95

Mai/Juni

Die Geschäftsleiterhaftung im Fokus von Rechtsprechung und Rechtspolitik.....	03/142
„Kapitalarten“ des International Integrated Reporting Council.....	03/142
Die Zurechnung des Wissens von Mitgliedern des Aufsichtsrats in einem oder mehreren Unternehmen	03/142
Enforcement der Lageberichterstattung.....	03/142
Übernahme von Geldauflagen durch die Aktiengesellschaft zugunsten ihrer Vorstandsmitglieder	03/142
Verkleinerung des Vorstands durch Abberufung aus wichtigem Grund?.....	03/143
Nachhaltigkeitsberichterstattung in Deutschland – in puncto assurance alles andere als „weltmeisterlich“!	03/143
EU-Empfehlungen für das Corporate Governance Reporting: Zehn Thesen zur Kodexpublikität.....	03/143
Die Herabsetzung von Vorstandsvergütungen in der Insolvenz	03/143
Extensible Business Reporting Language als Standard einer modernen Unternehmensberichterstattung.....	03/143

Juli/August

Ordnungsmäßigkeit einer Buchführung und Haftungsrisiken bei Verstößen gegen die GoBD	04/190
ESMA-Leitlinien zur Überwachung von Finanzinformationen.....	04/190
Der Aufsichtsrat der Aktiengesellschaft als Geschäftsführungs- und Vertretungsorgan.....	04/190
Corporate Governance Report 2015: Kodexakzeptanz und Kodexanwendung	04/190
Regress der Kapitalgesellschaft bei der Geschäftsführung für gegen das Unternehmen verhängte Geldbußen.....	04/190
Kapitalmarktinformationshaftung für Corporate-Governance-Mängel?.....	04/191
Betriebswirtschaftlicher und juristischer Nutzen der Ausgestaltung von CMS	04/191
Drittvergütung von Aufsichtsratsmitgliedern	04/191
Der Rückgewähranspruch bei Beraterverträgen mit Aufsichtsratsmitgliedern	04/191
Geschlechterquote im Aufsichtsrat und Zielgrößen für die Frauenbeteiligung in Organen und Führungsebenen in der Privatwirtschaft.....	04/191

September/Oktober

XBRL: Geeignetes Format für Dateneinreichungen an Banken? –Erfahrungen mit der XML-basierten Datenübermittlung in Österreich.....	05/238
Haftungstücken für Wirtschaftsprüfer und andere Experten bei unternehmensberatenden Tätigkeiten in Krisen- und Sanierungsfällen.....	05/238
Wie soll über Organvergütungen berichtet werden? – Aktuelle Diskussionspunkte im Lichte historischer Entwicklungen.....	05/238
Umsetzung der EU-Transparenzrichtlinie 2013: Neuregelungen zur Beteiligungspublikität und periodischen Finanzberichterstattung.....	05/238
Organhaftung und (gestörte) Gesamtschuld	05/238

November/Dezember

Vorstandsvergütung im DAX und MDAX 2014.....	06/286
Nachlese zur Hauptversammlungssaison 2015 und Ausblick auf 2016	06/286
Neue Entwicklungen in der Lageberichterstattung... ..	06/286
Worum geht es beim integrated thinking?.....	06/286
Wissenszurechnung aus dem Aufsichtsrat	06/287
Frauenquote: Der Praxisleitfaden und weitere aktuelle Entwicklungen	06/287
Von Vorstandsbezügen, Flugreisen, Festschriften, Firmensponsoring und Festessen: Vorstandshaftung Mögliche Einbettung der neuen nichtfinanziellen Erklärung in die handelsrechtliche Unternehmenspublikität und -prüfung	06/287
GoBD und Abschlussprüfung.....	06/287
Die Absage der Hauptversammlung.....	06/287

Stichwortverzeichnis 2015

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

A

Aktien, verpfändete, Pfandgläubiger, Rechte 02/77
 Aktionär, Vorstand, Vergütungshöhe und -systeme 01/22; 06/263
 Aktionärsauskunftsrecht, Vertrag 05/215
 Aktionärsrichtlinie 2007, EU-Änderungsvorschlag 01/27
 Amtslöschung, Vermögenslosigkeit 01/33
 Amtsniederlegung, GmbH-Geschäftsführer 06/260
 Amtsträger, Zuwendungen, Kommune, AG 06/261
 Aufsichtsgremium, professionelles, Energieunternehmen 02/64
 Aufsichtsrat, Diversität, Finanzberichterstattung 06/271
 -, Familienkompetenz, Erfahrungsbericht 01/12
 -, Frauenanteil, Überblick, Untersuchung 06/274
 -, Frauenquote, Praxisleitfaden 05/218
 -, Pflichten, Unternehmenskrise 03/122
 -, Überwachungs-, Beratungs- und Berichterstattungsaufgaben 02/79; 03/136
 -, Vergütung, Zusammensetzung, DCGK 04/177
 Aufsichtsratsbeschluss, Vertragsabschluss, Zustimmung, Vorstandsmitglied 03/122
 Aufsichtsratsbesetzung, unionsrechtskonforme 06/260
 Aufsichtsratsstätigkeit, Stakeholder, Erwartungen 02/79; 03/136
 Australien, SOP 01/24

B

Banken, Eigenkapitalbasis, Vorschriften, Regelungen 02/69
 -, Sanierungs- und Abwicklungsregeln 02/71
 Bankensektor, Regulierung, Überblick 02/69
 Bankenunion, Integration, europaweite 02/72

Beirat, Generationenübergang, Familienunternehmen, mittelständische 01/12
 Belgien, SOP-Regelungen, Analyse 06/267
 Beratungsaufgaben, Aufsichtsrat 02/81; 03/136
 Berichterstattung, Ausgestaltung, Lageberichtkennzahlen, wertorientierte 02/86
 -, nachhaltigkeitsbezogene, Forschungs- und Entwicklungstätigkeit 06/277
 Berichterstattungsaufgaben, Aufsichtsrat 02/81; 03/136
 Beweiserhebung, Gesellschaftsverträge 05/216
 Beweislast, Anspruch, Vorstand 02/76
 Beziehungsqualität, Gesellschafter, aktive, passive, Familienunternehmen 03/107
 BGH-Rechtsprechung, Änderung, Geschäftsleiterhaftung, Insolvenz 01/30
 Bilanzrichtlinien-Umsetzungsgesetz, Änderungen, Gestaltungsmöglichkeiten 01/44
 -, Chancen, Risiken, CG 05/229
 -, HGB-Änderungen, Überwachung 05/231
 -, Kapitalgesellschaften 05/229
 -, Regierungsentwurf, Corporate Governance 01/44
 Bürokratieabbau, Kapitalgesellschaften, BilRUG 05/229
 Business Judgement Rule, Informationen, angemessene 05/197

C

Center-Organisation, Referenzmodell, Entwicklung 04/154
 Compliance Risk Assessment, Konzepte, Leitfaden, Grundlagen, gesetzliche 03/124
 -, Pharmabranche, Durchführung 03/124
 Compliance Risk Matrix, Muster 03/126
 Compliance, Erfolgsoperationalisierung, Arten, Erkenntnisse 02/54
 -, Kartellrecht, KMU 04/166

-, Unternehmenserfolg, Online-Umfrage 02/53
 Compliance-Management, Erfolgswirkungen 02/53
 Compliance-Management-System, Einrichtung, Prüfung 01/34
 -, Problembereiche, Zertifizierung 01/36
 -, Unternehmen, mittelständische, Bedeutung 01/34
 Compliance-Risiken, Analyse, Bewertung, Adressierung 03/128
 Compliance-Risikoanalyse, Methodik 01/37
 Controlling, Digitalisierung, Auswirkungen 06/257
 Corporate Governance Reporting, Reform, Inhalte 02/79; 03/136
 Corporate Governance, BilRUG, Chancen, Risiken 05/229
 -, -, Regierungsentwurf 01/44
 -, Digitalisierung, Auswirkungen 06/257
 -, Energiewirtschaft, Erfolgsfaktoren 02/58
 -, Innovationsprozesse, Ausgestaltung 01/16
 -, Qualitätssteigerung, Erwartungslücken 02/79
 -, Schweizer AG 04/174
 Cybercrime-Herausforderungen, Bewältigung 05/236

D

Dänemark, SOP 06/266
 DAX-30-Unternehmen, Vorstandsvergütung 05/205
 DCGK, Abweichungskultur, Befolgungszwang 04/162
 -, Aufsichtsrat, Vergütung, Zusammensetzung 04/177
 -, Good Governance 03/113
 -, Kienbaum-Erhebung, Ergebnisse 04/162
 -, Weiterentwicklung, Status quo 04/162
 -, Ziffer 5.4, Bestimmungen, Grundlagen 04/177
 DCGK-Fassungen, Vergleich 04/179

Delisting, Spruchverfahren 04/175
 Deutschland, SOP 01/22; 06/263
 Digitalisierung, Unternehmenssteuerung, neue Konzepte 06/257
 Diversität, Aufsichtsrat, Finanzberichterstattung 06/271
 DPR, Tätigkeitsbericht, IFRS-Anwendung, Vorstands-Sicht 05/235
 Drittanstellungsvertrag, Vorstandsvergütung 05/214

E

Ehrbarer Kaufmann, Leitbild, Good Governance 03/113
 Eigenkapitalbasis, Banken, Vorschriften, Regelungen 02/69
 Eigentumsinteresse, Familienunternehmen 03/108
 Energieunternehmen, Aufsichtsgremium, professionelles 02/64
 -, kommunales, Besonderheiten, Geschäftsmodell 02/58
 -, Public Value, Steigerung 02/61
 Energiewirtschaft, Corporate Governance, Erfolgsfaktoren 02/58
 Entscheidungsprozesse, Digitalisierung, Auswirkungen 06/257
 -, Gesellschafterkreis 06/246
 Entschuldigserklärung, Verpflichtung, Ausgestaltung 03/116
 Erklärungspflicht, PCGK, Verankerung, gesetzliche 03/116
 EU-Änderungsvorschlag, SOP 01/27; 06/263

F

Familienkompetenz, Aufsichtsrat, Erfahrungsbericht 01/12
 Familienunternehmen 2030, Veränderungsprozesse, Studienergebnisse 01/5
 -, Besonderheiten 04/149
 -, Beziehungsqualität, Gesellschafter, aktive, passive 03/107
 -, Eigentums- und Familieninteresse 03/108
 -, Gesellschafter, Kompetenzentwicklung, Nutzen 06/245
 -, mittelständische, Generationenübergang, Beirat 01/12
 -, Wertewandel 01/5
 Finanzberichterstattung, Diversität, Aufsichtsrat 06/271
 -, Qualitätsmessung, Methodik 06/273

Finanzkennzahlen, ergänzende, IFAC-Leitlinien 01/40
 Finanzmarktstabilisierungsbeschleunigungsgesetz, Hauptversammlung, Auswirkungen 01/31
 Forschungs- und Entwicklungstätigkeit, Berichterstattung, nachhaltigkeitsbezogene 06/277
 Frankreich, SOP 01/26
 Frauenanteil, Aufsichtsrat, Überblick, Untersuchung 06/274
 Frauenquote, Aufsichtsrat, Praxisleitfaden 05/218
 -, Praxisvorgaben, Anwendungshilfen 05/218
 Freigabeverfahren, Strukturmaßnahmen, Anforderungen 02/76
 Funktions- und Prozessorientierung, Unternehmensführung 03/101
 -, -, Wandel 04/149; 06/257

G

Generationenübergang, Beirat, Familienunternehmen, mittelständische 01/12
 Geschäftsführerhaftung, Kartellrechtsbußen 03/121
 Geschäftsleiterhaftung, Insolvenz, BGH-Rechtsprechung, Änderung 01/30
 Gesellschaft, Krise, Haftung 01/30
 -, Nachhaltigkeit, Reporting 06/278
 Gesellschafter, aktive, passive, Beziehungsqualität, Familienunternehmen 03/107
 -, GmbH, Kundenschutzklauseln 02/75
 -, Kompetenzentwicklung, Familienunternehmen, Nutzen 06/245
 -, Qualifizierungsmaßnahmen 06/249
 Gesellschafterinteressen, Harmonisierungsmaßnahmen, Pflichten 03/110
 Gesellschafterkreis, Entscheidungsprozesse 06/246
 Gesellschafterzusammenarbeit, Steuerungsinstrumente 06/247
 Gesellschaftsvertrag, Beweiserhebung 05/216
 Global Business Services, Netzwerkorientierung, Governance 04/154
 GmbH, Gesellschafter, Kundenschutzklauseln 02/75
 GmbH-Geschäftsführer, Amtsniederlegung 06/260

Good Governance, ehrbarer Kaufmann, Leitbild 03/113
 Governance, Netzwerkorientierung, Global Business Services 04/154
 Governance-System, Ausgestaltung, Wettbewerbsdifferenzierung 02/58
 Großbritannien, SOP 01/23

H

Haftung, Geschäftsführer, Kartellrechtsbußen 03/121
 -, Krise, Gesellschaft 01/30
 -, Sparkassenvorstände 04/174
 -, Vorstand, Stiftung 01/32
 Hauptversammlung, Beschlussvorlagen, Bekanntmachung 04/173
 -, Finanzmarktstabilisierungsbeschleunigungsgesetz, Auswirkungen 01/31
 Hauptversammlungsbeschlüsse, Protokollierung 03/123
 Hauptversammlungsort, ausländischer, Satzungsbestimmungen 01/32
 HGB-Änderungen, Überwachung, BilRUG 05/231

I

IFAC-Leitlinien, Finanzkennzahlen, ergänzende 01/40
 -, Inhalte, Definition, Prinzipien, Berichterstattung 01/40
 -, Pro-Forma-Kennzahlen, Beispiel 01/42
 IFRS-Anwendung, DPR, Tätigkeitsbericht, Vorstands-Sicht 05/235
 Informationen, angemessene, Business Judgement Rule 05/197
 -, -, Entscheidungszeitpunkt, Nachweis 05/197
 Informationsversorgung, Reportinginstrument, Ausgestaltung 03/136
 Innovationsprozesse, Corporate Governance, Ausgestaltung 01/16
 -, M&A-Transaktionen, strategische, organisationale 01/16
 -, Wissensressourcen, Kompetenzen 01/16
 Insolvenz, Geschäftsleiterhaftung, BGH-Rechtsprechung, Änderung 01/30
 Integrated Reporting, Entwicklungsstand, Erwartungen 04/184
 -, Grundlagen, Ziele, Trends 04/184

- , Informationsbedarf, Investoren-sicht 04/186
- , Lagebericht, Vergleich 04/185
- , Leistungsindikatoren, nicht-finanzielle 04/185
- Interne Kontrollsysteme, Erfolgsmes-sung, Indexwerte 03/132
- , Faktoren, erfolgsbeeinflus-sende 03/133
- , Schweizer Unternehmen 03/130

K

- Kapitalbindung, Verhandlungsphase, Projektgeschäft 06/254
- Kapitalgesellschaften, BilRUG 05/229
- , Risikoinformationen, Studie 05/223
- Kartellrecht, Gefahrenlage, Abwehr 04/166
- Kartellrechtsbußen, Geschäftsführer-haftung 03/121
- Kartellrechts-Compliance, KMU 04/166
- Kartellrechtsverstoß, Rechtsfolgen, Gegenmaßnahmen 04/168
- KMU, Kartellrechts-Compliance 04/166
- Kodex-Kommission, Muster-Kodex 03/119
- Kommune, AG, Amtsträger, Zuwendun-gen 06/261
- Kompetenzentwicklung, Gesellschaf-ter, Familienunternehmen, Nutzen 06/245
- Krise, Gesellschaft, Haftung 01/30
- Kundenschutzklauseln, GmbH, Gesell-schafter 02/75
- Kursrelevanz, Unklarheit, Veröffentli-chungspflicht, Insiderinformationen 02/78

L

- Lagebericht, Integrated Reporting, Vergleich 04/185
- , Unternehmensführung, Rück-schlüsse, Aussagekraft 02/86
- Lageberichtkennzahlen, wertorien-tierte, Berichterstattung, Ausge-staltung 02/86

M

- Management, Digitalisierung, Un-ternehmenssteuerung im Um-bruch 06/257
- M&A-Transaktionen, strategische, organisationale, Innovationspro-zesse 01/16

- Mietverträge, Schriftformerfordernis, Vertretung, AG 06/262
- Mittelstand, Kartellrechts-Compliance 04/166
- Muster-Kodex, bundeslandüber-greifender 03/118
- , Kodex-Kommission 03/119
- Musterwechsel, organisationaler, Praxisbeispiele 04/153

N

- Nachhaltigkeit, Gesellschaft, Reporting 06/278
- Nachhaltigkeitsreporting, Innovations-treiber 06/283
- Netzwerkorientierung, Governance, Global Business Services 04/154
- nichtfinanzielle Berichterstattung 04/185; 06/278
- Niederlande, SOP-Regelungen, Analyse 06/263
- Norwegen, SOP-Regelungen, Analyse 06/267

O

- Organhaftung, Zahlungen, verbotswid-rige 03/122
- Organisationswechsel 04/149
- , Erfolgsfaktoren, Praxisbeispiele 03/103

P

- PCGK, Erklärungspflicht, Verankerung, gesetzliche 03/116
- Pfandgläubiger, Rechte, Aktien, ver-pfändete 02/77
- Pharmabranche, Compliance Risk As-sessment, Durchführung 03/124
- Pro-Forma-Kennzahlen, Beispiel, IFAC-Leitlinien 01/42
- Projektgeschäft, internationales, Her-ausforderung 06/251
- , Verhandlungsphase, Kapitalbin-dung 06/254
- Projektsteuerung, mittelständische, Erfahrungsbericht 06/251
- Prozess- und Funktionsorientierung, Unternehmensführung, Wandel 04/149
- Prozess, Vertreter, besonderer 05/215
- Prozessdarstellung, Angebot, Kalkula-tion 06/253
- Prozessorganisation, Implementierung, Integrierung 03/103

- Public Corporate Governance Kodizes, Standardisierung 03/116
- , Weiterentwicklung 03/120
- Public Corporate Governance, Grund-lagen 02/59
- Public Value, Steigerung, Energieunter-nehmen 02/61

Q

- Qualifizierungsmaßnahmen, Gesell-schafter 06/249
- Qualität der Finanzberichterstattung, Messung 06/271

R

- Rechnungslegung, Prüfungsergebnisse, Kosten-Nutzen-Überlegungen 05/235
- Reporting, Entwicklungen, Trends 06/277
- , Nachhaltigkeit, Gesellschaft 06/278
- Reportinginstrument, Informationsver-sorgung, Ausgestaltung 03/136
- Risikoberichterstattung, Anforderun-gen, Zweck, Analyse 05/224
- , Unternehmen, mittelständische 05/223
- Risikoinformationen, Kapitalgesell-schaften, Studie 05/223

S

- Sanierungs- und Abwicklungsregeln, Banken 02/71
- Satzungsbestimmungen, Hauptver-sammlungsort, ausländischer 01/32
- Schriftformerfordernis, Mietverträge, Vertretung, AG 06/262
- Schweden, SOP-Regelungen, Analyse 06/264
- Schweiz, SOP 01/26
- Schweizer AG, Corporate Governance 04/174
- Schweizer Unternehmen, Interne Kon-trollsysteme 03/130
- Shared Services, Komplexitätstreiber 04/154
- Siemens-Vorstand, Leitungsebene, Eliminierung 05/197
- SOP-Regelungen, europäische, Wir-kungsweisen 01/22; 06/263
- , Grundlagen, rechtliche, Synopse 01/22; 06/263

–, Vergleich, internationaler 01/22;
06/263
Sparkassenvorstände, Haftung 04/174
Spruchverfahren, Delisting 04/175
Stakeholder, Aufsichtsrats-tätigkeit,
Erwartungen 02/79; 03/136
–, Erwartungen, Aufsichtsrats-tätigkeit
02/79; 03/136
–, Vorstandsvergütung, variable 05/205
Steuerungsinstrumente, Gesellschafter-
zusammenarbeit 06/247
Stiftung, Haftung, Vorstand 01/32
Strukturmaßnahmen, Freigabeverfah-
ren, Anforderungen 02/76

U

Überwachungsaufgaben, Aufsichtsrat
02/81; 03/136
Unternehmen, deutsche, Einflüsse,
geschlechtsspezifische 06/271
–, mittelständische, Bedeutung, Com-
pliance-Management-System
01/34
–, –, Risikoberichterstattung 05/223
Unternehmenserfolg, Compliance,
Online-Umfrage 02/53
Unternehmensführung, Funktions- und
Prozessorientierung 03/101
–, Lagebericht, Rückschlüsse, Aussage-
kraft 02/86
–, Wandel 03/101; 06/257
–, –, Funktions- und Prozessorientie-
rung 04/149
Unternehmensinteresse, Familienun-
ternehmen 03/108

Unternehmenskrise, Aufsichtsrat,
Pflichten 03/122
Unternehmenskultur, ehrbare, gute,
Regulierung 03/114
Unternehmensnachfolge, Praxispro-
blem, Alternativen, Auswertun-
gen 01/5
Unternehmenssteuerung, Digitalisie-
rung, neue Konzepte 06/257
USA, SOP 01/25

V

Value Reporting, Umsetzung, Analyse
02/87
–, Verpflichtung, Ausgestaltungsanfor-
derungen 02/86
Vergütung, Aufsichtsrat, Zusammenset-
zung 04/177
Verhaltensmaßstäbe, betriebswirt-
schaftliche, Rückgriff, Praxisbei-
spiel 05/197
Verhandlungsphase, Kapitalbindung,
Projektgeschäft 06/254
Vermögenslosigkeit, Amtslöschung
01/33
Veröffentlichungspflicht, Insiderinfor-
mationen, Kursrelevanz, Unklar-
heit 02/78
Vertragsabschluss, Aufsichtsratsbe-
schluss, Zustimmung, Vorstands-
mitglied 03/122
Vertreter, besonderer, Prozess 05/215
Vertretung, AG, Schriftformerfordernis,
Mietverträge 06/262

Vorstand, Beweislast, Anspruch 02/76
Vorstandshaftung, Stiftung 01/32
Vorstandsmitglied, Vertragsabschluss,
Aufsichtsratsbeschluss, Zustim-
mung 03/122
Vorstands-Sicht, IFRS-Anwendung, DPR,
Tätigkeitsbericht 05/235
Vorstandsvergütung, Aktionär, Ein-
flussbereiche 01/22; 06/263
–, DAX-30-Unternehmen 05/205
–, Drittstellungsverträge 05/214
–, variable, Stakeholder-Belange 05/205
–, –, Ziel, Untersuchung, Methodik
05/206

W

Wertewandel, Familienunternehmen
01/5
Wettbewerbsdifferenzierung, Gover-
nance-System, Ausgestaltung 02/58
Wissensressourcen, Kompetenzen,
Innovationsprozesse 01/16

Z

Zahlungen, verbotswidrige, Organhaf-
tung 03/122
Zertifizierung, CMS, Problembereiche
01/36
Zusammensetzung, Aufsichtsrat,
Vergütung, DCGK 04/177
Zweck, Risikoberichterstattung,
Anforderungen 05/224

