

# 2016

# ZCG

[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

Zeitschrift für  
**Corporate Governance**

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Fachbeirat:**

*Prof. Dr. Alexander Bassen,*  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,*  
Johann Wolfgang Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

*Prof. Dr. Thomas Berndt,*  
Universität St. Gallen

*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,*  
International School of Management,  
Dortmund

*Dr. Christine Bortenlänger,*  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
Deutsches Aktieninstitut e.V.

*Prof. Dr. Henning Herzog,*  
Quadriga Hochschule Berlin

*Ulrich Hocker,* Hauptgeschäftsführer  
Deutsche Schutzvereinigung für  
Wertpapierbesitz e.V.

*Prof. Dr. Anja Hucke,* Universität Rostock

*Prof. Dr. Annette G. Köhler,*  
Universität Duisburg-Essen

*Prof. Dr. Stefan Müller,* Helmut Schmidt  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Axel von Werder,*  
Technische Universität Berlin

*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,*  
Mitglied des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

*Prof. Dr. Henning Zülch,*  
Handelshochschule Leipzig (HHL)

## **Jahresinhaltsverzeichnis 2016**

**(11. Jahrgang)**

Verfasserverzeichnis 2016	II
Verzeichnis der Fachartikel 2016	III
Stichwortverzeichnis 2016	VIII

**Verfasserverzeichnis 2016**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Becker, W. 01/18	Gebhardt, D. 01/28; 02/77;	Kreipl, M.P. 05/232	Rummer, M. 02/74
Behncke, N. 06/276	03/129; 04/168; 05/223;	Kuhnert, B. 01/32	Sassen, R. 03/133; 05/202
Behrmann, M. 03/133;	06/268	Lange, T. 05/232	Schalkowski, H. 06/252
05/202	Gehrke, N. 01/32	Lankes, A. 04/149	Schichold, B. 01/32
Brandt, B. 01/18	Götz, M. 03/101	Leister, R. 05/212; 06/245	Schönberger, M.W. 06/276
Brückner, A. 01/11	Gregor, N. 06/262	Lohmann, C. 04/149	Schröder, I. 03/121
Büchs, D. 03/101	Gunnesch, M. 05/226	Lützelshwab, D. 05/221	Schuchardt, H. 04/172
Burse, M. 06/271	Henselmann, K. 03/101	Mackert, M. 02/53	Strenger, C. 04/158
Dahm, M. H. 01/11	Hering, J. 03/101	Pacher, S. 05/226	Taney, B. 04/154
Dienes, D. 01/5	Hillmer, H.-J. 01/1; 01/25;	Paetzmann, K. 06/279	Velte, P. 02/67; 03/115
Ditter, D. 03/101	02/49; 02/71; 03/97; 03/138;	Paschke, R. 01/37	Wälz, H. 06/271
Eberhardt, C. 04/158	04/145; 04/182; 06/241;	Preen v., A. 05/226	Westhausen, H.-U. 02/59
Eisenschmidt, K. 03/107	06/256	Prigge, S. 05/212; 06/245	Winkler, R. 02/67; 03/115
Eulerich, M. 02/59	Hottmann, J. 02/80	Rapp, M.S. 04/172	Witte, N.N. 05/197
Friese, N. 01/18	Juschus, A. 05/212; 06/245	Ritzer-Angerer 02/85	Wolff, M. 04/158; 04/172
	Kaysner, H. 02/53	Roleder, K. 04/158	Zülch, H. 02/80; 05/193

**ZCG**

Zeitschrift für Corporate Governance  
Leitung und Überwachung in der  
Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Jahrgang:** 11. (2016)

**Erscheinungsweise:** 6-mal jährlich  
[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

**Fachbeirat:**

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg  
Prof. Dr. h.c. Theodor Baums,  
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main  
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen  
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of  
Management Dortmund  
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstands-  
mitglied Deutsches Aktieninstitut e. V.  
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin  
Ulrich Höcker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-  
vereinigung für Wertpapierbesitz e. V.  
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock  
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen  
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg  
Prof. Dr. Patrick Velte, Leuphana Universität Lüneburg  
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin  
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG  
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Chefredakteur:**

Dr. Joachim Schmidt

**Redaktion:**

Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Zuschriften bitte an:  
Bus-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern  
Redaktion ZCG  
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer,  
Postfach 1428, 48634 Coesfeld  
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 970 94 30  
E-Mail: [hj.hillmer@web.de](mailto:hj.hillmer@web.de)

**Verlag:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de), Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

**Vertrieb:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)  
Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

**Bezugsbedingungen:**

Jahresabonnementspreis € (D) 168,-; Einzelbezug je Heft  
€ (D) 32,90. Sonderpreis bei gleichzeitigem Bezug der Zeitschrift  
Risk, Fraud & Compliance (ZRFC) jährlich € (D) 141,00. Sonder-  
preis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhal-  
ter und Controller e. V. (BVBC), die Mitglieder des ISACA Germany  
Chapter e. V. und die Mitglieder der German CPA Society (GCPAS) –  
Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e.V.:  
Jahresabonnementspreis € (D) 125,40; Einzelheft € (D) 24,50. Alle  
Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich Ver-  
sandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erho-  
ben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum  
1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche  
bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

**Anzeigen:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)  
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 9 vom 1. Januar 2016, die unter  
<http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch  
zugesandt wird.

**Manuskripte:**

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften](http://www.ESV.info/zeitschriften).  
html. Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per  
E-Mail  
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-  
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten  
Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung  
oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein,  
muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentli-  
chung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche  
Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdru-  
cken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Ver-

lagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Spra-  
chen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu  
verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen  
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektro-  
nischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das  
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-  
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder  
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe.  
Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine  
einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus  
ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentli-  
chung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion  
begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie  
müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-  
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten  
oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten be-  
hält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifika-  
tion der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

**Rechtliche Hinweise:**

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-  
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede  
Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz  
zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Ver-  
lages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bear-  
beitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Ein-  
speicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. –  
Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließ-  
lich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw.  
wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsna-  
men, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berech-  
tigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass  
solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Marken-  
schutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher  
von jedermann benutzt werden dürften.

**Nutzung von Rezensionstexten:**

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen  
Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen.  
<http://agb.ESV.info/>

**Zitierweise:** ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

**Druck:**

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann  
GmbH & Co. KG, Berlin

## Verzeichnis der Fachartikel 2016

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials/Gastkommentare</b>			
<b>Wandel als Kultur statt (nur) Kulturwandel</b>		<b>Herausforderungen bei der Umsetzung guter Network Governance</b>	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	01/1	Bewertung empirischer Befunde zur Network Governance von Verbundgruppen und Franchise-Systemen in Deutschland	
<b>Kapitalmarktkommunikation im Governance-Fokus</b>		<i>Dr. Hans-Ulrich Westhausen,</i>	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	02/49	<i>Prof. Dr. Mark Eulerich</i> .....	02/59
<b>Corporate Governance auf Abwegen: Nach Lustreisen nun Egotrips</b>		<b>Anreizkompatible Aufsichtsratsvergütung als Instrument der Corporate Governance</b>	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	03/97	Theoretische und anwendungsbezogene Fragen bei börsennotierten Aktiengesellschaften (Teil A)	
<b>Investoren und Aufsichtsräte im Dialog</b>		<i>Prof. Dr. Patrik Velte, Ralf Winkler</i> .....	02/67
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	04/145	<b>Planung und Forecasting: Trends bis 2020</b>	
<b>Aufsichtsräte: Neue Aufgaben in der Kapitalmarktkommunikation</b>		Bericht zur 17. Horváth-Planungsfachkonferenz vom 3. 12. 2015 in Köln	
<i>Prof. Dr. Henning Zülch</i> .....	05/193	<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	02/71
<b>Vertrauensbildende Berichterstattung</b>		<b>Directors' Dealings am deutschen Kapitalmarkt</b>	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	06/241	Eine empirische Untersuchung meldepflichtiger Wertpapiergeschäfte	
<b>Management</b>		<i>Daniel Büchs, Dr. Dominik Ditter, Prof. Dr. Klaus Henselmann, Jörg Hering, Michael Götz</i> .....	03/101
<b>Der Einfluss der Corporate Governance auf die Nachhaltigkeitsperformance</b>		<b>Zu den Determinanten der DCGK-Befolgung</b>	
Ergebnisse einer empirischen Untersuchung deutscher Unternehmen		Einflussfaktoren und vermutete Zusammenhänge – Eine empirische Analyse	
<i>Dipl.-Kfm. Dominik Dienes</i> .....	01/5	<i>Prof. Dr. Karsten Eisenschmidt</i> .....	03/107
<b>Prozesseffizienz versus Innovationsfähigkeit in der Unternehmenspraxis</b>		<b>Anreizkompatible Aufsichtsratsvergütung als Instrument der Corporate Governance</b>	
Vereinbarkeit in einer Operational-Excellence-Initiative?		Theoretische und anwendungsbezogene Fragen bei börsennotierten Aktiengesellschaften (Teil B)	
<i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Aaron Brückner</i> .....	01/11	<i>Prof. Dr. Patrick Velte, Ralf Winkler</i> .....	03/115
<b>Simulation von Vorstandsvergütungen mit Hilfe einer Vergütungs-Scorecard</b>		<b>Mehrfachmandatsträger im Board of Directors</b>	
Ausgewählte empirische Erkenntnisse am Beispiel von DAX- und MDAX-Unternehmen		Überblick über die empirischen Wirkungen und Implikationen für die Besetzung des Vorstands und des Aufsichtsrats	
<i>Prof. Dr. Dr. Wolfgang Becker, Bianca Brandt, Niklas Friese</i> .....	01/18	<i>Prof. Dr. Christian Lohmann, Anja Lankes</i> .....	04/149
<b>Integrated Governance, Risikomanagement und Compliance (IGRC) in der Praxis</b>		<b>Informationssicherheit als zunehmend wichtigere Managementaufgabe</b>	
Ein neuer Ansatz der Unternehmenssteuerung: Systematisierung und Umsetzung		Wie sich Unternehmen den Herausforderungen wachsender Cyberkriminalität stellen können – ein Praxisbericht	
<i>Manuela Mackert, Harald Kayser</i> .....	02/53	<i>Brookes Taney</i> .....	04/154

<b>Unternehmenssteuerung im Krisenfall</b> Wandel der Stakeholder-Rollen in stürmischen Zeiten <i>Nina Natalie Witte</i> ..... 05/197	Rechtsprechungsreport 03/2016..... 03/129
<b>Strukturen und Prozesse der Vergütungsberichterstattung und -überwachung</b> Empirische Befunde zur Praxis in DAX-30-Unternehmen <i>Maximilian Behrman, Dr. Remmer Sassen</i> ..... 05/202	<b>Nationale Corporate-Governance-Kodizes im Vergleich</b> Charakteristika und Struktur des Aufsichtsrats von Unternehmen in Industrie- und Schwellenländern <i>Kati Roleder, Prof. Christian Strenger, Prof. Dr. Michael Wolff, Christoph Eberhardt</i> ..... 04/158
<b>Die Corporate-Governance-Tabelle</b> Eine Bestandsaufnahme der Corporate Governance in der Ersten Fußballbundesliga (Teil A) <i>Dr. Alexander Juschus, Ralf Leister, Prof. Dr. Stefan Prigge</i> ..... 05/212	Rechtsprechungsreport 04/2016..... 04/168
<b>Die Corporate-Governance-Tabelle</b> Eine Bestandsaufnahme der Corporate Governance in der Ersten Fußballbundesliga (Teil B) <i>Dr. Alexander Juschus, Ralf Leister, Prof. Dr. Stefan Prigge</i> ..... 06/245	<b>Compliance wird digital: Ein Praxisbericht</b> Leistungspotenziale von Online-Plattformen <i>Dieter Lützel Schwab</i> ..... 05/221
<b>Cyber-Kriminalität als finanzwirtschaftliches Risiko</b> Eine auf Praxisstudien gestützte Skizze zur Ausrichtung der Corporate-Governance-Forschung <i>Dr. Henrik Schalkowski</i> ..... 06/252	Rechtsprechungsreport 05/2016..... 05/223
<b>Geschäftsmodelländerungen aufgrund Digitalisierung und Vernetzung</b> Bericht zum 30. Deutschen Betriebswirtschafter-Tag 2016 vom 28./29.9.2016 in Düsseldorf <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> ..... 06/256	<b>Die neue EU-Richtlinie zu Geschäftsgeheimnissen</b> Know-how-Schutz als Bestandteil der Corporate Governance <i>Dr. Nikolas Gregor</i> ..... 06/262
<b>Recht</b>	Rechtsprechungsreport 06/2016..... 06/268
<b>Regulierung auf dem Prüfstand</b> Bericht zum Deutschen Betriebswirtschafter-Tag 2015 vom 23./24.9.2015 in Düsseldorf <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> ..... 01/25	<b>Prüfung</b>
Rechtsprechungsreport 01/2016..... 01/28	<b>Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit durch Leitlinien für Geschäftsprozesse in Aufsichtsgremien</b> Aufbau und Inhalte nach der DIN SPEC 33456 <i>Prof. Dr. Nick Gehrke, Prof. Dr. Bernd Schichold, Dipl.-Oec. Birgit Kuhnert</i> ..... 01/32
<b>Rettungsanker Business Judgement Rule?</b> Praxiserfahrungen mit rechtlichen Anforderungen an Unternehmensleitungen und Aufsichtsorgane <i>RA Michael Rummer</i> ..... 02/74	<b>Wie der Aufsichtsrat die Kapitalmarkt-kommunikation verbessern kann</b> Offenlegungsempfehlungen auf der Basis des RIC-Modells <i>Prof. Dr. Henning Zülch, Johannes Hottmann</i> ..... 02/80
Rechtsprechungsreport 02/2016..... 02/77	<b>Anforderungen an die Prüfung des Risikomanagements im Rahmen der handelsrechtlichen Abschlussprüfung</b> Zur Abgrenzung der Prüfungsgegenstände und der Prüfungsintensität <i>Dr. Remmer Sassen, Maximilian Behrman</i> ..... 03/133
<b>Integrität zwecks Prävention vor Wirtschaftskriminalität im Mittelstand</b> Auswirkungen von Compliance-Programmen in der Praxis <i>Nina Isabelle Schröder</i> ..... 03/121	<b>10 Jahre Transparenz in der Aufsichtsratsvergütung deutscher Prime-Standard-Unternehmen</b> Trends von 2005 bis 2014 <i>Prof. Dr. Marc Steffen Rapp, Hendrik Schuchardt, Prof. Dr. Michael Wolff</i> ..... 04/172

## Tätigkeiten und Kompetenzen von Aufsichtsräten börsennotierter und nicht-börsennotierter Unternehmen

Personalkompetenz bleibt weiter ausbaufähig  
*Dr. Sebastian Pacher, Dr. Markus Gunnesch,  
 Dr. Alexander v. Preen*..... 05/226

## Ziele für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats

Eine Bestandsaufnahme im DAX  
*Prof. Dr. Michael Bursee, Heiko Wälz* ..... 06/271

## Rechnungslegung

### Ansätze zur Operationalisierung des Integrated Thinking

Messung der wichtigen Merkmale einer integrierten Unternehmensführung  
*Richard Paschke*..... 01/37

### Welche Bedeutung hat das deutsche „Audit Committee“ für die Qualität der Unternehmensberichterstattung?

Eine Analyse der DAX-30-Unternehmen  
*Dr. Petra Ritzer-Angerer* ..... 02/85

### Neue Anforderungen an die Kapitalmarkt-kommunikation

Bericht zur Schmalenbach-Tagung vom 28. 4. 2016 in Köln  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 03/138

### Unternehmenssteuerung 4.0 – Digitalisierung im Reporting

Bericht zur 11. Fachkonferenz Reporting vom 8./9. 6. 2016 in Berlin  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 04/182

### Auswirkungen der Änderung der Umsatzerlösddefinition durch das BilRUG auf die Unternehmenssteuerung

Darstellung anhand eines Fallbeispiels aus dem Weiterbildungsbereich  
*Dr. Tobias Lange, Dr. Markus Kreipl*..... 05/232

### Die Umsetzung der CSR-Richtlinie in Deutschland

Aktueller Stand des Gesetzgebungsverfahrens im Kurzüberblick  
*WP Nicolette Behncke, Martin Wolfgang Schönberger*... 06/276

### Sustainable Corporate Governance

Erste vertiefende Analysen zum Sustainability Reporting de lege ferenda  
*Karsten Paetzmann*..... 06/279

## Rechtsprechung

Haftung der AG gegenüber Aktionären für Handlungen des Vorstands ..... 01/28  
 Einberufung und Absage der Hauptversammlung .... 01/28  
 Auskunftsanspruch der Aktionäre ..... 01/29  
 Abführung von Aufsichtsratsstämmlen eines Gewerkschafters ..... 01/30  
 Vorstandsvergütung in der Insolvenz ..... 02/77  
 D&O-Versicherung als Nebenintervenient..... 02/78  
 Unternehmerische Haftung für Internetauftritt..... 02/78  
 Beirat als Vertreter der GmbH im Prozess ..... 03/129  
 Beschlüsse in den Räumen eines verfeindeten Gesellschafters ..... 03/129  
 Geschäftsanschrift einer GmbH: c/o-Adressierung .... 03/130  
 Geschäftsjahr in der Insolvenz ..... 03/131  
 Verschwiegenheitspflicht von Aufsichtsratsmitgliedern ..... 04/168  
 Untreue von Aufsichtsratsmitgliedern („Nürburgring“) ..... 04/168  
 Zustimmungspflicht eines Gesellschafters („Media-Saturn“) ..... 04/169  
 Abtretung von Ansprüchen aus einer D&O-Police .... 04/170  
 Amtsniederlegung von Vorständen ..... 05/223  
 Anwendung des DCGK bei Aufsichtsratswahlen..... 05/223  
 Selbsthilferecht des Minderheitsgesellschafters ..... 05/224  
 Widerruf der Vorstandsbestellung ..... 06/268  
 Verlegung der Gesellschafterversammlung wegen Verhinderung ..... 06/268  
 Vermögen einer gelöschten Limited ..... 06/269  
 Aufsichtsratswahlen und Unionsrecht..... 06/270  
 Vertretung von Kapitalgesellschaften als Gesellschafter ..... 06/270

## ZCG-Nachrichten

### Management

Wenig Dynamik bei der Frauenquote ..... 01/10  
 Digitale Transformation mittels Enterprise Reengineering ..... 01/16  
 Neue Einsatzgebiete für Business Intelligence (BI) und Datenmanagement ..... 01/17  
 Deutscher Nachhaltigkeitspreis 2015 ..... 01/24  
 Nachhaltigkeit: Umsetzung der CSR-Richtlinie ..... 02/58  
 IDW-Standardentwurf zur Prüfung von Risikomanagementsystemen..... 02/66  
 Betriebswirtschaftliche Prüfungen im Energierecht 02/66  
 Vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren ..... 02/73  
 Frauenanteil in Führungsetagen bei 29 % ..... 02/73  
 DC Fair Finance Report zur ethischen Ausrichtung von Geldanlagen..... 03/106  
 Bewertung innovativer Geschäftsmodelle..... 03/106  
 Unternehmensethik auf dem Prüfstand ..... 03/120

<b>Zunehmend wichtigere Rolle der Corporate</b>	
Governance Kodizes.....	04/153
Zwischenbilanz zur Frauenquote .....	04/155
DCGK: Voraussichtliche Kodexänderungen in 2017...	04/157
Mehr Wagniskapital für Unternehmen.....	04/157
Studie zur Wertschätzung der Corporate	
Governance in deutschen Unternehmen.....	05/220
Brexit-Auswirkungen: Risikomanagement und	
Compliance.....	05/220
Business Intelligence weiter auf dem Vormarsch.....	06/251
Aktiver Dialog des Aufsichtsrats mit Investoren.....	06/255
FEA fordert mehr Digitalkompetenz.....	06/260
Manager-Barometer 2016/2017.....	06/260
Hoher Zeitbedarf für Planungsaktivitäten.....	06/261

## Recht

EU-Anforderungen an die Prospekterstellung.....	01/30
Überarbeitung von § 301 HGB .....	01/30
Änderung von Finanzmarktgesetzen zwecks Miss-	
brauchsbekämpfung und Transparenzverbesserung	01/31
Reform der Abschlussprüfung.....	02/76
APAK-Tätigkeitsschwerpunkte .....	02/76
Schutz von Manipulationen an digitalen Grund-	
aufzeichnungen.....	02/79
Neues Vergaberecht .....	03/128
Schärfere Sanktionen für Marktmanipulationen	
und Insiderhandel .....	03/132
Neue EU-Datenschutzregeln beschlossen .....	03/132
EU-Richtlinie zum Know-how-Schutz .....	04/171
Compliance-Umsetzung in Unternehmen noch	
unzureichend.....	05/225
Bessere Rahmenbedingungen für die Kapitalaus-	
stattung.....	05/225
EU-US-Datenschutzschild .....	05/225
DCGK-Änderungen 2017: Konsultationsprozess	
wurde gestartet.....	06/267

## Prüfung

Studie zur Qualität der Aufsichtsratsarbeit.....	01/36
Abschlussprüfungsreformgesetz (AReG).....	03/137
WPK-Kritik an Neustrukturierung des IESBA Code	
of Ethics .....	03/137
Abführungssperre in § 253 HGB?.....	03/137
IESBA: Finale Regelungen zum Verhalten des	
Berufsangehörigen bei Verdacht auf Verstöße	
gegen Rechtsvorschriften.....	04/181
Prüfung von Internen Revisionssystemen .....	04/181
Moralappelle stärken Compliance-Bewusstsein .....	04/181
Prüfung des internen Kontrollsystems der Unter-	
nehmensberichterstattung.....	05/239
Gestaltung eines Tax Compliance Management	
Systems.....	05/239

## Rechnungslegung

Thesen zum Corporate Governance Reporting .....	01/44
EMIR-Verpflichtungen beim Derivate-Handel .....	02/92
Konzernabschluss: DRS 22, DRS 23 und DRS 24	
veröffentlicht .....	02/92
IFRS Red Book 2016 .....	02/92
DRSC verabschiedet DRÄS 6 .....	02/92
Berechnung von Pensionsrückstellungen:	
HGB-Änderung .....	02/92
Änderungsstandards des DRSC.....	03/141
EU-Konsultation zu Leitlinien für nichtfinanzielle	
Informationen in der Kritik .....	03/141
Software für Planung und Reporting .....	04/185
ControllerPreis 2016 an die Covestro Deutschland	
AG verliehen .....	04/185
Integrated Reporting: Building Public Trust	
Award 2016.....	04/187
DPR-Prüfungsschwerpunkte 2017 .....	06/278
IASB-Arbeitsprogramm 2017–2021 .....	06/285

## Literatur

Tugenden eines ehrbaren Aufsichtsrats.....	01/45
Der Beirat .....	01/45
Am Limit – Führung im Unternehmensalltag.....	01/45
Finanznachrichten.....	01/45
Handbuch der Unternehmensberatung.....	01/45
Business Intelligence erfolgreich umsetzen .....	02/93
Unternehmenseigene Ermittlungen.....	02/93
Der Vorstand und sein Risikomanager .....	02/93
Praxishandbuch internationale Compliance-	
Management-Systeme .....	02/93
Investitionen.....	02/93
Internationale Rechnungslegung .....	02/93
Integrated Reporting .....	03/142
Cashflow und Unternehmensbeurteilung .....	03/142
Handbuch der Unternehmensberatung.....	03/142
Change Management in komplexen Situationen .....	03/142
Publizieren – aber wie?.....	03/142
Handbuch Familienunternehmen und Unterneh-	
merfamilien.....	04/192
Prüfungsleitfaden Travel Management.....	04/192
SAP® ERP Arbeitsbuch .....	04/192
Finanzierung .....	04/192
Haftung von Organen in Krise und Insolvenz .....	04/192
Compliance für Aufsichtsräte .....	05/237
Beirat und Aufsichtsrat .....	05/237
Grundzüge der Konzernrechnungslegung.....	05/237
Interessenkonflikte im Vorstand der Aktien-	
gesellschaft .....	05/237
Tugenden eines ehrbaren Aufsichtsrats.....	06/286
Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz .....	06/286
Handbuch der Unternehmensberatung.....	06/286
Überschuldungsprüfung im Konzern.....	06/286
Smart Risk Assessment .....	06/286

**ZCG-Zeitschriftenspiegel**

**Januar/Februar**

Die Operationalisierung effektiver Finanzmarkt-  
kommunikation ..... 01/46

Wertaufhellung und Wertbegründung nach HGB  
und IFRS – ABC praxisrelevanter Fälle..... 01/46

Family Business Governance – Rule-Making in the  
Shadow of Law and Love ..... 01/46

Gesetz zur Umsetzung der Transparenzrichtlinie-  
Änderungsrichtlinie..... 01/46

Werden deutsche Prüfungsausschüsse den heutigen  
Anforderungen gerecht? ..... 01/46

Implikationen einer Buchwert-Marktwert-Lücke  
für die Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmen-  
werts im Inland notierter Konzernunternehmen ..... 01/47

Rohstoffgewinnende Industrie: Transparenz durch  
Zahlungsbericht?..... 01/47

Szenarioanalyse und Jahresabschlusssimulation im  
Controlling zur proaktiven Vermeidung von Unter-  
nehmenskrisen ..... 01/47

Die Rolle des Wirtschaftsprüfers bei der Entdeckung  
von Gesetzesverstößen..... 01/47

**März/April**

Die Zukunft des Deutschen Corporate Governance  
Kodex..... 02/94

Unternehmensbewertung beim Delisting: Auswir-  
kungen der Neuregelung des § 39 BörsG auf KMU ..... 02/94

Haftung für Delikte „aus dem Unternehmen“ –  
Fall „Dieselgate“..... 02/94

Zustand und Perspektiven der Kapitalmarktfinan-  
zierung in Deutschland..... 02/94

Compliance-Verstöße und Insiderrecht..... 02/95

Gescheiterte Kapitalerhöhungen bei Gesellschaften  
mit beschränkter Haftung..... 02/95

Whistleblowing als Teil der Unternehmens-  
compliance..... 02/95

Sanktionierung von Verstößen gegen prüfungsbezo-  
gene Aufsichtsratspflichten nach dem AREG-RegE .... 02/95

Anforderungen an eine pflichtgemäße Compliance-  
Organisation..... 02/95

Digitalisierung: Weckruf für Vorstand und  
Aufsichtsrat..... 02/95

**Mai/Juni**

Digitalisierung der Compliance – Zwischen  
betriebswirtschaftlicher Effizienz und angemessener  
Systemgestaltung ..... 03/143

Nachträgliche Herabsetzung der Vorstandsbezüge  
wegen Verschlechterung der Lage der Gesellschaft... 03/143

Typologie und Rollenprofile von Investor Relations  
Officers (IROs)..... 03/143

Rückbau oder Ausbau der Managerhaftung?  
Eine Befundung im Licht der neueren Recht-  
sprechung und der Unternehmenspraxis..... 03/143

Business Transformation – die Anpassung des  
Geschäftsmodells arbeitsrechtlich begleiten ..... 03/143

**Juli/August**

Unternehmensgeldbußen, Organregress, Grenzen  
der Versicherbarkeit und Gesellschaftsrecht:  
Eine systemische Verletzung der Grundrechte  
der Anteilseigner? ..... 04/190

Die Rolle des Business Model in der Finanzbericht-  
erstattung nach IFRS – vernachlässigt oder  
überschätzt? ..... 04/190

Praxis der Ad-hoc-Berichterstattung im Fall von  
Enforcement-Verfahren ..... 04/190

ESMA-Leitlinien zu alternativen Leistungskennzahlen:  
EBIT, ROCE & Co. besser verstehen..... 04/191

Die Segmentberichterstattung als zentrale  
Informationsquelle einer effektiven Kapitalmarkt-  
kommunikation ..... 04/191

Digitale Transformationen der Abschlussprüfung .... 04/191

Von § 15a WpHG zu Art. 19 MMVO: Aus Directors’  
Dealings werden Managers’ Transactions ..... 04/191

Organhaftung für Kartellbußgelder ..... 04/191

**September/Oktober**

Neues Anforderungsprofil, mehr Aufgaben und  
erweiterte Haftung für den Aufsichtsrat nach  
Inkrafttreten der Abschlussprüfungsreform ..... 05/238

Praktische Herausforderungen bei der Umsetzung  
der neuen Anforderungen an den Prüfungsaus-  
schuss des Aufsichtsrats ..... 05/238

Der Liquidationswert als Untergrenze betriebs-  
wirtschaftlicher Unternehmensbewertung? ..... 05/238

Corporate Resilience Management: Rechtsrahmen  
für Geschäftsleiterhandeln..... 05/238

Managementerkklärungen bei Unternehmenskäufen –  
Risiken und Absicherung aus Sicht der Geschäfts-  
führung..... 05/239

Prüfung von Corporate-Governance-Systemen ..... 05/239

Nachtragsberichterstattung in der Unternehmens-  
praxis ..... 05/239

**November/Dezember**

Finanzkommunikation bleibt Chefsache –  
Empirische Erkenntnisse zur Schlüsselrolle des CFO .. 06/287

Integrated Reporting im Unternehmen EnBW AG..... 06/287

Der Einfluss des Aufsichtsrats auf die Geschäfts-  
führung – was ist erwünscht, was ist erlaubt?..... 06/287

Uneinheitliche Corporate-Governance-Vorgaben  
bei Unternehmen des Bundes..... 06/287

Ausweitung der Pflichtpublizität um eine Nicht-  
finanzielle Erklärung..... 06/287

**Stichwortverzeichnis 2016**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

**A**

Abschlussprüferregulierung, neue 03/141  
 Abschlussprüfung, Risikomanagement, Prüfung, Anforderungen 03/133  
 Accounting, Finance, Digitalisierung 06/259  
 AG, Haftung, Aktionäre, Vorstandshandlungen 01/28  
 Aktiengesellschaft, börsennotierte, Aufsichtsratsvergütung 02/67; 03/115  
 -, Corporate-Governance-System, Prüfung 03/134  
 Aktionäre, Aufsichtsrat, Vorstand, Finanzierer, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
 -, Auskunftsanspruch 01/29  
 -, Haftung, AG, Vorstandshandlungen 01/28  
 Amtsniederlegung, Vorstände 05/223  
 Audit Committee, Unternehmensberichterstattung, Qualität, Bedeutung 02/85  
 -, USA, Deutschland 02/87  
 Aufsichtsgremien, DIN SPEC 33456, Zweck, Nutzen 01/32  
 -, Geschäftsprozesse, Leitlinien 01/32  
 Aufsichtsgremienbesetzung, Verantwortlichkeitsmatrix 01/35  
 Aufsichtsorgane, Unternehmensleitungen, Anforderungen, Praxiserfahrungen 02/74  
 Aufsichtsrat, Aktionäre, Vorstand, Finanzierer, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
 -, DAX, Bestandsaufnahme, Ziele 06/271  
 -, Gender Diversity, Tagungshäufigkeit, Aufsichtsratsmandate 01/6  
 -, Governance-Anforderungen 04/159  
 -, Industrie- und Schwellenländer, Charakteristika, Struktur 04/158  
 -, Kapitalmarktkommunikation, Verbesserung 02/80  
 -, Prüfungsaufgabe, Grundlagen, gesetzliche 02/86  
 -, Vorstand, Besetzung, Implikationen, Wirkungen 04/149  
 -, Zusammensetzung, Ziele 06/271

Aufsichtsräte, Kompetenz- und Anforderungsprofile 05/230  
 -, Personalkompetenz 05/226  
 -, Tätigkeitsberichte, Unternehmen, börsen-, nicht-börsennotierte 05/226  
 Aufsichtsrat-Regelungen, Dimensionen, Indexwerte 04/160  
 Aufsichtsratsarbeit, Praxis, Dialoggespräch 03/138  
 -, Professionalisierung, Leitlinien 01/32  
 -, Status quo, Empfehlungen 04/158  
 Aufsichtsratsmandate, Gender Diversity, Aufsichtsrat, Tagungshäufigkeit 01/6  
 Aufsichtsratsmitglieder, Nürburgring-Debakel, Untreue 04/168  
 -, Verschwiegenheitspflicht 04/168  
 Aufsichtsratsstantiemen, Gewerkschafter, Abführung 01/30  
 Aufsichtsratsstätigkeit, Inhalte 05/228  
 Aufsichtsratsvergütung, anreizkompatible, Corporate Governance 02/67; 03/115  
 -, Aktiengesellschaften, börsennotierte 03/115  
 -, Anforderungen, DCGK-Empfehlungen 02/69  
 -, Bestandteile, Entwicklung, Höhe, Struktur, Determinanten 04/174  
 -, fakultative, erfolgsorientierte, individuelle 03/115  
 -, Transparenz, Prime-Standard-Unternehmen 04/172  
 -, Trends, Regelungen, Hintergrund 04/172  
 Aufsichtsratswahl, DCGK, Anwendung 05/223  
 Aufsichtsratswahlen, Unionsrecht 06/270  
 Auskunftsanspruch, Aktionäre 01/29

**B**

Beirat, Prozess, GmbH-Vertreter 03/129  
 Berichterstattung, nichtfinanzielle, CSR-Richtlinie, Inhalte, Prüfung, Diversität 06/276

Best Buy, Lean Sigma, Praxisbericht 01/13  
 Bestätigungsvermerk, Fortentwicklung, Empfehlungen 01/27  
 BilRUG, Umsatzerlösdefinition, Änderung, Unternehmenssteuerung 05/232  
 BilRUG-Effekte, steuerungsrelevante 05/232  
 Board of Directors, Mehrfachmandatsträger, Wirkungen 04/149  
 Bundesliga-CG-Tabelle, Rechtsformen, Kriterienbereiche 06/245  
 -, Vorstands-, Aufsichtsratsvergütung, Prüfungsausschuss, Ausschüttung 06/248  
 Business Judgement Rule, Anwendungsbereich, Prüfungsschritte, Managerhaftung 02/75  
 -, Rettungsanker 02/74

**C**

Capital Markets, Investor Relations, Reporting, RIC-Radar 02/82  
 CEO-Fragestellungen, Digitalisierung 06/257  
 Compliance Management System, Implementierung, online 05/221  
 Compliance, digitale, Praxisbericht 05/221  
 -, Risikomanagement, Integrated Governance, Praxis 02/53  
 Compliance-Bereich, Digitalisierungsnotwendigkeiten 05/221  
 Compliance-Programme, Wirtschaftskriminalität, Auswirkungen 03/121  
 Corporate Governance Reporting 01/27  
 Corporate Governance Reporting nach § 289f HGB-E, Neuerungen 06/284  
 Corporate Governance, Aufsichtsratsvergütung, anreizkompatible 02/67; 03/115  
 -, Finanzmarktkommunikation, Regulierungen 03/139  
 -, Investorenanforderungen 03/140  
 -, Know-how-Schutz 06/262  
 -, Nachhaltigkeitsperformance, Einfluss 01/5

Corporate-Governance-Kodizes, nationale, Vergleich 04/158  
 Corporate-Governance-Bewertungsschema, Fußballbundesligisten, Rechtsformen 05/213  
 Corporate-Governance-Forschung, Cyber-Kriminalität, Praxisstudien 06/252  
 Corporate-Governance-Tabelle, Fußballbundesliga 06/245  
 -, Fußballbundesliga, Bestandsaufnahme 05/212; 06/245  
 CSR-Richtlinie, Berichterstattung, nichtfinanzielle, Inhalte, Prüfung, Diversität 06/276  
 -, Gesetzgebungsverfahren, Überblick 06/276  
 -, Umsetzung, Deutschland 06/276  
 Cyber-Kriminalität, Herausforderungen, Praxisbericht 04/154  
 -, Praxisstudien 06/252  
 -, Risiko, finanzwirtschaftliches 06/25  
 -, Sicherheitsmaßnahmen 06/254  
 Cyber-Security, Digitalisierung, Zusammenhänge 01/25

## D

D&O-Police, Ansprüche, Abtretung 04/170  
 D&O-Versicherung, Nebenintervenient 02/78  
 DAX- und MDAX-Unternehmen, Vorstandsvergütung 01/18  
 DAX-30-Unternehmen, Say-on-Pay-Abstimmungen, Inhaltsanalyse 05/204  
 -, Vergütungsberichterstattung, Praxis 05/202  
 -, Vergütungssysteme, Indikatoren 05/209  
 DAX-Aufsichtsrat, Bestandsaufnahme, Ziele 06/271  
 DCGK, Aufsichtsratswahl, Anwendung 05/223  
 -, Kodex-Vergleich 04/158  
 DCGK-Befolgung, Determinanten 03/107  
 -, Einflussfaktoren, Analyse 03/107  
 -, Unternehmensgröße, Streubesitz, Ertragskraft 03/108  
 Deutsche Telekom, IGRC-Prozess 02/57  
 Deutschland, CSR-Richtlinie, Umsetzung 06/276

-, USA, Audit Committee 02/87  
 Digitalisierung, Accounting, Finance 06/259  
 -, CEO-Fragestellungen 06/257  
 -, Cyber-Security, Zusammenhänge 01/25  
 -, Globalisierung, Regulierungsfragen 01/25  
 -, Reporting, Unternehmenssteuerung 4.0 04/182  
 -, Topmanagement, Frauen 06/258  
 -, Vernetzung, Geschäftsmodelländerungen 06/256  
 -, Wirtschaftsprüfer, Einfluss 06/260  
 Digitalisierungsstrategien, Medienunternehmen 06/258  
 DIN SPEC 33456, Aufsichtsgremien, Zweck, Nutzen 01/32  
 -, Prozessmodell 01/34  
 Directors' Dealings, Kapitalmarkt, deutscher 03/101  
 -, Untersuchungsmerkmale 03/103

## E

Ertragskraft, Streubesitz, Unternehmensgröße, DCGK-Befolgung 03/108  
 EU-Richtlinie, neue, Geschäftsgeheimnisse 06/262  
 -, Sustainability Reporting de lege ferenda, Analyse, Elemente 06/279

## F

Finance, Accounting, Digitalisierung 06/259  
 Finanzierer, Aufsichtsrat, Aktionäre, Vorstand, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
 Finanzkommunikation, Anforderungen, Aufgaben, neue 03/140  
 Finanzmarktkommunikation, Corporate Governance, Regulierungen 03/139  
 Forecasting, Planung, Trends 02/71  
 -, Predictive 02/72  
 Frauen, Topmanagement, Digitalisierung 06/258  
 Fußballbundesliga, Corporate-Governance-Tabelle 06/245  
 -, Corporate-Governance-Tabelle, Bestandsaufnahme 05/212  
 Fußballbundesligisten, Rechtsformen, CG-Bewertungsschema 05/213

## G

Geheimhaltungsmaßnahmen, Erfordernis 06/264  
 Geheimnisschutz, Voraussetzungen 06/262  
 Gender Diversity, Aufsichtsrat, Tagungshäufigkeit, Aufsichtsratsmandate 01/6  
 Geschäftsanschrift, GmbH, c/o-Adressierung 03/130  
 Geschäftsgeheimnisse, EU-Richtlinie, neue 06/262  
 Geschäftsjahr, Insolvenz, Auswirkungen 03/131  
 Geschäftsmodelländerungen, Digitalisierung, Vernetzung 06/256  
 Gesellschafter, Media-Saturn, Zustimmungspflicht 04/169  
 -, verfeindeter, Beschlüsse, Ort 03/129  
 -, Vertretungsmacht, Kapitalgesellschaften 06/270  
 Gesellschafterversammlung, Verhinderung, Verlegung 06/268  
 Gesetzgebungsverfahren, CSR-Richtlinie, Überblick 06/276  
 Gewerkschafter, Aufsichtsratsantienten, Abführung 01/30  
 Globalisierung, Digitalisierung, Regulierungsfragen 01/25  
 GmbH, Geschäftsanschrift, c/o-Adressierung 03/130  
 GmbH-Vertreter, Beirat, Prozess 03/129  
 GRC, IGRC, Begriffsdefinitionen 02/54  
 GRC, Weiterentwicklung, Status Quo, Anforderungen 02/53

## H

Haftung, AG, Aktionäre, Vorstandshandlungen 01/28  
 Hauptversammlung, Einberufung, Absage 01/28

## I

IGRC, Begriffsdefinitionen 02/54  
 -, Mehrwert 02/56  
 IGRC-Integration, Typen 02/54  
 IGRC-Prozess, Deutsche Telekom 02/57  
 Industrie- und Schwellenländer, Aufsichtsrat, Charakteristika, Struktur 04/158  
 Informationssicherheit, Managementaufgabe 04/154

-, Rechtsstreitigkeiten, Ernstfall 04/156  
 Innovationsfähigkeit versus Prozesseffizienz, Unternehmenspraxis 01/11  
 Insolvenz, Geschäftsjahr, Auswirkungen 03/131  
 -, Vorstandsvergütung 02/77  
 Integrated Governance, Risikomanagement, Compliance, Praxis 02/53  
 Integrated Thinking, Integrated Reporting, Grundlagen 01/37  
 -, Komponenten 01/39  
 -, Messmodell, Konzeptionierung 01/41  
 -, Operationalisierung, Ansätze 01/37  
 Intergrated Reporting, Eckpfeiler 01/26  
 Internetauftritt, Haftung, unternehmerische 02/78  
 Investor Relations, Reporting, Capital Markets, RIC-Radar 02/82  
 Investorenanforderungen, Corporate Governance 03/140

## J

Jahresabschluss, Lagebericht, Prüfungsaspekte 03/136

## K

Kapitalgesellschaften, Gesellschafter, Vertretungsmacht 06/270  
 Kapitalmarktkommunikation, Anforderungen, neue 03/138  
 -, Verbesserung, Aufsichtsrat 02/80  
 Know-how-Schutz, Corporate Governance 06/262  
 Konzernsteuerung, Praxis 04/185  
 Krisenfall, Rollenverteilung, Aktionäre, Aufsichtsrat, Vorstand, Finanzierer 05/198  
 -, Unternehmenssteuerung 05/197

## L

Lagebericht, Jahresabschluss, Prüfungsaspekte 03/136  
 Lean Management, Six Sigma, Anwendungsbedingungen 01/14  
 Lean Sigma, Best Buy, Praxisbericht 01/13  
 Limited, gelöschte, Vermögen 06/269

## M

Management, Herausforderungen, rechtliche 02/74  
 Managementaufgabe, Informationssicherheit, 04/154  
 MDAX- und DAX-Unternehmen, Vorstandsvergütung 01/18  
 Media-Saturn, Gesellschafter, Zustimmungspflicht 04/169  
 Medienunternehmen, Digitalisierungsstrategien 06/258  
 Mehrfachmandatsträger, Board of Directors, Wirkungen 04/149  
 -, Einfluss 04/151  
 Minderheitsgesellschafter, Selbsthilferecht 05/224  
 Mittelstand, Wirtschaftskriminalität, Prävention 03/121

## N

Nachhaltigkeit, Performancewirkungen, Hypothesenbildung 01/6  
 Nachhaltigkeitsperformance, Corporate Governance, Einfluss 01/5  
 -, Untersuchung, Unternehmen, deutsche 01/5  
 Network Governance Kodex, Netzwerkführung 02/61  
 Network Governance, Schwachstellen, Folgen 02/62  
 -, Umsetzung, Herausforderungen 02/59  
 -, Verbundgruppen, Franchise-Systeme, Deutschland 02/59  
 Netzwerkführung, Network Governance Kodex 02/61  
 Nürburgring-Debakel, Aufsichtsratsmitglieder, Untreue 04/168

## O

Online-Plattformen, Leistungspotenziale 05/221  
 Operational-Excellence-Initiative, Vereinbarkeit 01/11  
 Operationalisierung, Ansätze, Integrated Thinking 01/37

## P

Performancewirkungen, Nachhaltigkeit, Hypothesenbildung 01/6  
 Personalkompetenz, Aufsichtsräte 05/226

Planung, Forecasting, Trends 02/71  
 -, treiber-/maßnahmenbasierte, Festo 02/72  
 Planungsfachkonferenz, Bericht 02/71  
 Planungsmodell, SAP, Vor- und Nachteile 02/72  
 Prime-Standard-Unternehmen, Transparenz, Aufsichtsratsvergütung 04/172  
 Profifußball, Organisationen, Implikationen für andere Institutionen 06/249  
 Prozess, Beirat, GmbH-Vertreter 03/129  
 Prozesseffizienz versus Innovationsfähigkeit, Unternehmenspraxis 01/11  
 Prozessmodell, DIN SPEC 33456 01/34  
 Prüfung, Risikomanagement, Anforderungen, Abschlussprüfung 03/133  
 Prüfungsausschuss, Vorstands-, Aufsichtsratsvergütung, Bundesliga-CG-Tabelle 06/248

## R

Rechtsformen, Kriterienbereiche, Bundesliga-CG-Tabelle, 06/245  
 Reporting 4.0, digital, agil 04/184  
 Reporting, Digitalisierung, Unternehmenssteuerung 4.0 04/182  
 -, Investor Relations, Capital Markets, RIC-Radar 02/82  
 -, Nutzung, mobile 04/186  
 -, Umwelt, agile 04/183  
 RIC-Modell, Offenlegungsempfehlungen 02/80  
 RIC-Radar, Reporting, Investor Relations, Capital Markets 02/82  
 Risikomanagement, Integrated Governance, Compliance, Praxis 02/53  
 -, Prüfung, Anforderungen, Abschlussprüfung 03/133  
 -, Prüfungsgegenstände, Prüfungsintensität 03/133

## S

Sanierung, Finanzierergetriebene 05/200  
 SAP, Planungsmodell, Vor- und Nachteile 02/72  
 Say-on-Pay-Abstimmungen, DAX-30-Unternehmen, Inhaltsanalyse 05/204  
 Security-Management-Framework 01/26

Selbsthilferecht, Minderheitsgesellschaft 05/224  
Shared Services, Führung erfolgreiche, Ansätze 01/26  
Six Sigma, Lean Management, Anwendungsbedingungen 01/14  
-, Unternehmen 3M, Praxisbericht 01/12  
Stakeholder-Rollen, Unternehmenssteuerung, Wandel 05/197  
Streubesitz, Unternehmensgröße, Ertragskraft, DCGK-Befolgung 03/108  
Sustainability Reporting de lege ferenda, EU-Richtlinie, Analyse, Elemente 06/279  
Sustainable Corporate Governance 06/279

## T

Topmanagement, Frauen, Digitalisierung 06/258  
Transparenz, Aufsichtsratsvergütung, Prime-Standard-Unternehmen 04/172

## U

Umsatzerlösdefinition, Änderung, BilRUG, Unternehmenssteuerung 05/232  
Unionsrecht, Aufsichtsratswahlen 06/270  
Unternehmen, digitales, Aufbruch 04/182  
Unternehmensberichterstattung, Qualität, Audit Committee, Bedeutung 02/85

Unternehmensführung, integrierte, Merkmalsmessung 01/37  
-, Wandel, Branchentransformation 06/256  
Unternehmensgröße, Streubesitz, Ertragskraft, DCGK-Befolgung 03/108  
Unternehmensleitungen, Aufsichtsorgane, Anforderungen, Praxiserfahrungen 02/74  
Unternehmenssteuerung 4.0, Reporting, Digitalisierung 04/182  
Unternehmenssteuerung im Krisenfall 05/197  
Unternehmenssteuerung, Implikationen 05/233  
-, Stakeholder-Rollen, Wandel 05/197  
-, Systematisierung, Umsetzung 02/53  
-, Umsatzerlösdefinition, Änderung, BilRUG 05/23  
USA, Deutschland, Audit Committee 02/87

## V

Vergütung, Entwicklung, regulatorische 02/67  
Vergütungsberater, Rollenbeschreibung 05/208  
Vergütungsberichterstattung- und überwachung, Strukturen, Prozesse 05/202  
Vergütungsberichterstattung, DAX-30-Unternehmen, Praxis 05/202  
-, Inhaltsanalyse 05/204  
Vergütungs-Scorecard, Vorstandsvergütungen, Simulation 01/18

Vergütungssysteme, DAX-30-Unternehmen, Indikatoren 05/209  
Vernetzung, Digitalisierung, Geschäftsmodelländerungen 06/256  
Verschwiegenheitspflicht, Aufsichtsratsmitglieder 04/168  
Vorstand, Aufsichtsrat, Aktionäre, Finanzierer, Krisenfall, Rollenverteilung 05/198  
-, Besetzung, Wirkungen, Implikationen 04/149  
Vorstände, Amtsniederlegung 05/223  
Vorstands-, Aufsichtsratsvergütung, Prüfungsausschuss, Bundesliga-CG-Tabelle 06/248  
Vorstandsbestellung, Widerruf 06/268  
Vorstandshandlungen, Aktionäre, Haftung, AG 01/28  
Vorstandsvergütungen, DAX- und MDAX-Unternehmen 01/18  
-, Grundlagen, Regelungen 05/202  
-, Insolvenz 02/77  
-, Vergütungs-Scorecard, Simulation 01/18

## W

Wertpapiergeschäfte, meldepflichtige, Regelungen, Analyse 03/101  
-, Transaktionsvolumen 03/103  
Wirtschaftskriminalität, Begriff, Ursachen 03/122  
-, Compliance-Programme, Auswirkungen 03/121  
-, Mittelstand, Prävention 03/121  
Wirtschaftsprüfer, Digitalisierung, Einfluss 06/260

