

2018

ZCG

Zeitschrift für
Corporate Governance

www.ZCGdigital.de

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,
International School of Management,
Dortmund

Dr. Christine Bortenlänger,
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
Deutsches Aktieninstitut e.V.

Prof. Dr. Henning Herzog,
Quadriga Hochschule Berlin

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e.V.

Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Prof. Dr. Patrick Velte,
Leuphana Universität Lüneburg

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Mitglied des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

Jahresinhaltsverzeichnis 2018

(13. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis 2018	II
Verzeichnis der Fachartikel 2018	III
Stichwortverzeichnis 2018	VIII

Verfasserverzeichnis 2018

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Ahrend, K.-M.	03/101; 06/258	Freidank C.-C.	06/245; 06/278	Kempkes, J.A.	03/132	Rückert, J.-M.	02/80
Becker, W.	01/5	Gebhardt, D.	01/24;	Kirstan, T.	04/175	Ruhwedel, F.	02/65
Behringer, S.	05/211		02/77; 03/120; 04/170;	Koch, S.	06/271	Sassen, R.	01/28
Behrmann, M.	01/28;		05/215; 06/262	Kotlenga, M.	04/178	Schalkowski, H.	03/116
	03/124; 05/224	Grundei, J.	05/205	Labbé, M.	01/17	Scharr, C.	06/271
Beitz, B.	02/65	Handschumacher, F.		Laue, J.C.	03/109	Scheid, O.	04/178
Bernhardt, I.	06/271		03/124	Mack, K.	05/30	Scheidl, F.	06/250
Botzkowski	01/5	Hartung, T.	06/250	Meuthen, M.H.	06/265	Schmidt, A.	01/38
Buhleier, C.	06/278	Havers, G.	03/109	Müller, S.	04/178;	Schmidt, H.	05/218
Burggraf, A.	01/5				05/230	Suprano, F.	03/132
Ceschinski, W.	01/28;	Hillmer, H.-J.	01/1; 02/49;	Needham, S.	05/230	Sure, M.	04/156
	03/124; 06/278		02/88; 03/97; 03/138;	Pacher, S.	05/197	Thiemermann, B.	04/156
			04/145; 05/193; 05/235;	Preen v., A.	05/197	Ulrich, P.	02/53
Dahm, M.H.	01/12;		06/241	Prigge, S.	02/80	Velte, P.	04/149
	02/59; 04/163	Hinze, A.-K.	03/124	Rauch, K.	04/183	Walther, A.	04/175
Dyballa, K.	05/197	Hölle, T.	06/258	Redenius-Hövermann, J.		Weigt, S.G.K.	04/183
Emsen, C.J.	02/65	Hollerbach, S.	01/12; 02/59		05/218	Wesser, M.B.	03/132
Fibitz, A.	02/53	Kaehler, B.	05/205	Ritzer-Angerer, P.	02/72	Wömpener, A.	03/132

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 13. (2018)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstandsmit-
glied Deutsches Aktieninstitut e. V.
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e. V.
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Prof. Dr. Patrick Velte, Leuphana Universität Lüneburg
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur: Dr. Joachim Schmidt

Redaktion: Dr. Hans-Jürgen Hillmer

Zuschriften bitte an:
BuS-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern
Redaktion ZCG
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Süringstr. 27, 48653 Coesfeld
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 970 94 30
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Konto: Deutsche Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDE33

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnement Print: 168,00 €
Kombi-Jahresabonnement Print und eJournal: 202,32 €
Jahresabonnement eJournal: 168,48 €
Sonderpreise im Kombi-Bezug mit der Zeitschrift ZRFC sowie
für Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und
Controller e. V. (BVBC) und der German CPA Society (GCPAS) –
Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e. V.
unter <http://ESV.info/ZCG-Preise>
Alle Preise jeweils einschließlich Umsatzsteuer (Print 7 %,
eJournal 19 %); Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsge-
bühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit
einer Frist von 2 Monaten zum 1.1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Farsad Chireugin
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 11 vom 1. Januar 2018, die unter
<http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch
zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html.
Das Manuskript erbiten wir per E-Mail bevorzugt in Word,
sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebo-
tene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie
auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen
Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden.
Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor
dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur
Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des
Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den

Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu
vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag
bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern
und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder
offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbrei-
tung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechani-
schen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenz-
vergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres
eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf.
hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröf-
fentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redak-
tion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft.
Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder
auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält
sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der
Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelas-
sen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Überset-
zungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verar-
beitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen
in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Ver-
fasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe
von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen
usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung
nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Marken-
zeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten
wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels
e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

Druck:

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann
GmbH & Co. KG, Berlin

Verzeichnis der Fachartikel 2018

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials			
Vielfältige Governance-Anforderungen erfordern hohes Engagement		Interne versus externe CEO-Nachfolge	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Kapitalmarktreaktionen auf Ankündigungen eines CEO-Wechsels am deutschen Kapitalmarkt	
		<i>Prof. Dr. Franca Ruhwedel, Beatrice Beitz,</i>	
		<i>Christian James Emsen</i>	02/65
Vorsicht Erfolg		Zwischen Big Data und Design Thinking	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	02/49	Entwicklung von Ideen für neue Geschäftsmodelle	
		<i>Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend</i>	03/101
Ethische Risiken und Diversity-Chancen		Integrierte Governance zur effizienten Risikosteuerung	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/97	Systemvoraussetzungen und Umsetzungsanforderungen	
		<i>Jens C. Laue, Guido Havers</i>	03/109
CSR-geleitete Führung weiter im Vormarsch		Prinzipal-Roboter-Beziehungen:	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	Der Roboter als Agent	
Vergütung auch verdient?		Paradigmenwechsel in der Corporate-Governance-Theorie?	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/193	<i>Dr. Henrik Schalkowski</i>	03/116
2019: Digitale Transformation und was sonst noch?		Führt CEO-Narzissmus zu einer sinkenden Qualität der Rechnungslegung, Prüfung und Corporate Governance?	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	06/241	Eine Bestandsaufnahme der empirischen Forschung	
		<i>Patrick Velte</i>	04/149
Management			
Digital Governance im Mittelstand		Der Einfluss familiärer Gesellschaftsstrukturen auf die Leistung von Kapitalmarktgesellschaften	
Ergebnisse einer qualitativen Untersuchung und Ableitung von Handlungsempfehlungen		Ergebnisse einer quantitativen Forschungsstudie zum Performance-Vergleich zwischen deutschen familien- und nicht-familiengeführten Kapitalmarktunternehmen	
<i>Prof. Dr. Wolfgang Becker, Alexander Burggraf,</i>		<i>Prof. Dr. Matthias Sure, Birte Thiemermann</i>	04/156
<i>Dr. Tim Botzkowski</i>	01/5	Return on Relationship aus Outsourcingprozessen	
		Kann man den Mehrwert aus Geschäftsbeziehungen messen?	
Das Management Strategischer Allianzen im Wandel		<i>Prof. Dr. Markus H. Dahm</i>	04/163
Teil A: Die Bedeutung der Vorvertragsphase für eine initiale Vertrauensbildung zwischen Allianzpartnern		Gleich und doch verschieden: Wie die Ressortzuständigkeiten die Vorstandsvergütung beeinflussen	
<i>Dr. Markus H. Dahm, Sonja Hollerbach</i>	01/12	Studienergebnisse zum Einfluss des Aufgabenzuschnitts	
		<i>Dr. Sebastian Pacher, Dr. Katharina Dyballa,</i>	
Die Strategieklausur im Aufsichtsrat		<i>Dr. Alexander v. Preen</i>	05/197
Praxiserprobte Prozessschritte aus dem Mittelstand			
<i>Prof. Dr. Marcus Labbé</i>	01/17		
Aktuelle Themen der Corporate Governance in Deutschland			
Trends auf der Basis einer Experten-Befragung			
<i>Prof. Dr. Patrick Ulrich, Alexandra Fibitz</i>	02/53		
Das Management Strategischer Allianzen im Wandel			
Teil B: Risikobegrenzung bei Strategischen Allianzen mittels Risikoevaluierung und Implementierung von Governance-Mechanismen			
<i>Dr. Markus H. Dahm, Sonja Hollerbach</i>	02/59		

HR-Governance im Führungs-Kontext

Der normative Rahmen des Personalmanagements
Prof. Dr. Boris Kaehler, Prof. Dr. Jens Grundel..... 05/205

Corporate Governance als Untersuchungsobjekt der Due Diligence

Teil A: Konzeptionelle Grundlagen der Due Diligence und Soll-Normen der Corporate Governance
Prof. Dr. Carl-Christian Freidank..... 06/245

Wertschöpfende Steuerung und Kontrolle von Versicherungsunternehmen

Zur Wirkungsweise regulatorischer Vorgaben
Felix Scheidl, Thomas Hartung..... 06/250

Innovationslabore im Öffentlichen Sektor

Leitsätze des Innovationsmanagements und ihre Anwendung im Rahmen der Stadtentwicklung
Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend, Timon Hölle..... 06/258

Recht

Regeln für den Umgang mit Informationen zur Entstehung von Vertrauen

Anmerkungen zur Übertragbarkeit des BVerfG-Urteils vom 7.11.2017 auf Anwendungsfragen in der Unternehmenssteuerung
Dr. Petra Ritzer-Angerer..... 02/72

Code of Conduct oder Code of Ethics – nomen est omen?

Unterschiedliche Namen für Unternehmenskodizes und ihre Implikationen
Prof. Dr. Stefan Behringer..... 05/211

Prüfung

Querbesetzung in Aufsichtsratsausschüssen von DAX-Unternehmen

Empirische Befunde zur Umsetzung der Selbstorganisationspflicht
Willi Ceschinski, Maximilian Behrmann, Dr. Remmer Sassen..... 01/28

Interne Revision auf dem Weg zum Integrierten Governance-, Risiko- und Compliance-Management (IGRC)

Aktuelle Herausforderungen auf der Basis von Ergebnissen aus Experteninterviews
Julia-Mara Rückert, Prof. Dr. Stefan Prigge..... 02/80

Auswirkungen der Aufsichtsrats-Diversity auf die Unternehmensperformance

Eine Bestandsaufnahme der empirischen Forschung im dualistischen System
Franziska Handschumacher, Maximilian Behrmann, Willi Ceschinski, Anne-Kathrin Hinze 03/124

Das Aufsichtsratsbüro als Element der Corporate Governance

Erfolgsfaktoren und Fallstricke in internationaler Perspektive
Dr. Axel Walther, Thomas Kirstan 04/175

Die nichtfinanzielle Erklärung aus dem Blickwinkel der Corporate Governance

Wie geht der Aufsichtsrat mit der Prüfung der neuen Berichtspflichten um?
Michel Kotlenga, Oliver Scheid, Prof. Dr. Stefan Müller..... 04/178

Unabhängigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern

Überlegungen zur Einordnung und Definition des Unabhängigkeitsbegriffs
Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann, Hendrik Schmidt..... 05/218

Beurteilung der Vorstandsvergütung durch den Abschlussprüfer

Analyse zur Prüfung der Berichterstattung nach HGB, IFRS und DCGK sowie zur Zusammenarbeit zwischen Abschlussprüfer und Aufsichtsrat
Maximilian Behrmann..... 05/224

Die externe Pflichtrotation als Instrument zur Dekonzentration des Abschlussprüfungsmarkts?

Eine quantitative Wirksamkeitsanalyse
Dr. Mario Henry Meuthen 06/265

Analyse der Bestätigungsvermerke für Unternehmen im DAX-30 und im MDAX

Erkenntnisse und Herausforderungen in der Prüfungssaison 2017/2018
Christoph Scharr, Inga Bernhardt, Dr. Sebastian Koch 06/271

Rechnungslegung

Die Kapitalflussrechnung – Ausgestaltung und Analyse

Harmoniebestrebungen des DRS 21 zwecks Anpassung an internationale Standards in Abgrenzung zum DRS 2
Dr. Andreas Schmidt..... 01/38

Corporate Reporting im Umbruch

Massiver Veränderungsdruck in der Unternehmenspraxis
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 02/88

Digitale Unternehmenssteuerung

Eine empirische Analyse der zentralen Gestaltungsdimensionen
Jan A. Kempkes, Francesco Suprano, Matthias B. Wesser,
Prof. Dr. Andreas Wömpener 03/132

Nichtfinanzielle Berichterstattung in der Unternehmenspraxis

Anwendungserfahrungen in 2017 – ein Studienbericht
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 03/138

Die Berichterstattung und Prüfung bedeutsamster nichtfinanzieller Leistungsindikatoren

Eine kritische Analyse der Auswirkungen des CSR-RUG
Karsten Rauch, Serafin Geronimo Konstantin Weigt 04/183

Wertorientierte Leistungsindikatoren in der Unternehmenssteuerung

Erkenntnisse aus der Analyse der Konzernlageberichte der DAX-30-Konzerne
Sean Needham, Kevin Mack, Stefan Müller 05/230

Zukunft der Berichterstattung in der Unternehmenspraxis

Erfahrungsberichte von Wirtschaftsprüfern und Unternehmen
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 05/235

Qualität des Corporate Governance Reporting der DAX-Unternehmen

Ergebnisse einer empirischen Untersuchung für den Berichtszeitraum 2017
Willi Ceschinski, Dr. Claus Buhleier,
Prof. Dr. Carl-Christian Freidank 06/278

Rechtsprechung

Sonderprüfung über die Verantwortlichkeit von Organen bei Abgasmanipulation 01/24
Vorliegen einer versicherten Tätigkeit bei Vorbereitung einer Konkurrenztaetigkeit 01/25
Angabe des Geschäftsanteils eines Gesellschafters in der Gesellschafterliste 01/26
Zuständigkeit der Kartellgerichte bei Abwälzbarkeit von Kartellgeldbußen auf Geschäftsleiter 01/26
Handelsregister: Eintragungsfähigkeit der Vertretungsregelung des GmbH-Geschäftsführers 02/77
Reichweite des Ermessens der Gesellschafter hinsichtlich der Entlassung des Geschäftsführers 02/77
Abberufung eines Geschäftsführers im Insolvenzverfahren 02/78
Pflicht der Gesellschafter zur Zustimmung zu einem Beschluss über die Veräußerung des Fondsobjekts 02/79
Anforderungen bei Anmeldung eines Geschäftsführerwechsels 03/120
Fortwirken erteilter Vollmachten 03/121
Aussetzen der Eintragung von Vorstandsmitgliedern ins Handelsregister 03/121
Feststellung der Rechtswidrigkeit eines Beschlusses des Registergerichts 03/122
Einstweiliger Rechtsschutz gegen Ausschließungsbeschluss 04/170
Parteifähigkeit einer irischen general partnership ... 04/170
Haftung einer Ratingagentur gegenüber Anlegern ... 04/171
Haftung des Liquidators einer GmbH 04/172
Vertraglicher Ausschluss von Auskunfts- und Einsichtsrechten bei der KG 05/215
Nichtigkeit eines KG-Gesellschafterbeschlusses wegen Nichtbeachtung eines Stimmverbots 05/215
Kompetenz zur Änderung eines Geschäftsführer-Dienstvertrags 05/216
Organhaftung: Rechtmäßiges Alternativverhalten .. 06/262
Geschäftsführer-Unterschrift ohne Vertretungszusatz 06/263
Beurkundung einer Verschmelzung in der Schweiz .. 06/263

ZCG-Nachrichten**Management**

BDU-Themensdossier zur „Führungskompetenz der Zukunft“ 01/23
Private-Equity-Markt 2017 01/23
Digitalisierung als ausbaufähiges Beratungsfeld 02/64
Operations-Effizienz-Radar 2018 02/64
Unternehmensnachfolge als aktuell drängendes Problem 02/71
Abbau von Hindernissen für grenzüberschreitende Investitionen 02/71

Strukturwandel in Schlüsselbranchen.....	03/107
Führungskräfte blockieren Veränderungsprojekte ...	03/108
Ehrenpreis für modernes Sanierungsmanagement...	03/115
Controlling mit Fokus auf Geschäftsmodell- änderungen	03/115
Unternehmenszentralen unterschätzen	
Digitalisierungsanforderungen.....	04/155
Unternehmensverantwortung in Liefer- und Wertschöpfungsketten.....	04/162
Studie zu Führung und Aufsicht 2018.....	04/169
Leadership Survey 2018: Digitalisierung nur mit der richtigen Führungskraft	05/210
Bedeutung von Nachhaltigkeitspreisen	06/257
Building Public Trust Awards	06/257
Investoren-Anforderungen an Vorstandsvergütung ..	06/261

Recht

Neue Regeln gegen Steuerhinterziehung	01/27
Frauenquote steigt, bleibt aber niedrig.....	01/27
Neues Datenschutzrecht	01/27
Ergebnisse der Cyber-Sicherheits-Umfrage des BSI	02/79
Informationen zum neuen Datenschutzrecht für KMU	02/79
Reform des Gesellschaftsrechts.....	03/123
EU-Rahmen für Künstliche Intelligenz (KI).....	03/123
Neues Konzerninsolvenzrecht	03/123
Publizitätspflicht für Unternehmen.....	04/163
Präventiver Restrukturierungsrahmen	04/163
EU-Verordnung zum „Free flow of data“	04/163
Kritik an EU-Mobilitätsrichtlinie	05/216
Fortentwicklung des Corporate-Governance- Reporting.....	05/216
Gesetzentwurf zur Aktionärsrechterichtlinie	06/263
DCGK: Neufassung 2019	06/264

Prüfung

Prüfung von Nachhaltigkeitsberichten nach GRI- Standards.....	01/36
IDW-Positionspapier zu Nichtprüfungsleistungen	01/36
Ausschreibung der Abschlussprüfung.....	01/36
DPR-Prüfungsschwerpunkte 2018	01/36
Nutzen von Abschlussprüfungen.....	02/87
Verfehlung von Gewinn- und Umsatzprognosen	02/87
Zukunftsperspektiven der Wirtschaftsprüfung.....	03/130
Studie zur Aufsichtsratsvergütung.....	03/130
Aufsichtsrechtliche Prüfungen bei beaufsichtigten Instituten.....	04/182
IDW-Positionspapier zur Abschlussprüferrichtlinie..	04/182
Leitlinien für eine nachhaltige Vorstandsvergütung	05/229
ESMA-Prüfungsschwerpunkte 2019	06/270
Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung.....	06/288

Rechnungslegung

Konzernlagebericht gem. DRÄS 8	01/43
DRSC-Kritik am Goodwill Impairment Test.....	01/43
EU-Evaluation der Unternehmensberichterstattung.	02/92
E-DRS 34 und E-DRS 35 veröffentlicht	02/92
Digitalisierung im Finanz- und Rechnungswesen	03/136
Code of Ethics 2018 des IESBA	03/136
Zukunft des kapitalmarktorientierten Reporting.....	04/187
CSR-Berichterstattung: Neue Erwartungslücke im Lagebericht?.....	04/188
IDW zu Anhangangaben.....	04/188
Fitness Check zur Rechnungslegung	06/284
Fristablauf für Offenlegung	06/287

Literatur

Interne Revision für Aufsichtsräte.....	01/46
Zur Garantenpflicht des Compliance-Beauftragten...	01/46
Betriebswirtschaftliche Implikationen der digitalen Transformation.....	01/46
Modernes Sanierungsmanagement	02/93
Leitfaden Korruptionsprävention in der Lieferkette .	02/93
Nachhaltigkeitsmanagement.....	02/93
Allgemeine Managementlehre	03/141
Strafrechtliche Haftungsrisiken von Mitgliedern des Aufsichtsrats in Aktiengesellschaften bei Compliance-Pflichtverletzungen des Vorstands	03/141
Das Prinzip Einfachheit.....	03/141
Das 1x1 der Internen Revision	03/141
Das Scrum-Prinzip.....	03/141
Nachhaltige Unternehmensführung in der Digitalisierung	04/189
Haftung von Organen in Krise und Insolvenz	04/189
Handbuch der Unternehmensberatung.....	04/189
Entwicklungen und Tendenzen der Wirtschafts- wissenschaften.....	05/238
Rechnungslegung, Steuern, Corporate Governance, Wirtschaftsprüfung und Controlling.....	05/238
Sprengers Spitzen.....	06/285
Das Münster-Konzept	06/285
Handbuch der Unternehmensberatung.....	06/285
Handbuch kapitalmarktorientierte Unternehmens- bewertung	06/285
Tax Compliance	06/285

ZCG-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

Vorstandshaftung für fehlerhafte Ausrichtung der Compliance-Organisation 01/44
 Corporate reporting in a digital world..... 01/44
 Erfordert die Prüfung integrierter Berichte ein Umdenken des Berufsstands? 01/44
 Unternehmensübernahmen aus Sicht des Aufsichtsrats..... 01/44
 Wege zur self-managed Organisation 01/44
 Handlungsrahmen des Aufsichtsrats bei der Initiierung eines Abschlussprüfer-Ersetzungsverfahrens nach § 318 Abs. 3 HGB 01/44
 Erfolgsfaktoren ganzheitlicher Unternehmenssteuerung 01/45
 Nichtfinanzielle Berichtspflichten in der Finanzberichterstattung 01/45
 Auswirkungen der Digitalisierung auf den CFO-Bereich 01/45
 Relative Kennzahlen im Rahmen der Vorstandsvergütung: Viel diskutiert, selten implementiert 01/45

März/April

20 Thesen zur Corporate Governance und Unternehmensorganisation in VUCA-Zeiten 02/94
 Prüfung der CSR-Berichterstattung durch den Aufsichtsrat..... 02/94
 Erfolgreiche Kooperationen von Corporates und Start-ups..... 02/94
 Anwendung von Wesentlichkeit in der Finanzberichterstattung – Möglichkeiten und Fallstricke.... 02/94
 Prüfung der CSR-Berichterstattung durch den Aufsichtsrat..... 02/95
 Prüfung von integrierten Unternehmensberichten .. 02/95
 Der Entgeltbericht – die neue Anlage zum Lagebericht 02/95
 Die Anti-Matrix-Organisation..... 02/95
 Sustainable Finance als neues Leitmotiv der Unternehmensberichterstattung..... 02/95

Mai/Juni

Corporate Governance: Zur Notwendigkeit einer Konturschärfung und betriebswirtschaftlichen Erweiterung des Begriffsverständnisses..... 03/142
 Bedeutung von Wertschätzungskultur und Ethik für die Aufsichtsratsagenda 03/142
 Thought Leader: Vordenker statt Vorgesetzte..... 03/142
 Digital Finance: Digitale Rechnungsverarbeitung und Workflows als Basis für ein Rechnungswesen 4.0 03/142

Techniken der Verhaltensänderung..... 03/142
 Strategy Reporting 03/143
 Strukturierter Wissenstransfer in agilen Organisationen 03/143
 Die Goodwill-Entwicklung 2008-2016 der DAX-30-Unternehmen 03/143

Juli/August

Legal Tech und Legal Robots in Unternehmen und den sie beratenden Kanzleien..... 04/190
 Einordnung der Risk Governance in das System der unternehmerischen Überwachung 04/190
 Whistleblowing im Finanzaufsichtsrecht – ein Überblick..... 04/190
 Compliance-Management im Unternehmen – Wirksamkeitsfaktor „Compliance-Kultur“ 04/191
 Effiziente Gestaltung von Compliance im M&A-Prozess 04/191
 Corporate Governance im Spannungsfeld von Investorenerwartungen und Kodexreform 04/191
 Fitness-Check der EU-Kommission zur öffentlichen Berichterstattung von Unternehmen 04/191

September/Oktober

Agil agiler werden – Agilität in der Organisationsentwicklung..... 05/239
 Praxis der nichtfinanziellen Berichterstattung nach dem CSR-RUG 05/239
 Conceptual Framework for Financial Reporting 2018 auf dem Prüfstand 05/239
 Das Management von Recht als Führungsaufgabe in Unternehmen und Konzernen..... 05/239
 Wie wirkt sich die Digitalisierung auf ein ganzheitliches Corporate Reporting aus?..... 05/239
 Social Rating: Mitarbeiterzufriedenheit als Ratingindikator..... 05/240
 Neue Aktionärsrechte-Richtlinie und Minderheitenschutz im deutschen Aktienrecht 05/240

November/Dezember

Corporate Governance Report 2018: Kodexakzeptanz und Kodexanwendung..... 06/286
 Insiderinformationen in der Hauptversammlung.... 06/286
 „Diesel-Gate“ in der Risikoberichterstattung 06/286
 Cybersecurity-Compliance: Pflichten und Haftungsrisiken für Geschäftsleiter in Zeiten fortschreitender Digitalisierung..... 06/286
 Vorstandsvergütung im DAX und MDAX 2017..... 06/287
 Der Einfluss der Digitalisierung auf das Gesellschaftsrecht..... 06/287
 Haftung für Compliance-Verstöße im Konzern..... 06/287

Stichwortverzeichnis 2018

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

A

Abgasmanipulation, Organverantwortlichkeit, Sonderprüfung 01/24
 Abschlussprüfer, Aufsichtsrat, Zusammenarbeit, Beurteilung der Vorstandsvergütung 05/224
 -, Vorstandsvergütung, Beurteilung 05/224
 -, Zukunft der Berichterstattung, Erfahrungsbericht 05/235
 Abschlussprüfung, Bestätigungsvermerke, Prüfungssaison 2017/2018 06/272
 -, CEO-Narzissmus, Auswirkungen 04/149
 -, nichtfinanzielle Berichterstattung 04/180
 -, Pflichtrotation, externe 06/265
 -, Prüfungssaison 2017/2018, Analyse der Bestätigungsvermerke 06/272
 Agent, Principal-Roboter-Beziehungen 03/116
 Angaben, ergänzende, Kapitalflussrechnung 01/43
 Anleger, Haftung einer Ratingagentur 04/171
 Anmeldung, Geschäftsführerwechsel, Anforderungen 03/120
 Aufsichtsrat, Abgasmanipulation, Sonderprüfung 01/24
 -, Abschlussprüfer, Zusammenarbeit, Vorstandsvergütung 05/224
 -, Ausschuss, Unabhängigkeit 05/222
 -, Diversity, Auswirkungen auf die Unternehmensperformance 03/124
 -, Mandatshöchstdauer 05/222
 -, nichtfinanzielle Erklärung, Prüfung 04/178
 -, Prüfung, nichtfinanzielle Berichterstattung 04/180
 -, Selbstorganisationspflicht 01/28
 -, Strategieklausur 01/17
 -, Strategieklausur im Mittelstand, Handlungsrahmen 01/22
 -, Transparenzerfordernisse 05/222
 -, Unabhängigkeit 05/218
 -, Vorstand, Zusammenwirken 06/262
 -, -, -, CGR 06/282

Aufsichtsratsausschuss, Querbesetzung 01/28
 Aufsichtsratsbüro, Einbindung in die Corporate Governance 04/177
 -, Element der Corporate Governance 04/175
 -, internationale Erfolgsfaktoren und Fallstricke 04/176
 -, Rahmenbedingungen 04/175
 Aufsichtsratsmitglied, Unabhängigkeit 05/218
 Auskunfts- und Einsichtsrechte, Ausschluss, KG 05/215
 Ausschließungsbeschluss, einstweiliger Rechtsschutz 04/170
 Ausschuss, Aufsichtsratsausschuss, Querbesetzung 01/28

B

Berichterstattung, IDW-Positionspapier, wesentliche Inhalte 05/235
 -, Konzern, Transparenzherausforderungen 05/237
 -, Leistungsindikatoren in der Unternehmenssteuerung 05/231
 -, nichtfinanzielle Leistungsindikatoren 04/183
 -, -, Anwendungserfahrungen 03/138
 -, Reportingfachkonferenz 05/237
 -, Vorstandsvergütung, Prüfung 05/224
 -, Zielgruppenorientierung 05/236
 -, Zukunft, Erfahrungsberichte 05/235
 Berichtspflichten, nichtfinanzielle Erklärung, Aufsichtsrat, Prüfung 04/178
 Bestätigungsvermerk, Neuerungen bei der Erteilung 06/272
 -, Prüfungssaison 2017/2018 06/272
 Beurkundung, Verschmelzung, Schweizer Notar 06/263
 Big Data, Design Thinking, Entwicklung neuer Geschäftsmodelle 03/101
 Big-Data-Analyse, Geschäftsmodellentwicklung 03/102
 Bußgeld, Zuständigkeit der Kartellgerichte 01/26

C

Cashflow, Finanzierungstätigkeit, Kapitalflussrechnung 01/42
 CEO-Nachfolge, interne vs. externe, Kapitalmarktreaktionen 02/65
 CEO-Narzissmus, sinkende Rechnungslegungsqualität? 04/149
 Code of Conduct, Namen für Unternehmenskodizes 05/211
 Code of Ethics, Namen für Unternehmenskodizes 05/211
 Corporate Governance, Allianz-Governance-Mechanismen 01/15
 -, aktuelle Themen, Überblick 02/53
 -, aktuelle Trends 02/55
 -, Aufsichtsratsbüro 04/175
 -, CEO-Narzissmus, Auswirkungen 04/149
 -, Digital Governance im Mittelstand 01/5
 -, Gegenstand der Due Diligence 06/245
 -, gute, Bestandteile 02/55
 -, Integration 03/112
 -, Mechanismen, strategische Allianzen 02/59
 -, Nachhaltigkeit 04/179
 -, nichtfinanzielle Erklärung 04/178
 -, Principal-Roboter-Beziehungen 03/116
 -, Soll-Normen 06/245
 -, strategische Perspektive 02/56
 Corporate Reporting, Herausforderungen, massiver Veränderungsdruck in der Unternehmenspraxis 02/88
 -, IDW-Positionspapier, wesentliche Inhalte 02/89
 Corporate-Governance-Reporting, Informationsbasis, Due Diligence 06/245
 -, publikationsrelevante Normen, Änderungen 06/278
 -, Qualität, Berichtszeitraum 2017 06/278
 -, Zusammenhang mit DCGK, aktuelle Probleme 02/90
 COSO ERM, internationales Rahmenkonzept 03/110

CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz,
Berichtspflichten,
nichtfinanzielle Leistungs-
indikatoren 04/183
-, nichtfinanzielle Berichterstattung,
Anwendungserfahrungen 03/138

D

D&O-Versicherung, Konkurrenz-
tätigkeit, Vorbereitung 01/25
DCGK, aktuelle Themen der Corporate
Governance, Überblick 02/53
-, Anpassungen, Corporate-Governance-
Reporting 06/278
-, Aufsichtsratsbüro als Element der
Corporate Governance 04/175
-, Corporate Governance Reporting,
Zusammenhang 02/91
-, Namen für Unternehmenskodizes,
Einfluss 05/211
-, Vorstandsvergütung, Beurteilung
durch Abschlussprüfer 05/225
Dekonzentration, Abschlussprü-
fungsmarkt, externe Pflicht-
rotation 06/265
Design Thinking, Big Data,
Entwicklung neuer Geschäfts-
modelle 03/101
Dienstvertrag, Geschäftsführer,
Änderung, Kompetenzen 05/216
Digital Governance, Begriff 01/5
-, Handlungsempfehlungen 01/11
-, Mittelstand 01/5
digitale Unternehmenssteuerung,
Gestaltungsdimensionen 03/132
Diversität, Auswirkungen,
Aufsichtsrat 03/126
-, Geschäftsmodellentwick-
lung 03/105
Diversity, Aufsichtsrat, Auswirkungen
auf die Unternehmensperfor-
mance 03/124
DRS 20, Anforderungen nach CSR-
RLUG 04/186
DRS 21, Harmoniebestrebungen,
Kapitalflussrechnung 01/38
Due Diligence, Corporate Governance,
Werttreiber 06/245
-, Informationsbasis, Corporate-
Governance-Reporting 06/245
-, konzeptionelle Grundlagen 06/245
-, Untersuchungsobjekt, Corporate
Governance 06/245

F

familiärer Geschäftsstrukturen,
Einfluss 04/156
Familienunternehmen, Performance-
Vergleich 04/156
Finanzmittelfonds, Kapitalflussrech-
nung 01/39
Fonds-Objekt, Veräußerung,
Gesellschafterpflicht zur
Zustimmung 02/79
Fondsveränderungsrechnung,
Kapitalflussrechnung 01/42
Führung, Ideenentwicklung, neue
Geschäftsmodelle 03/104
-, Personalmanagement, normativer
Rahmen 05/205
Führungsgrundsätze 05/208

G

Gehalt, Vorstandsvergütung, Ressort-
zuständigkeiten, Einfluss 05/197
Geschäftsanteile, Angabe in
Gesellschafterliste 01/26
Geschäftsbeziehungen, Mehrwert,
Messbarkeit 04/163
Geschäftsführer, Abberufung im
Insolvenzverfahren 02/78
-, Entlassung, Ermessensreichweite
der Gesellschafter 02/7
-, Unterschrift, Vertretungszu-
satz 06/262
Geschäftsführer-Dienstvertrag,
Änderung, Kompetenzen 05/216
Geschäftsführerwechsel, Anmeldung,
Anforderungen 03/120
Geschäftsleiter, Abwälzbarkeit von
Kartellgeldbußen 01/26
Geschäftsmodell, Neuentwicklung,
Big Data, Design Thinking 03/101
Gesellschaft, ausländische,
deutsche Gerichtsbarkeit 04/170
Gesellschafter, Ermessensreichweite,
Geschäftsführerentlassung 02/77
-, Zustimmungspflicht, Beschluss
über Fondsveräußerung 02/79
Gesellschafterausschluss,
Rechtsmittel 04/170
Gesellschafterbeschluss, KG,
Nichtigkeit wegen Nicht-
beachtung eines Stimmver-
bots 05/215
Gesellschafterliste, Angabe des
Geschäftsanteils 01/26

Geschäftsstrukturen, familiäre,
Einfluss auf die Leistung von
Kapitalmarktgesellschaften
04/156
GmbH, Liquidator, Haftung 04/172
-, Vertretungsregelung, Fortwirken
erteilter Vollmachten 03/121
GmbH-Geschäftsführer, Unterschrift,
Vertretungszusatz 06/262
-, Vertretungsregelung, Eintragung
ins Handelsregister 02/77
Governance, integrierte, effiziente
Risikosteuerung 03/109

H

Haftung, Liquidator, GmbH 04/172
-, Organ, Vorstand 06/262
-, Ratingagentur gegenüber
Anlegern 04/171
Handelsregister, Eintragung von
Vorstandsmitglied 03/121
-, Vertretungsregelung des
GmbH-Geschäftsführers, Eintra-
gung 02/77
Human-Resources-Governance,
Definition 05/207
-, Personalmanagement, normativer
Rahmen 05/205

I

IDW, Positionspapier, Bericht-
erstattung, Kernaussagen 05/235
-, -, Corporate Reporting,
wesentliche Inhalte 02/88
IFRS, Vorstandsvergütung, Beurteilung
durch Abschlussprüfer 05/226
IGRC, Einfluss auf Interne
Revision 02/84
-, Gründe 02/82
-, interne Revision 02/80
-, Vorteile und Nachteile 02/82
Informationen, Umgangsregeln,
Entstehung von Vertrauen 02/72
Innovationsmanagement,
Leitsätze 06/258
-, -, Anwendung im öffentlichen
Sektor 06/259
Insolvenzverfahren, Geschäftsführer,
Abberufung 02/78
integrierte Governance, effiziente
Risikosteuerung 03/109

integriertes Governance-, Risiko- und Compliance-Management (IGRC), Interne Revision 02/80
 Interne Revision, IGRC, Einfluss 02/84
 -, integriertes Governance-, Risiko- und Compliance-Management (IGRC) 02/80
 -, Versicherungsunternehmen 06/255
 irische general partnership, Parteifähigkeit 04/170

K

KAM, besonders wichtige Prüfungssachverhalte, Bestätigungsvermerk 06/272
 Kapitalflussrechnung, Ausgestaltung und Analyse 01/38
 -, Cashflow aus der Investitionstätigkeit 01/41
 -, Finanzmittelfonds 01/39
 -, Untergliederung der Ursachenrechnung 01/40
 Kapitalmarktgesellschaft, Leistung, Einfluss familiärer Gesellschaftsstrukturen 04/156
 Kapitalmarktreaktionen, CEO-Nachfolge, interne vs. externe 02/65
 Kartellgericht, Zuständigkeit, Abwälzbarkeit von Kartellgeldbußen auf Geschäftsleiter 01/26
 Kennzahlen, Unternehmensleistung, Messung 04/157
 Kodex, Namenswahl, Erwartungshaltung 05/214
 Kodexnamen, Verbreitung in Deutschland 05/213
 Kommanditgesellschaft, Auskunfts- und Einsichtsrechte, Abschluss 05/215
 -, Gesellschafterbeschluss, Nichtigkeit wegen Nichtbeachtung eines Stimmverbots 05/215
 Konkurrenzfähigkeit, Vorbereitung 01/25
 Kreativität, Geschäftsmodellentwicklung 03/102

L

Lageberichterstattung, Vorstandsvergütung, Beurteilung durch Abschlussprüfer 05/228

Leistungsindikatoren, wertorientierte, Unternehmenssteuerung 05/230
 Liquidator, Haftung, GmbH 04/172

M

Management, Begriff 05/206
 -, strategische Allianzen 01/12; 02/59
 Managementmethoden, agile 03/103
 Mitarbeiterführung, Personalmanagement, normativer Rahmen 05/206
 Mittelstand, Digital Governance 01/5
 -, Strategieklausur im Aufsichtsrat 01/17

N

Nachfolgeregelung, Vorstandsvorsitz 02/66
 -, -, Einflussgrößen 02/67
 Nachhaltigkeit, Corporate Governance 04/179
 Narzissmus, Vorstandsvorsitzender, Auswirkungen 04/149
 Notar, Beurkundung einer Verschmelzung in der Schweiz 06/263
 nichtfinanzielle Berichterstattung, Anwendungserfahrungen in 2017 03/138
 -, neue Pflichten 04/179
 nichtfinanzielle Erklärung, Aufsichtsrat, Prüfung 04/178
 -, Corporate Governance 04/178
 nichtfinanzielle Leistungsindikatoren, Berichterstattung und Prüfung 04/183
 -, Prüfung, Abschlussprüfer 04/187

O

öffentlicher Sektor, Innovationslabore 06/258
 -, Innovationsmanagement 06/258
 Outsourcingprozesse, Return on Relationship 04/163

P

Performance, Unternehmen, Aufsichtsrats-Diversity, Auswirkungen 03/124

Performancemessung, Verbesserungsbedarf, Corporate Governance 02/57
 Performance-Vergleich, Familienunternehmen 04/156
 Personalmanagement, normativer Rahmen 05/205
 Pflichtrotation, externe, Abschlussprüfung 06/265
 -, -, Barrieren 06/267
 -, -, Evaluation 06/267
 Principal-Roboter-Beziehungen, Corporate Governance 03/116
 Prozessmodell, IGRC 02/85
 Prüfung, nichtfinanzielle Leistungsindikatoren 04/183
 -, s. auch u. Abschlussprüfung
 Prüfungssachverhalte, besonders wichtige, Erteilung von Bestätigungsvermerken 06/272

Q

Qualität, Corporate-Governance-Reporting 06/278
 Querbesetzung, Aufsichtsratsausschuss 01/28
 -, Aufsichtsratsausschuss, Querbesetzungsmaße 01/32
 -, -, Vor- und Nachteile 01/30

R

Ratingagentur, Haftung gegenüber Anlegern 04/171
 Rechnungslegung, Qualität, CEO-Narzissmus 04/149
 Rechtsschutz, Ausschlussbeschluss 04/170
 Registergericht, Feststellung der Rechtswidrigkeit eines Beschlusses 03/122
 Reporting, aktuelle Akzente in der Unternehmenspraxis 02/88
 -, externes, Bestandteile 02/89
 -, -, Verortung von Unternehmensberichten 02/89
 Reportingfachkonferenz, Berichterstattung 05/237
 Ressortzuständigkeiten, Vorstandsvergütung, Einfluss 05/197
 Return on Relationship, Outsourcingprozesse 04/163

Risikoevaluierung, strategische Allianzen 02/59
 Risikomanagement, Versicherungsunternehmen 06/254
 Risikosteuerung, effiziente, integrierte Governance 03/109
 -, Versicherungsunternehmen 06/253
 Roboter, Agent, Principal-Roboter-Beziehungen 03/116
 ROR-Modell, Outsourcingprozesse 04/163

S

Schweiz, Notar, Beurkundung einer Verschmelzung 06/263
 Selbstorganisationspflicht, Aufsichtsrat 01/28
 Sonderprüfung, Abgasmanipulation 01/24
 Stadtentwicklung, Innovationsmanagement 06/258
 Stimmverbot, Nichtbeachtung, Nichtigkeit eines KG-Gesellschaftsbeschlusses 05/215
 Strategieklausur, Ablauf 01/18
 -, Aufsichtsrat 01/17
 strategische Allianzen, einheitliches Allianzverständnis 01/15
 -, Management im Wandel 01/12; 02/59
 -, Management, Risikobegrenzung 02/59
 -, Vorvertragsphase 01/12
 strategische Perspektive, Corporate Governance 02/56
 strategische Planung, Aufsichtsrat, Prozessschritte im Mittelstand 01/17
 -, Geschäftsmodellentwicklung 03/102

T

Transaktionskosten, Theorie, Abschlussprüferrotation, Determinanten 06/266
 Transparenz, Aufsichtsrat 05/222
 -, Corporate-Governance-Reporting 06/283
 -, Konzernberichterstattung, Herausforderungen 05/237

U

Unabhängigkeit, Aufsichtsrat, grundsätzliche Anforderungen 05/220
 Unabhängigkeitsbegriff, Aufsichtsrat 05/218
 Unternehmenserfolg, Verbesserungsbedarf 02/57
 Unternehmenskodex, Bezeichnung 05/211
 -, Funktion 05/211
 Unternehmenskultur, ideenfreundliche 03/104
 Unternehmensleistung, Messung, Kennzahlen 04/157
 Unternehmensperformance, Aufsichtsrats-Diversity, Auswirkungen 03/124
 Unternehmenspraxis, nichtfinanzielle Berichterstattung, Anwendungserfahrungen 03/138
 Unternehmenssteuerung, digitale, Gestaltungsdimensionen 03/132
 -, Leistungsindikatoren, wertorientierte 05/230
 -, Versicherungsunternehmen 06/250
 -, Vertrauensbildung, Regeln für den Umgang mit Informationen 02/72
 Unterschrift, Geschäftsführer, Vertretungszusatz 06/262

V

Veränderungsresistenz, Gefahren 03/101
 Vergütung, Ressortzuständigkeiten, Einfluss 05/197
 Verhaltenskodex, Bezeichnungen 05/212
 Verschmelzung, Beurkundung, Schweiz 06/263
 Versicherungsunternehmen, Kontrollfunktionen 06/254
 -, Risikomanagement 06/254
 -, wertschöpfende Steuerung und Kontrolle 06/250
 Vertrauensbildung, Regeln für den Umgang mit Informationen 02/72
 -, strategische Allianzen 01/12
 Vertretungszusatz, Geschäftsführer, Unterschrift 06/262
 Vollmachten, Fortwirken bei Veränderung der personellen Zusammensetzung 03/121

Vorstand, Abgasmanipulation, Sonderprüfung 01/24
 -, Aufsichtsrat, Zusammenwirken, CGR 06/282
 -, Eintragung ins Handelsregister 03/121
 -, Haftung, Alternativverhalten
 Vorstandsmitglied, Vergütung, Ressortzuständigkeiten, Einfluss 05/197
 Vorstandsvergütung, Berichterstattung, Prüfung 05/224
 -, Beurteilung durch Abschlussprüfer 05/224
 Vorstandsvorsitzender, Nachfolge, interne vs. externe, Kapitalmarktreaktionen 02/65
 -, Narzissmus, Auswirkungen 04/149
 Vorvertragsphase, strategische Allianzen 01/12

W

wertorientierte Leistungsindikatoren, Unternehmenssteuerung 05/230
 Wirtschaftsprüfer, Zukunft der Berichterstattung, Erfahrungsbericht 05/235

Z

Zukunft, Berichterstattung 05/235
 -, Geschäftsmodellentwicklung 03/104
 -, Strategieklausur 01/17

