

2017

ZCG

www.ZCGdigital.de

Zeitschrift für
Corporate Governance

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,
International School of Management,
Dortmund

Dr. Christine Bortenlänger,
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
Deutsches Aktieninstitut e.V.

Prof. Dr. Henning Herzog,
Quadriga Hochschule Berlin

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e.V.

Prof. Dr. Anja Hücke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Mitglied des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

Jahresinhaltsverzeichnis 2017

(12. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis 2017	II
Verzeichnis der Fachartikel 2017	III
Stichwortverzeichnis 2017	VIII

Verfasserverzeichnis 2017

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Ahrend, K.-M.	03/105	Gebhardt, D.	01/26;	Mausbach, C.	01/30	Strenger, C.	03/101
Altfeld, F.	04/152		02/73; 03/118; 04/163;	Meuthen, M.H.	04/175	Sure, M.	01/32
Bade, M.	06/252		05/216; 06/260	Müller, S.	01/5;	Ulrich, P.	03/109;
Balzer, V.	02/63	Grüninger, S.	02/58		03/137; 06/271		05/197
Bassen, A.	01/10	Günther, E.	01/10;	Ortiz, A.	05/211	Veh, A.	03/114;
Bernhardt, I.	04/169		03/131	Pfeifer, G.	04/181;		04/159
Berninger, M.	05/202	Hauptmann, G.	06/264		05/225	Velte, P.	02/49;
Borkenhagen, B.	02/53	Herrmann, J.	03/131	Schalkowski, H.	05/211		05/219; 06/276
Brosig, S.	02/53	Hillmer, H.-J.	01/1; 01/10;	Scharr, C.	04/169	von Hören, M.	04/166
Buhleier, C.	05/230		01/40; 03/97; 04/145;	Scheid, O.	01/5;	Vormoor, M.	05/202
Ceschinski, W.	05/230		05/193; 06/241; 06/282		03/137; 06/271	Walther, E.	06/245
Dahm, M. H.	06/245	Koch, S.	04/169	Schiereck, D.	05/202	Wambach, M.	02/85
Dauth, T.	04/152	Kotlenga, M.	06/271	Schmid, S.	04/152	Wieland, J.	02/58
Deffland, M.	06/264	Krömer, B.	01/22;	Schmidt, A.	03/121	Winkeljohann, N.	
Feldkamp, T.	04/166		02/68	Schöttl, L.	02/58		02/78
Freidank, C.-C.	05/230	Lange, A.	03/131	Schurig, T.	01/32	Worret, D.	02/78
		Loy, T.	02/63	Schwarz, S.	04/149	Wulf, I.	04/181;
		Maier, C.	02/85	Speidel, S.	05/197		05/225

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 12. (2017)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstandsmit-
glied Deutsches Aktieninstitut e. V.
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e. V.
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Prof. Dr. Patrick Velte, Leuphana Universität Lüneburg
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur: Dr. Joachim Schmidt

Redaktion: Dr. Hans-Jürgen Hillmer

Zuschriften bitte an:
Bus-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern
Redaktion ZCG
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Süringstr. 27, 48653 Coesfeld
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 970 94 30
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Konto: Deutsche Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDE33

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnement Print: 168,00 €
Kombi-Jahresabonnement Print und eJournal: 202,32 €
Jahresabonnement eJournal: 168,48 €
Sonderpreise im Kombi-Bezug mit der Zeitschrift ZRFC sowie
für Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und
Controller e. V. (BVBC) und der German CPA Society (GCPAS) –
Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e. V.
unter <http://ESV.info/ZCG-Preise>
Alle Preise jeweils einschließlich Umsatzsteuer
(Print 7 %, eJournal 19 %); Printausgabe zzgl. Versandkosten.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Farsad Chireugin
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 10 vom 1. Januar 2017, die unter
<http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch
zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html.
Das Manuskript erbitten wir per E-Mail bevorzugt in Word,
sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebo-
tene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie
auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen
Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden.
Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor
dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur
Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des
Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den
Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu

vielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag
bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern
und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder
offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbrei-
terung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechani-
schen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizen-
zvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres
eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf.
hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröf-
fentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redak-
tion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft.
Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder
auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält
sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der
Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelas-
sen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Überset-
zungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verar-
beitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen
in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Ver-
fasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe
von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen
usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung
nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Marken-
zeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten
wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels
e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

Druck:

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann
GmbH & Co. KG, Berlin

Verzeichnis der Fachartikel 2017

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials/Gastkommentare			
Wird 2017 das Jahr des Integrated Thinking?		Geschäftsmodell Nachhaltigkeit	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Ökologische und soziale Innovationen als unternehmerische Chance: Praxisansätze	
Das CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz als großer Wurf?		<i>Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend</i>	03/105
<i>Prof. Dr. Patrick Velte</i>	02/49	Diversity in DAX-30-Unternehmen	
Kultur statt Skandale		Struktur des Aufsichtsrats und Einfluss auf den Unternehmenserfolg	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/97	<i>Prof. Dr. Patrick Ulrich</i>	03/109
Corporate Governance ohne „Sommerloch“		Ansatzpunkte für eine gelebte Corporate-Governance-Kultur	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	Praktische Herausforderungen bei der Aufstellung von Governance-Regeln	
Finanzberichterstattung im Digitalisierungsfieber		<i>Prof. Dr. Sybille Schwarz</i>	04/149
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/193	Der Dokortitel unter Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern der DAX-30-Unternehmen	
2018: Gute Aussichten für Robotics & Co.		Immer noch weit verbreitet und von hoher Bedeutung?	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	06/241	<i>Prof. Dr. Stefan Schmid, Frederic Altfeld, J.-Prof. Dr. Tobias Dauth</i>	04/152
Management			
Interne Auswirkungen einer integrierten Berichterstattung		Die Familienverfassung als Instrument der Corporate Governance in Familienunternehmen	
Empirische Befunde und Handlungsempfehlungen für Vorstand und Aufsichtsrat		Aktuelle empirische Befunde	
<i>Oliver Scheid, Prof. Dr. Stefan Müller</i>	01/5	<i>Prof. Dr. Patrick Ulrich, Sarah Speidel</i>	05/197
Implementierungsthese zum Integrated Reporting		Zur weiteren Notwendigkeit der Governance von „Directors' Dealings“ in Deutschland	
Umsetzung der integrierten Berichterstattung in der Praxis		Kursreaktionen aufgrund von Eigengeschäften: Aktuelle Entwicklungen	
<i>Prof. Dr. Edeltraud Günther, Prof. Dr. Alexander Bassen, Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/10	<i>Marc Behringer, Dirk Schiereck, Marc Vormoor</i>	05/202
Treiberbasierte Steuerung		Der Einfluss von Blockchains auf die Corporate Governance	
Herausforderungen und Nutzen einer treiberbasierten Planung		Stakeholderperspektiven und sektorale Folgen	
<i>Bastian Borkenhagen, Sascha Brosig</i>	02/53	<i>Dr. Henrik Schalkowski, Dr. André Ortiz</i>	05/211
Integrity Management: Warum Compliance eine ethische Fundierung braucht		Digitale Neuerfindung: Einflüsse auf Unternehmen und deren Geschäftsmodelle	
<i>Prof. Dr. Stephan Grüninger, Lisa Schöttl, Prof. Dr. Josef Wieland</i>	02/58	<i>Prof. Dr. Markus H. Dahm, Eva Walther</i>	06/245
Kulturfragen am Kapitalmarkt		CEO-Vergütung und Dividendenpolitik	
Lehren aus jüngeren Praxisfällen		<i>Dr. Marco Bade</i>	06/252
<i>Prof. Christian Strenger</i>	03/101		

Recht		Der neue Bestätigungsvermerk bei Abschlussprüfungen	
Aufbau und Ablauf des Risikomanagements		Erste Praxiserfahrungen bei der Anwendung der neuen Regeln	
Teil A: Umsetzung von Compliance-Erfordernissen gem. § 91 Abs. 2 AktG in der Unternehmenspraxis		<i>Christoph Scharr, Inga Bernhardt,</i>	
<i>Bernhard Krömer</i>	01/22	<i>Dr. Sebastian Koch</i>	04/169
Die Umsetzung der Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie in Deutschland		Die Ursachen der Prüfungsmarktkonzentration im Lichte der Transaktionskostentheorie	
Erleichterungen bei der Bekanntgabe quartalsweiser Finanzinformationen		Ein Beitrag zur Evaluierung der externen Pflichtrotation	
<i>Prof. Dr. Thomas Loy, Veronica Balzer</i>	02/63	<i>Mario Henry Meuthen</i>	04/175
Aufbau und Ablauf des Risikomanagements		Einfluss der Gender Diversity im Aufsichtsrat auf die externe Abschlussprüfung	
Teil B: Risikofrüherkennungssystem nach § 91 Abs. 2 AktG und weitere rechtliche Anforderungen		Eine empirische Untersuchung für den deutschen Kapitalmarkt (Teil A)	
<i>Bernhard Krömer</i>	02/68	<i>Prof. Dr. Patrick Velte</i>	05/219
Compliance mit dem DCGK – Warum entsprechen Unternehmen?		Die Überwachung der Internen Revision:	
Zum Zusammenhang zwischen hoher Compliance der Unternehmen und dem „social judgement“ (Teil A)		Ein Quick-Check-Modell für Aufsichtsräte	
<i>Annika Veh</i>	03/114	<i>Gitta Hauptmann, Marc Deffland</i>	06/264
Compliance mit dem DCGK – Warum entsprechen Unternehmen?		Das Wahlrecht zur Prüfung der nichtfinanziellen Erklärung	
Zum Zusammenhang zwischen hoher Compliance der Unternehmen und dem „social judgement“ (Teil B)		<i>Michel Kotlenga, Oliver Scheid,</i>	
<i>Annika Veh</i>	04/159	<i>Prof. Dr. Stefan Müller</i>	06/271
Prüfung		Einfluss der Gender Diversity im Aufsichtsrat auf die externe Abschlussprüfung	
Zur Prüfung nichtfinanzieller Informationen im Lagebericht		Eine empirische Untersuchung für den deutschen Kapitalmarkt (Teil B)	
Corporate Social Responsibility (CSR) im Unternehmensalltag		<i>Prof. Dr. Patrick Velte</i>	06/276
<i>Carmen Mausbach</i>	01/30	Rechnungslegung	
Das Zusammenspiel der Unternehmensorgane mit dem Wirtschaftsprüfer		Das Integrated Reporting und seine Implikationen für das Controlling	
Auswirkungen der neuen aufsichts- und berufsrechtlichen Regelungen		Ergebnisse einer empirischen Multifallstudienuntersuchung zu deutschen und südafrikanischen Kapitalmarktunternehmen	
<i>WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,</i>		<i>Prof. Dr. Matthias Sure, Tim Schurig</i>	01/32
<i>Dr. Daniel Worret</i>	02/78	Quartalsberichterstattung unter dem Eindruck neuer Vorgaben	
Prüfung der Kapitalflussrechnung		Inhalte der Sitzung des AKEU der Schmalenbach-Gesellschaft e.V. vom 29.9.2016 in Düsseldorf	
Anforderungen in nationaler und internationaler Sicht		<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/40
<i>Dr. Andreas Schmidt</i>	03/121	Nachhaltigkeitsberichterstattung für den Mittelstand	
Aufsichtsratsbezüge in öffentlichen Unternehmen		Berichtsformen und Möglichkeiten, die eigene Glaubwürdigkeit zu stärken	
Hohe Anforderungen, moderate Vergütung		<i>Martin Wambach, Christian Maier</i>	02/85
<i>Dr. Martin von Hören, Tom Feldkamp</i>	04/166		

**Hemmnisse der integrierten Berichterstattung:
Warum entscheiden sich Unternehmen gegen die
Umsetzung?**
Erste Erkenntnisse aus Experteninterviews von
Wissenschaft und Praxis
*Prof. Dr. Edeltraud Günther, Jana Herrmann,
Andrea Lange* 03/131

**Externe Auswirkungen einer integrierten Bericht-
erstattung**
Eine Bestandsaufnahme empirischer Forschungs-
befunde im Kontext der nachhaltigkeitsrelevanten
Unternehmenspublizität
Oliver Scheid, Prof. Dr. Stefan Müller 03/137

**CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz: Neue Heraus-
forderungen für Unternehmensleitung und
Aufsichtsrat**
Umsetzungshinweise zur Erstellung der verpflich-
tenden nichtfinanziellen Erklärung gem. CSR-RLUG
Dr. Guido Pfeifer, Prof. Dr. Inge Wulf 04/181

**CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz: Erstellung der
nichtfinanziellen Erklärung**
Fallbeispiel zur Bestimmung der zentralen Inhalte
einer nichtfinanziellen Erklärung und zu deren
Prüfbarkeit
Dr. Guido Pfeifer, Prof. Dr. Inge Wulf 05/225

**Qualität des Corporate-Governance-Reporting der
DAX-Unternehmen**
Konzeption und erste Ergebnisse einer empirischen
Untersuchung
*Willi Ceschinski, Dr. Claus Buhleier,
Prof. Dr. Carl-Christian Freidank* 05/230

**Auswirkungen der Digitalisierung auf die
Rechnungslegung**
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 06/282

Rechtsprechung

Informationsrecht des Kommanditisten 01/26
Verlängerung eines Geschäftsführeranstellungs-
vertrags 01/27
Vertrauensentzug durch die Hauptversammlung 01/27
Zerwürfnis zwischen Gesellschafter und
Geschäftsführer 01/28
Verfassungsmäßigkeit der Sperre eines Vorstands
nach Verurteilung 01/28
Befristete Bestellung eines Vorstandsmitglieds 02/73
Fehlerhafte Aufsichtsratsbesetzung bei Vorstands-
bestellung 02/73
Organhaftung bei Sicherheitengewährung 02/74

Einberufungsbefugnis des abberufenen GmbH-
Geschäftsführers 02/76
Hinausformwechsel einer GmbH 03/118
Abfindungsermittlung nach Squeeze-out 03/119
Streit unter Gewerkschaften über Aufsichtsrats-
besetzung 03/119
GmbH-Satzungsänderung bei Einmanngesellschaft 03/120
Abberufung eines GmbH-Geschäftsführers aus
wichtigem Grund 04/163
Verbotswidrige Auszahlung und Untreue 04/164
Dingliche Sicherheiten und Anwendung des
§ 30 Abs. 1 GmbHG 04/164
Haftung des Strohmann-Geschäftsführers 04/165
Kündigungsrecht im Anstellungsvertrag eines
GmbH-Fremdgeschäftsführers mit Vollendung
des 60. Lebensjahrs 05/216
Schadenersatzansprüche gegenüber früherem
Alleingesellschafter und -geschäftsführer 05/217
Schiedsvereinbarungen in Gesellschaftsverträgen
(„Schiedsfähigkeit III“) 05/217
Einladung zu einer Mitgliederversammlung per
Tagespresse 05/218
Zeitpunkt der Beendigung einer Aktiengesellschaft 06/260
Verlegung des Sitzes einer Gesellschaft in anderen
Mitgliedstaat 06/261
Unternehmereigenschaft eines geschäftsführenden
Kommanditisten 06/261
Verpflichtung zur Leistung einer Prozesskosten-
sicherheit 06/262

ZCG-Nachrichten

Management

Philanthropie in Familienunternehmen 01/9
Deutscher Nachhaltigkeitspreis 2016 01/42
INVEST 2.0: Verbesserte Förderbedingungen 01/42
Unverständliche Aktionärsbriefe 01/44
Nicht ausgeschöpfte Social-Media-Potenziale 02/57
Beteiligungsmarkt auf Rekordkurs 02/57
Agile Unternehmenssteuerung nutzt
Digitalisierungschancen 03/108
Benchmarkstudie 2017 zum Risikomanagement 04/158
Verständlichkeit von CEO-Reden 04/158
IoT-Studie 04/189
Frauenquote auf Vorstandsebene weiter sehr niedrig 05/238
Finanzierung 2020 - Familienunternehmen
unterschätzen Digitalisierung 06/251
Digitalisierung: Unternehmen vernachlässigen
steuerliche Aspekte 06/251
Change-Fitness Studie gestartet: Wie Unternehmen
ihre Zukunft durch Veränderungsfähigkeit sichern 06/258

Recht

Stärkung der Aktionärsrechte	01/29
Multilateraler Investitionsgerichtshof	02/67
Kodexänderungen 2017	02/76
Erleichterungen beim Aktienerwerb gefordert	02/77
Neufassung des Bundesdatenschutzgesetzes	02/77
WPK-Hinweise zur Ausgestaltung eines internen Hinweisgebersystems	03/117
IDW-Positionspapier zu Nichtprüfungsleistungen	03/117
Verbesserter Schutz bei Firmenübernahmen	04/162
Anpassung des Datenschutzrechts: BDSG wird abgelöst	04/162
EU-Pläne gegen Cyberkriminalität stoßen auf Kritik	06/262
Überprüfung des Datenschutzschildes EU-US	06/262
Paradise Papers: Kampf gegen aggressive Steergestaltung	06/263
Konsultation zur Besteuerung der digitalen Wirtschaft	06/263

Prüfung

Digitalisierung erfordert Überprüfung der Arbeits- organisation	01/31
Erstellung von Zahlungsberichten	02/81
Working Capital in Private Equity Portfoliounter- nehmen	02/83
Dienstleistungen zwischen steuerbegünstigten Konzerngesellschaften	02/83
Anpassungen des Kartellrechts an die Digitalisierung: Ausweitung der Fusionskontrolle	02/84
Einführung des Wettbewerbsregisters	02/91
Arbeitsweise der Europäischen Aufsichtsbehörden ...	03/141
Praxisleitfaden zur systematischen Aufsichtsrats- besetzung	04/168
Digitaler Finanzbericht: Pilotphase	04/168
Auswirkungen des DCGK auf die Abschlussprüfung	05/224
Erstellung und Prüfung von Pro-Forma-Finanz- informationen	05/229
Struktur der WP-Aufsicht	06/275
ESMA-Prüfungsschwerpunkte in 2018	06/275

Rechnungslegung

OECD-Leitlinien zur Umsetzung des Country- by-Country-Reporting	01/37
Zukunft der Unternehmensberichterstattung	01/37
Investoren fordern gläsernen Aufsichtsrat	01/39
CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz: Regulierung der Nachhaltigkeitsberichterstattung	02/89
Kritik an Berichterstattung klimabezogener finanzieller Angaben	02/90

Verschärfte Sanktionsmöglichkeiten	02/90
Umsetzungsgesetz zur CSR-Richtlinie in Kraft getreten	03/136
Ehrenpreis 2017 der BVBC-Stiftung	03/136
Änderungsvorschlag zum Konzernlagebericht (DRS 20)	05/237
Empfehlungen für nachhaltige Investments	05/237
Building Public Trust Award 2017	06/284

Literatur

Geschäftsmodell Nachhaltigkeit	01/43
Corporate Social Responsibility und wirtschaftliches Handeln	01/43
Handbuch der Unternehmensberatung	01/43
Digitalisierung von Geschäftsprozessen im Rechnungswesen	01/43
Früherkennung unlauterer Geschäftspraktiken	01/43
Wie Sie Beirat oder Aufsichtsrat werden	01/43
Moderne Führungsmethoden für Projektleiter	01/44
Bilanzierung in Fällen	01/44
Bilanzskandale	01/44
Interne Kontrollsysteme (IKS)	02/91
Betriebswirtschafts „leere“	02/91
Finanzierung in Übungen	02/91
Sanierungsmanagement	02/91
Restrukturierung, Sanierung und Insolvenz – Herausforderungen in der Unternehmenskrise	03/141
Compliance-Kommunikation	03/141
Handbuch der Unternehmensberatung	03/141
IFRS-Abschlussanalyse	03/141
Handbuch Wissensbilanz	04/189
Projektarbeit bei kleinen und mittleren Vorhaben ...	04/189
Reporting und Business Intelligence	04/189
Rekrutierungsmanagement	05/238
Controlling im Mittelstand	05/238
Die Kunst der Kommunikation	05/238
Compliance	06/285
Handbuch Interne Kontrollsysteme (IKS)	06/285
Handbuch der Unternehmensberatung	06/285

ZCG-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

Defizite in der Finanzkommunikation deutscher Unternehmen: Investors' Darling 2016	01/45
Neue Vorgaben zur Vorstandsvergütung im DCGK? ..	01/45
Verantwortungsbewusste Unternehmensführung im Spiegel der Öffentlichkeit	01/45
Höhere Schwellenwerte nach § 267 HGB	01/45

Entwicklungen der Aufsichtsratsstätigkeit in den Jahren 2016/2017.....	01/45
Neue Entwicklungen bei der Unternehmensbewertung im Gesellschaftsrecht	01/46
Strategien im Umgang mit aktivistischen Aktionären und Investoren in Deutschland	01/46
Enforcement von Non-GAAP Measures durch die DPR.....	01/46

März/April

Steuerung mit Kennzahlen: Die Qual der Wahl im Zahlenschengel	02/92
Brauchen Mittelständler einen freiwilligen Beirat oder Aufsichtsrat? Vor- und Nachteile	02/92
Datenschutz und Datensicherheit im Cloud Computing	02/92
Auf hohem Niveau schwierig!? – die Lesbarkeit der Finanzberichterstattung im internationalen Vergleich	02/92
Dieselgate: Denkbare Anspruchsgrundlagen für Schadensersatzansprüche von Porsche-Aktionären und Erwerbern von Derivaten auf VW-Aktien gegen die Volkswagen AG.....	02/92
Status Quo der Risikoberichterstattung nach DRS 20	02/93
Implementierung der länderbezogenen Berichterstattung in die Berichtssysteme und -prozesse einer multinationalen Unternehmensgruppe	02/93
Wissenszurechnung in Unternehmen.....	02/93
Was deutsche Abschlussadressaten vom neuen Bestätigungsvermerk erwarten können	02/93

Mai/Juni

Nichtfinanzielle Berichterstattung nach dem CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz.....	03/142
Abberufung eines Vorstandsmitglieds wegen Vertrauensentzug durch die Hauptversammlung	03/142
Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsrat und Abschlussprüfer im Sinne guter Corporate Governance	03/142
Sind Profitabilität und Verantwortung vereinbar?	03/142
Prüfung der GSR-Berichterstattung durch den Aufsichtsrat.....	03/142
Deutscher Corporate Governance Kodex 2017 – Auswirkungen der aktuellen Änderungen für die Praxis	03/143
Ist weniger wirklich mehr? – Eine Diskussion der aktuellen Tendenzen im Corporate Reporting	03/142
Die aktuellen Änderungen des Deutschen Corporate Governance Kodex.....	03/143
Veränderung der Unternehmenskultur und von Geschäftsmodellen durch die Digitale	

Transformation – Auswirkungen auf das Compliance-Management	03/143
Die datenschutzrechtliche Compliance-Verantwortung der Geschäftsleitung	03/143
Revolution jenseits der Werkhalle: Mit mentalem Wandel in die smarte Wertschöpfung.....	03/143

Juli/August

Erfolgsfaktoren eines exzellenten Aufsichtsrats.....	04/190
Gerichtliche Bestellung des Abschlussprüfers bei anhängiger Anfechtungsklage.....	04/190
Das Recht hat man zu kennen – Zum Vorsatz bei bußgeldbewehrten Verstößen im Kapitalmarktrecht.....	04/190
Aufdeckung von Bilanzdelikten	04/190
Wie relevant ist der Markenwert?.....	04/191
Überarbeitete EU-Aktionärsrechterichtlinie – gesetzgeberischer Handlungsbedarf bei der Vorstandsvergütung	04/191
Nachhaltigkeitsberichterstattung anhand der GRI Standards – Ein Vergleich zu GRI G4.....	04/191
Methodenpluralismus am Beispiel der Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre und der Rechnungslegung.....	04/191
Umsetzung der überarbeiteten Aktionärsrechterichtlinie in das deutsche Recht: Say on Pay und Related Party Transactions	04/191

September/Oktober

UN-Nachhaltigkeitsziele als Chance für Stiftungen ..	05/239
Status Quo der Unternehmensbewertungsverfahren in der Praxis	05/239
ESEF: Verpflichtendes einheitliches elektronisches IFRS-Berichtsformat ab 2020	05/239
Entgelttransparenz und Business Judgment – erste Hinweise zum Umgang mit einem „Gender Gap“	05/239
Das Three-Lines-of-Defence-Modell: ein Beitrag zu einer besseren Corporate Governance?	05/239

November/Dezember

Vorstandsverantwortlichkeit in Spartenorganisation und virtueller Holding.....	06/286
Die Prüfung der nicht-finanziellen Erklärung.....	06/286
Nachhaltigkeits-Reporting und der Kapitalmarkt.....	06/286
Ehrbarer Kaufmann – Grundsätze der Geschäftsmoral – Reputationsmanagement.....	06/286
Investor Relations: Erwartungsmanagement durch zukunftsorientierte Werttreiberkommunikation.....	06/286
Vorstände im Visier aktivistischer Aktionäre	06/287
Die EU-Leitlinien zur CSR-Berichterstattung	06/287
Organhaftung für verbotene Zahlungen	06/287

Stichwortverzeichnis 2017

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

A

Abfindung, Ermittlung, Squeeze-out 03/119
 Abschlussprüfer, Aufsichtsrat, Kooperation 02/78
 Abschlussprüfermarktkonzentration, Literatur 04/176
 Abschlussprüfung, Bestätigungsvermerk, Neuerungen 04/169
 -, Gender Diversity im Aufsichtsrat, Einfluss 05/219; 06/276
 -, Unternehmensverwaltung, Gender Diversity, Qualität 05/222
 Aktiengesellschaft, Beendigung, Zeitpunkt 06/260
 -, Konzern, Kommanditgesellschaft, Risikofrüherkennungssystem 02/68
 Alleingesellschafter, Geschäftsführer, Schadenersatzansprüche 05/217
 Anstellungsvertrag, Kündigungsrecht, GmbH-Fremdgeschäftsführer 05/216
 Arbeitskreisthesen, Integrated Reporting, Schmalenbach-Gesellschaft 01/20
 Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, Kooperation 02/78
 -, Bezüge, Aufgabenentwicklung, Vergütungsniveau 04/166
 -, Frauenförderung, Gender Diversity 06/276
 -, Gender Diversity, Einfluss, Abschlussprüfung 05/219; 06/276
 -, Interne Revision, Überwachung 06/264
 -, Unternehmensleitung, CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz, Herausforderungen 04/181
 -, Vorstand, Handlungsempfehlungen, Berichterstattung, integrierte 01/5
 Aufsichtsratsbesetzung, fehlerhafte, Vorstandsbestellung 02/73
 -, Gewerkschaften, Streit 03/119
 Aufsichtsratsbezüge, Unternehmen, öffentliche 04/166
 Aufsichtsratsmitglieder, DAX-30-Unternehmen, Dokortitel 04/152

Aufsichtsratsstruktur, Diversity, Unternehmenserfolg 03/109
 Auszahlung, verbotswidrige, Untreue 04/164

B

Basel I-III, Solvency I-II, Wirkungen, Risikomanagementsystem 02/71
 Berichterstattung, integrierte, Auswirkungen, externe 03/137
 -, -, -, interne 01/5
 -, -, Hemmnisse, Experteninterviews 03/131
 -, -, Informationen, Verlässlichkeit, Prüfung 06/272
 -, -, Leistungsindikatoren, nicht-finanzielle 03/132
 -, -, Praxisumsetzung 01/10
 -, -, Vorstand, Aufsichtsrat, Handlungsempfehlungen 01/5
 -, KAM, Praxiserfahrungen 04/171
 Bestätigungsvermerk, Neuerungen, Abschlussprüfungen 04/169
 -, Standards, überarbeitete 04/170
 Blockchain, Begriff 05/211
 -, Corporate Governance, Einfluss 05/211
 -, Corporate Governance, Stakeholderperspektiven, Folgen 05/211
 Blockchain-Nutzung, Analyse 05/212

C

CEO-Vergütung, Dividendenpolitik, Zusammenhang 06/252
 Compliance, DCGK, Entsprechenserklärung 03/114; 04/159
 -, Integrity, Abgrenzung 02/59
 -, Kapitalmarktreaktionen, social judgement 03/115
 -, Reputation, Legitimität 04/159
 -, Unternehmen, Social judgement 04/159
 Compliance-Erfordernis, Unternehmenspraxis, Umsetzung 01/22
 Controlling, Integrated Reporting, Implikationen 01/32

Corporate Governance, Blockchains, Einfluss 05/211
 -, -, Stakeholderperspektiven, Folgen 05/211
 -, Entwicklungen seit KonTraG 02/78
 -, Familienverfassung, Familienunternehmen 05/197
 -, Hamburger Komponentenmodell 05/232
 Corporate-Governance-Kultur, gelebte, Ansatzpunkte 04/149
 Corporate-Governance-Reporting, Erhebungsbogen, Aufbau, Einsatz 05/231
 -, Qualität, DAX-Unternehmen 05/230
 -, Ratingergebnisse 05/233
 Corporate-Governance-Verständnis, Ausprägung 04/151
 Corporate Social Responsibility, Unternehmensalltag 01/30
 CSR-Richtlinie, Anforderungen, neue 01/30
 -, Mittelstand, Bedeutung 02/85
 CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz, Erklärung, nichtfinanzielle, Fallbeispiel 05/225
 -, -, -, Umsetzungshinweise 04/181; 05/225
 -, Unternehmensleitung, Aufsichtsrat, Herausforderungen 04/181; 05/225

D

DAX-30-Unternehmen, Diversity 03/109
 -, Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder, Dokortitel 04/152
 DAX-Unternehmen, Corporate-Governance-Reporting, Qualität 05/230
 DCGK, Compliance, Entsprechenserklärung 03/114; 04/159
 Deutschland, Governance, Directors' Dealings 05/202
 -, Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie, Umsetzung 02/63
 Digitale Neuerung, Unternehmen, Geschäftsmodelle, Einflüsse 06/245

Digitalisierung, Rechnungslegung, Auswirkungen 06/282
 Directors' Dealings, Eigengeschäfte, Kapitalmarktreaktionen 05/202
 -, Governance, Deutschland 05/202
 -, USA, Großbritannien, Entwicklung 05/203
 Disruption, digitale, Erfolgsfaktoren 06/248
 Diversity, Aufsichtsratsstruktur, Unternehmenserfolg 03/109
 -, Literatur, Rahmenbedingungen 03/112
 -, Strukturen, DAX30 03/109
 Dividendenpolitik, CEO-Vergütung, Zusammenhang 06/252
 -, Determinanten, Analyse 06/252
 Dokortitel, Top-Manager, Relevanz 04/153
 -, Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder, DAX-30-Unternehmen 04/152
 -, Wirkung, Führungsetagen 04/152

E

Eigengeschäfte, Directors' Dealings, Kapitalmarktreaktionen 05/202
 Einladung, Mitgliederversammlung, Tagespresse 05/218
 Einmanngesellschaft, GmbH-Satzungsänderung 03/120
 Entsprechenserklärung, DCGK, Compliance 03/114; 04/159
 Erklärung, nichtfinanzielle, CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz 04/181; 05/225
 -, -, Prüfung, Fallbeispiel 05/225
 -, -, QQS-Portfoliodiagramm, Einflussgrößen 05/226
 Every-to-every-Wirtschaft, Individuenzentrierung, Wandel 06/246

F

Familienunternehmen, Charakteristik, Führung 05/200
 -, Familienverfassung, Corporate Governance 05/197
 Familienverfassung, Corporate Governance, Familienunternehmen 05/197

-, Unternehmenspraxis, Wirkung 05/198
 Family Governance, empirische Untersuchung 05/197
 Finanzinformationen, quartalsweise, Bekanntgabe 02/63
 Frauenförderung, Aufsichtsrat, Gender Diversity 06/276
 Führungsetagen, Dokortitel, Einfluss 04/152

G

Gender Diversity, Aufsichtsrat 03/109; 05/219; 06/276
 -, -, Einfluss, Abschlussprüfung 05/219
 -, Entwicklungen, Rahmenbedingungen 05/219
 -, Forschungsstand, Unternehmensverwaltung, Abschlussprüfung, Qualität 05/222
 -, Frauenförderung, Aufsichtsrat 06/276
 -, Studiendesign, Regressionsanalyse 06/276
 Geschäftsführer, Gesellschafter, Zerwürfnis 01/28
 Geschäftsführeranstellungsvertrag, Verlängerung, Zustimmungserfordernisse 01/27
 Geschäftsmodell, Nachhaltigkeit, Typologie, praxisbezogene 03/105
 -, Unternehmen, Digitale Neuerung, Einflüsse 06/245
 Gesellschafter, Geschäftsführer, Zerwürfnis 01/28
 Gesellschaftssitz, Verlegung, Mitgliedstaat 06/261
 Gesellschaftsverträge, Schiedsvereinbarungen 05/217
 Gewerkschaften, Aufsichtsratsbesetzung, Streit 03/119
 GmbH, Fremdgeschäftsführer, Anstellungsvertrag, Kündigungsrecht 05/216
 -, Hinausformwechsel 03/118
 GmbH-Geschäftsführer, Abberufung, wichtiger Grund 04/163
 -, Einberufungsbefugnis, HV 02/76
 GmbH-Satzungsänderung, Einmanngesellschaft 03/120
 Governance, Directors' Dealings, Deutschland 05/202

Governance-Regeln, Aufstellung, Herausforderungen 04/149
 Großbritannien, USA, Directors' Dealings, Entwicklung 05/203

H

Haftung, Strohmänn-Geschäftsführer 04/165
 Hamburger Komponentenmodell, Corporate Governance 05/232
 Hauptversammlung, Einberufungsbefugnis, GmbH-Geschäftsführer 02/76
 -, Vertrauensentzug 01/27
 Hinausformwechsel, GmbH 03/118

I

IDW, Thesen zur Digitalisierung, Unternehmenssteuerung, Rechnungslegungsdaten 06/282
 Implementierungsthesen, Integrated Reporting 01/10
 Individuenzentrierung, Every-to-every-Wirtschaft, Wandel 06/246
 Informationen, nichtfinanzielle, Prüfung, Lagebericht 01/30
 Informationsrecht, Kommanditist 01/26
 Innovationskultur, Unternehmensführung, Neuorientierung 06/246
 Integrated Reporting, Arbeitskreisthesen, Schmalenbach-Gesellschaft 01/20
 -, Controlling, Implikationen 01/32
 -, Implementierungsthesen 01/10
 -, Mehrwert 01/18
 -, Multifallstudienuntersuchung, Kapitalmarktunternehmen, deutsche, südafrikanische 01/32
 -, Überblick 01/5
 Integrated Thinking, Managementansatz 01/5
 Integrierte Berichterstattung, Leistungsindikatoren, nicht-finanzielle 03/132
 -, Auswirkungen, externe 03/137
 -, -, interne 01/5
 -, Hemmnisse, Experteninterviews 03/131
 Integrity Management, Begriff, Aufgaben 02/58

- , Compliance, Abgrenzung 02/59
- , Dos & Don'ts 02/60
- Interne Revision, Angemessenheit, Wirksamkeit, Praxis-Benchmarks 06/264
- , Begriffsbestimmung, Perspektiven 06/265
- , Überwachung, Quick-Check-Modell, Aufsichtsräte 06/264

K

- KAM, Berichterstattung, Praxiserfahrungen 04/171
- Kapitalflussrechnung, Charakteristika 03/122
- , Gliederungsschemata, DRS 21, DRS 2 03/130
- , Prüfung, Anforderungen 03/121
- Kapitalmarkt, Kulturfragen 03/101; 04/149
- Kapitalmarktreaktionen, Compliance, social judgement 03/115
- , Eigengeschäfte, Directors' Dealings 05/202
- Kapitalmarktunternehmen, deutsche, südafrikanische, Integrated Reporting, Multifallstudienuntersuchung 01/32
- Kommanditgesellschaft, Konzern, Aktiengesellschaften, Risikofrüherkennungssystem 02/68
- Kommanditist, geschäftsführender, Unternehmereigenschaft 06/261
- , Informationsrecht 01/26
- Konzern, Aktiengesellschaften, Kommanditgesellschaft, Risikofrüherkennungssystem 02/68
- Kultur, gelebte, CG-Wirkungen 03/101; 04/149
- Kulturfragen, Kapitalmarkt 03/101
- , Volkswagen, Wells Fargo 03/102
- Kündigungsrecht, Anstellungsvertrag, GmbH-Fremdgeschäftsführer 05/216

L

- Lagebericht, Informationen, nichtfinanzielle, Prüfung 01/30
- Leistungsverpflichtung, Prozesskostensicherheit 06/262

M

- Managementansatz, Integrated Thinking 01/5
- Mitgliederversammlung, Einladungsformen, Tagespresse 05/218
- Mitgliedstaat, Gesellschaftssitz, Verlegung 06/261
- Mittelstand, CSR-Richtlinie, Bedeutung 02/85
- , Nachhaltigkeitsberichterstattung 02/85

N

- Nachhaltigkeit, Geschäftsmodell, Typologie, praxisbezogene 03/105
- , Innovationen, ökologische, soziale 03/105
- Nachhaltigkeitsberichterstattung, Formen 02/86
- , Glaubwürdigkeit, Erhöhung 02/88
- , Mittelstand 02/85
- Nachhaltigkeitsinformation, Kommunikation 01/11
- Neuerfindung, digitale, Unternehmen, Geschäftsmodelle, Einflüsse 06/245
- Nichtfinanzielle Erklärung, Prüfung, Mitgliedstaatenwahlrecht 06/271
- , Prüfungsinstanzen 06/273
- Niederlassungsfreiheit, Sitzverlegung 06/261

O

- Organhaftung, Sicherheiten-gewährung 02/74

P

- Promoviertenquoten, Vorstandsetagen 04/155
- Prozesskostensicherheit, Leistungsverpflichtung 06/262
- Prüfung, Berichterstattung, integrierte, Informationen, Verlässlichkeit 06/272
- , Kapitalflussrechnung, Anforderungen 03/121
- , Lagebericht, Informationen, nichtfinanzielle 01/30
- , nichtfinanzielle Erklärung, Mitgliedstaatenwahlrecht 06/271

- Prüfungsinstanzen, Nichtfinanzielle Erklärung 06/273
- Prüfungsmarktkonzentration, Pflichtrotation, externe 04/175
- , Transaktionskostentheorie, Ursachen 04/175

Q

- QQS-Portfoliodiagramm, Erklärung, nichtfinanzielle, Einflussgrößen 05/226
- Quartalsberichterstattung, Forschungsüberblick, Umgang, Prüfungsaspekte 01/41
- , Kapitalmarktperspektive 01/42
- , Neuerungen 01/40; 02/63
- , Rahmenbedingungen, rechtliche 01/40
- Quick-Check-Modell, Aufsichtsräte, Interne Revision, Überwachung 06/264

R

- Ratingergebnisse, Corporate-Governance-Reporting 05/233
- Rechnungslegung, Digitalisierung, Auswirkungen 06/282
- Rechnungslegungsdaten, Unternehmenssteuerung, IDW, Thesen zur Digitalisierung 06/282
- Rentabilität, Nachhaltigkeit 03/107
- Risikofrüherkennungssystem, Aktiengesellschaften, Konzern, Kommanditgesellschaft 02/68
- Risikomanagement, Ablauf, Aufbau, Anforderungen 01/22
- , Aufbau, Ablauf 01/22; 02/68
- , Regelungen, gesetzliche, Überwachungssystem 01/23; 02/68
- Risikomanagementsystem, Anforderungen, rechtliche 02/68
- , Basel I-III, Solvency I-II, Wirkungen 02/71
- , Elemente nach AktG 01/25

S

- Schadenersatzansprüche, Alleingesellschafter, Geschäftsführer 05/217
- Schiedsfähigkeit, Gesellschaftsverträge 05/217

Schiedsvereinbarungen, Gesellschaftsverträge, Schiedsfähigkeit 05/217
 Schmalenbach-Gesellschaft, Arbeitskreisthesen, Integrated Reporting 01/20
 Sicherheiten, dingliche, § 30 Abs. 1 GmbHG, Anwendung 04/164
 Sicherheitengewährung, Organhaftung 02/74
 Social judgement, Compliance, Unternehmen 04/159
 –, Kapitalmarktreaktionen, Compliance 03/115
 Solvency I-II, Basel I-III, Wirkungen, Risikomanagementsystem 02/71
 Squeeze-out, Abfindungsermittlung 03/119
 Stakeholderperspektiven, Blockchains, Corporate Governance, Folgen 05/211
 Steuerung, treiberbasierte, Herausforderungen, Nutzen 02/53
 Strohmänn-Geschäftsführer, Haftung 04/165

T

Top-Manager, Dokortitel, Relevanz 04/153
 Transaktionskostentheorie, Prüfungsmarktkonzentration, Ursachen 04/175
 Transparenzrichtlinie-Änderungsrichtlinie, Deutschland, Umsetzung 02/63
 Treiberbasierte Steuerung, Herausforderungen, Nutzen 02/53
 Treibermodelle, Unternehmenssteuerung, Aufbau 02/54

U

Unternehmen, Geschäftsmodelle, Digitale Neuerfindung, Einflüsse 06/245
 –, öffentliche, Aufsichtsratsbezüge 04/166
 Unternehmenserfolg, Aufsichtsratsstruktur, Diversity 03/109
 Unternehmensführung, Neuorientierung, Innovationskultur 06/246
 Unternehmensintegrität, Bedeutung, Anforderungen 02/58
 Unternehmenskultur, Bedeutung 03/101; 04/149
 –, CG-Wirkungen 03/101; 04/149
 Unternehmensleitung, Aufsichtsrat, CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz, Herausforderungen 04/181
 Unternehmensorgane, Wirtschaftsprüfer, Zusammenspiel 02/78
 Unternehmenspraxis, Compliance-Erfordernis, Umsetzung 01/22
 Unternehmenspublizität, nachhaltigkeitsrelevante, Forschungsbefunde 03/137
 Unternehmenssteuerung, IDW, Thesen zur Digitalisierung, Rechnungslegungsdaten 06/282
 –, moderne, Entwicklung 02/53
 –, Treibermodelle, Aufbau 02/54
 Unternehmensverwaltung, Gender Diversity, Abschlussprüfung, Qualität 05/222
 Unternehmereigenschaft, Kommanditist, geschäftsführender 06/261
 Untreue, Auszahlung, verbotswidrige 04/164
 USA, Großbritannien, Directors' Dealings, Entwicklung 05/203

V

Verfassungsmäßigkeit, Vorstandssperre nach Verurteilung 01/28
 Vergütung, CEO, Dividendenpolitik, Zusammenhang 06/252
 Vergütungsniveau, Aufsichtsratsbezüge, Aufgabenentwicklung 04/166
 Volkswagen, Wells Fargo, Kulturfragen 03/102
 Vorstand, Aufsichtsrat, Handlungsempfehlungen, Berichterstattung, integrierte 01/5
 –, Vergütung, Dividendenpolitik, Zusammenhang 06/252
 Vorstandsbestellung, Aufsichtsratsbesetzung, fehlerhafte 02/73
 Vorstandsmitglied, Bestellung, befristete 02/73
 –, DAX-30-Unternehmen, Dokortitel 04/152
 Vorstandssperre nach Verurteilung, Verfassungsmäßigkeit 01/28

W

Wells Fargo, Volkswagen, Kulturfragen 03/102
 Wirtschaftsprüfer, Unternehmensorgane, Zusammenspiel 02/78

Z

Zukunft, digitale Neuerfindungen, neue Geschäftsmodelle 06/245
 Zusammenhang, CEO-Vergütung, Dividendenpolitik 06/252
 Zusammenspiel, Unternehmensorgane, Prüfer 02/78

