

2024

KSI

Krisen-, Sanierungs-
und
Insolvenzberatung
Wirtschaft
Recht
Steuern

www.KSIdigital.de

Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm), Fachanwalt für Insolvenzrecht

Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater

Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Göttingen

Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein

Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Köln

WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Ehrenpräsident des StBV Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e.V.

Dr. Harald Krehl, Senior Advisor, Wendelstein

Prof. Dr. Jens Leker, Westfälische Wilhelms-Universität Münster

Prof. Dr. Andreas Pinkwart, HHL Leipzig Graduate School of Management

Prof. Dr. Florian Stapper, Rechtsanwalt, Stapper/Jacobi/Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft, Leipzig

Prof. Dr. Henning Werner, IfUS-Institut an der SRH Hochschule Heidelberg

Jahresinhaltsverzeichnis 2024

(20. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	III
Verzeichnis der Fachartikel	IV
Stichwortverzeichnis	X

KSI

Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzberatung
Wirtschaft – Recht – Steuern

Jahrgang: 20. (2024)

Erscheinungsweise:

6-mal jährlich
www.KSIdigital.de

Herausgeber:

Peter Depré, Rechtsanwalt und Wirtschaftsmediator (cvm),
Fachanwalt für Insolvenzrecht, Depré RECHTSANWALTS AG, O 4,
13–16, 68161 Mannheim
Dr. Lutz Mackebrandt, Unternehmensberater, Restrukturierungs-
partner RSP GmbH & Co. KG, Düsseldorf Straße 38, 10707 Berlin
Gerald Schwamberger, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,
c/o Schwamberger, Klässig & Partner GbR, Weidenbreite 14,
37085 Göttingen

Herausgeberbeirat:

Prof. Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein
Prof. Dr. Paul J. Groß, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater,
Köln
WP/StB Prof. Dr. H.-Michael Korth, Ehrenpräsident des StBV
Niedersachsen/Sachsen-Anhalt e. V.
Dr. Harald Krehl, Senior Advisor, Wendelstein
Prof. Dr. Jens Leher, Westfälische Wilhelms-Universität Münster
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, HHL Leipzig Graduate School
of Management
Prof. Dr. Florian Stapper, Rechtsanwalt,
Stapper/Jacobi/Schädlich Rechtsanwälte-Partnerschaft,
Leipzig
Prof. Dr. Henning Werner, IFUS-Institut an der SRH Hochschule
Heidelberg

Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur), Claudia Splittgerber
Zuschriften bitte an:
ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG
Redaktion KSI
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 25 41) 92 63 30
Telefax (0 25 41) 970 94 30
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0
Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de
Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229
Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

Konto:

Deutsche Bank AG
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT): DEUTDEDB110

Bezugsbedingungen:

Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 204,36 €;
Jahresabonnement eJournal: <https://www.ESV.info/ksi-ejournal>;
Sonderpreis für Mitglieder des Bundesverbandes
Deutscher Unternehmensberater BDU e. V., des Deutschen Steuer-
beraterverbandes e. V. (DStV) oder des VID – Verband Insolvenzver-
walter Deutschlands e. V.: unter <http://ESV.info/ESV.info/KSI-Preise>.
Alle Preise jeweils einschließlich gesetzlicher Umsatzsteuer;
Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich
im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von
2 Monaten zum 1. 1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626
Telefax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de

Anzeigenleitung:

Farsad Chireugin

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 18 vom 1. Januar 2024, die unter
<http://mediadaten.KSIdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch
zugessandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html.
Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-

öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten
Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung
oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies
angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung
überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht
und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit
bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst
auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen,
Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die
Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken
einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten
(online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung
und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines foto-
mechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur
Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines
Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf.
hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Bei Leser-
briefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert
eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht
der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rück-
sprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge
und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen
ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt ins-
besondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen,
Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung
in elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeit-
schrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referen-
ten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauch-
namen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser
Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der
Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und
Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und
daher von jedermann benutzt werden dürften. – Die Nutzung für
das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt
Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine
Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels
e. V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1861-0765

Satz: PER MEDIEN & MARKETING, Braunschweig

Druck: H. Heenemann, Berlin

Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

- Barutzky, L. 01/34
Böhner, M. 02/75
Buchauer, T. 01/26
Burkhardt, E. H. 06/279
Carnuth, L. 02/60
Carrozza, F. 05/206; 06/245
Cranshaw, F. L. 04/162; 05/197
Depré, P. 04/162; 05/197
Dillenberger, K. M. 01/12
Emmrich, D. 02/78; 04/149; 06/272
Exler, M. 01/26; 01/39; 03/131
Freitag, M. 03/101
Gallus, L. 05/220
Gerberich, C. W. 02/84
Gleich, R. 01/12
Haake, K. 03/131
Hartwig, T. 02/75
Hesse, R. 05/212
Hidding, C. 03/101
Hillmer, H.-J. 01/1; 02/49; 03/97; 04/145; 04/176; 05/193;
05/223; 06/241
Jaroschinsky, A. 02/53
Jenal, O. 01/41; 02/87; 03/134; 04/182; 05/231; 06/280
Johannsen, H. 01/20; 02/69
Jung, B. 01/39; 03/131; 04/170
Jütersonke, E. 04/156
Kienzle, M. 02/84
Kreide, R. 04/180; 05/206; 06/245
Krystek, U. 01/5
Lau, A. 06/265
Losbichler, H. 01/12
Mair, M. 03/121
Meißner, F. 04/170
Möllers, M. 06/252
Müller, J. 03/117
Müller, M. 05/212
Müller, N. 04/174
Pauly, C. 03/113
Popp, W. 01/41; 02/87; 03/134; 04/182; 05/231; 06/280
Rep, T. 05/215
Riedel, V. 03/106
Roselieb, F. 01/20; 02/69
Ruch, A.-K. 04/170
Scheffbuch, D. 05/220
Schenck, M. 02/78
Schiller, S.-M. 02/60
Schröder, J. 01/34
Schultz, C. 05/220
Situm, M. 01/26; 02/60; 03/121; 04/156; 06/252
Smolak, H. 03/128
Stern, T. 06/252
Strobl, C. 06/272
Uppenbrink, T. 06/270
Verhofen, V. 01/34
Weniger, S. 05/215
Willemsen, R. 03/117

Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials/Gastkommentare			
Polykrise als New Normal <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Der Einfluss von Innovationen auf die Resilienz von Unternehmen Empirisch erhobene Ergebnisse zur Verbindung von Resilienz, Krisenmanagement und Innovation <i>Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Matthias Möllers</i>	06/252
Mit Innovationskraft und Resilienz zurück zum Erfolgskurs <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	02/49	Analysen	
Finanzmittelbedarf gedeckt? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/97	Neue Vorgaben für das Krisenmanagement und das Business Continuity Management Inhalte der neuen Standards DIN EN ISO 22361 und BSI 200-4 im Überblick <i>Frank Roselieb und Hannah Johannsen</i>	01/20
Welle überspült Betriebsmärchen <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	Kleinbeteiligtenprivileg und Insolvenzanfechtung Zum Zeitpunkt der Voraussetzungen und zum Anwendungsausschluss <i>Reinhard Willemsen und Johannes Müller</i>	03/117
Über Immobilien und Automobile <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/193	Chancen und Potenziale der digitalen Transformation in KMU Ergebnisse einer empirischen Untersuchung zu umgesetzten oder laufenden Projekten <i>Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Elias Jütersonke</i>	04/156
Beste Aussichten für 2025 ... <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	06/241	Projektentwicklungen in der Immobilienkrise Herausforderungen und Gestaltungsmöglichkeiten durch die Verzahnung von bau- und insolvenzrechtlichen Instrumentarien (Teil I) <i>Dr. Raoul Kreide und Fabio Carrozza</i>	05/206
Strategien			
New Industry Rules – New Restructuring Approach Auswirkungen der Industrietransformation auf die nachhaltige Sanierung von Automobilzulieferern <i>Dr. Alexander Jaroschinsky</i>	02/53	Projektentwicklungen in der Immobilienkrise Herausforderungen und Gestaltungsmöglichkeiten durch die Verzahnung von bau- und insolvenzrechtlichen Instrumentarien (Teil II) <i>Dr. Raoul Kreide und Fabio Carrozza</i>	06/245
Digitalisierung, Nachhaltigkeit und KMU: Strategische Überlegungen für die moderne Unternehmensführung Erkenntnisse über Barrieren und Treiber grüner Technologien und Ableitung von Gestaltungsempfehlungen zur Implementierung <i>Prof. Dr. Dr. Mario Situm, Lea Carnuth und Selina-Maria Schiller</i>	02/60	Insolvency III: Aktueller Stand der Gesetzesinitiative Ein Überblick mit vielen offenen Detailfragen <i>Dr. Thomas Stern</i>	06/259
Bauträgergesellschaften in der ökonomischen Krise Phänomene und Steuerungsmechanismen (Teil I) <i>Peter Depré und Dr. Friedrich L. Cranshaw</i>	04/162	Empfehlungen	
Krisenfrühwarnsystem als Steuerungsinstrument: Wichtige Elemente und deren Vernetzung Frühwarnsystem nicht mehr als Option, sondern als Pflicht für die Geschäftsleiter <i>Daniel Emmrich</i>	04/149	Polykrise: Wird Krisenmanagement unmöglich? Kennzeichnung eines brisanten Phänomens und Lösungsansätze mit dem Fokus auf Krisenvorsorge <i>Prof. Dr. Ulrich Krystek</i>	01/5
Bauträgergesellschaften in der ökonomischen Krise Phänomene und Steuerungsmechanismen (Teil II) <i>Peter Depré und Dr. Friedrich L. Cranshaw</i>	05/197		

Transformation zur nachhaltigen Unternehmenssteuerung Reifegradmodell, Dimensionen und Gestaltungsfaktoren (Teil II mit Anwendungsbeispiel) <i>Prof. Dr. Ronald Gleich, Dr. Kim Louisa Dillenberger und Prof. Dr. Heimo Losbichler</i>	01/12	Die reine Beitragszusage als innovativer Lösungsbaustein in der Unternehmensrestrukturierung Haftungsrisiken im Zusammenhang mit der betrieblichen Altersversorgung: Unternehmen im Entscheidungsspagat <i>Christian Pauly</i>	03/113
Begleitung der Unternehmensnachfolge in Familienunternehmen durch Interim Management Erfolgsfaktoren und Handlungsempfehlungen auf der Basis aktueller Studienergebnisse <i>Prof. Dr. Markus Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Tanja Buchauer</i>	01/26	Investitionsplanungen und -entscheidungen von Unternehmen in Krisenzeiten Ergebnisse einer qualitativen Expertenbefragung <i>Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Matthias Mair</i>	03/121
Nachhaltigkeitskriterien in der Kreditanalyse Ableitung von Handlungsempfehlungen für Bewertungen des Transformationsprozesses <i>Prof. Dr. Jörg Schröder, Prof. Dr. Verena Verhofen und Leandra Barutzky</i>	01/34	Personalabteilung und HR in Zeiten großer Restrukturierungen Erheblicher Bedeutungszuwachs <i>Harald Smolak</i>	03/128
Restrukturierung in Branchen mit Bruch der Wachstumsmodelle Empfehlungen zur proaktiven Refinanzierung <i>Volker Riedel</i>	03/106	Transformation im Multikrisen-Umfeld: Wie gestalten? <i>Beantwortet von Prof. Dr. Markus Exler, Kai Haake und Burkhard Jung anhand der Impulse auf der BDU-Fachkonferenz Sanierung vom 1.3.2024</i>	03/131
Finanzielle Restrukturierung als Rettungsanker für hochverschuldete Unternehmen Strategie-Alternativen und Prozess-Empfehlungen <i>Matthias Müller und Rouven Hesse</i>	05/212	Deloitte Restructuring Report 2023/2024 Steigende Komplexität und Herausforderungen: Experten erwarten Zunahme von Restrukturierungen <i>Burkhard Jung, Dr. Fabian Meißner und Ann-Katrin Ruch</i>	04/170
Wie plant man eine Liquidation? Erfahrungsbasierte Empfehlungen zur Gestaltung des Liquidationsverlaufs bei einer GmbH <i>Dr. Stefan Weniger und Dr. Thomas Rep</i>	05/215	Erlebt das StaRUG in der Immobilienkrise seinen Durchbruch? <i>Beantwortet von Dr. Raoul Kreide</i>	04/180
Praxis-Empfehlungen zum Transformationsbedarf in der Automobilindustrie Wie lassen sich Marktteilnehmer in Schwierigkeiten auf den Erfolgspfad zurückführen? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/223	Restrukturierungs- und Sanierungspraxis vor neuen Herausforderungen Welche Beiträge kann die Hochschulausbildung liefern? <i>Beantwortet von Teilnehmern am 6. Thesen-Kolloquium Restrukturierung/Sanierung vom 19.6.2024</i>	05/228
Praxisforum		Die Auswahl der richtigen Sanierungsberatung im Zuge eines eigenverwalteten Insolvenzverfahrens Empfehlungen zur Sicherstellung der erforderlichen Insolvenz- und Restrukturierungsexpertise <i>Thomas Uppenbrink</i>	06/270
Zunehmende Insolvenzfälle als Bedrohung in 2024? <i>Beantwortet von Burkhard Jung und Prof. Dr. Markus Exler</i>	01/39	Fallstudien	
Wunsch und Wirklichkeit des Krisenmanagements und Business Continuity Managements Die Ergebnisse der Krisenpräventionsumfrage 2023 <i>Frank Roselieb und Hannah Johannsen</i>	02/69	Die zentrale Rolle des CRO in der Sanierung Zunehmender Bedarf in der operativen Umsetzung: Hintergründe, Empfehlungen und Fallbeispiele <i>Daniel Emmrich und Manuel Schenck</i>	02/78
Die Insolvenz im Spannungsfeld zwischen nachhaltiger Sanierung und vermeintlichem Kalkül Gedanken zur Häufung von Zweitsanierungen und Zweitinsolvenzen <i>Tobias Hartwig und Michael Böhner</i>	02/75	Transformation: Zukunftsgestaltung mittels Heldenreisen Methodik und Anwendungsfälle <i>Nadja Müller</i>	04/174

Liquidationsverfahren bei einer kleinen Kapitalgesellschaft
 Fallbeispiel zum typischen Ablauf und Besteuerungswirkungen
WP/StB Daniel Scheffbuch, Luca Gallus und Christina Schultz 05/220

Besonderheiten bei grenzüberschreitender Sanierung Deutschland/Österreich
 Ein deutsches Sanierungskonzept trifft auf die österreichische Fortbestehensprognose – ein Erfahrungsbericht
Daniel Emmrich und Dr. Christoph Strobl 06/272

Arbeitshilfen

Integriertes Performance Management als Antwort auf die Schnellebigkeit und Unsicherheit der Märkte: Wie umsetzen?
Beantwortet von Prof. Dr. Claus W. Gerberich und Marco Kienzle 02/84

Herausforderungen im Rahmen der Erstellung von Sanierungskonzepten bei KMU
 Wirtschaftliche, inhaltliche und haftungstechnische Einflussfaktoren
Christian Hidding und Markus Freitag 03/101

Praxis-Empfehlungen zur Krisenkommunikation
 Wie lässt sich Vertrauen auch in Krisenzeiten erhalten bzw. aufbauen?
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 04/176

Cyber Security als Erfolgsfaktor in der Restrukturierung
 Praxisnahe Tipps und Checkpoints aus dem Interim Management für das Management und Restrukturierungsexperten
Andreas Lau 06/265

Kommunikation in der Krise: Wie lassen sich Fallstricke vermeiden?
Beantwortet von Prof. Dr. Emanuel H. Burkhardt . . . 06/279

Rechtsprechung

Restrukturierungsplan mit gesellschaftsrechtlichen Maßnahmen 01/41
 Verjährung von Insolvenzanfechtungsansprüchen. 01/42
 Rückstellungen für die Insolvenzverwaltervergütung 01/43
 Anfechtung im Dreieck 01/44
 Rücknahme eines Insolvenzantrags bei mehreren Geschäftsführern 02/87

Gläubigerbenachteiligung in Folge einer außerordentlichen Kündigung 02/88
 Voraussetzungen für die Insolvenzeröffnung. 02/88
 Freigabe eines Anspruchs vor Verfahrensabschluss 02/90
 Zuständigkeiten in der Insolvenz. 02/90
 Geltendmachung von abgetretenen Ansprüchen durch die Gesellschaft 03/134
 Bußgeldzahlung als anfechtbare Rechtshandlung 03/135
 Aussonderungsrecht trotz Feststellung als Insolvenzforderung 03/136
 Anfechtung bei umsatzsteuerlicher Organschaft 03/137
 Einkommensteuer in Folge einer Zwangsversteigerung als Masseverbindlichkeit 03/138
 Rückzahlung einer Einlage an stillen Gesellschafter 04/182
 Anfechtung in der Doppelinsolvenz von Leistendem und Leistungsmittler 04/183
 Anfechtung bei Tilgung einer fremden Schuld. 04/183
 Grunderwerbsteuer bei Gesellschafterwechsel 04/185
 Umsatzsteuerliche Organschaft mit einer Personengesellschaft 04/185
 Geschäftsführerhaftung wegen Insolvenverschleppung . . 05/231
 Vorsatzanfechtung bei Abweichen von sanierungsgutachterlichen Maßnahmen. 05/232
 Grundbucheintragung unter Übergang eines Insolvenzsperremerks 05/233
 Anschaffungskosten beim Erwerb eigener Geschäftsanteile durch eine GmbH. 05/234
 Feststellungslast bezüglich der Kraftfahrzeugsteuer als Masseverbindlichkeit. 05/234
 Haftung eines ausgeschiedenen Geschäftsführers für Neugläubigerschäden 06/280
 Aufnahme eines Rechtsstreits – wirksame Forderungsanmeldung erforderlich 06/281
 Insolvenzrechtliche Anfechtbarkeit bei pfändungsgeschützten Versicherungen 06/282
 Haftung des vorläufigen Sachwalters 06/283
 Klageart bei Restschuldbefreiung. 06/284

Hinweise

Deutsche Wirtschaft in der Transformation	01/19	Anstieg der Insolvenzen vorwiegend in den Dienstleistungsbranchen	04/167
Insolvenzgeschehen: Creditreform-Zahlen zur Gesamtentwicklung in 2023	01/25	Betriebskennzahlen häufig manipuliert	04/169
Transformationswillen: Zum Stellenwert von Nachhaltigkeit in deutschen Unternehmen	01/33	ESG-Dynamik und Branchenherausforderungen im Fokus von Restrukturierung und Transformation.	04/173
Neue Uhlenbruck-Preisträger.	01/40	Schäden durch Cyber-Angriffe nehmen zu	04/175
IDW Standard zu Sanierungskonzepten (IDW S 6) verabschiedet	01/45	Resilienz durch Vernetzung und Zusammenarbeit	04/181
Gesetz zur weiteren Digitalisierung der Justiz	01/45	Gesetze zur weiteren Digitalisierung der Justiz	04/186
Paradigmenwechsel: Reformen und mehr strategische Weitsicht für erfolgreiche Transformation	02/59	Regelung zum Berufsrecht in Vorbereitung	04/186
Hohes Rezessions-Risiko in vielen Ländern	02/68	Papierlawine verhindert finanziellen Neuanfang.	04/186
ESG-Verstöße als größte Bedrohung für das Unternehmens-Image.	02/77	Umstellungen auf die E-Rechnung	04/187
Nur wenige Fusionen und Übernahmen.	02/82	Ermittlung der Zahlungsunfähigkeit	04/188
Krisenprävention durch Kommunikation und Notfallpläne	02/83	Gesetzentwurf zur Anhebung der rechtsanwaltlichen Vergütungssätze	04/188
Insolvenzgeschehen: Langfristige Ursachen dominieren.	02/86	Haftung des Insolvenzverwalters bei Betriebsfortführung	04/188
Gesetz zur Digitalisierung des Finanzmarkts	02/92	Aktuelles zum Insolvenzgeschehen: Konjunkturunbruch und Krediterschwernisse	05/205
Orientierungshilfe Krisenfrüherkennungs- und Sanierungsmandat.	02/92	Höhere Pfändungsfreigrenzen seit dem 1.7.2024.	05/211
Zunahme von Restrukturierungen	03/105	Creditreform Zahlungsindikator Deutschland – Sommer 2024	05/219
Finance-Studie zeigt verschärfte Risiken	03/112	Rat zur Deglobalisierung zwecks Vermeidung von Gütertransporten	05/222
Insolvenzen im Gesundheitswesen.	03/120	Transformation zum zirkulären Wirtschaften als Chance.	05/227
Weltweite Verschlechterungen der Zahlungsmoral.	03/126	Anforderungen an Insolvenzpläne gem. IDW S 2.	05/235
KI-Investitionen drohen in vielen Unternehmen zu versickern	03/127	Beurteilung des Vorliegens von Insolvenzeröffnungsgründen gem. IDW S 11.	05/236
Europäische Unternehmen in finanziellen Schwierigkeiten	03/127	Erstellung und Beurteilung von Sanierungskonzepten (F&A zu IDW 6).	05/236
Cybersicherheit: Fehlende Kommunikation als Risikofaktor	03/130	Spitzenverbände zur Harmonisierung des Insolvenzrechts in Europa	05/236
IDW-Positionspapier zur Krankenhausfinanzierung.	03/139	Geldwäschebekämpfung: Meldepflichtige Immobilien.	05/236
VDA-Positionspapier zur Transformationsfinanzierung.	03/139	Aktuelles zum Insolvenzgeschehen: Zunehmende Sorgen.	06/251
Aktuelles Insolvenzgeschehen	03/140	Große Defizite bei der Vorbereitung auf Krisen	06/258
Mangelnde Krisenvorsorge	03/140	BCI Crises Management Report 2024.	06/269
Krisenauswirkungen in der Gastronomie: 48.000 Schließungen seit 2020	03/143	Mit zeitgemäßer Führungskultur wettbewerbsfähig bleiben: Neuer BDU-Leitfaden	06/271
Insolvenzzahlen im Q1/2024.	04/155	Wachstumschancen der Unternehmen	06/278

Literatur

Große Pleiten und die Wege des Insolvenzrechts	01/46	Nachhaltigkeitsperformance von Unternehmen im europäischen Vergleich	01/47
Krisenkommunikation im Fokus kleiner und mittelständischer Unternehmen	01/46	Al Literacy – Worauf es in Zeiten von ChatGPT und Co. ankommt.	01/47
Websites, Cookies & Co – Was sich für Unternehmen ändert	01/46	Organisationen im nachhaltigen und krisenkompetenten Wandel	01/47
Steuern	01/46	März/April	
Handbuch der Unternehmensberatung.	01/46	Drei Stellschrauben, um Transformationskrisen zu meistern	02/94
Unternehmenstransaktionen	02/93	Die Nachhaltigkeits-Transformation strategisch verfolgen.	02/94
Die Haftung des Kommanditisten in der Insolvenz der Gesellschaft.	02/93	Forderungsverzicht auf Gesellschafterdarlehen bei Personen- und Kapitalgesellschaften	02/94
Kassenführung in der Gastronomie	02/93	Europäische Harmonisierung des Insolvenzrechts und deutsche Insolvenzantragspflicht.	02/94
Unternehmen in der Krise	02/93	Nachhaltige Sanierung im Anwendungsbereich der §§ 15 a, b InsO	02/95
Der Business-Spagat	03/141	Bedeutung der Risikoanalyse für Rechnungslegung, Bilanzanalyse und ausgewählte Kennzahlen	02/95
KI in der Projektwirtschaft.	03/141	Geschäftsmodell der Inkassobranche auf dem Prüfstand – zu den Grenzen einer wirtschaftlichen Betrachtungsweise im Schadensrecht	02/95
Unternehmensführung durch Vorstand und Aufsichtsrat.	03/141	Haftungsrisiken für Investoren im Insolvenzfall einer Portfoliogesellschaft	02/95
Immobilienfinanzierung und -investition	03/141	Krisenfrüherkennung mittels Jahresabschlusskennzahlen	02/95
Sustainability als Innovationstreiber	04/189	Mai/Juni	
Nachhaltigkeit – Resilienz – Cybersicherheit	04/189	Die Einbettung eines Pre-Pack-Verfahrens in die deutsche Insolvenzordnung	03/142
ZVG.	04/189	Kreditweitzmarktgesetz – Vorgaben für Kauf, Verkauf und Servicing von Non-Performing Loans	03/142
Finanzierung in Übungen	04/189	Atomunfall, Verbrenner-Aus, Verpackungssteuer – warum Geschäftsleiter stets die Entwicklung aktueller ESG-Themen im Blick haben sollten	03/142
Handbuch zum Unternehmensverkauf.	04/189	Change-Akzeptanz: Blick nach vorne und zurück	03/142
M&A-Transaktionen	05/237	Verlustausgleichsansprüche im Vertragskonzern – Zur Zulässigkeit des Stillhaltens bis zur Regelung in einem Restrukturierungsplan.	03/142
Die ertragsteuerliche Behandlung von Sanierungsgewinnen	05/237	Der Rang kapitalmarktrechtlicher Schadensersatzansprüche in der Insolvenz	03/143
Synopse zum Insolvenzrecht	05/237		
Beck'scher Bilanz-Kommentar.	05/237		
Bilanzanalyse	06/285		
Modernes Sanierungsmanagement	06/285		
Insolvenzrecht in der steuerlichen Beratungspraxis	06/285		
KSI-Zeitschriftenspiegel			
Januar/Februar			
Aktuelle Entwicklungen in der unternehmerischen Bilanz- und Kommunikationspolitik	01/47		
Haftung des Sanierungsgutachters bei Insolvenzverschleppung.	01/47		

Juli/August

Risikomanagement in Familienunternehmen – ein Überblick über bestehende rechtliche Anforderungen und deren organisatorische Implikationen.	04/190
Prozessrechtliche Entwicklungen bei Massenverfahren und ihre Bedeutung in der Insolvenz.	04/190
Die agile Transformation meistern mit OKR.	04/190
Wann kann ein Insolvenzverwalter entlassen werden? . . .	04/190
Wandel als konstantes Phänomen	04/190
Gesellschaftsrechtliche Anforderungen an die Einleitung eines StaRUG-Verfahrens.	04/190

September/Oktober

Tech-Transaktionen: Risikoprofil und Risikomanagement in verschiedenen Transaktionsphasen	05/238
Nachfolgeplanung in der Immobilienkrise.	05/238
Reform der digitalen Rechnungstellung durch das Wachstumschancengesetz	05/238
Die neue ESG-Rating-VO der Europäischen Union.	05/238
Die Instrumente des § 29 StaRUG – Welche Lehren können aus den Gemeinsamkeiten und Unterschieden zum englischen Restructuring Plan („Super Scheme“) gezogen werden?.	05/238
ESG-Anforderungen an Start-ups	05/239
ESG und Post-M&A-Streitigkeiten – (Wie) passt das zusammen?	05/239
Es geht um das Warum und das Was	05/239
Die Strategie als Richtungsgeberin für die Transformation	05/239

Anpassung an den Klimawandel – der Exot unter den Umweltzielen der EU-Taxonomie	05/239
EU verschärft Vorgaben zur Cybersicherheit	05/239
Cybersicherheitsanforderungen nach dem Cyber Resilience Act der Europäischen Union	05/239

November/Dezember

Nachfolgeplanung in der Immobilienkrise.	06/286
Risikomanagement des Insolvenzverwalters	06/286
Implikationen des Nachhaltigkeitsmanagements nach CSRD und des Risikomanagementsystems nach StaRUG für die wertorientierte Unternehmenssteuerung.	06/286
Der Finanzplan gem. § 270a Abs. 1 Nr. 1 InsO – gesetzliche Anforderungen und praktische Herausforderungen.	06/286
Stufen, Phasen, Brüche der ESG-Transformation meistern	06/286
Die Bildung von Innovationsökosystemen – Chancen nutzen und Zukunft gestalten mit Innovationen	06/287
ESG-Risiken im Kreditprozess für Firmenkunden.	06/287
Ambidextrie im Aufsichtsrat	06/287
Krise und Insolvenz von Tochterunternehmen: Abbildung im Konzern und Einzelabschluss nach IFRS . . .	06/287
Welche Pflichten haben Betreiber von Hochrisiko-KI-Systemen nach der EU-KI-Verordnung?	06/287
Eine KI, die dem Menschen dient.	06/287
Kooperation statt Ellenbogen.	06/287
Integriertes Change Management	06/287

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

A

Altersversorgung, betriebliche, Haftungsrisiken, Wettbewerbsfaktor 03/113
 Anfechtbarkeit, insolvenzrechtliche, Versicherungen, pfändungsgeschützte 06/282
 Anfechtung, Doppelinsolvenz, Leistender, Leistungsmittler 04/183
 –, Tilgung, fremde Schuld 04/183
 Anfechtungsklagen, Gläubigeraus-schüsse, Insolvency III 06/263
 Anschaffungskosten, Geschäftsanteile, Erwerb durch GmbH 05/234
 Ansprüche, abgetretene, Gesellschaft, Geltendmachung 03/134
 Anspruchsfreigabe vor Verfahrensabschluss 02/90
 außerordentliche Kündigung, Gläubigerbenachteiligung 02/88
 Aussonderungsrecht, Insolvenzforderung, Feststellung 03/136
 Automobilindustrie, Transformationsbedarf, Praxis-Empfehlungen 05/223
 –, Working Capital Management 05/228
 –, Zukunftsstrategien, Erfahrungsberichte 05/224
 Automobilzulieferer, Krisenfälle, gerichtliche und außergerichtliche nach Unternehmensgrößen und Marktsegmenten 02/54
 –, Krisenursachen, Entwicklung, Zeitverlauf 02/54
 –, Sanierung, nachhaltige, Industrietransformation, Auswirkungen 02/53

B

Balanced Score Card, Ursache-Wirkungskette 02/86
 Baukostenerhöhung, Bauverzögerungen, Immobilienkrise 06/245
 Bauträger, Geschäftsmodell, Immobilienkrise 04/162
 –, Insolvenzverfahren, Durchführungsvarianten 05/202

–, Krise, konjunkturelle, Insolvenzgründe 05/197
 –, Krisenbewältigung, Instrumente 04/162; 05/197
 Bauträgergesellschaften in der Krise, Steuerungsmechanismen 04/162; 05/197
 Bauträgergesellschaften, Geschäftsführeraufgaben und -haftung, Krisenbewältigungsstrategie 04/164; 05/197
 Bauträgerprojekt, Abwicklung, Systematik 04/166
 Bauträgerstrukturen 04/168
 Bauträgervertrieb, Kaufgegenstand 04/166
 Bauverzögerungen, Baukostenerhöhung, Immobilienkrise 06/245
 Bauwirtschaft, Geschäftsmodelltransformation 05/230
 BCI Crises Management Report 2024 06/269
 Beitragszusage, reine, Lösungsbaustein in Unternehmensrestrukturierung 03/113
 Berichterstattung, falsche, rechtliche Maßnahmen 06/279
 –, Umgang mit Medien, Tipps 06/279
 Berufsrecht, Regelungen 04/186
 Betriebskennzahlen, Manipulation 04/169
 BGH-Rechtsprechung, bargeschäftsähnlicher Leistungsaustausch auf Drei-Personen-Verhältnis übertragbar? 01/44
 Branchenherausforderungen, ESG-Dynamik, Restrukturierung, Transformation 04/173
 BSI-Standard 200-4, Management, neuer Rahmen, Ziele 01/22
 Bürokratielasten, Fachkräftemangel, Problemfelder 03/132
 Business Continuity Management System, Nutzen, Aufbau, Prozess 01/22
 Business Continuity, Krisenkommunikation, Beispiel DKB 04/177

Business-Continuity-Management, Krisenmanagement, neue Vorgaben 01/8; 01/20
 –, –, Wunsch und Wirklichkeit 02/69
 Business-Impact-Analyse, Kenngrößen 01/23
 Bußgeldzahlung, Rechtshandlung, anfechtbare 03/135

C

Corona-Effekt, Zweitinsolvenzen 02/77
 Creditreform, Zahlungsindikator Deutschland 2024 05/219
 Creditreform-Zahlen, Insolvenzschehen, Gesamtentwicklung 2023 01/25
 CRO, Auswahl und Integration, Empfehlungen 02/82
 –, Rahmenmodell, wirkungsvolles 02/79
 –, Rolle in Sanierung 02/78
 CRO-Einsatz, Entscheider-Defizite 02/79
 –, Mehrwert, Fallbeispiele und Einsatz 02/80
 Cyber Security, Erfolgsfaktor, Restrukturierung 06/264
 –, Interim Management, Restrukturierungsexperten, Tipps, Checkpoints 06/264
 Cyberangriffe, Anfälligkeit, Unternehmen in Restrukturierung, Risiken 06/268
 –, Schäden, Zunahme 04/175
 Cyberschutzschild, Manager, Bedrohung, Prävention, Schäden, Versicherung 06/264
 Cyber-Security-Checkliste, Cyber-Sicherheitsrecht 06/265
 Cybersicherheit, Kommunikation, fehlende, Risikofaktor 03/130
 Cyber-Sicherheitsrecht, Cyber-Security-Checkliste 06/265

D

Datenbankenzugang, Aufspüren von Vermögenswerten, Insolvency III 06/262

Deglobalisierung, Vermeidung von Gütertransporten 05/222

Deindustrialisierung, Ende Industriestandort Deutschland? 01/39

Deutsche Wirtschaft, Transformation 01/19

Deutschland, Industriestandort, Deindustrialisierung 01/39

–, StaRUG-Verfahren 06/277

Deutschland/Österreich, Sanierung, grenzüberschreitende, Besonderheiten 06/272

Dienstleistungsbranchen, Insolvenzen, Anstieg 04/167

digitale Transformation, Handlungsempfehlungen 04/160

–, KMU, Chancen, Potenziale, Studie 04/156

–, Wertschöpfungskette, Umsetzungserfahrungen 04/159

Digitalisierung der Justiz, Gesetze 04/186

Digitalisierung des Finanzmarkts, Gesetz 02/92

Digitalisierung, Nachhaltigkeit, KMU, Unternehmensführung, moderne 02/60

Doppelsolvenz, Anfechtung, Leistender, Leistungsmittler 04/183

Drei-Personen-Verhältnis, Leistungsaustausch, bargeschäftsähnlicher, BGH-Rechtsprechung 01/44

E

Eigen- und Fremdverwaltungen, Unternehmenssanierungen 02/75

Eigenverwaltung, Abschluss, Insolvenzplan, Annahme 06/271

–, Einsatz, erfolgreicher 06/271

Einkommensteuer, Zwangsversteigerung, Masseverbindlichkeit 03/138

Einlagenrückzahlung, Gesellschafter, stiller 04/182

E-Rechnung, Umstellung 04/187

ESG-Dynamik, Branchenherausforderungen, Restrukturierung, Transformation 04/173

ESG-Faktoren, Nachhaltigkeit, Begriffsbestimmung, Beispiele 01/34

ESG-Risiken, Kreditprozess, Methoden, deutsche Banken, Praxis 01/36

ESG-Verstöße, Unternehmensimage, Bedrohung 02/77

Europa, Insolvenzrecht, Harmonisierung, Spitzenverbände 05/236

Experten- und Bankenhaftung, Sanierungskonzept, Erstellung, Empfehlungen 03/103

F

Fachkräftemangel, Bürokratielasten, Problemfelder 03/132

Familienunternehmen, Unternehmensnachfolge, Begleitung, Interim Management 01/26

Feststellungslast, Kraftfahrzeugsteuer als Masseverbindlichkeit 05/234

Finance-Studie, Risiken, verschärfte 03/112

Financial- und Business-Model-Score, Zusammenspiel, Finanzierungsoptionen 03/107

Finanzierungsoptionen, Financial- und Business-Model-Score, Zusammenspiel 03/107

Finanzierungsquellen, Krisenfrüherkennung nach § 1 StaRUG 05/229

Finanzierungsstruktur, Renditeaussichten, Immobilienmarkt 05/206

Finanzierungsumfeld, Änderung, Restrukturierung 04/172

–, Immobilienmarkt, Renditeaussichten 05/206

Forderungsanmeldung, wirksame, Rechtsstreit, Aufnahme 06/281

Fortbestehensprognose, Grundsätze für Restrukturierung, Österreich 06/275

–, österreichische, deutsches Sanierungskonzept, Unterschiede 06/276

Früherkennungssysteme, Working Capital Management 05/228

Führungskompetenz, Restrukturierung 03/129

Führungskultur, zeitgemäße, Wettbewerbsfähigkeit, BDU-Leitfaden 06/271

Fusionen, Übernahmen, wenige 02/82

G

Gastronomie, Krisenauswirkungen 03/143

Geldwäschebekämpfung, Immobilien, meldepflichtige 05/236

Generalunternehmer, Joint-Venture-Partner, Insolvenz 06/247

Geschäftsanteile, Anschaffungskosten, Erwerb durch GmbH 05/234

Geschäftsführer, ausgeschiedener, Haftung, Neugläubigerschäden 06/280

–, mehrere, Insolvenzantrag, Rücknahme 02/87

Geschäftsführeraufgaben und -haftung, Bauträgergesellschaften, Krisenbewältigungsstrategie 04/164

Geschäftsführerhaftung, Insolvenzverschleppung 05/231

Geschäftsleiterpflicht, Krisenfrühwarnsystem als Steuerungsinstrument 04/149

Geschäftsmodell, Insolvenz 02/75

Geschäftsmodelltransformation, Bauwirtschaft 05/230

Gesellschaft, Ansprüche, abgetretene, Geltendmachung 03/134

Gesellschafter, stiller, Einlagenrückzahlung 04/182

Gesellschafterwechsel, Grunderwerbsteuer 04/184

Gesetz zur Digitalisierung des Finanzmarkts 02/92

Gesetz zur weiteren Digitalisierung der Justiz 01/45

Gesundheitswesen, Insolvenzen 03/120

Gläubigerausschüsse, Anfechtungsklagen, Insolvency III 06/263

Gläubigerbenachteiligung, außerordentliche Kündigung 02/88

GmbH, Liquidationsverlauf 05/215

Grundbucheintragung, Übergehung eines Insolvenzsperrvermerks 05/233

Grunderwerbsteuer, Gesellschafterwechsel 04/184

Gütertransporte, Vermeidung, Deglobalisierung 05/222

GuV- und Bilanz-Resilienz, Risikoradar, Unternehmen 04/152

H

- Haftung, Geschäftsführer, ausgeschiedener, Neugläubigerschäden 06/280
 –, Sachwalter, vorläufiger 06/283
 Haftungsrisiken, betriebliche Altersversorgung, Wettbewerbsfaktor 03/113
 Hochschulausbildung, Restrukturierungs- und Sanierungspraxis 05/228
 HR-Erfolgsfaktoren, Restrukturierungen 03/129
 HR, Personalabteilung, Restrukturierungen 03/128

I

- IDW-Positionspapier, Krankenhausfinanzierung 03/139
 IDW-Standard, Sanierungskonzepte, Verabschiedung 01/45
 Immobilien, meldepflichtige, Geldwäschebekämpfung 05/236
 –, Unternehmen, notleidende, Optionen, strategische 03/110
 Immobilienkrise, Bauverzögerungen, Baukostenerhöhung 06/245
 –, Geschäftsmodell des Bauträgers 04/162
 –, Krisenvorsorge, Überwachungspflichten der Geschäftsführung 06/250
 –, Mieter, Zahlungsschwierigkeiten 06/249
 –, Projektentwicklungen, Gestaltungsmöglichkeiten 06/245
 –, –, Herausforderungen 05/206; 06/245
 –, StaRUG 04/180
 Immobilienmarkt, Finanzierungsumfeld, Renditeaussichten 05/206
 Immobilien-Projekte, StaRUG, Strukturen, Verträge, Schulden 04/180
 Immobilienwirtschaft, Krisenausmaß, Beispiel 03/131
 Industriestandort Deutschland, Deindustrialisierung 01/39
 Industrietransformation, Automobilzulieferer, Sanierung, nachhaltige 02/53
 Innovationen, Einfluss auf Resilienz von Unternehmen 06/252
 –, Krisenmanagement und Resilienz, Verbindung, Ergebnisse 06/252

- Insolvency III, Anfechtungsklagen, Gläubigerausschüsse 06/263
 –, Datenbankenzugang, Aufspüren von Vermögenswerten 06/262
 –, Gesetzesinitiative, aktueller Stand 06/259
 –, Liquidationsverfahren, vereinfachte, Kleinstunternehmen 06/260
 –, Pre-pack-Verfahren 06/261
 Insolvenz als Geschäftsmodell? 02/75
 Insolvenz im Spannungsfeld, Sanierung, nachhaltige, Insolvenzkalkül 02/75
 Insolvenz, Generalunternehmer, Joint-Venture-Partner 06/247
 –, wirtschaftliche Notwendigkeit 02/75
 –, Zuständigkeiten 02/90
 Insolvenzanfechtung, Kleinbeteiligtenprivileg, Anwendungshinweise, Praxis 03/118
 –, –, Voraussetzungen, Anwendungsausschluss 03/117
 Insolvenzanfechtung, Voraussetzungen, BGH 03/117
 Insolvenzanfechtungsansprüche, Verjährung 01/42
 Insolvenzantrag, Rücknahme, Geschäftsführer, mehrere 02/87
 Insolvenzen, Anstieg, Dienstleistungsbranchen 04/167
 –, Gesundheitswesen 03/120
 Insolvenzeröffnung, Voraussetzungen 02/88
 Insolvenzeröffnungsgründe gem. IDW S 11, Beurteilung des Vorliegens 05/236
 Insolvenzfälle, Entwicklung 01/39
 Insolvenzforderung, Aussonderungsrecht trotz Feststellung 03/136
 Insolvenzgeschehen, aktuelles 03/140; 04/155; 06/251
 –, Creditreform-Zahlen, Gesamtentwicklung 2023 01/25
 –, Konjunkturerinbruch, Krediterschwernisse 05/205
 –, langfristige Ursachen 02/86
 Insolvenzgründe, Krise, konjunkturelle, Bauträger 05/197
 Insolvenzpläne, Anforderungen gem. IDW S 2 05/235
 –, Annahme, Abschluss der Eigenverwaltung 06/271
 Insolvenzrecht, aktuelle Entwicklungen 03/133

- , Europa, Harmonisierung, Spitzenverbände 05/236
 insolvenzrechtliche Anfechtbarkeit, Versicherungen, pfändungsgeschützte 06/282
 Insolvenzperrvermerk, Übergehung, Grundbucheintragung 05/233
 Insolvenzverfahren, Durchführungsvarianten, Bauträger 04/162; 05/202
 –, eigenverwaltetes, Sanierungsberatung, Auswahl 06/270
 Insolvenzverschleppung, Geschäftsführerhaftung 05/231
 Insolvenzverwalterhaftung, Betriebsfortführung 04/188
 Insolvenzverwaltervergütung, Rückstellungen 01/43
 Insolvenzzahlen Q1/2024 04/155
 Integriertes Performance Management, Phasenmodell, Bausteine 02/85
 –, Umsetzung, Ziele, Inhalte 02/84
 Interim Management, Cyber Security, Tipps 06/264
 –, Unternehmensnachfolge in Familienunternehmen, Begleitung 01/26
 –, Vorgehensweise, Forschungsfragen 01/31
 Interim Manager, Nachfolgeregelung, Erfolgsfaktoren 01/33
 Investitionsbedarf, Deutschland, Technologieführer 03/132
 Investitionsentscheidungen, Krisenzeiten 03/124
 –, –, Vorgehensweise 03/124
 –, Risikoanalyse, Faktoren, Parameter 03/122
 Investitionsplanungen und -entscheidungen, Unternehmenskrisen, Expertenbefragung 03/121
- J**
- Jahresabschluss, Analogie, Sanierungskonzept 03/102
 Joint-Venture-Partner, Generalunternehmer, Insolvenz 06/247
 Justiz, Digitalisierung, Gesetze 04/186

K

- Kapitalgesellschaft, Liquidationsverfahren, Ablauf, steuerliche Behandlung 05/220
- , –, Fallbeispiel 05/220
- , –, Gesellschafter, Auswirkungen 05/222
- Kfz-Industrie, New Restructuring Approach, New Industry Rules 02/53
- KI-Einsatz, Restrukturierungsberatung, Einfluss 05/229
- KI-Investitionen, Unternehmen, Versicherung 03/127
- Klageart, Restschuldbefreiung 06/284
- Kleinbeteiligtenprivileg, Insolvenzanfechtung, Anwendungshinweise, Praxis 03/118
- , –, Voraussetzungen, Anwendungsausschluss 03/117
- Kleinstunternehmen, Liquidationsverfahren, vereinfachte, Insolvency III 06/260
- KMU, digitale Transformation, Chancen, Potenziale, Studie 04/156
- , Digitalisierung, Nachhaltigkeit, Unternehmensführung, moderne 02/60
- , Produktion, nachhaltige, digitale, Treiber und Hürden 02/64
- , Sanierungskonzepte, Erstellung, Herausforderungen 03/101
- , Transformation, digitale und grüne, Implementierung, Vorgehensweise 02/67
- KMU-Sanierungskonzept, Zielvorgabe, Umfang nach IDW S 6 03/101
- Kommunikation in der Krise, Vermeidung von Fallstricken 06/279
- Kommunikation, Berichterstattung, erwartete, falsche, rechtliche Maßnahmen 06/279
- , fehlende, Cybersicherheit, Risikofaktor 03/130
- , Notfallpläne, Krisenprävention 02/83
- , Umgang mit Medien 06/279
- Kommunikationsstrategie, Krisen-Unternehmen 06/279
- Konjunkturreinbruch, Krediterschwer-nisse, Insolvenzgeschehen 05/205
- Kraftfahrzeugsteuer als Masseverbindlichkeit, Feststellungslast 05/234
- Krankenhausfinanzierung, IDW-Positionspapier 03/139
- Kreditanalyse, Nachhaltigkeit, regulatorischer Rahmen 01/35
- , Nachhaltigkeitskriterien, Transformationsprozess, Bewertung 01/34
- Krediterschwer-nisse, Konjunkturreinbruch, Insolvenzgeschehen 05/205
- Kreditprozess, ESG-Risiken, Methoden, deutsche Banken, Praxis 01/36
- Krise, Bauträgergesellschaften, Steuerungsmechanismen 04/162; 05/197
- , finanzielle, Unternehmen, Optionen 03/110
- , Kommunikation, Vermeidung von Fallstricken 06/279
- , konjunkturelle, Insolvenzgründe, Bauträger 05/197
- Krisen- und Business Continuity Manager, Arbeitsalltag, Krisenpräventionsumfrage 02/69
- Krisenausblick, Kriseninstrumente, Krisenorganisation 02/70
- Krisenauswirkungen, Gastronomie 03/143
- Krisenbewältigung, Instrumente, Bauträger 04/162; 05/197
- Krisenbewältigungsstrategie, Bauträgergesellschaften, Geschäftsführeraufgaben, Haftung 04/164
- Krisenfälle, gerichtliche und außergerichtliche, Automobilzulieferer 02/54
- Krisenfrüherkennung nach § 1 StaRUG, Finanzierungsquellen 05/229
- Krisenfrüherkennungs- und Sanierungsmandat, Orientierungshilfe 02/92
- Krisenfrühwarnsystem, Gestaltung 04/149
- , Projektgeschäft, Besonderheiten 04/154
- , Steuerungsinstrument, Geschäftsleiterpflicht 04/149
- Kriseninstrumente, Krisenorganisation, Krisenausblick 02/70
- Krisenkommunikation, Business Continuity, Beispiel DKB 04/177
- , Praxis-Empfehlungen, Bedeutung 04/176
- , Recht, Vertrauen 04/178
- Krisenmanagement, Business-Continuity-Management, neue Vorgaben 01/20
- , –, Wunsch und Wirklichkeit 02/69
- , Polykrise 01/5
- , Resilienz und Innovation, Verbindung, Ergebnisse 06/252
- , Standards, Inhalte, Überblick 01/20
- , Welthungerhilfe 04/177
- Krisenorganisation, Kriseninstrumente, Krisenausblick 02/70
- Krisenprävention, Kommunikation und Notfallpläne 02/83
- Krisenpräventionsumfrage, Krisen- und Business Continuity Manager, Arbeitsalltag 02/69
- Krisenumfeld, Entwicklung, erwartete 02/74
- Krisen-Unternehmen, Kommunikationsstrategie 06/279
- Krisenursachen, Entwicklung, erwartete 02/73
- , –, Zeitverlauf, Automobilzulieferer 02/54
- Krisenvorbereitung, Defizite, große 06/258
- Krisenvorsorge, Lösungsansätze 01/5
- , mangelnde 03/140
- , Überwachungspflichten der Geschäftsführung, Immobilienkrise 06/250
- Krisenzeiten, Investitionsentscheidungen, Vorgehensweise 03/124
- , Unternehmen, Investitionsplanungen und -entscheidungen, Expertenbefragung 03/121
- Künstliche Intelligenz, Sanierungsberatung, Game-Changer? 01/40

L

- Leistungsaustausch, bargeschäftsähnlicher auf Drei-Personen-Verhältnis übertragbar?, BGH 01/44
- Liquidation, Phasen 05/217
- , Planung, Gestaltungsempfehlung, GmbH 05/215
- , Zielsetzung, Anlässe, Verantwortlichkeiten, Fallstricke 05/215
- Liquidationsverfahren, Kapitalgesellschaft, Ablauf, steuerliche Behandlung 05/220
- , –, Fallbeispiel 05/220
- , –, Gesellschafter, Auswirkungen 05/222

M

- Manager als Cyberschutzschild, Bedrohung, Prävention, Schäden, Versicherung 06/264
- Masseverbindlichkeit, Einkommensteuer, Zwangsversteigerung 03/138
- Medien, Umgang, Berichterstattung, Tipps 06/279
- Mieter, Zahlungsschwierigkeiten, Immobilienkrise 06/249
- Multikrisen, aktuelle Krisenlage 01/39
- Multikrisen-Umfeld, Sanierungslage, Folgen 03/132
- , Transformation, Gestaltung 03/131

N

- Nachfolgeprobleme, Unternehmenskrise, Zuordnung 01/29
- Nachfolgeregelung, Interim Manager, Erfolgsfaktoren 01/33
- Nachhaltigkeit, Digitalisierung, KMU, Unternehmensführung, moderne 02/60
- , ESG-Faktoren, Begriffsbestimmung, Beispiele 01/34
- , Kreditanalyse, regulatorischer Rahmen 01/35
- , Reifegradmodell, Unternehmenssteuerung 01/12
- , Transformationswillen, Stellenwert 01/33
- Nachhaltigkeitskriterien, Kreditanalyse, Transformationsprozess, Bewertung 01/34
- Neugläubigerschäden, Geschäftsführer, ausgeschiedener, Haftung 06/280
- New Industry Rules, Automobilindustrie 02/53
- Notfallpläne, Kommunikation, Krisenprävention 02/83

O

- Organschaft, umsatzsteuerliche, Anfechtung 03/137
- , –, Personengesellschaft 04/185
- Österreich, Fortbestehensprognose, Grundsätze für Restrukturierung 06/275
- , Restrukturierungsordnung 06/277

P

- Paradigmenwechsel, Transformation, erfolgreiche, Reformen und Weitsicht 02/59
- Performance Management, Herausforderungen 02/84
- Personalabteilung, HR, Restrukturierungen 03/128
- , Mitarbeitertrennung, Empfehlungen 03/128
- Personalbereich, neue Rolle 03/128
- Personengesellschaft, Organschaft, umsatzsteuerliche 04/185
- Pfändungsfreigaben, höhere 05/211
- Polykrise, Begriff, Elemente, Brisanz 01/5
- , Krisenmanagement 01/5
- Pre-pack-Verfahren, Insolvency III 06/261
- Projektentwicklung, Immobilienkrise, Gestaltungsmöglichkeiten 06/245
- , –, Herausforderungen 05/206; 06/245
- Projektentwicklungen, Grundstruktur 05/209

R

- Rechtsstreit, Aufnahme, Forderungsanmeldung, wirksame 06/281
- Refinanzierung, Wachstumsmodelle, Bruch, Restrukturierung 03/106
- Renditeaussichten, Finanzierungsumfeld, Immobilienmarkt 05/206
- Resilienz, Bedeutung und Messung 06/255
- , Krisenmanagement und Innovation, Verbindung, Ergebnisse 06/252
- , Krisenvorsorge 01/9
- , Unternehmen, Innovationseinfluss 06/252
- , Vernetzung, Zusammenarbeit 04/181
- Restructuring Report 2023/2024, Deloitte 04/170
- Restrukturierung als Rettungsanker, Unternehmen, hochverschuldete 05/212
- Restrukturierung, Cyber Security als Erfolgsfaktor 06/264
- , Deutschland/Österreich, Instrumente, Überblick 06/273
- , finanzielle, Anlässe, Zielsetzungen, Bedeutung 05/212
- , Finanzierungsumfeld, Änderung 04/172
- , Führungskompetenz 03/129
- , Grundsätze, Fortbestehensprognose, Österreich 06/275
- , HR-Erfolgsfaktoren 03/129
- , Kippunkt 03/109
- , Personalabteilung, HR 03/128
- , Risikobranchen 04/171
- , Sanierung, Wirtschaftslage, Auswirkungen 03/132
- , Strategie-Alternativen, Prozessempfehlungen 05/212
- , Transformation, ESG-Dynamik, Branchenherausforderungen 04/173
- , Unternehmen, Cyberangriffe, Anfälligkeit, Risiken 06/268
- , Wachstumsmodelle, Bruch, Refinanzierung 03/106
- , Zunahme 03/105
- , Zunahme-Erwartung, Herausforderungen, Komplexität 04/170
- Restrukturierungs- und Sanierungspraxis, Herausforderungen 05/228
- Restrukturierungsansätze, Schwerpunkte 04/172
- Restrukturierungsberater, Zukunft, Chancen, Anforderungen 04/173
- Restrukturierungsberatung, KI-Einsatz, Einfluss 05/229
- Restrukturierungsexperten, Cyber Security, Tipps, Checkpoints 06/264
- Restrukturierungsordnung, Österreich 06/277
- Restrukturierungspfad, Entwicklung 03/109
- Restrukturierungsplan, Maßnahmen, gesellschaftsrechtliche 01/41
- Restschuldbefreiung, Klageart 06/284
- Rezessions-Risiko, hohes 02/68
- Richtlinienentwurf zur Harmonisierung des Insolvenzrechts, StaRUG, Einschätzungen 04/172
- Risiken, verschärfte, Finance-Studie 03/112
- Risikobranchen, Restrukturierungen 04/171
- Risikofaktoren, Risikoradar, Darstellung, Umsetzungsfahrplan 04/151

Risikomanagement, Krisenvorsorge
01/8
Risikoradar, GuV- und Bilanz-Resilienz,
Unternehmen 04/152
-, Risikofaktoren, Darstellung, Umset-
zungsfahrplan 04/151

S

Sachwalter, vorläufiger, Haftung
06/283
Sanierung, Deutschland/Österreich,
grenzüberschreitende, Besonder-
heiten 06/272
-, -, Instrumente, Überblick 06/273
Sanierung, nachhaltige, Automobil-
zulieferer, Industrietransformation,
Auswirkungen 02/53
-, -, Insolvenz kalkül, Insolvenz im
Spannungsfeld 02/75
-, Restrukturierung, Wirtschaftslage,
Auswirkungen 03/132
-, Rolle des CRO 02/78
Sanierungs- und Restrukturierungs-
bedarf, hoher 02/78
Sanierungsberatung, Auswahl, Insol-
venzverfahren, eigenverwaltetes
06/270
-, Bekanntheitsgrad, Referenzen,
Empfehlungen 06/270
-, Künstliche Intelligenz, Game-
Changer? 01/40
-, Rettungseinsätze, Multikrisen-Umfeld
03/131
Sanierungskonzept gem. IDW S 6,
Deutschland 06/274
Sanierungskonzept, deutsches, österrei-
chische Fortbestehensprognose,
Unterschiede 06/276
-, Erstellung und Beurteilung 05/236
-, Erstellung, Experten- und Banken-
haftung, Empfehlungen 03/103
-, -, KMU, Herausforderungen 03/101
-, IDW-Standard, Verabschiedung
01/45
-, Jahresabschluss, Analogie 03/102
-, Verbesserungsprozess, Digitalisierung,
KI 03/104
Sanierungslage, Multikrisen-Umfeld,
Folgen 03/132
StaRUG, Immobilien-Projekte, Struk-
turen, Verträge, Schulden 04/180

-, Richtlinienentwurf zur Harmoni-
sierung des Insolvenzrechts, Einschät-
zungen 04/172
StaRUG-Verfahren, Anwendung in
Deutschland 06/277
Steuerungsinstrument, Krisenfrühwarn-
system, Geschäftsleiterpflicht
04/149

T

Technologieführer, Deutschland, Investi-
tionsbedarf 03/132
Technologien, digitale, grüne, Trans-
formation, User-Acceptance 02/62
Tilgung, Anfechtung, fremde Schuld
04/183
Transformation im Multikrisen-Umfeld,
Gestaltung 03/131
Transformation, Deutsche Wirtschaft
01/19
-, digitale und grüne, Treiber und
Hürden, technologische Entwicklung
02/65
-, digitale, KMU, Chancen, Potenziale,
Studie 04/156
-, erfolgreiche, Paradigmenwechsel,
Reformen und Weitsicht 02/59
-, nachhaltige, Controller-Kompetenz-
Profil 01/16
-, Restrukturierung, ESG-Dynamik,
Branchenherausforderungen 04/173
-, Technologien, digitale und grüne,
User-Acceptance 02/62
-, Unternehmenssteuerung, nachhaltige,
Anwendungsbeispiele 01/12
-, zirkuläres Wirtschaften, Chance
05/227
-, Zukunftsgestaltung, Methodik,
Anwendungsfälle 04/174
Transformationsbedarf, Automobil-
industrie, Praxis-Empfehlungen
05/223
-, branchenspezifischer, politisches
Umfeld 05/223
Transformationsfinanzierung, VDA-
Positionspapier 03/139
Transformationsprojekte, Durchführung,
Ergebnisse 04/159
Transformationswillen, Nachhaltigkeit
in deutschen Unternehmen,
Stellenwert 01/33

U

Überschuldung, insolvenzrechtliche,
Fälle 03/111
Überwachungspflichten der Geschäfts-
führung, Krisenvorsorge, Immobilien-
krise 06/250
Uhlenbruck-Preisträger, neuer 01/40
Unternehmen, europäische, finanzielle
Schwierigkeiten 03/127
-, hochverschuldete, Restrukturierung
als Rettungsanker 05/212
-, notleidende, Immobilien, Optionen,
strategische 03/110
-, Restrukturierung, Cyberangriffe,
Anfälligkeit, Risiken 06/268
-, Wachstumschancen 06/278
Unternehmensführung, moderne,
Digitalisierung, Nachhaltigkeit, KMU
02/60
Unternehmensimage, ESG-Verstöße,
Bedrohung 02/77
Unternehmenskrise, hausgemachte,
Fehlentwicklungen, Ursachen 03/106
-, Innovationen, Einfluss, Resilienz
06/252
-, Investitionsplanungen und -entschei-
dungen, Expertenbefragung 03/121
-, Nachfolgeprobleme, Zuordnung
01/29
Unternehmensnachfolge, Familien-
unternehmen, Begleitung, Interim
Management 01/26
Unternehmensrestrukturierung,
Lösungsbaustein, reine Beitrags-
zusage 03/113
Unternehmenssanierung, Ausfallrisiko,
Bewertung, Zeitabwicklung 02/75
-, Eigen- und Fremdverwaltungen
02/75
Unternehmenssteuerung, Gestaltungs-
faktoren auf Mitarbeiter- und Kultur-
ebene 01/15
-, Governance und Organisation,
Reporting, Daten und Systeme 01/13
-, nachhaltige, Reifegradmodell 01/12
-, -, Transformation, Anwendungs-
beispiele 01/12
Urban Future Design, Zukunftsarbeit,
Städte und Regionen 04/175

V

VDA-Positionspapier, Transformationsfinanzierung 03/139
Verbraucherinsolvenzen, Verkürzung 04/186
Verfahrensabschluss, Anspruchsfreigabe 02/90
Vergütungssätze, rechtsanwaltliche, Anhebung, Gesetzentwurf 04/188
Verjährung, Insolvenzanfechtungsansprüche 01/42
Vermögenswerte, Aufspüren, Datenbankenzugang, Insolvency III 06/262

Versicherungen, pfändungsgeschützte, Anfechtbarkeit 06/282
Vorsatzanfechtung, Maßnahmen, sanierungsgutachterliche, Abweichung 05/232

W

Wachstumschancen der Unternehmen 06/278
Wachstumsmodelle, Bruch, Restrukturierung, Refinanzierung 03/106
Wettbewerbsfähigkeit, Führungskultur, zeitgemäße, BDU-Leitfaden 06/271
Wirtschaftslage, Restrukturierung, Sanierung, Auswirkungen 03/132

Working Capital Management, Automobilindustrie 05/228
-, Früherkennungssysteme 05/228

Z

Zahlungsindikator Deutschland 2024, Creditreform 05/219
Zahlungsmoral, Verschlechterung, weltweit 03/126
Zahlungsunfähigkeit, Ermittlung 04/188
Zukunftsgestaltung, Transformation, Methodik, Anwendungsfälle 04/174
Zwangsversteigerung, Einkommensteuer, Masseverbindlichkeit 03/138
Zweitinsolvenzen, Corona-Effekt 02/77