

ESV ERICH
SCHMIDT
VERLAG

Risikomanagement in Supply Chains

Gefahren abwehren, Chancen nutzen,
Erfolg generieren

Herausgegeben von

Prof. Dr. Christoph Siepermann,
Prof. Dr. Richard Vahrenkamp
und
Dr. Markus Siepermann

Mit Beiträgen von

Markus Amann, Stefan Betz, Hans Corsten, Marie Derno,
Günther Diruf, Michael Eßig, Ralf Gössinger, Uwe Götze,
Christian G. Janker, Andreas Jonen, Peter Kajüter, Bernd Kaluza,
Joachim Käschel, Philipp Klempt, Daniel Jeffrey Koch,
Ulrich Krystek, Sebastian Kummer, Richard Lackes, Rainer Lasch,
Volker Lingnau, Barbara Mikus, Stefan Mirschel, Inga Pollmeier,
Joachim Reese, Roland Rollberg, Philipp Schlüter,
Christoph Siepermann, Markus Siepermann, Marion Steven,
Irene Sudy, Marco Waage, Marion Weissenberger-Eibl,
Brigitte Werners, Herwig Winkler, Lars Zschorn

2., neu bearbeitete Auflage

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über dnb.d-nb.de abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter

[ESV.info/978 3 503 15818 8](http://ESV.info/9783503158188)

1. Auflage 2007

2. Auflage 2015

Gedrucktes Werk: ISBN 978 3 503 15818 8

eBook: ISBN 978 3 503 15819 5

Alle Rechte vorbehalten

© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG, Berlin 2015

www.ESV.info

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen der Deutschen Nationalbibliothek und der Gesellschaft für das Buch bezüglich der Alterungsbeständigkeit und entspricht sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm Ansi/Niso Z 39.48-1992 als auch der ISO-Norm 9706.

Druck und buchbinderische Verarbeitung: Strauss, Mörlenbach

Vorwort zur 2. Auflage

Das Risikomanagement von Wertschöpfungsketten hat auch mehrere Jahre nach Erscheinen der ersten Auflage dieses Buches nichts an seiner Aktualität eingebüßt, sondern ist vielmehr verstärkt in den Vordergrund gerückt. Dies zeigt sich auch darin, dass das Buch so gut angenommen wurde, dass nunmehr eine zweite Auflage notwendig und möglich geworden ist. Wir danken den Lesern für ihr Interesse, den Autoren für die Überarbeitung und Aktualisierung ihrer Beiträge sowie dem Erich Schmidt Verlag Berlin für die Initiierung und Verlegung der Neuauflage.

Sigmaringen, Berlin und Dortmund, im November 2014

Christoph Siepermann
Richard Vahrenkamp
Markus Siepermann

Vorwort zur 1. Auflage

Vor dem Hintergrund verschärfter Wettbewerbsbedingungen durch Globalisierung, steigende Kundenanforderungen, kürzere Produktlebenszyklen und zunehmende Umfelddynamik wird seit einiger Zeit die unternehmensübergreifende Gestaltung der Geschäftsprozesse und die systematische Koordination der gesamten Wertschöpfungskette vom Rohstofflieferanten bis zum Endkunden unter dem Begriff Supply Chain Management bzw. Supply Network Management intensiv diskutiert. Durch die für das Konzept des Supply Chain Managements charakteristische enge Abstimmung mit Lieferanten und Kunden sowie darüber hinaus (idealerweise) auch mit deren Lieferanten bzw. Kunden können zwar einerseits aus dem veränderten Wettbewerbsumfeld erwachsende Risiken abgemildert werden; andererseits entstehen durch die Kooperation aber auch zahlreiche neue Risiken sowohl für die einzelnen in der Supply Chain agierenden Unternehmen als auch für die Supply Chain als Ganzes, die ein systematisches Risikomanagement in der Supply Chain erforderlich machen.

Während insbesondere seit der Verabschiedung des Gesetzes zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) im Jahre 1998 eine Vielzahl von Beiträgen zum Risikomanagement bezogen auf ein einzelnes Unternehmen publiziert worden ist, wurde das Risikomanagement in Supply Chains in der einschlägigen wissenschaftlichen Literatur bislang kaum thematisiert.

Das vorliegende Sammelwerk will einen Beitrag zur Schließung dieser Lücke leisten. Nach der Darstellung einiger Grundlagen und empirischer Ergebnisse zum Risikomanagement in Supply Chains im ersten Teil des Buches werden in den Teilen 2 bis 4 ausgewählte Fragestellungen zum Management von Beschaffungs-, Produktions- und Absatzrisiken in Wertschöpfungsketten behandelt. In Teil 5 werden mit Transport- und Lagerrisiken, Kooperations-, IT- und Informationsrisiken weitere bedeutsame Risikobereiche angesprochen. Das Buch schließt mit der Vorstellung wichtiger Methoden des Risikomanagements in Supply Chains in Teil 6.

Unser Dank gebührt zunächst den Autoren, die die Entstehung dieses Sammelbandes durch ihre innovativen und wegweisenden Beiträge erst möglich gemacht haben. Ebenso möchten wir uns bei Herrn Dr. Joachim Schmidt vom Erich Schmidt Verlag Berlin für seine spontane Bereitschaft zur Verlegung dieses Werkes und die angenehme Zusammenarbeit bedanken.

Kassel, im November 2006

Richard Vahrenkamp
Christoph Siepermann

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 2. Auflage.....	5
Vorwort zur 1. Auflage.....	6
Inhaltsverzeichnis	7

Teil 1: Grundlagen des Risikomanagements in Supply Chains

Risikomanagement in der Supply Chain: Ökonomische, regulatorische und konzeptionelle Grundlagen <i>Peter Kajüter</i>	13
Der Prozess des Risikomanagements in Supply Chains <i>Uwe Götze, Barbara Mikus</i>	29

Teil 2: Management von Beschaffungsrisiken in Supply Chains

Bewertung einer risikomindernden Versorgungskettenverzweigung <i>Stefan Mirschel, Roland Rollberg</i>	63
Risikoorientiertes Lieferantenmanagement <i>Rainer Lasch, Christian G. Janker, Marie Derno</i>	77

Teil 3: Management von Produktionsrisiken in Supply Chains

Ein Ansatz zur Quantifizierung von auftragsbezogenen Unsicherheiten in Produktionsprozessen <i>Lars Zschorn, Joachim Käschel</i>	103
Kapazitätsdimensionierung in Supply Chains: Entwurf eines risikoorientierten Lösungsansatzes <i>Hans Corsten, Ralf Gössinger</i>	117
Unscharfe Produktionsmengenplanung als Instrument des Risiko- managements in Supply Chains <i>Stefan Betz</i>	137

Teil 4: Management von Absatzrisiken in Supply Chains

Produktionskompetenz als Instrument zur Reduzierung von Nachfragerisiken in der Supply Chain <i>Michael Eßig, Markus Amann</i>	161
Umgang mit unsicheren Vorschauinformationen in Supply Networks <i>Richard Lackes, Markus Siepermann, Philipp Schlüter</i>	177
Erweiterte Preisuntergrenzenbestimmung zur Steuerung von Absatzrisiken <i>Christoph Siepermann</i>	193
Risk-Pooling-Kooperationen im Modehandel: Erfolgsfaktoren und Verbesserungspotenziale <i>Günther Diruf</i>	215

Teil 5: Management weiterer Risiken in Supply Chains

Management von Transport- und Lagerrisiken in Supply Chains <i>Sebastian Kummer, Irene Sudy</i>	235
Management von Kooperationsrisiken in Supply Chains <i>Marion Steven, Inga Pollmeier</i>	253
Management von IT-Risiken in Supply Chains <i>Brigitte Werners, Philipp Klempt</i>	267
Management von Informationsrisiken in Supply Chains durch Data Warehousing <i>Joachim Reese, Marco Waage</i>	283

Teil 6: Methoden des Risikomanagements in Supply Chains

Möglichkeiten der Integration von Performance- und Risikomanagement im SCM <i>Herwig Winkler, Bernd Kaluza</i>	303
Kognitionsorientiertes Risikocontrolling in der Supply Chain: Supply Chain Risk Map <i>Volker Lingnau, Andreas Jonen</i>	323

Frühaufklärung im Rahmen des Risikomanagements von Supply Chains <i>Ulrich Krystek</i>	341
Voraussetzungen für den Einsatz von Big Data und RFID zur SC-Risiko- Abmilderung <i>Marion Weissenberger-Eibl, Daniel Jeffrey Koch</i>	353
Autorenverzeichnis	379
Portrait der Herausgeber	381