

# 2016

# KSI

Krisen-, Sanierungs-  
und  
Insolvenzberatung  
Wirtschaft  
Recht  
Steuern

[www.KSIdigital.de](http://www.KSIdigital.de)

Herausgeber:

*Peter Depré*, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm), Fachanwalt für Insolvenzrecht

*Dr. Lutz Mackebrandt*, Unternehmensberater, Präsidiumsmitglied des BDU

*Gerald Schwamberger*, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Göttingen

Herausgeberbeirat:

*Prof. Dr. Paul J. Groß*, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln

*WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth*, Präsident des StBV Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.

*Prof. Dr. Harald Krehl*, DATEV eG, Nürnberg

*Prof. Dr. Jens Leker*, Westfälische Wilhelms-Universität Münster

*Prof. Dr. Andreas Pinkwart*, Rektor der Handelshochschule Leipzig (HHL)

*Dr. Wolfgang Schröder*, Rechtsanwalt und Notar, Berlin

*Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck*, Richter a. D., Honorarprofessor an der Universität zu Köln

*Udo Wittler*, Sanierungs- und Krisenberater, Hamm

## Jahresinhaltsverzeichnis 2016

(12. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	II
Verzeichnis der Fachartikel	III
Stichwortverzeichnis	IX

## Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Bormann, H.-W. 02/83	Iserloh, G. 06/269	Schmitt, M. 01/31; 06/268
Bös, S. 01/22; 02/67; 03/131	Jenal, O. 01/38; 02/85; 03/135; 04/180; 05/232; 06/279	Schüler, A. 01/5
Brück, G. 01/27	Jung, B. 01/27; 05/218	Schulte, D. 03/128
Ciacci, C. 04/160	Kehrel, U. 03/101	Schwarz, A. 02/67; 03/131
Doubek, C. 05/204	Kußmaul, H. 03/116	Siemon, K. 06/260
Drechsler, D. 04/153; 05/211	Levermann, T. 01/14	Simmert, D.B. 03/128
Eisenbeis, J. 03/133	Lubos, G. 03/133	Situm, M. 02/53; 05/204
Exler, M. 01/14; 02/53; 04/176; 05/204	Maatz, B. 01/10	Sonius, D. 03/101
Fissenewert, P. 04/160	Meißner, F. 01/27; 02/73	Sorrentino, G. 02/53
Glemnitz, D. 03/123	Montag, P. 03/107	Strecker, N. 01/31; 06/268
Hente, V. 06/276	Muhs, B. 06/276	Tobias, R. 02/73; 03/123
Hiebert, O. 06/254	Müller, J. 05/227	Treibenreif, T. 04/176
Hillmer, H.-J. 01/1; 01/33; 02/49; 02/79; 03/97; 04/145; 04/170; 05/193; 05/223; 05/229; 06/241; 06/271	Müller, S. 02/73	Vogt, T. 02/53
Hojak, F. 06/245	Neuhaus, R. 01/10	von Schönfels, C. 01/22
Hörmann, M. 03/133	Palm, T. 03/116	Waldherr, S. 04/165
Huhn, T. 04/160	Portisch, W. 01/10; 02/61	Witte, N.N. 05/197
	Richter, L. 04/149	Wuschek, T. 02/61

### KSI

Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung  
Wirtschaft – Recht – Steuern

Jahrgang: 12. (2016)

### Erscheinungsweise:

6-mal jährlich

www.KSIidigital.de

### Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm),  
Fachanwalt für Insolvenzrecht, Depré RECHTSANWALTS AG,  
O 4, 13-16, 68161 Mannheim  
Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater, Präsidiumsmit-  
glied des BDU, c/o hww Unternehmensberater GmbH, Düssel-  
dorfer Straße 38, 10707 Berlin  
Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,  
c/o Schwamberger, Klässig & Partner GbR, Weidenbreite 14,  
37085 Göttingen

### Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln  
WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Präsident des StBV Nieder-  
sachsen/Sachsen-Anhalt e.V.  
Prof. Dr. Harald Krehl, DATEV eG, Nürnberg  
Prof. Dr. Jens Lecker, Westfälische Wilhelms-Universität Münster  
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, Rektor der Handelshochschule  
Leipzig (HHL)  
Dr. Wolfgang Schröder, Rechtsanwalt und Notar, Schröder Rechts-  
anwälte, Berlin  
Prof. Dr. Wilhelm Uhlenbruck, Richter a. D., Honorarprofessor an  
der Universität zu Köln  
Udo Wittler, Sanierungs- und Krisenberater, Hamm

### Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur), Claudia Splittgerber,  
Dr. Claudia Teuchert-Pankatz  
Zuschriften bitte an:

ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG

Redaktion KSI

z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 25 41) 92 63 30  
Telefax (0 25 41) 970 94 30  
E-Mail: hj.hillmer@web.de

### Verlag

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0

Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de)  
Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

### Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229  
Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)

### Konto:

Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT): DEUTDEDB110

### Bezugsbedingungen:

Jahresabonnementspreis 128,40; Einzelbezug je Heft € (D) 26,80.  
Sonderpreis für Mitglieder des Bundesverbandes Deutscher Unter-  
nehmensberater BDU e.V., des Deutschen Steuerberaterverbandes  
e.V. (DStV) oder des VID – Verband Insolvenzverwalter Deutsch-  
lands e.V.: Jahresabonnementspreis € (D) 101,40; Einzelbezug je  
Heft € (D) 20,50. Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und  
zuzüglich Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Vor-  
raus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten  
zum 1. 1. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche  
bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

### Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626  
Telefax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)

### Anzeigenleitung:

Sibylle Böhler

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 10 vom 1. Januar 2016, die unter  
<http://mediadaten.KSIidigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch zu-  
gesandt wird.

### Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html).  
Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail  
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-  
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten  
Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung  
oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies  
angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung über-  
trägt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und  
das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum

Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die  
Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Überset-  
zungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis,  
den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzu-  
speichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online  
und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und  
Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotome-  
chanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur  
Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf  
eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen;  
sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Bei  
Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefor-  
dert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das  
Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne  
Rücksprache mit dem Autor vor.

### Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge  
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-  
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelas-  
sen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt  
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Überset-  
zungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verar-  
beitung in elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in  
dieser Zeitschrift sind ausschließlich die Meinung der Verfasser,  
Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von  
Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in  
dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu  
der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeich-  
nungs- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären  
und daher von jedermann benutzt werden dürften.

### Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels  
e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

### Zitierweise:

KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1861-0765

### Druck:

Ludwig Austermeier Offsetdruck, Berlin

## Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials</b>			
Schutzschirm für Mittelstandsrisiken <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	01/1	Grundsätze, Prozesse und Instrumente <i>Dr. Florian Hojak</i> . . . . .	06/245
Vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	02/49	<b>Analysen</b>	
Kommunikationsdefizite als Krisenursache und/oder Krisenverstärker <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	03/97	Bewertung von Kapitalgeberansprüchen im Rahmen eines Sanierungsversuchs Entscheidung zwischen Liquidation und Fortführung <i>Prof. Dr. Andreas Schüler</i> . . . . .	01/5
ESUG-Evaluation rückt näher <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	04/145	Umsatzsteuerrisiken für die Insolvenzmasse Neues BFH-Urteil nimmt Stellung zum Vorsteuerabzug aus der Insolvenzverwalterrechnung <i>Caspar von Schönfels, Prof. Dr. Sylvia Bös</i> . . . . .	01/22
Unternehmenssteuerung im Krisenfall <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	05/193	Problemkreditcontrolling in Banken und Sparkassen Erlös- und Kostentransparenz in der Sanierung und Abwicklung <i>Prof. Dr. Wolfgang Portisch, Thomas Wuschek</i> . . . . .	02/61
Leadership-Kompetenzen besonders gefragt <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	06/241	Umsatzsteuerrechtliche Behandlung des Factoring in Fällen zahlungsgestörter Forderungen Neues BMF-Schreiben setzt Rechtsprechung um <i>Prof. Dr. Sylvia Bös, Dr. Andreas Schwarz</i> . . . . .	02/67
<b>Strategien</b>			
Strategische Option zur Kapitalisierung der Marke Eine empirische Untersuchung des Markenwerts aus Sicht von Insolvenzverwaltern <i>Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm, Giuseppe Sorrentino, Tankred Vogt</i> . . . . .	02/53	Zur Bedeutung von Krisentypologien Praxisorientierte Ansätze zur Beschreibung multi- kausaler Krisenentwicklungen <i>Dr. Uwe Kehrel, Dr. David Sonius</i> . . . . .	03/101
Aktive Restrukturierung Externen Impulsen einen Schritt voraus <i>Lars Richter</i> . . . . .	04/149	Ausgewählte steuerliche Fallstricke einer Sanierung mittels Insolvenzplan Neuerliches Plädoyer für eine Harmonisierung von Insolvenz- und Steuerrecht <i>Prof. Dr. Heinz Kußmaul, Dr. Tim Palm</i> . . . . .	03/116
Strategisches Krisenmanagement Teil A: Ökonomische Krisenresistenz durch risikobasiertes Kapitalkostenmanagement <i>Prof. Dr. Dirk Drechsler</i> . . . . .	04/153	Das Verhältnis zwischen (vorläufigem) Sachwalter und Berater bzw. CRO im Eigenverwaltungsverfahren <i>Stefan Waldherr</i> . . . . .	04/165
Eingriffe von Finanzierern in die Unternehmens- steuerung im Krisenfall Sinnvolle Krisenbewältigung oder Wertvernichtung? <i>Nina Natalie Witte</i> . . . . .	05/197	Das vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren im internationalen marktwirtschaftlichen Kontext Über Nutzen und Gefahren eines vorinsolvenzlichen Verfahrens <i>Klaus Siemon</i> . . . . .	06/260
Aktueller Stand von Früherkennungssystemen Eine systematische Übersicht zu Ansätzen zwecks Früherkennung von strategischen Unternehmenskrisen <i>Christina Doubek, Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm</i> . . . . .	05/204	<b>Empfehlungen</b>	
Strategisches Krisenmanagement Teil B: Risikomanagement und Risikocontrolling <i>Prof. Dr. Dirk Drechsler</i> . . . . .	05/211	Ganzheitlicher Turnaround-Prozess für Firmenkunden Teil B: Anwendungsempfehlungen für ein Nachhaltig- keitskonzept <i>Bernhard Maatz, Prof. Dr. Ralf Neuhaus, Prof. Dr. Wolfgang Portisch</i> . . . . .	01/10
Restrukturierungscontrolling sichert den erfolgreichen Turnaround			

**Erfolgsfaktoren von Distressed M&A-Transaktionen**  
Eine Analyse der Beraterperspektive  
*Prof. Dr. Markus W. Exler, Thomas Levermann* . . . . . 01/14

**Risikomanagement in kleinen und mittleren Unternehmen**  
Ein Beitrag über eine Unternehmensbefragung zu Risikomanagementpraktiken im deutschen Mittelstand  
*Dr. Pia Montag* . . . . . 03/107

**Risiko- und Compliance-Management als ganzheitlicher Ansatz zur Krisenvermeidung**  
Anwendung in der Praxis von Klein- und Mittelstandsunternehmen  
*Prof. Dr. Peter Fissenewert, Claudio Ciacci, Tanuj Huhn* . 03/160

**Das Honorar des Beraters in der Krise**  
Handlungsempfehlungen zur Vermeidung von Anfechtungsrisiken  
*Dr. Olaf Hiebert* . . . . . 06/254

## Praxisforum

**Insolvenzrecht vor neuen Weichenstellungen**  
Bericht zum Deutschen Insolvenzverwalterkongress 2015 in Berlin  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 01/33

**Restrukturierungsperspektiven des Mittelstands in 2016**  
Bericht über die BDU-Fachkonferenz vom 13. 11. 2015  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 02/79

**Vermögensinhaber als Eigenkapitalpartner für Familienunternehmen**  
Erfahrungen mit vorzugsweise auch in der Krise einsetzbaren Kapitalgebern  
*Prof. Dr. Diethard B. Simmert, Dirk Schulte* . . . . . 03/128

**Verlust aus der Veräußerung von Kapitalgesellschaftsanteilen**  
Realisationszeitpunkt bei Eröffnung des Insolvenzverfahrens – Anmerkung zum BFH-Urteil vom 13. 10. 2016  
*Prof. Dr. Sylvia Bös, Dr. Andreas Schwarz* . . . . . 03/131

**Erfolgsfaktoren in der Restrukturierungs-, Sanierungs- und Insolvenzpraxis**  
Bericht zur Fachkonferenz Sanierung vom 18. 3. 2016 des BDU-Fachverbands Sanierungs- und Insolvenzberatung  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 04/170

**Vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren: Ein Diskussionsüberblick**  
Aktuelle Beiträge aus der Restrukturierungspraxis. . . 04/178

**Das vorinsolvenzliche Verfahren**  
Stand der aktuellen Diskussionen  
*Burkhard Jung* . . . . . 05/218

**Aktuelle Insolvenzsrechts- und Bewertungsfragen**  
Bericht zum 12. Mannheimer Insolvenzsrechtstag vom 17. 6. 2016  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 05/223

**Aktuelle Brennpunkte der Restrukturierungs- und Insolvenzpraxis**  
Herausforderungen für Management, Berater und Verwalter vor dem Hintergrund von Megatrends wie insbesondere der Digitalisierung  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* . . . . . 06/271

**Insolvenz- und Rettungsverfahren in Frankreich**  
Die Änderungen durch das sog. „Loi Macron“  
*Volkhard Hente, Bianka Muhs* . . . . . 06/276

## Fallstudien

**Vier Jahre ESUG: Eigenverwaltungserfahrungen mit Insolvenzplänen und Dual Tracking**  
Schlussfolgerungen aus bereits abgewickelten Praxisfällen  
*Dr. Robert Tobias, Dr. Fabian Meißner, Sebastian Müller* . . . . . 02/73

**Bedeutet Change Management auch Change the Management?**  
*Hans-Werner Bormann* . . . . . 02/83

**Funktionen und folgen einer professionellen Liquiditätsplanung**  
Erfahrungen im Umgang mit Liquiditätsplanungsprozessen in der Sanierungspraxis  
*Dr. Robert Tobias, David Glemnitz* . . . . . 03/123

**Sanierung über die Insolvenz – ein Erfolgsmodell?**  
*Dr. Günter Lubos, Jochen Eisenbeis, Prof. Dr. Martin Hörmann* . . . . . 03/133

## Arbeitshilfen

**Insolvenz und Nachsorge**  
Handlungsempfehlungen aus der Restrukturierungspraxis  
*Burkhard Jung, Dr. Fabian Meißner, Gregor Brück* . . 01/27

**2016: Ruhiger Restrukturierungsmarkt oder weitreichende Krisenszenarien?**  
*Norbert Strecker, Michael Schmitt* . . . . . 01/31

**Grundsätze eines vorinsolvenzlichen Sanierungsverfahrens**  
*VID-Positionspapier v. 16. 2. 2016* . . . . . 02/77

**Sanierungsgutachten: Welche Anforderungen sind an ein Managementaudit zu stellen?**  
*Prof. Dr. Markus W. Exler, Tobias Treibenreif* . . . . . 04/176

<b>Insolvenzanfechtung: Wie können sich Unternehmen gegen hohe Rückforderungen schützen?</b> <i>Jonas Müller</i> . . . . .	05/227
<b>Ausschluss des Gläubigerbenachteiligungsvorsatzes durch ein Sanierungskonzept</b> Voraussetzungen gem. aktueller BGH-Rechtsprechung <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> . . . . .	05/229
<b>Nachhaltige Krisenbekämpfung statt Oberflächenbehandlung: Wie geht das?</b> <i>Norbert Strecker, Michael Schmitt</i> . . . . .	06/268
<b>Planungsschwächen als Krisenursache</b> Warum ist die Nutzung einer Unternehmensplanung keine Normalität? <i>Gerd Iserloh</i> . . . . .	06/269

## Rechtsprechung

Amtsniederlegung durch den Geschäftsführer . . . . .	01/38
Bezugsrecht auf die Todesfalleistung bei einer Risiko- lebensversicherung . . . . .	01/39
Abwendung der Zwangsvollstreckung durch Leistungs- rückgewähr . . . . .	01/40
Verzicht des Finanzamts im Insolvenzplan . . . . .	01/41
Einkommensteuer als Masseschuld . . . . .	01/42
Anwendung des § 64 GmbHG auf eine Limited . . . . .	02/85
Sicherungszession nach Anfechtung des Insolvenz- verwalters . . . . .	02/86
Verpfändung von verbrieften Inhaberaktien . . . . .	02/87
Auflösung einer im Insolvenzverfahren gebildeten Ansparabschreibung . . . . .	02/88
Einkommensteuer als Masseschulden . . . . .	02/89
Verdeckte Sacheinlage bei Tilgung einer Gesellschafter- forderung . . . . .	03/135
Keine Gläubigerbenachteiligung bei weitergehendem Forderungsverzicht . . . . .	03/136
Anfechtung von Entgeltzahlungen . . . . .	03/137
Sanierungsklausel ist europarechtswidrig . . . . .	03/138
Vorsteuerabzug aus Rechnung des Insolvenzverwalters . .	03/139
Einziehung einer an die Bank abgetretenen Forderung auf debitorisches Konto . . . . .	04/180
Zahlungseinstellung als Indiz objektiver Gläubiger- benachteiligung . . . . .	04/181
Anspruch auf Aufrechterhaltung einer Haftpflicht- versicherung (D&O) . . . . .	04/182

Erstattung von Kapitalertragsteuer bei einer Personen- gesellschaft . . . . .	04/183
Erbschaftsteuer im Nachlassinsolvenzverfahren . . . . .	04/183
Änderung der Firmierung durch Insolvenzverwalter . . .	05/232
Ansteigende Forderung als Indiz für Zahlungsunfähigkeit .	05/233
Belastung eines Grundstücks als unmittelbare Gläubigerbenachteiligung . . . . .	05/233
Berichtigung der Umsatzsteuer bei starkem vorläufigen Insolvenzverwalter . . . . .	05/235
Haftung eines Limited-Directors nach § 64 GmbHG . . . .	06/279
Anfechtung der Übertragung eines wertausschöpfend belasteten Grundstücks . . . . .	06/280
Verwirkung von Vergütungsansprüchen durch den Insolvenzverwalter . . . . .	06/281
Haftung von Geschäftsführern für nicht abgeführte Lohnsteuer . . . . .	06/282
Wahlrecht des Insolvenzverwalters zur getrennten Veranlagung . . . . .	06/282

## Hinweise

Mittelstandsrisiken bei der Unternehmensnachfolge und bei Auslandsaktivitäten . . . . .	01/26
Insolvenzindikator Q3/2015 . . . . .	01/32
Stabile Wirtschaft trifft Insolvenzverwalter . . . . .	01/37
Insolvenzen in Deutschland im Jahr 2015 . . . . .	01/41
Deutsches Insolvenzrecht weltmarktführend . . . . .	01/43
Höherer Schwellenwert im „Small-Claims“-Verfahren . .	01/43
Konsolidierungswahlrecht bereits im vorläufigen Insolvenzverfahren . . . . .	01/43
Insolvenzanfechtung: BStBK und WPK setzen sich für Verbesserungen ein . . . . .	01/44
Erwerb zahlungsgestörter Forderungen . . . . .	01/44
Ertragsteuerliche Behandlung von Sanierungsgewinn . .	01/44
Zum Ausschluss juristischer Personen vom Amt des Insolvenzverwalters . . . . .	02/66
Insolvenzindikator Q4/2015 . . . . .	02/84
Professionelles Forderungsmanagement . . . . .	02/90
Teilnahme an aktueller Change-Management-Studie . .	02/90
Gesetzentwurf zur Insolvenzanfechtung . . . . .	02/91
BMF-Änderungen insolvenzrechtlicher Regelungen im AEAO . . . . .	02/91

Creditreform Zahlungsindikator Deutschland . . . . .	03/115	Umsetzung der neuen Datenschutzgrundverordnung. . .	06/265
M&A-Transaktionen auf Rekordkurs . . . . .	03/122	Wirtschaftslage und Finanzierung im Mittelstand, Herbst 2016. . . . .	06/265
Risiken aus Kommunikationsdefiziten . . . . .	03/122	Vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren . . . . .	06/266
Weiter sinkende Zahl der Insolvenzverfahren . . . . .	03/130	Unternehmensinsolvenzen: Niedrigster Stand seit 1999. .	06/275
BGH verschärft Problematik der Insolvenzanfechtung. .	03/132	BaFin zur insolvenzrechtlichen Einordnung von Verbindlichkeiten . . . . .	06/275
DRV als Schnittstelle des Krisenmanagements. . . . .	03/134	EU-Zahlungsverzugsrichtlinie wirkt . . . . .	06/278
Ausschussanhörung zur Reform der Insolvenz- anfechtung . . . . .	03/140	Europäische Insolvenzverwalter gründen Dachverband EIP . . . . .	06/278
Geplanter EU-Richtlinienvorschlag zur Unternehmens- sanierung . . . . .	03/140	Düsseldorfer Restrukturierungsforum: Kommt der Textilhandel aus der Mode? . . . . .	06/278
Mitteilungspflichten bei Sanierungsgewinnen. . . . .	03/140	Liquidationsnetting: Neufassung des § 104 InsO . . . . .	06/284
Fehlende Nachfolgeplanung als Risikofaktor. . . . .	04/152	Anerkennung von Juristen aus der EU. . . . .	06/284
Sicherung von Arbeitsplätzen in Insolvenzverfahren. . .	04/152		
Europaweiter Rückgang der Unternehmensinsolvenzen. .	04/159		
Non-Compliance: Fehleinschätzung von Risiken. . . . .	04/164		
Krisenfestere Exporte. . . . .	04/167		
Insolvenzindikator Q1/2016. . . . .	04/169		
DAV-Stellungnahmen zur Sanierungsklausel und zum EU-Insolvenzverfahren . . . . .	04/175		
Stabiles Finanzierungsumfeld für Unternehmen . . . . .	04/175		
Weiter sinkende Zahl der Insolvenzverfahren (Q1/2016) . .	04/175		
Förderung der Innovationsfähigkeit. . . . .	04/177		
Zusammenarbeit mit Banken im Krisenfall: Banken verstehen – Chancen erhöhen. . . . .	04/177		
Inkassoakademie flexibilisiert und öffnet die Inkasso-Ausbildung. . . . .	04/179		
BaFin-Allgemeinverfügung zu Nettingvereinbarungen . .	04/185		
EU-Verbraucherschutz auch bei nationalen Insolvenz- verfahren. . . . .	04/185		
Berichtigung der Bemessungsgrundlage wegen Unein- bringlichkeit im vorläufigen Insolvenzverfahren . . . . .	04/185		
Verbesserte Unternehmensbonität erleichtert Kreditvergabe . . . . .	05/203		
Rückgang der Unternehmensinsolvenzen . . . . .	05/210		
Insolvenzindikator Q2/2016. . . . .	05/222		
Schatten-IT bedroht betriebliche Sicherheit. . . . .	05/228		
Liquidationsnetting: Neufassung des § 104 InsO . . . . .	05/236		
DsiN-SicherheitsMonitor 2016: Mittelstand zu sorglos bei Cyberrisiken. . . . .	06/259		
Fortschreitende Digitalisierung in der Wirtschaft. . . . .	06/259		
		<b>Literatur</b>	
		Gestaltung des Restrukturierungscontrollings . . . . .	01/45
		Handbuch der Unternehmensberatung. . . . .	01/45
		Mittelstand – Motor und Zukunft der deutschen Wirtschaft. . . . .	01/45
		Praxishandbuch internationale Compliance- Management-Systeme . . . . .	01/45
		Controllingorientiertes Finanz- und Rechnungswesen . .	01/45
		Konzeptionelle und steuerliche Probleme einer Sanierung im Insolvenzplanverfahren . . . . .	02/93
		Insolvenzordnung . . . . .	02/93
		Haftung von Organen in Krise und Insolvenz . . . . .	02/93
		Change Management in komplexen Situationen . . . . .	02/93
		Handbuch der Unternehmensberatung. . . . .	02/93
		Insolvenzdelikte . . . . .	02/93
		Unternehmensplanung in Krise und Insolvenz. . . . .	03/141
		Cashflow und Unternehmensbeurteilung. . . . .	03/141
		Handbuch der Unternehmensberatung. . . . .	03/141
		Change Management für Dummies . . . . .	03/141
		Aufbewahrungspflichten und -fristen nach Handels- und Steuerrecht . . . . .	03/141
		Mittelstand – Motor und Zukunft der deutschen Wirtschaft. . . . .	03/141
		Sanierungsrecht. . . . .	04/187
		Risikomanagement und Compliance im Mittelstand . . .	04/187

Einfluss des Controlling auf das aktive Krisenmanagement . . . . .	04/188
Insolvenzbuchhaltung . . . . .	04/188
Finanzierung . . . . .	04/188
Unternehmenskauf in Krise und Insolvenz . . . . .	05/236
Compliance für KMU . . . . .	05/236
Die persönliche Haftung der Gesellschafter einer oHG für Masseverbindlichkeiten . . . . .	05/236
Smart Risk Assessment . . . . .	06/285
Überschuldungsprüfung im Konzern . . . . .	06/285
Handbuch der Unternehmensberatung . . . . .	06/285
Bleibepremien in der Insolvenz des Arbeitgebers . . . . .	06/285
Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik . . . . .	06/285
Tugenden eines ehrbaren Aufsichtsrats . . . . .	06/285

## KSI-Zeitschriftenspiegel

### Januar/Februar

Der Aufbau von Fremdkapitalpositionen mit dem Ziel einer schuldenbasierten Unternehmensübernahme . . . . .	01/46
Die Antragsberechtigung des Massegläubigers . . . . .	01/46
Gesellschafterdarlehen und flankierende Grundpfandrechte im Fokus des Insolvenzrechts . . . . .	01/46
Komplexität kaschieren: Die Verständnisillusion im Change Management . . . . .	01/46
Die Vorsatzanfechtung von Beraterhonoraren für Sanierungskonzepte . . . . .	01/46
Werthaltigkeit von Gesellschafterdarlehen . . . . .	01/46
Fortführungsvereinbarungen, Insolvenzgeld und Lieferketten . . . . .	01/46
Regierungsentwurf eines Gesetzes zur Verbesserung der Rechtssicherheit bei Anfechtung nach der Insolvenzordnung und dem Anfechtungsgesetz . . . . .	01/46
Der Nachweis ernsthafter Sanierungsbemühungen – zur Bedeutung des IDW S6 . . . . .	01/47
Sanierungsgewinne und Gewerbesteuer . . . . .	01/47
Peers, Marktrisikoprämie und Insolvenzrisiko: Einige Anmerkungen zu drei Problemen der Unternehmensbewertung . . . . .	01/47
Regierungsentwurf zur Anfechtung – ein versteckter Segen für den Fiskus . . . . .	01/47

### März/April

Wirtschaftlicher Zusammenhang zwischen Teilwertabschreibungen und Schuldenerlass . . . . .	02/94
Unternehmensfortführung versus Liquidation – Eine betriebswirtschaftliche Analyse des Schutzschirmverfahrens unter Berücksichtigung von IDW S9 . . . . .	02/94
Der (vorläufige) Gläubigerausschuss: aktuelle praxisrelevante Aspekte aus dem Blickwinkel eines Kreditinstituts . . . . .	02/94
Externe (handelsrechtliche) Rechnungslegung im Insolvenzverfahren . . . . .	02/94
Steuerliche Haftung im Konzern – Organschaftskaskade als Sanierungshemmnis? . . . . .	02/95
Der unspezifizierte Rangrücktritt: Unterfüllte Bringschulden des Insolvenz- und des Steuerrechts . . . . .	02/95
Zahlungsverbote kraft Rangrücktritts . . . . .	02/95

### Mai/Juni

Interim Management in der Unternehmenskrise . . . . .	03/142
Be- und Verwertung von Kreditsicherheiten des Umlaufvermögens . . . . .	03/142
Zahlungsstrombezogene Insolvenzrisiken und ihre Abbildung in der Unternehmensbewertung . . . . .	03/142
Überlegungen und Fallstudien zur Berücksichtigung von Insolvenzrisiken in der Unternehmensbewertung . . . . .	03/143
Die Schiffsinsolvenz in nationalem und internationalem Recht . . . . .	03/143
Zur Bedeutung des Währungsrisikomanagements als Bestandteil der strategischen Krisenprävention . . . . .	03/143
Betriebsverfassungsrechtliche Aspekte des Einsatzes von Interim-Managern . . . . .	03/143
Reform des Insolvenzanfechtungsrechts – Mehr Rechtssicherheit im Geschäftsverkehr mit insolvenzbedrohten Unternehmen? . . . . .	03/143

### Juli/August

Externe (handelsrechtliche) Rechnungslegung im Insolvenzverfahren – IDW RH HFA 1.012 . . . . .	04/190
Externe Prüfung der insolvenzrechtlichen Rechnungslegung – ein Nutzen für die Verfahrensbeteiligten? . . . . .	04/190
Vermittlungsstrategien vor und in der Insolvenz: (V)erkannte Brückenbauer via Wirtschaftsmediation . . . . .	04/190
Insolvenzanfechtung: Keine Gläubigerbenachteiligung bei Ablösezahlung gegen Forderungsverzicht . . . . .	04/190

Unternehmens(re)finanzierungs- und Restrukturierungstrends in Deutschland . . . . .	04/191	Gutgläubiger Erwerb unter dem Einfluss des Insolvenzrechts . . . . .	05/238
Praxisfragen der außerinsolvenzlichen Anleihenrestrukturierung nach dem SchVG. . . . .	04/191	Bankrott durch Verheimlichen – Tat und Tatbeendigung. . . . .	05/238
Flankenschutz des Insolvenzanfechtungsrechts durch das allgemeine Zivilrecht. . . . .	04/191	Verunglückte umsatzsteuerliche Organschaft vor der Insolvenz. . . . .	05/238
Das eigenverwaltete Insolvenzverfahren als Sanierungsweg – veränderte Nutzung seit der Insolvenzrechtsreform von 2012. . . . .	04/191	<b>November/Dezember</b>	
Geltendmachung der Erbschaftsteuer im Nachlassinsolvenzverfahren . . . . .	04/191	Sanierungskonzepte quo vadis? . . . . .	06/286
Die umgekehrte Wandelschuldverschreibung (CoCo-Bonds) – eine neues Sanierungsinstrument? . . . . .	04/191	Datenschutz bei der Übertragung von Kundendaten in der Insolvenz. . . . .	06/286
<b>September/Oktober</b>		Kündigungen als Folge von Digitalisierung und Automatisierung . . . . .	06/286
Möglichkeiten und Grenzen von Insolvenzplanregelungen . . . . .	05/238	Unternehmensbewertung in der Unternehmenskrise: Möglichkeiten zur Berücksichtigung der erhöhten Unsicherheit . . . . .	06/286
Gesellschaftsrechtlich zulässige Regelungen im Insolvenzplan . . . . .	05/238	Die Vereinbarkeit des Sanierungserlasses mit dem unionsrechtlichen Beihilferecht . . . . .	06/286
		Zur Einbeziehung der Anteilshaber in den Insolvenzplan. . . . .	06/287



## Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

### A

Amtsniederlegung, Geschäftsführer, Krise, wirtschaftliche 01/38  
Ansparabschreibung, Auflösung, Insolvenzverfahren 02/88  
Arbeitswelt 2020 02/79

### B

Bank, Konto, debitorisches, Forderung, abgetretene 04/180  
Banken, Sparkassen, Problemerkreditcontrolling 02/61  
BDU-Fachkonferenz Sanierung, Bericht 04/170  
Berater-Honorare, Krise 06/254  
–, Steuerberater-, Sanierungsberaterkenntnis, Handlungsempfehlungen 06/255  
Bewertungstechnik, Unternehmensbewertung 01/6  
BGH-Rechtsprechung, aktuelle, Verwertungsrechte 05/224

### C

Change Management, Austausch, Unternehmenskrisen 02/83  
Controlling, Problemerkredite 02/61  
–, Risikomanagement 05/211  
CRO, Aufgaben 04/166  
–, Auswahl, Einsatzmöglichkeiten 04/171  
–, Sachwalter, Verhältnis, Eigenverwaltungsverfahren 04/165  
CRO-Anforderungsprofil 04/173

### D

Deutschland, Konjunkturaussichten, zukünftige 01/31  
Digitalisierung, Megatrends, Managementherausforderungen 06/271  
Distressed M&A, Definition, Handlungsoptionen, Beraterrolle, Einfluss 01/17  
Distressed M&A-Transaktionen, Erfolgsfaktoren, Analyse 01/14  
Dual Tracking, Insolvenzpläne, Eigenverwaltungserfahrungen 02/73

### E

EFQM-Excellence-Modell 2013, Bewertung 01/12  
Eigenkapitalgeber, Familienunternehmen, Vermögensinhaber 03/128  
Eigenverwaltung, Erfahrungen, Insolvenzpläne, Dual Tracking 02/73

Eigenverwaltungsverfahren, Sachwalter, CRO, Verhältnis 04/165  
Einkommensteuer, Masseschuld 01/42, 02/89  
Entgeltzahlungen, Anfechtung 03/137  
Erbchaftsteuer, Nachlassinsolvenzverfahren 04/183  
ESUG-Anwendung, Streitgespräche 05/226

### F

Factoring, Umsatzsteuer, Forderungen, zahlungsgestörte, BMF-Schreiben 02/67  
Familienunternehmen, Eigenkapitalgeber, Vermögensinhaber 03/128  
Finanzamt, Verzicht, Insolvenzplan 01/41  
Finanzierer-Eingriffe, Krisenbewältigung oder Wertvernichtung? 05/197  
–, Unternehmenssteuerung, Krisenfall 05/197  
Finanzierungsalternativen, Familienunternehmen 03/128  
Finanzierungstechniken, Eingriffe, System, marktwirtschaftliches, Regulierung 06/263  
Firmenkunden, Nachhaltigkeitskonzept, Anwendungsempfehlungen 01/10  
–, Turnaround-Prozess, ganzheitlicher 01/10  
Firmierung, Insolvenzverwalter, Änderung 05/232  
Forderungen, abgetretene, Bank, Konto, debitorisches 04/180  
–, ansteigende, Zahlungsunfähigkeit, Indiz 05/233  
–, Factoring 02/67  
Forderungsverzicht, weitergehender, Gläubigerbenachteiligung 03/136  
Fortführung, Liquidation, Kapitalgeberpositionen 01/6  
Frankreich, Insolvenz- und Rettungsverfahren 06/276  
Früherkennungssysteme, Einteilung, Zusammenstellung 05/208  
–, Stand, aktueller 05/204

### G

Geschäftsführer, Amtsniederlegung, Krise, wirtschaftliche 01/38  
Geschäftsführerhaftung, § 64 GmbHG 05/224  
–, Lohnsteuer, nicht abgeführte 06/282  
Geschäftsmodell, Prüfstand, Restrukturierung 04/150  
Gesellschafterforderung, Tilgung, Sacheinlage, verdeckte 03/135  
Gläubigerbefriedigung, Unternehmenssanierung, Abwägung 02/82  
Gläubigerbenachteiligung, Forderungsverzicht, weitergehender 03/136

–, Grundstücksbelastung 05/233  
–, Zahlungseinstellung, Indiz 04/181  
Gläubigerbenachteiligungsvorsatz, Ausschluss, Sanierungskonzept 05/229  
Gläubigerpflichten, Informationsbeschaffung, Sanierungsversuch 05/230  
Grundstück, Übertragungsanfechtung 06/280  
Grundstücksbelastung, Gläubigerbenachteiligung 05/233

### H

Haftpflichtversicherung, Aufrechterhaltung, Anspruch 04/182  
Haftung, Geschäftsführer, Lohnsteuer, nicht abgeführte 06/282  
–, Limited-Director, § 64 GmbHG 06/279  
Honorar, Berater, Krise 06/254

### I

IDW S 6, Staaten-Insolvenzen, Anwendung 02/80  
Informationsbeschaffung, Sanierungsversuch, Gläubigerpflichten 05/230  
Inhaberaktien, verbrieft, Verpfändung 02/87  
Insolvenz- und Steuerrecht, Harmonisierung 03/116  
Insolvenz, Sanierung, Erfolgsmodell? 03/133  
Insolvenzanfechtung, Haftung 04/170  
–, Hintergrund 06/254  
–, Praxisfall Teldafax 05/227  
–, Unternehmen, Rückforderungen, Schutz 05/227  
Insolvenzmasse, Marke, Bestandteil 02/53  
–, Umsatzsteuerrisiken 01/22  
Insolvenznachsorge, Handlungsempfehlungen 01/27  
Insolvenzplan, Finanzamt, Verzicht 01/41  
–, Sanierungs-Fallstricke, steuerliche 03/116  
Insolvenzpläne, Dual Tracking, Eigenverwaltungserfahrungen 02/73  
Insolvenzrecht, nationales, Unternehmenssanierung, international 02/82  
–, Rechtsentwicklung, Bestandsaufnahme 01/33  
–, Weichenstellungen, neue 01/33  
Insolvenzrechts- und Bewertungsfragen, aktuelle 05/223  
Insolvenzrechtsreform, ESUG, Überblick 04/165  
Insolvenzrechtsregel, europäische 06/260  
Insolvenzrechtstag, Mannheimer, Bericht 05/223  
Insolvenzverfahren, Ansparabschreibung, Auflösung 02/88

–, Beendigung, Unternehmensrisiken und -charakteristika 01/27  
 –, Eröffnung, Realisationszeitpunkt 03/131  
 –, Frankreich 06/276  
 Insolvenzverwalter, Firmierung, Änderung 05/232  
 –, Markenwert 02/53  
 –, Sicherungssession, Anfechtung 02/86  
 –, Veranlagung, getrennte, Wahlrecht 06/282  
 –, Vergütungsansprüche, Verwirkung 06/281  
 –, vorläufiger, Umsatzsteuerberichtigung 05/235  
 Insolvenzverwalterrechnung, Vorsteuerabzug 03/139  
 –, –, BFH-Urteil 01/22

## K

Kapitalertragsteuererstattung, Personengesellschaft 04/183  
 Kapitalgeberansprüche, Bewertung, Sanierungsversuch 01/5  
 Kapitalgeberpositionen, Fortführung, Liquidation 01/6  
 Kapitalgesellschaftsanteile, Veräußerung, Verlust 03/131  
 Kapitalisierung, Marke, Optionen, strategische 02/53  
 Kapitalkostenmanagement, risikobasiertes 04/153  
 KMU, Barrieren, aktuelle, RMS-Implementierung 04/161  
 –, Krisenbewältigung, Praxisanwendungen 04/160  
 –, Risikomanagement 03/107  
 Konjunkturaussichten, zukünftige, Deutschland 01/31  
 Konto, debitorisches, Bank, Forderung, abgetretene 04/180  
 Kredite, Problemkreditcontrolling, Banken 02/61  
 Krise, Berater-Honorare 06/254  
 –, Markenwert, Isolierbarkeit 02/58  
 –, Unternehmen 03/129  
 –, wirtschaftliche, Geschäftsführer, Amtsniederlegung 01/38  
 Krisenbewältigung, KMU, Praxisanwendungen 04/160  
 –, nachhaltige 06/268  
 Krisenentwicklungen, multikausale 03/101  
 Krisenfall, Unternehmenssteuerung, Finanzierer-Eingriffe 05/197  
 Krisenfrüherkennung, Forschungsstand 05/204  
 Krisenmanagement, Monitoring-Ebene 05/214  
 –, strategisches 04/153; 05/211  
 Krisenprävention, Systeme 04/143  
 Krisenresistenz, ökonomische 04/153  
 Krisenstadien, M&A 01/15  
 Krisentypen, Rangfolge 03/105

Krisentypologien, Bedeutung, Wandel 03/101  
 Krisenursache, Planungsschwächen 06/269  
 Krisenvermeidung, Risiko- und Compliance-Management 04/160  
 Krisenvorsorge, Fehlentwicklungen 01/33  
 Krisenzeiten, Stakeholder-Verhalten, Unternehmenssteuerung 05/197

## L

Leistungsrückgewähr, Zwangsvollstreckung, Abwendung 01/40  
 Limited, § 64 GmbHG, Anwendung 02/85  
 –, Director, Haftung, § 64 GmbHG 06/279  
 Liquidation, Fortführung, Kapitalgeberpositionen 01/6  
 –, Verlufteralisierung 03/131  
 Liquiditätsplanung, Funktionen, Folgen 03/123  
 –, professionelle 03/123  
 Lohnsteuer, nicht abgeführte, Geschäftsführerhaftung 06/282  
 Loi Macron, Bewertung 06/277

## M

M&A als Sanierungsinstrument 01/14  
 M&A, Krisenstadien 01/15  
 Management, Austausch, Alternativen 02/83  
 Managementaudit, Anforderungen, Sanierungsgutachten, Studie 04/176  
 Managementtherausforderungen, Digitalisierung, Megatrends 06/271  
 Marke, Insolvenzmasse, Bestandteil 02/53  
 –, Kapitalisierung, Optionen, strategische 02/53  
 –, Krise, Isolierbarkeit 02/58  
 Markenwert, Überschuldungsstatus 02/54  
 –, Verwaltersicht 02/53  
 Markenwertgutachten, Sanierungsgutachten 02/53  
 Masseschuld, Einkommensteuer 01/42; 02/89  
 Minderheitsbeteiligung, Konfliktlöser 03/128  
 Mittelstand, Herausforderungen 02/81  
 –, Restrukturierungsperspektiven 02/79  
 –, Risikomanagement, Studienergebnisse 03/110  
 –, Risikomanagementpraktiken, Unternehmensbefragung 03/107  
 Monitoring-Ebene, Krisenmanagement 05/214

## N

Nachhaltige Krisenbewältigung statt Oberflächenbehandlung 06/268  
 Nachhaltigkeitskonzept, Firmenkunden, Anwendungsempfehlungen 01/10  
 Nachlassinsolvenzverfahren, Erbschaftsteuer 04/183  
 Nachsorgephase, Insolvenzverfahren 01/27

## P

Personengesellschaft, Kapitalertragsteuererstattung 04/183  
 Planung, fehlende, Gründe 06/269  
 –, vorausschauende, Handlungsspielräume 06/270  
 Planungsprozess, Liquidation, Sanierungspraxis, Erfahrungen 03/123  
 Planungsschwächen, Krisenursache 06/269  
 Problemkreditcontrolling, Banken, Sparkassen 02/61  
 –, Erlös- und Kostentransparenz, Sanierung, Abwicklung 02/61

## R

RADAR-Methodik, Sanierungscontrolling 01/12  
 Ratenzahlungen, Zahlungseinstellung, Kenntnis, Indiz 06/258  
 Realisationszeitpunkt, Insolvenzverfahren, Eröffnung 03/131  
 Rechnung, Vorsteuerabzug, Insolvenzverwalterrechnung 01/22  
 Restrukturierung, aktive 04/149  
 –, Geschäftsmodelle, Prüfstand 04/150  
 –, nachhaltige 01/27  
 –, Symposium, insolvenzrechtliche Aspekte, Management Dialog 06/271  
 –, Typen, Gestaltung 06/249  
 –, Vorbehalte, Impulse, externe 04/149  
 Restrukturierungs- und Insolvenzpraxis, Brennpunkte 06/271  
 –, Entwicklungen, aktuelle 06/273  
 Restrukturierungs-, Sanierungs- und Insolvenzpraxis, Erfolgsfaktoren 04/170  
 Restrukturierungscontrolling, Anforderungen, Abgrenzung, Aufgaben 06/246  
 –, Grundsätze, Prozesse, Instrumente 06/245  
 –, Turnaround, Sicherung 06/245  
 Restrukturierungsforum, Düsseldorfer 04/178  
 –, Stuttgarter, EU-Kommissionsarbeit 04/179  
 Restrukturierungsgipfel, Wirtschaftsrecht, insolvenznahe, Weiterentwicklung 2016 06/273  
 Restrukturierungsmarkt 2016, ruhig oder Krisenszenarien? 01/31  
 Restrukturierungsperspektiven, Mittelstand 02/79  
 Risiko- und Compliance-Management, Krisenvermeidung 04/160  
 Risikocontroller, Aktivitäten 05/216  
 Risikocontrolling, Top-Level-Ebene, Risikomanagement 05/211  
 Risikolebensversicherung, Todesfallleistung, Bezugsrecht 01/39  
 Risikomanagement, KMU 03/107  
 –, Risikocontrolling, Top-Level-Ebene 05/211  
 –, Sichtweisen, rechtliche, wirtschaftliche 04/162  
 –, Studienergebnisse, Mittelstand 03/110

Risikomanagementpraktiken, Unternehmensbefragung, Mittelstand 03/107  
 Risikosteuerung, Regelkreis 03/109  
 RMS-Implementierung, KMU, Barrieren, aktuelle 04/161  
 Rückforderungen, Schutz, Unternehmen, Insolvenzanfechtung 05/227

## S

Sacheinlage, verdeckte, Gesellschafterforderung, Tilgung 03/135  
 Sachwalter, CRO, Verhältnis, Eigenverwaltungsverfahren 04/165  
 –, Rechtsstellung, Befugnisse 04/166  
 Sachwalterrolle, Definition, Deutung 04/168  
 Sanierung über Insolvenz, Praxisfall, Fortführung, juristische 03/133  
 Sanierung, Finanzierung- versus Gesellschafter-getriebene 05/199  
 –, Fortentwicklungsperspektiven 03/120  
 –, Problemkreditcontrolling, Erlös- und Kostentransparenz, Abwicklung 02/61  
 –, Überwachungsmethoden, Berichterstattung 05/201  
 Sanierungs- und Fortführungsfähigkeit, Unternehmen 05/223  
 Sanierungsbedürftigkeit, Sanierungswürdigkeit, Schuldner 02/77  
 Sanierungsberater, Schenkungsanfechtung, Sonderproblem 06/257  
 Sanierungsberatung, Entwicklungen, aktuelle 04/170  
 Sanierungscontrolling, RADAR-Methodik 01/12  
 Sanierungs-Fallstricke, steuerliche, Insolvenzplan 03/116  
 Sanierungsgutachten, Markenwertgutachten 02/53  
 –, Managementaudit, Anforderungen, Studie 04/176  
 Sanierungsinstrument, M&A 01/14  
 Sanierungsklausel, europarechtswidrig 03/138  
 Sanierungskonzept, Benachteiligungsvorsatz, Beseitigung 06/256  
 –, erfolgreiches, Darlegungsanforderungen 05/230  
 –, Gläubigerbenachteiligungsvorsatz, Ausschluss 05/229  
 –, Informationen 05/229  
 Sanierungsplan, Inhalte, Entscheidung 02/77  
 Sanierungspraxis, Liquidationsplanungsprozesse, Erfahrungen 03/123  
 Sanierungsverfahren, vorinsolvenzliches, Diskussionsüberblick 04/178

–, –, EU-Kommissarin, Vorstellungen 06/261  
 –, –, Grundsätze 02/77  
 –, –, international, marktwirtschaftlich 06/260  
 –, –, Nutzen, Gefahren 06/260  
 –, –, USA 06/260  
 Sanierungsversuch, ernsthafter 01/35  
 –, Gläubigerpflichten, Informationsbeschaffung 05/230  
 –, Kapitalgeberansprüche, Bewertung 01/5  
 Sanierungswürdigkeit, Sanierungsbedürftigkeit, Schuldner 02/77  
 Schenkungsanfechtung, Sonderproblem, Sanierungsberater 06/257  
 Sicherungssession, Insolvenzverwalter, Anfechtung 02/86  
 Sparkassen, Banken, Problemkreditcontrolling 02/61  
 Stakeholder-Verhalten, Krisenzeiten, Unternehmenssteuerung 05/197

## T

Tilgung, Gesellschafterforderung, Sacheinlage, verdeckte 03/135  
 Todesfalleistung, Bezugsrecht, Risikolebensversicherung 01/39  
 TQM-Philosophie, Erfolgsnachweise 01/11  
 Turnaround, Sicherung, Restrukturierungscontrolling 06/245  
 Turnaround-Prozess, ganzheitlicher, Firmenkunden 01/10  
 Typologie, Krisen 03/101

## U

Überschuldung, Markenwert 02/54  
 Umsatzsteuer, Factoring, Forderungen, zahlungsgestörte, BMF-Schreiben 02/67  
 Umsatzsteuerberichtigung, Insolvenzverwalter, vorläufiger 05/235  
 Umsatzsteuerrisiken, Insolvenzmasse 01/22  
 Unternehmen, Insolvenzanfechtung, Rückforderungen, Schutz 05/227  
 –, Krise 03/129  
 –, Sanierungs- und Fortführungsfähigkeit 05/223  
 Unternehmensbewertung, Bewertungstechnik 01/6  
 Unternehmenskrise, Change Management, Austausch 02/83  
 –, strategische, Früherkennung, Übersicht 05/204  
 Unternehmensplanung, Nutzung 06/269  
 Unternehmensrisiken und -charakteristika, Insolvenzverfahren, Beendigung 01/27  
 Unternehmenssanierung, Gläubigerbefriedigung, Abwägung 02/82

–, international, Insolvenzrecht, nationales 02/82  
 –, Nachsorge, Bestandteile 01/29  
 Unternehmenssteuerung, Krisenfall, Finanzierer-Eingriffe 05/197  
 –, Stakeholder-Verhalten, Krisenzeiten 05/197  
 USA, Sanierungsverfahren, vorinsolvenzliches 06/260

## V

Veräußerung, Verlust, Kapitalgesellschaftsanteile 03/131  
 Vergütungsansprüche, Verwirkung, Insolvenzverwalter 06/281  
 Verlust, Veräußerung, Kapitalgesellschaftsanteile 03/131  
 Verlustrealisierung, Liquidation 03/131  
 Vermögensinhaber, Familienunternehmen, Eigenkapitalgeber 03/128  
 Verpfändung, Inhaberaktien, verbrieft 02/87  
 Verwertungsrechte, BGH-Rechtsprechung, aktuelle 05/224  
 VID-Kongress 2015, Bericht 01/33  
 vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren, Grundsätze 02/77  
 vorinsolvenzliches Verfahren, Brüssel-Vorgaben, Überblick 05/218  
 –, Diskussionsstand, aktueller 05/218  
 –, Diskussionsüberblick 04/178  
 –, international, marktwirtschaftlich 06/260  
 –, Verbände, Stellungnahmen 05/219  
 Vorsteuerabzug, Insolvenzverwalterrechnung 03/139  
 –, Insolvenzverwalterrechnung, BFH-Urteil 01/22

## W

Working-Capital-Hauptindikatoren, Berechnung 05/213  
 Working-Capital-Modellüberlegungen, strategische, konzeptionelle 04/155

## Z

Zahlungen, masseschmälernde, § 64 GmbHG 01/36  
 Zahlungseinstellung, Gläubigerbenachteiligung, Indiz 04/181  
 –, Kenntnis, Indiz, Ratenzahlungen 06/258  
 Zahlungsunfähigkeit, Forderungen, ansteigende, Indiz 05/233  
 Zwangsvollstreckung, Leistungsrückgewähr, Abwendung 01/40

