

# 2018

# ZCG

[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

Zeitschrift für  
**Corporate Governance**

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Fachbeirat:**

*Prof. Dr. Alexander Bassen,*  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,*  
Johann Wolfgang Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

*Prof. Dr. Thomas Berndt,*  
Universität St. Gallen

*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,*  
International School of Management,  
Dortmund

*Dr. Christine Bortenlänger,*  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
Deutsches Aktieninstitut e.V.

*Prof. Dr. Henning Herzog,*  
Quadriga Hochschule Berlin

*Ulrich Hocker,* Hauptgeschäftsführer  
Deutsche Schutzvereinigung für  
Wertpapierbesitz e.V.

*Prof. Dr. Anja Hucke,* Universität Rostock

*Prof. Dr. Annette G. Köhler,*  
Universität Duisburg-Essen

*Prof. Dr. Stefan Müller,* Helmut Schmidt  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Patrick Velte,*  
Leuphana Universität Lüneburg

*Prof. Dr. Axel von Werder,*  
Technische Universität Berlin

*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,*  
Mitglied des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

*Prof. Dr. Henning Zülch,*  
Handelshochschule Leipzig (HHL)

## **Jahresinhaltsverzeichnis 2018**

**(13. Jahrgang)**

Verfasserverzeichnis 2018	II
Verzeichnis der Fachartikel 2018	III
Stichwortverzeichnis 2018	VIII

**Verfasserverzeichnis 2018**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Ahrend, K.-M.	03/101; 06/258	Freidank C.-C.	06/245; 06/278	Kempkes, J.A.	03/132	Rückert, J.-M.	02/80
Becker, W.	01/5	Gebhardt, D.	01/24;	Kirstan, T.	04/175	Ruhwedel, F.	02/65
Behringer, S.	05/211		02/77; 03/120; 04/170;	Koch, S.	06/271	Sassen, R.	01/28
Behrmann, M.	01/28;		05/215; 06/262	Kotlenga, M.	04/178	Schalkowski, H.	03/116
	03/124; 05/224	Grundei, J.	05/205	Labbé, M.	01/17	Scharr, C.	06/271
Beitz, B.	02/65	Handschumacher, F.		Laue, J.C.	03/109	Scheid, O.	04/178
Bernhardt, I.	06/271		03/124	Mack, K.	05/30	Scheidl, F.	06/250
Botzkowski	01/5	Hartung, T.	06/250	Meuthen, M.H.	06/265	Schmidt, A.	01/38
Buhleier, C.	06/278	Havers, G.	03/109	Müller, S.	04/178;	Schmidt, H.	05/218
Burggraf, A.	01/5				05/230	Suprano, F.	03/132
Ceschinski, W.	01/28;	Hillmer, H.-J.	01/1; 02/49;	Needham, S.	05/230	Sure, M.	04/156
	03/124; 06/278		02/88; 03/97; 03/138;	Pacher, S.	05/197	Thiemermann, B.	04/156
			04/145; 05/193; 05/235;	Preen v., A.	05/197	Ulrich, P.	02/53
Dahm, M.H.	01/12;		06/241	Prigge, S.	02/80	Velte, P.	04/149
	02/59; 04/163	Hinze, A.-K.	03/124	Rauch, K.	04/183	Walther, A.	04/175
Dyballa, K.	05/197	Hölle, T.	06/258	Redenius-Hövermann, J.		Weigt, S.G.K.	04/183
Emsen, C.J.	02/65	Hollerbach, S.	01/12; 02/59		05/218	Wesser, M.B.	03/132
Fibitz, A.	02/53	Kaehler, B.	05/205	Ritzer-Angerer, P.	02/72	Wömpener, A.	03/132

**ZCG**

Zeitschrift für Corporate Governance  
Leitung und Überwachung in der  
Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Jahrgang:** 13. (2018)

**Erscheinungsweise:** 6-mal jährlich  
www.ZCGdigital.de

**Fachbeirat:**

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg  
Prof. Dr. Dr. h.c. Theodor Baums,  
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main  
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen  
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of  
Management Dortmund  
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstandsmit-  
glied Deutsches Aktieninstitut e. V.  
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin  
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-  
vereinigung für Wertpapierbesitz e. V.  
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock  
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen  
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg  
Prof. Dr. Patrick Velte, Leuphana Universität Lüneburg  
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin  
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG  
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Chefredakteur:** Dr. Joachim Schmidt

**Redaktion:** Dr. Hans-Jürgen Hillmer

Zuschriften bitte an:  
Bus-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern  
Redaktion ZCG  
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Süringstr. 27, 48653 Coesfeld  
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 970 94 30  
E-Mail: hj.hillmer@web.de

**Verlag:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

**Vertrieb:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de  
Konto: Deutsche Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT) DEUTDE33

**Bezugsbedingungen:**

Jahresabonnement Print: 168,00 €  
Kombi-Jahresabonnement Print und eJournal: 202,32 €  
Jahresabonnement eJournal: 168,48 €  
Sonderpreise im Kombi-Bezug mit der Zeitschrift ZRFC sowie  
für Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und  
Controller e. V. (BVBC) und der German CPA Society (GCPAS) –  
Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e. V.  
unter <http://ESV.info/ZCG-Preise>  
Alle Preise jeweils einschließlich Umsatzsteuer (Print 7 %,  
eJournal 19 %); Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsge-  
bühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit  
einer Frist von 2 Monaten zum 1.1. eines jeden Jahres möglich.

**Anzeigen:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de  
Anzeigenleitung: Farsad Chireugin  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 11 vom 1. Januar 2018, die unter  
<http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch  
zugesandt wird.

**Manuskripte:**

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html).  
Das Manuskript erbiten wir per E-Mail bevorzugt in Word,  
sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebo-  
tene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie  
auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen  
Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden.  
Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor  
dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur  
Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des  
Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den

Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu  
vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag  
bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern  
und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder  
offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbrei-  
tung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechani-  
schen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenz-  
vergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres  
eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf.  
hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröf-  
fentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redak-  
tion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft.  
Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-  
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder  
auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält  
sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der  
Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

**Rechtliche Hinweise:**

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge  
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-  
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelas-  
sen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt  
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Überset-  
zungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verar-  
beitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen  
in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Ver-  
fasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe  
von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen  
usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung  
nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Marken-  
zeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten  
wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

**Nutzung von Rezensionstexten:**

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels  
e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

**Zitierweise:** ZCG, Heft/Jahr, Seite

**ISSN:** 1862-8702

**Druck:**

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann  
GmbH & Co. KG, Berlin

**Verzeichnis der Fachartikel 2018**

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials</b>			
<b>Vielfältige Governance-Anforderungen erfordern hohes Engagement</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	01/1	<b>Interne versus externe CEO-Nachfolge</b> Kapitalmarktreaktionen auf Ankündigungen eines CEO-Wechsels am deutschen Kapitalmarkt <i>Prof. Dr. Franca Ruhwedel, Beatrice Beitz, Christian James Emsen</i> .....	02/65
<b>Vorsicht Erfolg</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	02/49	<b>Zwischen Big Data und Design Thinking</b> Entwicklung von Ideen für neue Geschäftsmodelle <i>Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend</i> .....	03/101
<b>Ethische Risiken und Diversity-Chancen</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	03/97	<b>Integrierte Governance zur effizienten Risikosteuerung</b> Systemvoraussetzungen und Umsetzungsanforderungen <i>Jens C. Laue, Guido Havers</i> .....	03/109
<b>CSR-geleitete Führung weiter im Vormarsch</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	04/145	<b>Prinzipal-Roboter-Beziehungen: Der Roboter als Agent</b> Paradigmenwechsel in der Corporate-Governance-Theorie? <i>Dr. Henrik Schalkowski</i> .....	03/116
<b>Vergütung auch verdient?</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	05/193	<b>Führt CEO-Narzissmus zu einer sinkenden Qualität der Rechnungslegung, Prüfung und Corporate Governance?</b> Eine Bestandsaufnahme der empirischen Forschung <i>Patrick Velte</i> .....	04/149
<b>2019: Digitale Transformation und was sonst noch?</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	06/241	<b>Der Einfluss familiärer Gesellschaftsstrukturen auf die Leistung von Kapitalmarktgesellschaften</b> Ergebnisse einer quantitativen Forschungsstudie zum Performance-Vergleich zwischen deutschen familien- und nicht-familiengeführten Kapitalmarktunternehmen <i>Prof. Dr. Matthias Sure, Birte Thiemermann</i> .....	04/156
<b>Management</b>			
<b>Digital Governance im Mittelstand</b> Ergebnisse einer qualitativen Untersuchung und Ableitung von Handlungsempfehlungen <i>Prof. Dr. Wolfgang Becker, Alexander Burggraf, Dr. Tim Botzkowski</i> .....	01/5	<b>Return on Relationship aus Outsourcingprozessen</b> Kann man den Mehrwert aus Geschäftsbeziehungen messen? <i>Prof. Dr. Markus H. Dahm</i> .....	04/163
<b>Das Management Strategischer Allianzen im Wandel</b> Teil A: Die Bedeutung der Vorvertragsphase für eine initiale Vertrauensbildung zwischen Allianzpartnern <i>Dr. Markus H. Dahm, Sonja Hollerbach</i> .....	01/12	<b>Gleich und doch verschieden: Wie die Ressortzuständigkeiten die Vorstandsvergütung beeinflussen</b> Studienergebnisse zum Einfluss des Aufgabenzuschnitts <i>Dr. Sebastian Pacher, Dr. Katharina Dyballa, Dr. Alexander v. Preen</i> .....	05/197
<b>Die Strategieklausur im Aufsichtsrat</b> Praxiserprobte Prozessschritte aus dem Mittelstand <i>Prof. Dr. Marcus Labbé</i> .....	01/17		
<b>Aktuelle Themen der Corporate Governance in Deutschland</b> Trends auf der Basis einer Experten-Befragung <i>Prof. Dr. Patrick Ulrich, Alexandra Fibitz</i> .....	02/53		
<b>Das Management Strategischer Allianzen im Wandel</b> Teil B: Risikobegrenzung bei Strategischen Allianzen mittels Risikoevaluierung und Implementierung von Governance-Mechanismen <i>Dr. Markus H. Dahm, Sonja Hollerbach</i> .....	02/59		

**HR-Governance im Führungs-Kontext**

Der normative Rahmen des Personalmanagements  
*Prof. Dr. Boris Kaehler, Prof. Dr. Jens Grundel*..... 05/205

**Corporate Governance als Untersuchungsobjekt der Due Diligence**

Teil A: Konzeptionelle Grundlagen der Due Diligence und Soll-Normen der Corporate Governance  
*Prof. Dr. Carl-Christian Freidank*..... 06/245

**Wertschöpfende Steuerung und Kontrolle von Versicherungsunternehmen**

Zur Wirkungsweise regulatorischer Vorgaben  
*Felix Scheidl, Thomas Hartung*..... 06/250

**Innovationslabore im Öffentlichen Sektor**

Leitsätze des Innovationsmanagements und ihre Anwendung im Rahmen der Stadtentwicklung  
*Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend, Timon Hölle*..... 06/258

**Recht**

**Regeln für den Umgang mit Informationen zur Entstehung von Vertrauen**

Anmerkungen zur Übertragbarkeit des BVerfG-Urteils vom 7.11.2017 auf Anwendungsfragen in der Unternehmenssteuerung  
*Dr. Petra Ritzer-Angerer*..... 02/72

**Code of Conduct oder Code of Ethics – nomen est omen?**

Unterschiedliche Namen für Unternehmenskodizes und ihre Implikationen  
*Prof. Dr. Stefan Behringer*..... 05/211

**Prüfung**

**Querbesetzung in Aufsichtsratsausschüssen von DAX-Unternehmen**

Empirische Befunde zur Umsetzung der Selbstorganisationspflicht  
*Willi Ceschinski, Maximilian Behrmann, Dr. Remmer Sassen*..... 01/28

**Interne Revision auf dem Weg zum Integrierten Governance-, Risiko- und Compliance-Management (IGRC)**

Aktuelle Herausforderungen auf der Basis von Ergebnissen aus Experteninterviews  
*Julia-Mara Rückert, Prof. Dr. Stefan Prigge*..... 02/80

**Auswirkungen der Aufsichtsrats-Diversity auf die Unternehmensperformance**

Eine Bestandsaufnahme der empirischen Forschung im dualistischen System  
*Franziska Handschumacher, Maximilian Behrmann, Willi Ceschinski, Anne-Kathrin Hinze* ..... 03/124

**Das Aufsichtsratsbüro als Element der Corporate Governance**

Erfolgsfaktoren und Fallstricke in internationaler Perspektive  
*Dr. Axel Walther, Thomas Kirstan* ..... 04/175

**Die nichtfinanzielle Erklärung aus dem Blickwinkel der Corporate Governance**

Wie geht der Aufsichtsrat mit der Prüfung der neuen Berichtspflichten um?  
*Michel Kotlenga, Oliver Scheid, Prof. Dr. Stefan Müller*..... 04/178

**Unabhängigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern**

Überlegungen zur Einordnung und Definition des Unabhängigkeitsbegriffs  
*Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann, Hendrik Schmidt*..... 05/218

**Beurteilung der Vorstandsvergütung durch den Abschlussprüfer**

Analyse zur Prüfung der Berichterstattung nach HGB, IFRS und DCGK sowie zur Zusammenarbeit zwischen Abschlussprüfer und Aufsichtsrat  
*Maximilian Behrmann*..... 05/224

**Die externe Pflichtrotation als Instrument zur Dekonzentration des Abschlussprüfungsmarkts?**

Eine quantitative Wirksamkeitsanalyse  
*Dr. Mario Henry Meuthen* ..... 06/265

**Analyse der Bestätigungsvermerke für Unternehmen im DAX-30 und im MDAX**

Erkenntnisse und Herausforderungen in der Prüfungssaison 2017/2018  
*Christoph Scharr, Inga Bernhardt, Dr. Sebastian Koch* ..... 06/271

**Rechnungslegung**

**Die Kapitalflussrechnung – Ausgestaltung und Analyse**

Harmoniebestrebungen des DRS 21 zwecks Anpassung an internationale Standards in Abgrenzung zum DRS 2  
*Dr. Andreas Schmidt*..... 01/38

**Corporate Reporting im Umbruch**

Massiver Veränderungsdruck in der Unternehmenspraxis  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 02/88

**Digitale Unternehmenssteuerung**

Eine empirische Analyse der zentralen Gestaltungsdimensionen  
*Jan A. Kempkes, Francesco Suprano, Matthias B. Wesser, Prof. Dr. Andreas Wömpener* ..... 03/132

**Nichtfinanzielle Berichterstattung in der Unternehmenspraxis**

Anwendungserfahrungen in 2017 – ein Studienbericht  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 03/138

**Die Berichterstattung und Prüfung bedeutsamster nichtfinanzieller Leistungsindikatoren**

Eine kritische Analyse der Auswirkungen des CSR-RUG  
*Karsten Rauch, Serafin Geronimo Konstantin Weigt* ..... 04/183

**Wertorientierte Leistungsindikatoren in der Unternehmenssteuerung**

Erkenntnisse aus der Analyse der Konzernlageberichte der DAX-30-Konzerne  
*Sean Needham, Kevin Mack, Stefan Müller* ..... 05/230

**Zukunft der Berichterstattung in der Unternehmenspraxis**

Erfahrungsberichte von Wirtschaftsprüfern und Unternehmen  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 05/235

**Qualität des Corporate Governance Reporting der DAX-Unternehmen**

Ergebnisse einer empirischen Untersuchung für den Berichtszeitraum 2017  
*Willi Ceschinski, Dr. Claus Buhleier, Prof. Dr. Carl-Christian Freidank* ..... 06/278

**Rechtsprechung**

Sonderprüfung über die Verantwortlichkeit von Organen bei Abgasmanipulation ..... 01/24  
 Vorliegen einer versicherten Tätigkeit bei Vorbereitung einer Konkurrenztaetigkeit ..... 01/25  
 Angabe des Geschäftsanteils eines Gesellschafters in der Gesellschafterliste ..... 01/26  
 Zuständigkeit der Kartellgerichte bei Abwälzbarkeit von Kartellgeldbußen auf Geschäftsleiter ..... 01/26  
 Handelsregister: Eintragungsfähigkeit der Vertretungsregelung des GmbH-Geschäftsführers ..... 02/77  
 Reichweite des Ermessens der Gesellschafter hinsichtlich der Entlassung des Geschäftsführers ..... 02/77  
 Abberufung eines Geschäftsführers im Insolvenzverfahren ..... 02/78  
 Pflicht der Gesellschafter zur Zustimmung zu einem Beschluss über die Veräußerung des Fondsobjekts ..... 02/79  
 Anforderungen bei Anmeldung eines Geschäftsführerwechsels ..... 03/120  
 Fortwirken erteilter Vollmachten ..... 03/121  
 Aussetzen der Eintragung von Vorstandsmitgliedern ins Handelsregister ..... 03/121  
 Feststellung der Rechtswidrigkeit eines Beschlusses des Registergerichts ..... 03/122  
 Einstweiliger Rechtsschutz gegen Ausschließungsbeschluss ..... 04/170  
 Parteifähigkeit einer irischen general partnership ... 04/170  
 Haftung einer Ratingagentur gegenüber Anlegern ... 04/171  
 Haftung des Liquidators einer GmbH ..... 04/172  
 Vertraglicher Ausschluss von Auskunfts- und Einsichtsrechten bei der KG ..... 05/215  
 Nichtigkeit eines KG-Gesellschafterbeschlusses wegen Nichtbeachtung eines Stimmverbots ..... 05/215  
 Kompetenz zur Änderung eines Geschäftsführer-Dienstvertrags ..... 05/216  
 Organhaftung: Rechtmäßiges Alternativverhalten .. 06/262  
 Geschäftsführer-Unterschrift ohne Vertretungszusatz ..... 06/263  
 Beurkundung einer Verschmelzung in der Schweiz .. 06/263

**ZCG-Nachrichten****Management**

BDU-Themensdossier zur „Führungskompetenz der Zukunft“ ..... 01/23  
 Private-Equity-Markt 2017 ..... 01/23  
 Digitalisierung als ausbaufähiges Beratungsfeld ..... 02/64  
 Operations-Effizienz-Radar 2018 ..... 02/64  
 Unternehmensnachfolge als aktuell drängendes Problem ..... 02/71  
 Abbau von Hindernissen für grenzüberschreitende Investitionen ..... 02/71

Strukturwandel in Schlüsselbranchen.....	03/107
Führungskräfte blockieren Veränderungsprojekte ...	03/108
Ehrenpreis für modernes Sanierungsmanagement...	03/115
Controlling mit Fokus auf Geschäftsmodell- änderungen .....	03/115
Unternehmenszentralen unterschätzen	
Digitalisierungsanforderungen.....	04/155
Unternehmensverantwortung in Liefer- und Wertschöpfungsketten.....	04/162
Studie zu Führung und Aufsicht 2018.....	04/169
Leadership Survey 2018: Digitalisierung nur mit der richtigen Führungskraft .....	05/210
Bedeutung von Nachhaltigkeitspreisen .....	06/257
Building Public Trust Awards .....	06/257
Investoren-Anforderungen an Vorstandsvergütung ..	06/261

## Recht

Neue Regeln gegen Steuerhinterziehung .....	01/27
Frauenquote steigt, bleibt aber niedrig.....	01/27
Neues Datenschutzrecht .....	01/27
Ergebnisse der Cyber-Sicherheits-Umfrage des BSI ....	02/79
Informationen zum neuen Datenschutzrecht für KMU .....	02/79
Reform des Gesellschaftsrechts.....	03/123
EU-Rahmen für Künstliche Intelligenz (KI).....	03/123
Neues Konzerninsolvenzrecht .....	03/123
Publizitätspflicht für Unternehmen.....	04/163
Präventiver Restrukturierungsrahmen .....	04/163
EU-Verordnung zum „Free flow of data“ .....	04/163
Kritik an EU-Mobilitätsrichtlinie .....	05/216
Fortentwicklung des Corporate-Governance- Reporting.....	05/216
Gesetzentwurf zur Aktionärsrechterichtlinie .....	06/263
DCGK: Neufassung 2019 .....	06/264

## Prüfung

Prüfung von Nachhaltigkeitsberichten nach GRI- Standards.....	01/36
IDW-Positionspapier zu Nichtprüfungsleistungen ....	01/36
Ausschreibung der Abschlussprüfung.....	01/36
DPR-Prüfungsschwerpunkte 2018 .....	01/36
Nutzen von Abschlussprüfungen.....	02/87
Verfehlung von Gewinn- und Umsatzprognosen .....	02/87
Zukunftsperspektiven der Wirtschaftsprüfung.....	03/130
Studie zur Aufsichtsratsvergütung.....	03/130
Aufsichtsrechtliche Prüfungen bei beaufsichtigten Instituten.....	04/182
IDW-Positionspapier zur Abschlussprüferrichtlinie..	04/182
Leitlinien für eine nachhaltige Vorstandsvergütung	05/229
ESMA-Prüfungsschwerpunkte 2019 .....	06/270
Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung.....	06/288

## Rechnungslegung

Konzernlagebericht gem. DRÄS 8 .....	01/43
DRSC-Kritik am Goodwill Impairment Test.....	01/43
EU-Evaluation der Unternehmensberichterstattung.	02/92
E-DRS 34 und E-DRS 35 veröffentlicht .....	02/92
Digitalisierung im Finanz- und Rechnungswesen .....	03/136
Code of Ethics 2018 des IESBA .....	03/136
Zukunft des kapitalmarktorientierten Reporting.....	04/187
CSR-Berichterstattung: Neue Erwartungslücke im Lagebericht?.....	04/188
IDW zu Anhangangaben.....	04/188
Fitness Check zur Rechnungslegung .....	06/284
Fristablauf für Offenlegung .....	06/287

## Literatur

Interne Revision für Aufsichtsräte.....	01/46
Zur Garantenpflicht des Compliance-Beauftragten...	01/46
Betriebswirtschaftliche Implikationen der digitalen Transformation.....	01/46
Modernes Sanierungsmanagement .....	02/93
Leitfaden Korruptionsprävention in der Lieferkette .	02/93
Nachhaltigkeitsmanagement.....	02/93
Allgemeine Managementlehre .....	03/141
Strafrechtliche Haftungsrisiken von Mitgliedern des Aufsichtsrats in Aktiengesellschaften bei Compliance-Pflichtverletzungen des Vorstands .....	03/141
Das Prinzip Einfachheit.....	03/141
Das 1x1 der Internen Revision .....	03/141
Das Scrum-Prinzip.....	03/141
Nachhaltige Unternehmensführung in der Digitalisierung .....	04/189
Haftung von Organen in Krise und Insolvenz .....	04/189
Handbuch der Unternehmensberatung.....	04/189
Entwicklungen und Tendenzen der Wirtschafts- wissenschaften.....	05/238
Rechnungslegung, Steuern, Corporate Governance, Wirtschaftsprüfung und Controlling.....	05/238
Sprengers Spitzen.....	06/285
Das Münster-Konzept .....	06/285
Handbuch der Unternehmensberatung.....	06/285
Handbuch kapitalmarktorientierte Unternehmens- bewertung .....	06/285
Tax Compliance .....	06/285

**ZCG-Zeitschriftenspiegel**

**Januar/Februar**

Vorstandshaftung für fehlerhafte Ausrichtung der Compliance-Organisation ..... 01/44  
 Corporate reporting in a digital world..... 01/44  
 Erfordert die Prüfung integrierter Berichte ein Umdenken des Berufsstands? ..... 01/44  
 Unternehmensübernahmen aus Sicht des Aufsichtsrats..... 01/44  
 Wege zur self-managed Organisation ..... 01/44  
 Handlungsrahmen des Aufsichtsrats bei der Initiierung eines Abschlussprüfer-Ersetzungsverfahrens nach § 318 Abs. 3 HGB ..... 01/44  
 Erfolgsfaktoren ganzheitlicher Unternehmenssteuerung ..... 01/45  
 Nichtfinanzielle Berichtspflichten in der Finanzberichterstattung ..... 01/45  
 Auswirkungen der Digitalisierung auf den CFO-Bereich ..... 01/45  
 Relative Kennzahlen im Rahmen der Vorstandsvergütung: Viel diskutiert, selten implementiert ..... 01/45

**März/April**

20 Thesen zur Corporate Governance und Unternehmensorganisation in VUCA-Zeiten ..... 02/94  
 Prüfung der CSR-Berichterstattung durch den Aufsichtsrat..... 02/94  
 Erfolgreiche Kooperationen von Corporates und Start-ups..... 02/94  
 Anwendung von Wesentlichkeit in der Finanzberichterstattung – Möglichkeiten und Fallstricke.... 02/94  
 Prüfung der CSR-Berichterstattung durch den Aufsichtsrat..... 02/95  
 Prüfung von integrierten Unternehmensberichten .. 02/95  
 Der Entgeltbericht – die neue Anlage zum Lagebericht ..... 02/95  
 Die Anti-Matrix-Organisation..... 02/95  
 Sustainable Finance als neues Leitmotiv der Unternehmensberichterstattung..... 02/95

**Mai/Juni**

Corporate Governance: Zur Notwendigkeit einer Konturschärfung und betriebswirtschaftlichen Erweiterung des Begriffsverständnisses..... 03/142  
 Bedeutung von Wertschätzungskultur und Ethik für die Aufsichtsratsagenda ..... 03/142  
 Thought Leader: Vordenker statt Vorgesetzte..... 03/142  
 Digital Finance: Digitale Rechnungsverarbeitung und Workflows als Basis für ein Rechnungswesen 4.0 ..... 03/142

Techniken der Verhaltensänderung..... 03/142  
 Strategy Reporting ..... 03/143  
 Strukturierter Wissenstransfer in agilen Organisationen ..... 03/143  
 Die Goodwill-Entwicklung 2008-2016 der DAX-30-Unternehmen ..... 03/143

**Juli/August**

Legal Tech und Legal Robots in Unternehmen und den sie beratenden Kanzleien..... 04/190  
 Einordnung der Risk Governance in das System der unternehmerischen Überwachung ..... 04/190  
 Whistleblowing im Finanzaufsichtsrecht – ein Überblick..... 04/190  
 Compliance-Management im Unternehmen – Wirksamkeitsfaktor „Compliance-Kultur“ ..... 04/191  
 Effiziente Gestaltung von Compliance im M&A-Prozess ..... 04/191  
 Corporate Governance im Spannungsfeld von Investorenerwartungen und Kodexreform ..... 04/191  
 Fitness-Check der EU-Kommission zur öffentlichen Berichterstattung von Unternehmen ..... 04/191

**September/Oktober**

Agil agiler werden – Agilität in der Organisationsentwicklung..... 05/239  
 Praxis der nichtfinanziellen Berichterstattung nach dem CSR-RUG ..... 05/239  
 Conceptual Framework for Financial Reporting 2018 auf dem Prüfstand ..... 05/239  
 Das Management von Recht als Führungsaufgabe in Unternehmen und Konzernen..... 05/239  
 Wie wirkt sich die Digitalisierung auf ein ganzheitliches Corporate Reporting aus?..... 05/239  
 Social Rating: Mitarbeiterzufriedenheit als Ratingindikator..... 05/240  
 Neue Aktionärsrechte-Richtlinie und Minderheitenschutz im deutschen Aktienrecht ..... 05/240

**November/Dezember**

Corporate Governance Report 2018: Kodexakzeptanz und Kodexanwendung..... 06/286  
 Insiderinformationen in der Hauptversammlung.... 06/286  
 „Diesel-Gate“ in der Risikoberichterstattung ..... 06/286  
 Cybersecurity-Compliance: Pflichten und Haftungsrisiken für Geschäftsleiter in Zeiten fortschreitender Digitalisierung..... 06/286  
 Vorstandsvergütung im DAX und MDAX 2017..... 06/287  
 Der Einfluss der Digitalisierung auf das Gesellschaftsrecht..... 06/287  
 Haftung für Compliance-Verstöße im Konzern..... 06/287

**Stichwortverzeichnis 2018**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

**A**

Abgasmanipulation, Organverantwortlichkeit, Sonderprüfung 01/24  
 Abschlussprüfer, Aufsichtsrat, Zusammenarbeit, Beurteilung der Vorstandsvergütung 05/224  
 -, Vorstandsvergütung, Beurteilung 05/224  
 -, Zukunft der Berichterstattung, Erfahrungsbericht 05/235  
 Abschlussprüfung, Bestätigungsvermerke, Prüfungssaison 2017/2018 06/272  
 -, CEO-Narzissmus, Auswirkungen 04/149  
 -, nichtfinanzielle Berichterstattung 04/180  
 -, Pflichtrotation, externe 06/265  
 -, Prüfungssaison 2017/2018, Analyse der Bestätigungsvermerke 06/272  
 Agent, Principal-Roboter-Beziehungen 03/116  
 Angaben, ergänzende, Kapitalflussrechnung 01/43  
 Anleger, Haftung einer Ratingagentur 04/171  
 Anmeldung, Geschäftsführerwechsel, Anforderungen 03/120  
 Aufsichtsrat, Abgasmanipulation, Sonderprüfung 01/24  
 -, Abschlussprüfer, Zusammenarbeit, Vorstandsvergütung 05/224  
 -, Ausschuss, Unabhängigkeit 05/222  
 -, Diversity, Auswirkungen auf die Unternehmensperformance 03/124  
 -, Mandatshöchstdauer 05/222  
 -, nichtfinanzielle Erklärung, Prüfung 04/178  
 -, Prüfung, nichtfinanzielle Berichterstattung 04/180  
 -, Selbstorganisationspflicht 01/28  
 -, Strategieklausur 01/17  
 -, Strategieklausur im Mittelstand, Handlungsrahmen 01/22  
 -, Transparenzerfordernisse 05/222  
 -, Unabhängigkeit 05/218  
 -, Vorstand, Zusammenwirken 06/262  
 -, -, -, CGR 06/282

Aufsichtsratsausschuss, Querbesetzung 01/28  
 Aufsichtsratsbüro, Einbindung in die Corporate Governance 04/177  
 -, Element der Corporate Governance 04/175  
 -, internationale Erfolgsfaktoren und Fallstricke 04/176  
 -, Rahmenbedingungen 04/175  
 Aufsichtsratsmitglied, Unabhängigkeit 05/218  
 Auskunfts- und Einsichtsrechte, Ausschluss, KG 05/215  
 Ausschließungsbeschluss, einstweiliger Rechtsschutz 04/170  
 Ausschuss, Aufsichtsratsausschuss, Querbesetzung 01/28

**B**

Berichterstattung, IDW-Positionspapier, wesentliche Inhalte 05/235  
 -, Konzern, Transparenzherausforderungen 05/237  
 -, Leistungsindikatoren in der Unternehmenssteuerung 05/231  
 -, nichtfinanzielle Leistungsindikatoren 04/183  
 -, -, Anwendungserfahrungen 03/138  
 -, Reportingfachkonferenz 05/237  
 -, Vorstandsvergütung, Prüfung 05/224  
 -, Zielgruppenorientierung 05/236  
 -, Zukunft, Erfahrungsberichte 05/235  
 Berichtspflichten, nichtfinanzielle Erklärung, Aufsichtsrat, Prüfung 04/178  
 Bestätigungsvermerk, Neuerungen bei der Erteilung 06/272  
 -, Prüfungssaison 2017/2018 06/272  
 Beurkundung, Verschmelzung, Schweizer Notar 06/263  
 Big Data, Design Thinking, Entwicklung neuer Geschäftsmodelle 03/101  
 Big-Data-Analyse, Geschäftsmodellentwicklung 03/102  
 Bußgeld, Zuständigkeit der Kartellgerichte 01/26

**C**

Cashflow, Finanzierungstätigkeit, Kapitalflussrechnung 01/42  
 CEO-Nachfolge, interne vs. externe, Kapitalmarktreaktionen 02/65  
 CEO-Narzissmus, sinkende Rechnungslegungsqualität? 04/149  
 Code of Conduct, Namen für Unternehmenskodizes 05/211  
 Code of Ethics, Namen für Unternehmenskodizes 05/211  
 Corporate Governance, Allianz-Governance-Mechanismen 01/15  
 -, aktuelle Themen, Überblick 02/53  
 -, aktuelle Trends 02/55  
 -, Aufsichtsratsbüro 04/175  
 -, CEO-Narzissmus, Auswirkungen 04/149  
 -, Digital Governance im Mittelstand 01/5  
 -, Gegenstand der Due Diligence 06/245  
 -, gute, Bestandteile 02/55  
 -, Integration 03/112  
 -, Mechanismen, strategische Allianzen 02/59  
 -, Nachhaltigkeit 04/179  
 -, nichtfinanzielle Erklärung 04/178  
 -, Principal-Roboter-Beziehungen 03/116  
 -, Soll-Normen 06/245  
 -, strategische Perspektive 02/56  
 Corporate Reporting, Herausforderungen, massiver Veränderungsdruck in der Unternehmenspraxis 02/88  
 -, IDW-Positionspapier, wesentliche Inhalte 02/89  
 Corporate-Governance-Reporting, Informationsbasis, Due Diligence 06/245  
 -, publikationsrelevante Normen, Änderungen 06/278  
 -, Qualität, Berichtszeitraum 2017 06/278  
 -, Zusammenhang mit DCGK, aktuelle Probleme 02/90  
 COSO ERM, internationales Rahmenkonzept 03/110

- CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz,  
Berichtspflichten,  
nichtfinanzielle Leistungs-  
indikatoren 04/183  
-, nichtfinanzielle Berichterstattung,  
Anwendungserfahrungen 03/138

## D

- D&O-Versicherung, Konkurrenz-  
tätigkeit, Vorbereitung 01/25  
DCGK, aktuelle Themen der Corporate  
Governance, Überblick 02/53  
-, Anpassungen, Corporate-Governance-  
Reporting 06/278  
-, Aufsichtsratsbüro als Element der  
Corporate Governance 04/175  
-, Corporate Governance Reporting,  
Zusammenhang 02/91  
-, Namen für Unternehmenskodizes,  
Einfluss 05/211  
-, Vorstandsvergütung, Beurteilung  
durch Abschlussprüfer 05/225  
Dekonzentration, Abschlussprü-  
fungsmarkt, externe Pflicht-  
rotation 06/265  
Design Thinking, Big Data,  
Entwicklung neuer Geschäfts-  
modelle 03/101  
Dienstvertrag, Geschäftsführer,  
Änderung, Kompetenzen 05/216  
Digital Governance, Begriff 01/5  
-, Handlungsempfehlungen 01/11  
-, Mittelstand 01/5  
digitale Unternehmenssteuerung,  
Gestaltungsdimensionen 03/132  
Diversität, Auswirkungen,  
Aufsichtsrat 03/126  
-, Geschäftsmodellentwick-  
lung 03/105  
Diversity, Aufsichtsrat, Auswirkungen  
auf die Unternehmensperfor-  
mance 03/124  
DRS 20, Anforderungen nach CSR-  
RLUG 04/186  
DRS 21, Harmoniebestrebungen,  
Kapitalflussrechnung 01/38  
Due Diligence, Corporate Governance,  
Werttreiber 06/245  
-, Informationsbasis, Corporate-  
Governance-Reporting 06/245  
-, konzeptionelle Grundlagen 06/245  
-, Untersuchungsobjekt, Corporate  
Governance 06/245

## F

- familiärer Geschäftsstrukturen,  
Einfluss 04/156  
Familienunternehmen, Performance-  
Vergleich 04/156  
Finanzmittelfonds, Kapitalflussrech-  
nung 01/39  
Fonds-Objekt, Veräußerung,  
Gesellschafterpflicht zur  
Zustimmung 02/79  
Fondsveränderungsrechnung,  
Kapitalflussrechnung 01/42  
Führung, Ideenentwicklung, neue  
Geschäftsmodelle 03/104  
-, Personalmanagement, normativer  
Rahmen 05/205  
Führungsgrundsätze 05/208

## G

- Gehalt, Vorstandsvergütung, Ressort-  
zuständigkeiten, Einfluss 05/197  
Geschäftsanteile, Angabe in  
Gesellschafterliste 01/26  
Geschäftsbeziehungen, Mehrwert,  
Messbarkeit 04/163  
Geschäftsführer, Abberufung im  
Insolvenzverfahren 02/78  
-, Entlassung, Ermessensreichweite  
der Gesellschafter 02/7  
-, Unterschrift, Vertretungszu-  
satz 06/262  
Geschäftsführer-Dienstvertrag,  
Änderung, Kompetenzen 05/216  
Geschäftsführerwechsel, Anmeldung,  
Anforderungen 03/120  
Geschäftsleiter, Abwälzbarkeit von  
Kartellgeldbußen 01/26  
Geschäftsmodell, Neuentwicklung,  
Big Data, Design Thinking 03/101  
Gesellschaft, ausländische,  
deutsche Gerichtsbarkeit 04/170  
Gesellschafter, Ermessensreichweite,  
Geschäftsführerentlassung 02/77  
-, Zustimmungspflicht, Beschluss  
über Fondsveräußerung 02/79  
Gesellschafterausschluss,  
Rechtsmittel 04/170  
Gesellschafterbeschluss, KG,  
Nichtigkeit wegen Nicht-  
beachtung eines Stimmver-  
bots 05/215  
Gesellschafterliste, Angabe des  
Geschäftsanteils 01/26

- Geschäftsstrukturen, familiäre,  
Einfluss auf die Leistung von  
Kapitalmarktgesellschaften  
04/156  
GmbH, Liquidator, Haftung 04/172  
-, Vertretungsregelung, Fortwirken  
erteilter Vollmachten 03/121  
GmbH-Geschäftsführer, Unterschrift,  
Vertretungszusatz 06/262  
-, Vertretungsregelung, Eintragung  
ins Handelsregister 02/77  
Governance, integrierte, effiziente  
Risikosteuerung 03/109

## H

- Haftung, Liquidator, GmbH 04/172  
-, Organ, Vorstand 06/262  
-, Ratingagentur gegenüber  
Anlegern 04/171  
Handelsregister, Eintragung von  
Vorstandsmitglied 03/121  
-, Vertretungsregelung des  
GmbH-Geschäftsführers, Eintra-  
gung 02/77  
Human-Resources-Governance,  
Definition 05/207  
-, Personalmanagement, normativer  
Rahmen 05/205

## I

- IDW, Positionspapier, Bericht-  
erstattung, Kernaussagen 05/235  
-, -, Corporate Reporting,  
wesentliche Inhalte 02/88  
IFRS, Vorstandsvergütung, Beurteilung  
durch Abschlussprüfer 05/226  
IGRC, Einfluss auf Interne  
Revision 02/84  
-, Gründe 02/82  
-, interne Revision 02/80  
-, Vorteile und Nachteile 02/82  
Informationen, Umgangsregeln,  
Entstehung von Vertrauen 02/72  
Innovationsmanagement,  
Leitsätze 06/258  
-, -, Anwendung im öffentlichen  
Sektor 06/259  
Insolvenzverfahren, Geschäftsführer,  
Abberufung 02/78  
integrierte Governance, effiziente  
Risikosteuerung 03/109

integriertes Governance-, Risiko- und Compliance-Management (IGRC), Interne Revision 02/80  
 Interne Revision, IGRC, Einfluss 02/84  
 -, integriertes Governance-, Risiko- und Compliance-Management (IGRC) 02/80  
 -, Versicherungsunternehmen 06/255  
 irische general partnership, Parteifähigkeit 04/170

## K

KAM, besonders wichtige Prüfungssachverhalte, Bestätigungsvermerk 06/272  
 Kapitalflussrechnung, Ausgestaltung und Analyse 01/38  
 -, Cashflow aus der Investitionstätigkeit 01/41  
 -, Finanzmittelfonds 01/39  
 -, Untergliederung der Ursacherechnung 01/40  
 Kapitalmarktgesellschaft, Leistung, Einfluss familiärer Gesellschaftsstrukturen 04/156  
 Kapitalmarktreaktionen, CEO-Nachfolge, interne vs. externe 02/65  
 Kartellgericht, Zuständigkeit, Abwälzbarkeit von Kartellgeldbußen auf Geschäftsleiter 01/26  
 Kennzahlen, Unternehmensleistung, Messung 04/157  
 Kodex, Namenswahl, Erwartungshaltung 05/214  
 Kodexnamen, Verbreitung in Deutschland 05/213  
 Kommanditgesellschaft, Auskunfts- und Einsichtsrechte, Abschluss 05/215  
 -, Gesellschafterbeschluss, Nichtigkeit wegen Nichtbeachtung eines Stimmverbots 05/215  
 Konkurrenzfähigkeit, Vorbereitung 01/25  
 Kreativität, Geschäftsmodellentwicklung 03/102

## L

Lageberichterstattung, Vorstandsvergütung, Beurteilung durch Abschlussprüfer 05/228

Leistungsindikatoren, wertorientierte, Unternehmenssteuerung 05/230  
 Liquidator, Haftung, GmbH 04/172

## M

Management, Begriff 05/206  
 -, strategische Allianzen 01/12; 02/59  
 Managementmethoden, agile 03/103  
 Mitarbeiterführung, Personalmanagement, normativer Rahmen 05/206  
 Mittelstand, Digital Governance 01/5  
 -, Strategieklausur im Aufsichtsrat 01/17

## N

Nachfolgeregelung, Vorstandsvorsitz 02/66  
 -, -, Einflussgrößen 02/67  
 Nachhaltigkeit, Corporate Governance 04/179  
 Narzissmus, Vorstandsvorsitzender, Auswirkungen 04/149  
 Notar, Beurkundung einer Verschmelzung in der Schweiz 06/263  
 nichtfinanzielle Berichterstattung, Anwendungserfahrungen in 2017 03/138  
 -, neue Pflichten 04/179  
 nichtfinanzielle Erklärung, Aufsichtsrat, Prüfung 04/178  
 -, Corporate Governance 04/178  
 nichtfinanzielle Leistungsindikatoren, Berichterstattung und Prüfung 04/183  
 -, Prüfung, Abschlussprüfer 04/187

## O

öffentlicher Sektor, Innovationslabore 06/258  
 -, Innovationsmanagement 06/258  
 Outsourcingprozesse, Return on Relationship 04/163

## P

Performance, Unternehmen, Aufsichtsrats-Diversity, Auswirkungen 03/124

Performancemessung, Verbesserungsbedarf, Corporate Governance 02/57  
 Performance-Vergleich, Familienunternehmen 04/156  
 Personalmanagement, normativer Rahmen 05/205  
 Pflichtrotation, externe, Abschlussprüfung 06/265  
 -, -, Barrieren 06/267  
 -, -, Evaluation 06/267  
 Principal-Roboter-Beziehungen, Corporate Governance 03/116  
 Prozessmodell, IGRC 02/85  
 Prüfung, nichtfinanzielle Leistungsindikatoren 04/183  
 -, s. auch u. Abschlussprüfung  
 Prüfungssachverhalte, besonders wichtige, Erteilung von Bestätigungsvermerken 06/272

## Q

Qualität, Corporate-Governance-Reporting 06/278  
 Querbesetzung, Aufsichtsratsausschuss 01/28  
 -, Aufsichtsratsausschuss, Querbesetzungsmaße 01/32  
 -, -, Vor- und Nachteile 01/30

## R

Ratingagentur, Haftung gegenüber Anlegern 04/171  
 Rechnungslegung, Qualität, CEO-Narzissmus 04/149  
 Rechtsschutz, Ausschlussbeschluss 04/170  
 Registergericht, Feststellung der Rechtswidrigkeit eines Beschlusses 03/122  
 Reporting, aktuelle Akzente in der Unternehmenspraxis 02/88  
 -, externes, Bestandteile 02/89  
 -, -, Verortung von Unternehmensberichten 02/89  
 Reportingfachkonferenz, Berichterstattung 05/237  
 Ressortzuständigkeiten, Vorstandsvergütung, Einfluss 05/197  
 Return on Relationship, Outsourcingprozesse 04/163

Risikoevaluierung, strategische Allianzen 02/59  
 Risikomanagement, Versicherungsunternehmen 06/254  
 Risikosteuerung, effiziente, integrierte Governance 03/109  
 -, Versicherungsunternehmen 06/253  
 Roboter, Agent, Principal-Roboter-Beziehungen 03/116  
 ROR-Modell, Outsourcingprozesse 04/163

## S

Schweiz, Notar, Beurkundung einer Verschmelzung 06/263  
 Selbstorganisationspflicht, Aufsichtsrat 01/28  
 Sonderprüfung, Abgasmanipulation 01/24  
 Stadtentwicklung, Innovationsmanagement 06/258  
 Stimmverbot, Nichtbeachtung, Nichtigkeit eines KG-Gesellschaftsbeschlusses 05/215  
 Strategieklausur, Ablauf 01/18  
 -, Aufsichtsrat 01/17  
 strategische Allianzen, einheitliches Allianzverständnis 01/15  
 -, Management im Wandel 01/12; 02/59  
 -, Management, Risikobegrenzung 02/59  
 -, Vorvertragsphase 01/12  
 strategische Perspektive, Corporate Governance 02/56  
 strategische Planung, Aufsichtsrat, Prozessschritte im Mittelstand 01/17  
 -, Geschäftsmodellentwicklung 03/102

## T

Transaktionskosten, Theorie, Abschlussprüferrotation, Determinanten 06/266  
 Transparenz, Aufsichtsrat 05/222  
 -, Corporate-Governance-Reporting 06/283  
 -, Konzernberichterstattung, Herausforderungen 05/237

## U

Unabhängigkeit, Aufsichtsrat, grundsätzliche Anforderungen 05/220  
 Unabhängigkeitsbegriff, Aufsichtsrat 05/218  
 Unternehmenserfolg, Verbesserungsbedarf 02/57  
 Unternehmenskodex, Bezeichnung 05/211  
 -, Funktion 05/211  
 Unternehmenskultur, ideenfreundliche 03/104  
 Unternehmensleistung, Messung, Kennzahlen 04/157  
 Unternehmensperformance, Aufsichtsrats-Diversity, Auswirkungen 03/124  
 Unternehmenspraxis, nichtfinanzielle Berichterstattung, Anwendungserfahrungen 03/138  
 Unternehmenssteuerung, digitale, Gestaltungsdimensionen 03/132  
 -, Leistungsindikatoren, wertorientierte 05/230  
 -, Versicherungsunternehmen 06/250  
 -, Vertrauensbildung, Regeln für den Umgang mit Informationen 02/72  
 Unterschrift, Geschäftsführer, Vertretungszusatz 06/262

## V

Veränderungsresistenz, Gefahren 03/101  
 Vergütung, Ressortzuständigkeiten, Einfluss 05/197  
 Verhaltenskodex, Bezeichnungen 05/212  
 Verschmelzung, Beurkundung, Schweiz 06/263  
 Versicherungsunternehmen, Kontrollfunktionen 06/254  
 -, Risikomanagement 06/254  
 -, wertschöpfende Steuerung und Kontrolle 06/250  
 Vertrauensbildung, Regeln für den Umgang mit Informationen 02/72  
 -, strategische Allianzen 01/12  
 Vertretungszusatz, Geschäftsführer, Unterschrift 06/262  
 Vollmachten, Fortwirken bei Veränderung der personellen Zusammensetzung 03/121

Vorstand, Abgasmanipulation, Sonderprüfung 01/24  
 -, Aufsichtsrat, Zusammenwirken, CGR 06/282  
 -, Eintragung ins Handelsregister 03/121  
 -, Haftung, Alternativverhalten  
 Vorstandsmitglied, Vergütung, Ressortzuständigkeiten, Einfluss 05/197  
 Vorstandsvergütung, Berichterstattung, Prüfung 05/224  
 -, Beurteilung durch Abschlussprüfer 05/224  
 Vorstandsvorsitzender, Nachfolge, interne vs. externe, Kapitalmarktreaktionen 02/65  
 -, Narzissmus, Auswirkungen 04/149  
 Vorvertragsphase, strategische Allianzen 01/12

## W

wertorientierte Leistungsindikatoren, Unternehmenssteuerung 05/230  
 Wirtschaftsprüfer, Zukunft der Berichterstattung, Erfahrungsbericht 05/235

## Z

Zukunft, Berichterstattung 05/235  
 -, Geschäftsmodellentwicklung 03/104  
 -, Strategieklausur 01/17

