

2011

ZCG

www.ZCGdigital.de

Zeitschrift für
Corporate Governance

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin
International School of Management,
Dortmund

Prof. Dr. Henning Herzog,
Steinbeis-Hochschule Berlin

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e. V.

Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Peter May,
WHU – Otto Beisheim School of Manage-
ment

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Prof. Dr. Rüdiger von Rosen,
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
Deutsches Aktieninstitut e. V.

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Mitglied des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

Jahresinhaltsverzeichnis 2011

(6. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis 2011	II
Verzeichnis der Fachartikel 2011	III
Stichwortverzeichnis 2011	VIII



ERICH SCHMIDT VERLAG

Verfasserverzeichnis 2011

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Bassen, A. 06/249	Hauf, A. 01/33	Lohre, T. 01/33	Stadtmann, G. 06/253
Becker, W. 01/5; 05/205	Hillmer, H.-J. 01/1; 03/121; 04/153; 04/183; 05/220; 06/264	Lorson, P. 01/40	Stiglbauer, M. 03/105
Berker, R. 03/110	Hoffmann, S. 03/101	Luckhaupt, S. 03/133	Strenger, C. 02/64
Berndt, T. 03/133	Holzmann, R. 01/5	Mayer-Fiedrich, M. 05/213	Ulrich, P. 01/5; 05/205
Carl, M. 01/40	Hucke, A. 06/269	Mugler, J. 05/234	Van Liempd, D. 04/185
Detzen, D. 02/57	Hüttenbrink, A. 04/165	Müller, S. 02/90; 05/238	Velte, P. 06/281
Dietrich, N. 01/46	Jahn, D. 02/64	Offenhammer, C. 03/133	Warming-Rasmussen, B. 04/185
Dobler, T. 03/115	Klein, M. 02/80	Papenfuß, U. 06/258	Welge, M. 03/129; 05/201
Engelsleben, T. 02/69	Koch, R. 06/253	Quick, R. 04/185	Wendt, S. 01/13
Ergün, I. 05/238	Krämer, J. 05/205	Rapp, M. 02/64; 04/165	Wermelt, A. 01/29
Eulerich, M. 03/129	Krause, N. 04/172	Saitz, B. 01/29	Wigger, C. 01/40
Fölsing, P. 06/273	Kreipl, M. 02/90	Sassen, R. 05/238	Wilhelm, M. 02/57
Frese, E. 04/157	Kreklow, K. 04/192	Schalkowski, H. 01/13	Wolff, M. 02/64; 04/165
Gebhardt, D. 01/25; 02/76; 03/125; 04/179; 05/230; 06/277	Kruchen, C. 01/21	Schmalenbach-Arbeitskreis „Externe und Interne Über- wachung der Unterneh- mung“ 05/225	Zülch, H. 02/57; 03/101
Graumann, M. 02/69; 04/157	Küting, K. 03/142	Schmidt, C. 02/80	Zwirner, C. 05/234; 06/289
Gräwe, D. 04/172	Labbé, M. 02/53	Schnier, O. 05/213	
Hane, T. 02/90	Lauer, P. 03/142	Schrader, M. 06/258	
	Lingnau, V. 04/192		

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 6. (2011)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Prof. Dr. Henning Herzog, Steinbeis-Hochschule Berlin
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e. V.
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Peter May, WHU – Otto Beisheim School of Management
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Prof. Dr. Rüdiger von Rosen, Geschäftsführendes Vorstandsmit-
glied Deutsches Aktieninstitut e. V.
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur:

Dr. Joachim Schmidt

Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Zuschriften bitte an:
BuS-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern
Redaktion ZCG
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Postfach 1428, 48634 Coesfeld
Telefon (02541) 92 63 30, Telefax (02541) 97 04 94
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (030) 25 00 85-0, Telefax (030) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (030) 25 00 85-229, Telefax (030) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDEB110

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnementspreis (inkl. eJournal und Archiv) € (D) 147,-;
Einzelbezug je Heft € (D) 28,60. Einzelheft im Abo € (D) 24,50.
Sonderpreis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bi-
lanzbuchhalter und Controller e. V. (BVBC): Jahresabonnemen-
tenspreis € (D) 109,80; Einzelheft € (D) 21,50; Einzelheft im Abo € (D)
18,30. Sonderpreis für die Mitglieder der German CPA Society
(GCPAS) – Verband der Certified Public Accountants in
Deutschland e. V.: Jahresabonnementspreis € (D) 109,80; Einzel-
heft € (D) 21,50. Einzelheft im Abo € (D) 18,30. Kombipreis bei
gleichzeitigem Abo bezug der ZRFC: Jahresabonnementspreis
€ (D) 124,80; Einzelheft im Abo € (D) 20,80. Kombipreis gesamt
ZCG + ZRFC: Jahresabonnementspreis € (D) 216,60; Einzelheft
€ (D) 36,10.

Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich
Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus er-
hoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum
1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche
bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (030) 25 00 85-626, Fax (030) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Sibylle Böhrler
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 4 vom 1. Januar 2011, die unter
http://mediadaten.ZCGdigital.de bereitsteht oder auf Wunsch
zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html.
Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rech-
ten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentli-
chung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein,

muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentli-
chung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche
Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdruc-
ken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Ver-
lagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Spra-
chen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu
verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektro-
nischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe.
Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine
einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus
ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentli-
chung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion
begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie
müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten
oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten be-
hält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifika-
tion der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede
Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz
zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Ver-
lages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bear-
beitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Ein-
speicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. –
Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließ-
lich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw.
wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsna-
men, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berech-
tigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass
solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Marken-
schutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher
von jedermann benutzt werden dürften.

Zitierweise:

ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 10862-8702

Druck:

Ludwig Austermeier Offsetdruck, Berlin

Verzeichnis der Fachartikel 2011

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials			
Corporate Governance auf einem guten Weg? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Bedeutung und Attraktivität der Erklärung zur Unternehmensführung Gestaltungsregeln und Umsetzungsmöglichkeiten in börsennotierten Unternehmen <i>Prof. Dr. Markus Stiglbauer</i>	03/105
Nachhaltige Unternehmensführung: Aufsichtsräte in der Pflicht <i>Prof. Dr. Marcus Labbé</i>	02/53	Technische Kompetenzen im Aufsichtsrat Praxiserfahrungen zur Umsetzung von Diversity-Anforderungen im Rahmen der Besetzung des Aufsichtsratsgremiums <i>Ralf Berker</i>	03/110
Die Neuordnung der europäischen Finanzmarkt-aufsicht <i>Dr. Sebastian Hoffmann, Prof. Dr. Henning Zülch</i>	03/101	Governance, Risk & Compliance im mittelständischen Unternehmenssektor Realisierungs- und Umsetzungshinweise zur Nutzung von Verbesserungspotenzialen <i>Thomas Dobler</i>	03/115
Aufsichtsratsfunktionen im Spagat von Theorie und Praxis <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/153	Corporate Social Responsibility im Zeichen der Ressourcenknappheit Bericht zum 7. Deutschen CSR-Forum am 5./6.4.2011 in Stuttgart <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/121
Ganzheitliche Sicht auf die Corporate Governance <i>Prof. Dr. Martin K. Welge</i>	05/201	Die Überwachung des Vorstands börsennotierter Aktiengesellschaften Eine Analyse bisheriger Reformansätze aus organisationstheoretischer Sicht <i>Prof. Dr. Erich Frese, Prof. Dr. Matthias Graumann</i>	04/157
Der Deutsche Nachhaltigkeitskodex – auch eine Vorlage für die EU? <i>Prof. Dr. Alexander Bassen</i>	06/249	Höhe und Struktur der Vorstandsvergütung in börsennotierten Unternehmen Ein unter Corporate-Governance-Aspekten durchgeführter europäischer Vergleich <i>Alexander Hüttenbrink, Prof. Dr. Marc Steffen Rapp, Prof. Dr. Michael Wolff</i>	04/165
Management			
Non-Compliance in Organisationen Wie lässt sich wirtschaftskriminelles Handeln vermeiden? <i>Prof. Dr. Wolfgang Becker, Robert Holzmann, Dr. Patrick Ulrich</i>	01/5	Beiräte als Element von Corporate Governance und Family Governance Studienergebnisse zur Verbreitung und Funktionswahrnehmung im Mittelstand <i>Prof. Dr. Wolfgang Becker, Dr. Patrick Ulrich, Dipl.-Kfm. Johannes Krämer</i>	05/205
Spezifische Corporate-Governance-Strukturen in familiengeführten Privatbanken Vorteile gegenüber Banken als Publikumsgesellschaften? <i>Henrik Schalkowski, Stefan Wendt</i>	01/13	Directors' Dealings im Kontext einer anreizkompatiblen Managementvergütung Metastudie zur Profitabilität von Insidergeschäften und Erkenntnisse zur Erfüllung der Anforderungen an ein CG-konformes Anreizsystem <i>Prof. Dr. Matija D. Mayer-Fiedrich, Olaf Schnier</i>	05/213
Familienunternehmen und Corporate Governance Eine Analyse der Befolgung des DCGK durch inhaber-geführte Unternehmen im Vergleich zu den DAX-Unternehmen <i>Prof. Dr. Henning Zülch, Dominic Detzen, Martin Wilhelm</i>	02/57		
Die Wirkungen des Deutschen Corporate Governance Kodex aus Investorenperspektive: Ergebnisse einer Studie Inwieweit besteht ein Zusammenhang zwischen der Kodex-Befolgung deutscher Prime-Standard-Unternehmen und deren Kapitalmarktperformance? <i>Daniel F. Jahn, Marc Steffen Rapp, Christian Strenger, Michael Wolff</i>	02/64		

Voraussetzungen einer guten Unternehmensführung

Bericht zum DFTM-Kongress „Corporate Governance – Erfolgsfaktor gute Unternehmensführung“ vom 30.6. und 1.7.2011
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 05/220

Angemessenheit der Vorstandsvergütung

Der Versuch und das Scheitern einer Operationalisierung
Dr. Rosemarie Koch, Prof. Dr. Georg Stadtmann 06/253

Frauen in Top-Gremien öffentlicher Unternehmen

Ergebnisse der ersten repräsentativen Längsschnittstudie
Ulf Papenfuß, Matthias Schrader..... 06/258

Kapitaleinsatz im Rahmen der Unternehmenssteuerung

Bericht zum 65. Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag 2011
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 06/264

Recht

„Sachkunde“ von Aufsichtsratsmitgliedern im Spannungsfeld zwischen Aufsichtsrecht, Aktienrecht und DCGK

Stand der Diskussion zu den Anforderungen an die Qualifikation von Aufsichtsräten
Dr. Carsten Kruchen..... 01/21

Warum Geschäftsleiter für die Beurteilung der Informationsgrundlage von Prognosen ein regelbasiertes Verfahren benötigen

Überlegungen zur Leitungsorganisation vor gesellschaftsrechtlichem Hintergrund
Prof. Dr. Matthias Graumann, Prof. Dr. Tobias Engelsleben..... 02/69

Die Übertragung von Corporate-Governance-Modellen auf Nonprofit-Organisationen

Möglichkeiten und Grenzen
Dr. Nils Krause, Dr. Daniel Gräwe..... 04/172

Der Aufsichtsrat – ein brisantes Amt

Anforderungen an die Mitglieder und die Amtsausübung aus Sicht des Schmalenbach-Arbeitskreises AKEIÜ
Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung (AKEIÜ) der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. 05/225

UK Stewardship Code: Verhaltenskodex mit Vorbildfunktion für Deutschland?

Wohlverhaltensregeln für institutionelle Investoren auf dem Prüfstand
Prof. Dr. Anja Hucke 06/269

Aufsichtsratshaftung in der Insolvenz

Insolvenzverwalter contra Aufsichtsrat: Die BGH-Entscheidung vom 9.6.2011 und ihre Bedeutung für die Praxis
Dr. Philipp Fölsing 06/273

Prüfung

Unternehmensüberwachung: Umsetzung der Anforderungen aus § 107 Abs. 3 Satz 2 AktG

Schlüsselergebnisse einer Praxisstudie
Andreas Wermelt, Bernd Saitz..... 01/29

Prüfung der Internen Revision durch den Prüfungsausschuss

Kriterien zur Beurteilung der Qualität und Effektivität der Revisionstätigkeit
Thomas Lohre, Andreas Hauf..... 01/33

Prüfung und Publizität von Risikomanagementsystemen bei mittelständischen Kapitalgesellschaften

Empfehlungen für eine angemessene Berichterstattung vor dem Hintergrund erweiterter Offenlegungsvorschriften
Martin Klein, Christina Schmidt 02/80

Praxis der Effizienzprüfung in DAX-Aufsichtsräten

Zur Relevanz der genutzten Gestaltungsalternativen
Prof. Dr. Marc Eulerich, Prof. Dr. Martin K. Welge..... 03/129

Audit Committee und Abschlussprüfer

Inhalte, Entwicklungen und Grenzen der Zusammenarbeit
Prof. Dr. Thomas Berndt, Christian Offenhammer, Simon Luckhaupt 03/133

Aufsicht im Fokus

Bericht zum 1. Düsseldorfer Aufsichtsrats-Symposium (DAS) vom 31.5.2011
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 04/183

Sollte die Erbringung von Nichtprüfungsleistungen durch Prüfungsgesellschaften verboten werden?

Anmerkungen zum Grünbuch der Europäischen Kommission zur Abschlussprüfung
Dr. Dennis van Liempd, Prof. Dr. Reiner Quick, Prof. Dr. Bent Warming-Rasmussen..... 04/185

Fairness Opinions gemäß IDW S 8

Instrumente zur Angemessenheitsprüfung und Absicherung von Transaktionspreisen
Dr. Christian Zwirner, Jörg Mugler..... 05/234

Risikomanagementprüfung durch Aufsichtsrat und Abschlussprüfer als Element der Corporate Governance

Möglichkeiten und Grenzen der Unterstützungsleistung des Abschlussprüfers für den Aufsichtsrat
Dr. Patrick Velte..... 06/281

Rechnungslegung

Corporate Governance im Gesundheitswesen
 Grundsätze ordnungsgemäßer Qualitätsberichterstattung von Krankenhäusern
Mathias Carl, Prof. Dr. Peter Lorson, Christina Wigger 01/40

Transparenz in der Unternehmenskommunikation unter Erfüllung von Corporate-Governance-Auflagen
 Nutzung elektronischer Datenräume im Rahmen des Document-Compliance-Managements – ein Praxisbericht
Nicole Dietrich 01/46

Zwecke und Adressatenorientierung der Rechnungslegung
 Empirische Analyse zur Bedeutung der mit dem Jahresabschluss verfolgten Ziele aus der Sicht mittelständischer Unternehmen
Timm Hane, Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller 02/90

Fair-Value-Konzeption und Corporate Governance
 Wie wirken Fair Values im Rahmen der externen Rechnungslegung und ihrer Informationsfunktion?
Prof. Dr. Karlheinz Küting, Peter Lauer..... 03/142

Ausrichtung der Unternehmensführung auf nachhaltige Wertschöpfung durch den DCGK seit 2009
 Zwischen Revolution und Etikettenschwindel – Anregungen zu einer kritischen Auseinandersetzung mit der Unternehmensberichterstattung
Prof. Dr. Volker Lingnau, Katharina Kreklow 04/192

Aufbau und Koordination eines Risikoberichtswesens
 Anforderungen an das Controlling und Störungsparameter bei der Erstellung
Ismail Ergün, Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Remmer Sassen..... 05/238

Internationale Bilanzierungspraxis und effektive Corporate Governance
 Eine empirische Untersuchung zur Entwicklung der Rechnungslegung am deutschen Kapitalmarkt
Dr. Christian Zwirner 06/289

Rechtsprechung

Außerordentliche Kündigung eines Vorstandsmitglieds..... 01/25
 Untreue des Vorstands einer AG..... 01/26
 Stimmverbot des Gesellschafters als Versammlungsleiter 01/27
 Europarechtswidrigkeit von Geldbußen gegen Aktionäre wegen Rechtsverstoß ihrer AG („Idryma Typou“) 01/27
 Zahlung des Vorstands an ein Aufsichtsratsmitglied 02/76
 Auskunftsrecht von Anlegern in Publikums-KG 02/76
 Missbräuchliche Anfechtungsklagen: Beweisanzeichen 02/77

Missbräuchliche Anfechtungsklagen: Haftung gegenüber Dritten 02/78
 Gerichtliche Bestellung des Aufsichtsrats 02/79
 Beurkundung der Übertragung von GmbH-Anteilen durch einen Baseler Notar 03/125
 Pflichtverletzung des Vorstands bei unternehmerischen Entscheidungen 03/126
 Haftung des Vorstands wegen derivater Zinsgeschäfte (Corealcreditbank) 03/126
 Treuepflichten von Gesellschaftern an einer Publikums-GbR in Sanierungsfällen 03/127
 Verletzung der Treuepflicht des Vorstands 04/179
 Räuberische Aktionäre und Umsatzsteuerpflicht 04/180
 Klagebefugnis nach Squeeze-Out 04/180
 Sonderzahlung an stille Gesellschafter trotz Jahresfehlbetrag („HSH-Nordbank“) 04/181
 Wiederbestellung eines Vorstandsmitglieds: Nichtigkeit von Aufsichtsratsbeschlüssen 05/230
 Berichtspflichten des Vorstands bei Ausnutzung genehmigten Kapitals („Deutsche Bank“) 05/231
 Verfassungsmäßigkeit der drittelparitätischen Mitbestimmung („Ehlebracht AG“) 05/231
 Stimmverbot eines Alleinaktionärs 05/232
 Schaden bei betrügerischer Kapitalerhöhung 06/277
 Kapitalerhöhung: Freigabeverfahren bei GmbH 06/278
 Ausgleichszahlungen an Minderheitsaktionäre („Wella“) 06/279
 Modalitäten der Bevollmächtigung eines Stimmrechtsvertreters („Deutsche Bank“) 06/279

ZCG-Nachrichten

Management

Operational Excellence 01/12
 Frauen in Führungspositionen 01/18
 Neuer Mittelstandsmonitor zu EU-Vorhaben 01/19
 Unternehmensführung in einer komplexen Welt: Topmanager vor neuen Herausforderungen – ein Studienbericht 01/19
 Steigende Anforderungen an Compliance-Management 01/20
 Europaweite Verknüpfung der Unternehmensregister 02/63
 100 Unternehmen für gute Arbeitskultur ausgezeichnet 02/63
 Private-Equity-Branche in Deutschland im Aufwind .. 02/63
 Risikomanagement im Mittelstand 03/109
 Investoren im Dialog mit Unternehmensmanagern... 03/124
 Durch Großkonzerne unterstützte Unternehmen entmutigen Start-Ups 03/124
 Nachhaltigkeit: Umbau des betriebswirtschaftlichen Normengefüges? 04/164
 Konfliktbewältigung in Familienunternehmen 04/164
 Talent Management: Programme für Top-Mitarbeiter 05/212

Kulturelle Intelligenz	05/212
EU-Grünbuch zur Corporate Governance	05/224
Mehr Frauen in Führungspositionen.....	06/268
Nachhaltigkeitsberichte: Deutliche Zuwachsraten....	06/268
Innovationsfördernde Unternehmenskulturen?	06/268

Recht

Gesetz zur Bankenrestrukturierung und zur Verlängerung der Organhaftung.....	01/24
DCGK-Bericht.....	01/28
Frauenquote für Aufsichtsräte: Frankreich	02/75
Sanierungserleichterungen: ESUG	02/79
DCGK: Keine Änderungen in 2011	03/128
Insolvenzrechtsreform	03/128
Anforderungen an Geschäftsveräußerung.....	03/128
Gesetzesentwurf zur Regulierung des Graumarkts ...	03/128
Änderung des Umwandlungsrechts.....	04/178
Stellungnahme zum Grünbuch „Europäischer Corporate Governance Rahmen“	04/178
Leitfaden zum Dokumentenmanagement	04/182
Finanzierung von Restrukturierungen	04/182
Expertenanhörung zur Reform des Insolvenzrechts...	04/182
Schaffung eines europäischen Finanzaufsichtssystems	04/182
Absicherung des Managements gegen Haftungsrisiken.....	05/229
Restrukturierungsfonds-Verordnung.....	05/229
Leitfaden zur Marktbeherrschung in der Fusionskontrolle	05/233
Steuerliche Behandlung von Aufsichtsratsvergütungen	05/233
Leitfaden zum Dokumentenmanagement	05/233
EBA-Leitlinien zum Internal Governance	06/272
Insolvenzrechtsreform: ESUG	06/272
Strafrechtliche Sanktionen gegen Insider-Geschäfte und Marktmanipulation	06/276
DRSC-Neukonzeption	06/280
Neufassung des IDW-Standards zu Anforderungen an die Erstellung von Sanierungskonzepten	06/280
Beitreibungsrichtlinie-Umsetzungsgesetz.....	06/280

Prüfung

WPK-Sonderuntersuchungen – Erste Rechtsprechung	01/32
APAK-Schwerpunkte 2011.....	01/39
Leitbild des WP-Berufs	01/39
Aktuelle Studie zur Aufsichtsratsstätigkeit.....	02/88
Internationale Zusammenarbeit bei der Beaufsichtigung von Abschlussprüfern.....	02/89
Stärkere Anbindung des Abschlussprüfers an die Überwachungsorgane	02/89
Ergebnisse der Enforcement-Prüfungen 2010.....	02/89

IDW-Grundsätze für die Erstellung von Fairness Opinions	02/89
Dr. Kausch-Preis für Norbert Herzig.....	02/89
Ziele der Financial Experts Association e.V.....	02/89
Teilnahme von Aufsichtsräten an einem Fortbildungsprogramm.....	03/132
Prüfung von Compliance-Management-Systemen.....	03/132
APAK: Verbesserung der Prüfungsqualität	03/132
Zulässige Kundenakquisehandlungen seitens der Wirtschaftsprüfer	03/141
Prüfung des Jahresabschlusses einer Gebietskörperschaft	03/141
Kodexakzeptanz 2011: Eine Analyse der Entsprechenserklärungen zum DCGK	04/191
IDW zu Bilanzauswirkungen von Verschmelzungen..	04/191
Neuer APAK-Vorsitzender	04/191
Übersetzung der ISA.....	04/191
Stetigkeit im handelsrechtlichen Jahresabschluss....	04/191
DPR: Zwischenbilanz nach Präsidentenwechsel	05/237
DRSC-Neukonzeption	05/237
Neuer Vorsitzender des DVAI	06/288
Abschlussprüfung nach dem Verhältnismäßigkeitsgrundsatz	06/288
Kooperation der Prüferaufsichten in Deutschland und der Schweiz	06/288
Neuer IDW-Verwaltungsrat.....	06/288

Rechnungslegung

Gute Aussichten für Finanzexperten	01/48
Studien zum IFRS for SMEs.....	01/48
Unternehmenssteuerung bei Anwendung von IFRS..	02/95
IDW zur Unternehmensberichterstattung über soziale und ökologische Belange	02/96
DSR zur Offenlegung von Informationen nicht-finanzieller Art	02/96
Offenlegung nicht-finanzieller Informationen	03/148
IFAC-Umfrage zur Rolle der Rechnungslegung	03/148
Bilanzierung von Unternehmensverbindungen	03/148
IFRS 13: Fair Value-Bewertung.....	03/148
Reporting: Hohe Qualität trotz Schnelligkeit	04/197
Integrated Reporting	05/244
Transparente Bilanzen	05/244
EU-Pläne zur Überarbeitung der 4. und 7. Richtlinie sowie der Transparenzrichtlinie	06/292
EU-Bericht über die Verwendung von Wahlrechten der Rechnungslegungsrichtlinien	06/292
Bilanzierung bei Spaltungen	06/292

Literatur

Handbuch Interne Kontrollsysteme (IKS).....	01/49
Aktiengesetz – Kommentar	01/49
Cashflow und Unternehmensbeurteilung	01/49
BilMoG und Interne Revision	01/49

Die Zukunft der deutschen Wirtschaft.....	01/49
Corporate Governance in Familienunternehmen	02/97
Tax Fraud & Forensic Accounting	02/97
Die Mitbestimmung im Aufsichtsrat	02/97
Gesellschafter-Compliance	02/97
Governance in Familienunternehmen	02/99
Haftung für fehlerhafte Ratings	02/99
Weiterentwicklung des Projektmanagements	02/97
Handbuch Stakeholderkommunikation	03/151
Strategie, Innovation, Kosteneffizienz	03/151
IFRS: Gestaltung und Analyse von Jahresabschlüssen	03/151
Quality Control in der Internen Revision	03/151
Wie ethisches Handeln Wettbewerbsvorteile schafft	03/151
Governance in Familienunternehmen	04/198
Systeme zur Geldwäschebekämpfung in der EU	04/198
Compliance kompakt	04/198
Handbuch der Unternehmensberatung.....	05/245
Der professionelle Aufsichtsrat	05/245
Praxishandbuch IFRS für Familienunternehmen	05/245
Praxishandbuch des Restrukturierungsrechts	05/245
Geschäftsprozessbasiertes Rechnungswesen	05/245
Gutes Regieren	06/293
Compliance- und Risikomanagement.....	06/293
Praxis-Handbuch Compliance	06/293

ZCG-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

Sorgfaltspflichten und Gestaltungsmöglichkeiten des Aufsichtsrats bei Vorstandsverträgen nach dem VorstAG	01/50
Vertraulichkeitsvereinbarungen in der M&A-Praxis..	01/50
Aktienrechtsnovelle 2011	01/50
Compliance	01/50
Beiräte im Mittelstand	01/50
Debatte und Abstimmung über Geschäftsordnungs- anträge in der Hauptversammlung	01/51
Der Zusammenhang zwischen Corporate Governance und Kapitalkosten des Unternehmens	01/51
Der Einfluss von XBRL auf Rechnungslegung und Prüfung	01/51

März/April

Faktische Organe – Rechte, Pflichten, Haftung	02/98
Überlegungen zur Reform der Corporate Governance aus der Perspektive des Anlegerschutzes.....	02/98
Do's and Don'ts im Change Management	02/98
Grenzen der rechtlichen Zulässigkeit von PCGK.....	02/98
Auswirkungen des Restrukturierungsgesetzes auf die D&O-Versicherung.....	02/98
Der Zusammenhang zwischen Corporate Governance und Kapitalkosten des Unternehmens	02/98

Mai/Juni

Nutzen der Abschlussprüfung für die Aufsichtsräte ..	03/150
Der Beirat als Garant guter Governance im Familien- unternehmen	03/150
Kommunale Mandatsträger in Aufsichtsräten – Ver- schwiegenheitspflicht und Weisungsgebundenheit ..	03/150
Zusammensetzung des Aufsichtsrats	03/150
Die Nachversteuerung in § 61 Abs. 3 AO bei Verstößen durch die tatsächliche Geschäftsführung.....	03/150

Juli/August

Was ist ein ehrbarer Aufsichtsrat/Beirat?	04/199
Vergütung von Aufsichtsräten.....	04/199
Der Compliance-Officer	04/199
Rechnungslegung für nicht-kapitalmarktorientierte Unternehmen in der EU aus deutscher Sicht	04/199
Corporate Governance Report 2011	04/199
Qualitätsaspekte bei Aufsichtsgremien	04/199

September/Oktober

Professionalisierung von Aufsichtsräten: Auch ein Thema für die GmbH?.....	05/246
Wohl und Wehe der Corporate Governance.....	05/246
Aufsichtsratssysteme bei einer GmbH – Auswirkun- gen eines Wechsels innerhalb der Amtsperiode	05/246
Europäisches Gesellschaftsrecht: Wege aus der Krise?	05/246
Mitarbeiterbindung und leistungsabhängige Bonus- systeme: Ein Widerspruch oder zulässige Praxis?	05/246
Der verschmelzungsrechtliche Squeeze-out	05/247
Nachhaltiges Wirtschaften und Nachhaltigkeits- berichterstattung	05/247
Pay für Performance: Entwicklung der Vorstandsver- gütung 2006-2010.....	05/247
Zertifizierung des Compliance-Management- Systems: Die Rolle des Aufsichtsrats	05/247
Prüfungspflichten eines Sachkapitalerhöhungsprü- fers in der AG.....	05/247

November/Dezember

Business Reporting für Kapitalmärkte als Treiber einer integrierten Rechnungslegung?	06/294
Führt ein Verbot von „Prüfung und Beratung aus einer Hand“ zu einem Anstieg der Anbieterkonzent- ration?.....	06/294
Interessenkonflikte im Aufsichtsratsbericht – Offen- legung versus Vertraulichkeit.....	06/294
Integrated Reporting – ein Vorschlag zur Neugestal- tung der Unternehmensberichterstattung	06/294
Vorstandszahlungen an Aufsichtsratsmitglieder	06/294
Kündigung wegen Whistleblowing?	06/294

Stichwortverzeichnis 2011

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

A

Abschlussprüfer, Audit Committee, Zusammenarbeit 03/133
 -, Aufsichtsrat, Kooperation 04/184
 -, -, RMS, Corporate Governance 06/281
 -, -, Vorstand, Pflichten, Risikomanagement 06/283
 -, Beratungsverbot 04/187
 -, Prüfung, Beratung, Problemverknüpfung 04/187
 -, Prüfungsausschuss, Zusammenarbeit 03/133
 -, Unabhängigkeit, wahrgenommene, tatsächliche 04/188
 -, Unabhängigkeitswahrnehmung, Studien 04/188
 -, Unterstützungs- und Öffentlichkeitsfunktion 06/282
 -, Unterstützungsleistungen, Möglichkeiten, Grenzen 06/281
 Abschlussprüfung, EU-Kommission, Grünbuch 04/185
 Adressatenorientierung, Rechnungszwecke 02/90
 AG, Vorstand, Untreue 01/26
 Aktiengesellschaft, europäische, Corporate Governance 05/223
 -, Vorstandsüberwachung 04/157
 Aktienmarkt, Überrenditen, Top-Management 05/213
 Aktionäre, Ausgleichszahlung, Minderheitsaktionär 06/279
 -, Geldbußen, Rechtsverstoß, AG, Europarechtswidrigkeit 01/27
 -, räuberische, Umsatzsteuerpflicht 04/180
 -, Stimmrechtsvertreter, Bevollmächtigung 06/279
 Alleinaktionär, Stimmverbot 05/232
 Anfechtungsklagen, missbräuchliche, Beweisansatz 02/77
 -, -, Haftung, Dritte 02/78
 Anreizsystem, CG-konformes, Anforderungen 05/213
 Audit Committee, Abschlussprüfer, Zusammenarbeit 03/133
 Auditkonzept, Regeleinhaltung, Informationsgrundlage, Qualität 04/159
 Aufsicht, Aufsichtsrat 04/183

Aufsicht, Wirtschaftskriminalität 01/11
 Aufsichtsrat contra Insolvenzverwalter 06/273
 Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, Kooperation 04/184
 -, -, RMS, Corporate Governance 06/281
 -, Anforderungen 05/225
 -, -, Entwicklung 03/111
 -, Aus- und Fortbildung 01/23
 -, Beirat, Abgrenzung 05/205
 -, Berichterstattung, empirische Untersuchung 03/137
 -, Bestellung, gerichtliche 02/79
 -, Effizienzprüfung, Praxis 03/129
 -, Erfahrungswerte, Zuverlässigkeitsgrade, Prognosen 02/70
 -, Expertenwissen, Partizipationskonzept 04/158
 -, Haftung, Insolvenz 06/273
 -, Informationsrechte und -pflichten 05/225
 -, Kompetenzen, technische 03/110; 05/224
 -, Qualifikation, Anforderungen 01/21
 -, Qualifikationsuntergrenze, aktienrechtliche 01/22
 -, Risikomanagementprüfung 06/281
 -, Sparringspartner oder Kontrolleur? 05/224
 -, Technologiemanagement 03/112
 -, Überwachung, strategische 05/224
 -, Überwachungsaufgaben, Wirksamkeit 05/226
 -, Unternehmen, technologisch orientiertes 03/111
 -, Vorstand, Abschlussprüfer, Pflichten, Risikomanagement 06/283
 -, -, Aufgabenverteilung 03/111
 -, Zusammensetzung, Qualität 05/227
 Aufsichtsräte, Geschäftsleitung, Frauenanteil, Analyse 06/260
 Aufsichtsratsbeschlüsse, Nichtigkeit 05/230
 Aufsichtsratsbesetzung, Empfehlungen 03/114
 Aufsichtsratsgremium, Besetzung, Diversity-Anforderungen 03/110

Aufsichtsratshaftung, Grundlagen, fakultative 06/273
 -, Insolvenzanfechtung, Darlegungs- und Beweislast 06/274
 Aufsichtsratsmitglied, Aufsichtsrecht, Aktienrecht, DCGK 01/21
 -, Sachkunde, Begriff 01/21
 -, Verträge 02/76
 -, Zahlungserhalt vom Vorstand 02/76
 Aufsichtsratssymposium, Düsseldorfer, Bericht 04/183
 Aufsichtsratsstätigkeit, Führung, Praxis 4/183
 Aufsichtsratsüberprüfung, Evaluationspraxis, Deutschland 03/131
 Aus- und Fortbildung, Aufsichtsrat 01/23
 Ausgleichszahlung, Minderheitsaktionär 06/279
 Auskunfts- und Einsichtsrecht, Kommanditist 02/76
 Auskunftsrecht, Anleger, Publikums-KG 02/76
 Auslandsbeurkundung, MoMiG 03/125

B

Banken als Publikumsgesellschaft, familiengeführte Privatbanken, Vergleich 01/15
 Beirat Anforderungen 05/208
 -, Aufsichtsrat, Abgrenzung 05/205
 -, Corporate und Family Governance 05/205
 -, Mittelstand 05/205
 Beratung, Prüfung, Abschlussprüfer 04/187
 Beratungshonorar, Begrenzung 04/190
 Beratungsverbot, Abschlussprüfer 04/187
 Berichterstattung, Aufsichtsrat, empirische Untersuchung 03/137
 -, Empfehlungen, Offenlegungsvorschriften 02/80
 Berichtspflichten, Vorstand 05/231
 Betrügerische Kapitalerhöhung 06/277

Bilanzierungspraxis, Deutschland, kapitalmarktorientierte Unternehmen 06/289
 -, internationale, CG, effektive Board Reviews, Effizienzkriterien 03/130

C

Compliance, Begriff, Notwendigkeit 01/5
 -, Risk, Governance, Mittelstand 03/115
 Compliance-Mängel, Top-Ten-Liste 05/221
 Compliance-Programm, Kreislauf 05/221
 Compliance-Risiko-Analyse, Aufbau 05/221
 Comply-or-Explain-Prinzip, Kapitalmarktteilnehmerreaktion, DCGK 02/65
 Controlling, Anforderungen, Risikobereichswesen 05/238
 Corporate Governance als Erfolgsfaktor 03/142, 05/220
 Corporate Governance, Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, RMS 06/281
 -, effektive, Bilanzierungspraxis, internationale 06/289
 -, europäische Aktiengesellschaft 05/223
 -, Fair-Value-Konzeption
 -, Familienunternehmen, DCGK-Befolgung 02/57
 -, Forprofit-Bereich, Definition, Reglungsziel 04/172
 -, Gesundheitswesen 01/40
 -, Grünbuch 04/183
 -, gute, Anforderungen 04/184
 -, IFRS-Rechnungslegung 06/289
 -, Publikumsunternehmen, Familienunternehmen, Vergleich 02/57
 -, Risikobeherrschung 05/222
 -, Transparenz, Unternehmenskommunikation 01/46
 -, Vorstandsvergütung, Vergleich, europäischer 04/165
 Corporate Misconduct, Interessensymmetrie, kollektives Verhalten 01/9
 Corporate Social Responsibility, Kommunikation 03/123
 -, Mittelstand 03/122
 -, Ressourcenknappheit 03/121

Corporate und Family Governance, Beiräte 05/205
 Corporate-Governance-Modelle, Non-Profit-Organisation, Übertragung 04/172
 Corporate-Governance-Strukturen, Privatbanken, familiengeführte 01/13
 Corporate-Governance-System, Aufbau 03/116
 Corporate-Governance-Theorie, Prinzipal-Agenten-Ansatz oder Stewardship-Ansatz? 01/14
 Corporate-Social-Responsibility-Forum, Bericht 03/121

D

Darlegungs- und Beweislast, Insolvenzanfechtung, Aufsichtsratshaltung 06/274
 DAX-Unternehmen, Aufsichtsrat, Effizienzprüfung, Gestaltungsalternativen 03/129
 -, Berichterstattung 03/138
 -, Familienunternehmen, Entsprechenserklärungen, Analyse 02/59
 -, Nachhaltigkeits- und Geschäftsberichte, Analyse 04/196
 -, Reaktionen, DCGK-Änderungen 04/195
 DCGK, Aktienrecht, Aufsichtsrecht, Aufsichtsratsmitglieder 01/21
 -, Comply-or-Explain-Prinzip, Kapitalmarktteilnehmerreaktion 02/65
 -, Diversity, Begriff 03/110
 -, Investorenperspektive, Studienergebnisse 02/64
 -, Kodexkommission, Arbeit 05/222
 -, Vorstandsaufgaben 04/192
 -, Wertschöpfung, nachhaltige 04/192
 DCGK-Änderungen, DAX-30-Unternehmen, Reaktionen 04/195
 DCGK-Befolgung, Familienunternehmen, CG 02/57
 Deutsche Bank, Kapitalausnutzung, Vorstand, Berichtspflichten 05/231
 Directors' Dealings, Managementvergütung, anreizkompatible 05/213
 Disziplinierungskonzept, Kapitalmarkt, Vorstand, Leistungsdruck 04/161
 -, Umsetzung, gesetzliche 04/162
 Diversity, Begriff, DCGK 03/110
 Diversity-Anforderungen, Aufsichtsratsgremium, Besetzung 03/110

Document Compliance, Datenraum, elektronischer 01/47
 Document-Compliance-Management, Aufbau 01/46
 -, Praxisbericht 01/46
 Druckkündigung, Voraussetzungen 01/25

E

Effizienzkriterien, Board Reviews 03/130
 Effizienzprüfung, Aufsichtsrat, Gestaltungsalternativen 03/129
 -, -, Praxis 03/129
 EFQM-Modell, Qualitätskriterien, Interne Revision 01/39
 Eigenkapitaleinsatz, DBT 2011, Bericht 06/264
 Eigenkapital-Gesetzgebung, Entwicklungen 06/266
 Einzelhandel, deutscher, Nachhaltigkeit 03/122
 Entsprechenserklärungen, Analyse, DAX-Unternehmen, Familienunternehmen 02/59
 Erklärung zur Unternehmensführung, Attraktivität 03/105
 -, Thesen 03/109
 EU-Kommission, Grünbuch, Abschlussprüfung 04/185
 -, -, Corporate Governance 04/183
 Europa, Gesamtvergütung, Vorstand, Entwicklung 04/167
 Europarechtswidrigkeit, Geldbußen, Aktionäre, Rechtsverstoß, AG 01/27
 Evaluationspraxis, Aufsichtsratsüberprüfung 03/131
 Expertenwissen, Aufsichtsrat, Partizipationskonzept 04/158

F

Fair Value, Rechnungslegung, externe, Informationsfunktion 03/142
 Fairness Opinions, Angemessenheitsprüfung, Instrumente 05/234
 -, Transaktionspreise, Absicherung 05/234
 Fair-Value-Bilanzierung, Grundlagen, Begriff 03/142
 Fair-Value-Konzeption, Corporate Governance 03/142
 -, kritische Würdigung, Bewertungsergebnisse 03/144

Fair-Value-Stufenkonzept, Ausprägungen 03/143
 Familienunternehmen, CG, DCGK-Befolgung 02/57
 -, DAX-Unternehmen, Entsprechenserklärungen, Analyse 02/59
 -, Governance Kodex 05/223
 -, Publikumsunternehmen, Vergleich, CG 02/57
 -, Steuerung, wertorientierte 06/266
 Family Governance, CG, Beiräte 05/205
 Finanzmarktkrise, Professionalisierung 01/21
 Forprofit-Bereich, Corporate Governance, Regelungsziel 04/172
 Frauenquote, Aufsichtsräte, Geschäftsleitung, Analyse 06/260
 -, öffentliche Unternehmen, Vergleichsstudien 06/258

G

Geldbußen, Aktionäre, Rechtsverstoß, AG, Europarechtswidrigkeit 01/27
 Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichte, DAX-30-Unternehmen, Analyse 04/196
 Geschäftsleiter, Prognosebeurteilung, Verfahren, regelbasiertes 02/69
 Geschäftsleitung, Aufsichtsräte, Frauenanteil, Analyse 06/260
 Gesellschaften, börsennotierte, Unternehmensführung, Gestaltung, Umsetzung 03/105
 Gesellschafter, stille, Sonderzahlungen, Jahresfehlbetrag 04/181
 -, Treuepflichten, Publikums-GbR, Sanktionierungsfälle 03/127
 -, Versammlungsleiter, Stimmverbot 01/27
 Gesundheitswesen, Corporate Governance 01/40
 GmbH, Kapitalerhöhung, Freigabeverfahren 06/278
 GmbH-Anteile, Übertragung, Beurkundung, Notar 03/125
 Governance, Risk, Compliance, Mittelstand 03/115
 Governance-Kodex, Familienunternehmen 05/223
 Governance-Kodices 04/176
 Grünbuch, Abschlussprüfung 04/185
 -, Corporate Governance 04/183

Grundsätze ordnungsgemäßer Qualitätsberichterstattung, Übersicht, Ausgestaltung, Transparenz 01/43

H

Haftung, Aufsichtsrat, Insolvenz 06/273
 -, Dritte, Anfechtungsklagen, missbräuchliche 02/78
 -, Vorstand, Zinsgeschäfte 03/126
 HGB, IFRS, Jahresabschlusserstellung 02/90
 Honorar, Beratung, Begrenzung 04/190
 HSH-Nordbank, Jahresfehlbetrag, Sonderzahlungen, stille Gesellschafter 04/181

I

IDW S 8, Fairness Opinions 05/234
 IFRS, HGB, Jahresabschlusserstellung 02/90
 IFRS-Rechnungslegung, CG-Wirkungen 06/289
 Industrieunternehmen, Kapitalflussrechnungen 06/267
 Informationsqualität, Prognosen 02/69
 Informationsrechte und -pflichten, Aufsichtsrat 05/225
 Insidergeschäfte, Profitabilität, Meta-studie 05/213
 Insiderhandel, Vorstandsvergütung, Gestaltungsgrundlagen 05/213
 Insolvenz, Aufsichtsratshaftung 06/273
 Interne Revision, EFQM-Modell, Qualitätskriterien 01/39
 -, Prüfung 01/33
 -, QAR-IT-Leitfaden, ISACA 01/37
 -, Stellung, Aufgaben 01/34
 Internes Kontrollsystem, Risikomanagement, Maßnahmen 01/30
 Investoren, DCGK, Studienergebnisse 02/6
 -, institutionelle, Verhaltenskodex 06/269
 ISACA, QAR-IT-Leitfaden, Interne Revision 01/37

J

Jahresabschluss, Zielverfolgung, Unternehmen, mittelständische 02/90

Jahresabschlusserstellung, HGB, IFRS 02/90
 Jahresfehlbetrag, Sonderzahlungen, stille Gesellschafter 04/181

K

Kapitaleinsatz, Unternehmenssteuerung 06/264
 Kapitalerhöhung, betrügerische 06/277
 -, GmbH, Freigabeverfahren 06/278
 Kapitalflussrechnung, Industrieunternehmen, deutsche 06/267
 Kapitalgesellschaften, Erscheinungsformen 02/81
 -, mittelständische, Risikomanagementsysteme 02/80
 Kapitalkosten, Ermittlung 06/264
 Kapitalmarkt, deutscher, Rechnungslegung, Entwicklung 06/289
 -, Vorstand, Leistungsdruck, Disziplinierungskonzept 04/161
 Kapitalmarktperformance, Prime-Standard-Unternehmen, Kodex-Befolgung 02/64
 Kapitalmarktteilnehmerreaktion, Comply-or-Explain-Prinzip, DCGK 02/65
 Klagebefugnis nach Squeeze-Out 04/180
 Kodex-Befolgung, Kapitalmarktperformance, Prime-Standard-Unternehmen 02/64
 Kodexkommission, DCGK, Arbeit, zehnjährige 05/222
 Kommanditist, Auskunfts- und Einsichtsrecht 02/76
 Konzernlagebericht, DRS 5 und 15, Bedeutung, Vorschriften 02/81
 Krankenhäuser, Qualitätsberichterstattung, ordnungsgemäße, Grundsätze 01/40
 Kündigung, außerordentliche, Vorstandsmitglied 01/25

L

Logistik, Unternehmensführung, nachhaltige 03/122

M

Managementvergütung, anreizkompatible, Directors´ Dealings 05/213

M-DAX-Unternehmen, DAX-30-Unternehmen, Berichterstattung 03/138
 Minderheitsaktionär, Ausgleichszahlung 06/279
 Mitbestimmung, Verfassungsmäßigkeit 05/231
 Mittelstand, Beiräte, Funktionen 05/205
 -, Governance, Risk, Compliance 03/115
 MoMiG, Auslandsbeurkundung 03/125

N

Nachhaltigkeit, Stuttgarter Erklärung 2011 03/123
 Nachhaltigkeits- und Geschäftsberichte, DAX-30-Unternehmen, Analyse 04/196
 Nachhaltigkeitskodex, Nachhaltigkeitsleistungen 03/123, 06/249
 Nachhaltigkeitsleistungen, Nachhaltigkeitskodex 03/123, 06/249
 Neuralgic Compliance, Standard Compliance, Verteilung 02/66
 Nichtprüfungsleistungen, Grundlagen, normative 04/186
 -, Verbot?, Prüfungsgesellschaft 04/185
 Non-Compliance, Handlungsempfehlungen 01/10
 -, Organisationen, Vermeidung 01/5
 Nonprofit-Governance-Regelung, Stakerholdersituation, Treuhandfunktion 04/174
 Non-Profit-Organisation, Begriff 04/173
 -, CG-Modelle, Übertragung 04/172
 -, Stiftungs-, Vereins-, GmbH-Recht, Rechtsgrundlagen 04/173
 Notar, GmbH-Anteile, Übertragung, Beurkundung 03/125

O

Offenlegungsvorschriften, Berichterstattung, Empfehlungen 02/80
 Öffentliche Unternehmen, Frauenquote 06/258

P

Partizipationskonzept, Aufsichtsrat bringt Expertenwissen 04/158

Prime-Standard-Unternehmen, Kapitalmarktperformance, Kodex-Befolgung 02/64
 Prinzipal-Agenten- oder Stewardship-Ansatz?, CG-Theorie 01/14
 Prinzipal-Agent-Theorie, Lösungsmechanismen 01/7
 Privatbanken, familiengeführte, Publikums-gesellschaft, Vergleich 01/15
 -, -, Corporate-Governance-Strukturen 01/13
 Prognosebeurteilung, Geschäftsleiter, Verfahren, regelbasiertes 02/69
 Prognosen, Erfahrungswerte, Zuverlässigkeitsgrade, Aufsichtsrat 02/70
 -, Informationsqualität 02/69
 Prüfung, Beratung, Abschlussprüfer 04/187
 -, RMS 02/80
 -, RMS, Aufsichtsrat 06/281
 Prüfungsausschuss, Abschlussprüfer, Zusammenarbeit 03/133
 Prüfungsgesellschaft, Nichtprüfungsleistungen, Verbot? 04/185
 Public Corporate Governance, Bedeutung 06/258
 Publikums-GbR, Sanierungsfälle, Treuepflichten, Gesellschafter 03/127
 Publikums-KG, Auskunftsrecht, Anleger 02/76
 Publikumsunternehmen, Familienunternehmen, Vergleich, CG 02/57
 Publizität, RMS 02/80

Q

Qualitätsberichte, Adressatenperspektive, Gliederung, Inhalt 01/41
 -, Auswertung 01/43
 Qualitätsberichterstattung, ordnungsgemäße, Krankenhäuser 01/40

R

Rechnungslegung, Fair Value, Informationsfunktion 03/142
 -, Kapitalmarkt, deutscher, Entwicklung 06/289
 -, Zwecke, Adressatenorientierung 02/90
 Rechnungslegungsstandards, Eig-nung 02/94
 Rechnungslegungszwecke, Unternehmensbefragung, Ergebnisse 02/92

Rechtsrat, unabhängiger, Exkulpation 06/275
 Ressourcenknappheit, Corporate Social Responsibility 03/121
 Revisionsystem, internes 01/30
 Revisions-tätigkeit, Qualität, Effektivität, Beurteilung 01/33
 Risikoberichtswesen, Aufbau, Koordination 05/238
 -, Controlling, Anforderungen 05/238
 -, internes 05/238
 -, Störungsparameter, Lösungssätze 05/242
 -, Ziele, Aufgaben, Gestaltungsparameter 05/238
 Risikomanagement, Abschlussprüfer, Aufsichtsrat, Vorstand, Pflichten 06/283
 -, internes Kontrollsystem, Maßnahmen 01/30
 -, Prüfung, Aufsichtsrat 06/281
 -, Risikoberichtswesen 05/242
 Risikomanagementsystem, Begriff, Rahmenbedingungen, gesetzliche 02/80
 -, Empfehlungen, Überwachung, Prüfung 02/85
 -, Kapitalgesellschaften, mittelständische 02/80
 -, Prüfung, Publizität 02/80
 -, Risikosteckbrief, Vorteile 03/118
 Risikosteckbrief, Risikomanagementsysteme, Vorteile 03/118
 Risk, Compliance, Governance, Mittelstand 03/115

S

Sachkunde von Aufsichtsratsmitgliedern, Begriff 01/21
 Sanierungsfälle, Publikums-GbR, Treuepflichten, Gesellschafter 03/127
 Schadensersatz, Vorstand, Treuepflichtverstoß 04/179
 Scorecard-Systeme, Ziele, mehrdimensionale 03/116
 Sonderzahlungen, stille Gesellschafter, Jahresfehlbetrag 04/181
 Squeeze-Out, Klagebefugnis 04/180
 Stakerholdersituation, Treuhandfunktion, Nonprofit-Governance-Regelung 04/174
 Standard Compliance, Neuralgic Compliance, Verteilung 02/66

Stewardship- oder Prinzipal-Agenten-Ansatz? 01/14
 Stimmrechtsvertreter, Bevollmächtigung 06/279
 Stimmverbot, Alleinaktionär 05/232
 -, Gesellschafter als Versammlungsleiter 01/27
 Störungsparameter, Risikoberichtswesen, Lösungsansätze 05/242

T

Technologiemanagement, Aufsichtsrat 03/112
 Top-Management, Aktienmarkt, Überrenditen 05/213
 Transaktionspreise, Absicherung, Fairness Opinions 05/234
 Transparenz, Unternehmenskommunikation 01/46
 Transparenzmanagement, Unternehmensführung 03/105
 Treuepflichten, Gesellschafter, Publikums-GbR, Sanierungsfälle 03/127
 -, Vorstand, Verletzung 04/179
 Treuepflichtverstoß, Schadensersatzpflicht 04/179
 Treuhandfunktion, Stakerholdersituation, Nonprofit-Governance-Regelung 04/174

U

Überrenditen, Top-Management, Aktienmarkt 05/213
 Überwachung, strategische, Aufsichtsrat 05/224
 Überwachungsaufgaben, Aufsichtsrat, Wirksamkeit 05/226
 UK Stewardship Code, Bindungswirkung 06/269
 -, Verhaltenskodex für Investoren 06/269
 Umsatzsteuerpflicht, Aktionäre, räuberische 04/180
 Unabhängigkeitswahrnehmung, Abschlussprüfer, Studien 04/188
 Unternehmen, börsennotierte, Vorstandsvergütung, Höhe, Struktur 04/165
 -, Energiewirtschaft, Herausforderungen 05/220
 -, kapitalmarktorientierte, Bilanzierungspraxis, Deutschland 06/289

-, mittelständische, Jahresabschluss, Zielverfolgung 02/90
 -, öffentliche, Frauen in Top-Gremien, Vergleichsstudien 06/258
 -, technologisch orientiertes, Aufsichtsrat 03/111
 Unternehmensführung, Ausrichtung, Wertschöpfungskonzept 04/192
 -, Erfolgsfaktoren 05/220
 -, Erklärung, Bedeutung 03/105
 -, Erklärung, Thesen 03/109
 -, Gesellschaften, Gestaltung, Umsetzung 03/105
 -, gute, Voraussetzungen 05/20
 -, Logistik, nachhaltige 03/122
 -, Transparenzmanagement 03/105
 -, wertorientierte, Instrumente, Perspektiven 03/115
 Unternehmenskauf, Fairness Opinions 05/234
 Unternehmenskommunikation, Transparenz, CG-Auflagen 01/46
 Unternehmenssteuerung, Investoren, institutionelle, Einfluss 06/265
 -, Kapitaleinsatz 06/264
 Unternehmensüberwachung, Anforderungen aus § 107 Abs. 3 Satz 2 AktG, Umsetzung 01/29
 -, Befragungsergebnisse, Überblick 01/29
 Unterstützungs- und Öffentlichkeitsfunktion, Abschlussprüfer 06/282
 Untreue, Vorstand, AG 01/26

V

Verfassungsmäßigkeit, Mitbestimmung, drittelparitätische 05/231
 Vergütung, Vorstand, Europa, Entwicklung 04/167
 -, -, Höhe, Struktur 04/165
 -, -, Reformansätze, Analyse 04/157
 Vergütungssystem, Vorstand 06/253
 Vergütungsvergleich, europäischer, Vorstand, CG-Aspekte 04/165
 Verhaltenskodex, Investoren, UK Stewardship Code 06/269
 Versammlungsleiter, Gesellschafter, Stimmverbot 01/27
 Vollmacht, Stimmrechtsvertreter 06/279
 Vorstand, AG, Untreue 01/26
 -, Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, Pflichten, Risikomanagement 06/283
 -, -, Aufgabenverteilung 03/111

-, Aufsichtsratsmitglied, Zahlung 02/76
 -, Berichtspflichten 05/231
 -, Gesamtvergütung, Europa, Entwicklung 04/167
 -, Haftung, Zinsgeschäfte, derivative 03/126
 -, Leistungsdruck, Kapitalmarkt, Disziplinierungskonzept 04/161
 -, Pflichtverletzung 03/126
 -, Treuepflicht, Verletzung 04/179
 Vorstandsaufgaben, DCGK 04/192
 Vorstandshaftung 03/126
 Vorstandsmitglied, Kündigung, außerordentliche 01/25
 -, Wiederbestellung 05/230
 Vorstandsüberwachung, Aktiengesellschaften, börsennotierte 04/157
 Vorstandsvergütung, Angemessenheit 06/253
 -, Gestaltungsgrundlagen, Insiderhandel 05/213
 -, Höhe, Struktur 04/165
 -, -, Vorschläge, Vorgaben 06/254
 -, Operationalisierungsversuch, Szenariobetrachtungen 06/255
 -, Reformansätze, Analyse 04/157
 -, Vergleich, europäischer 04/165

W

Werteorientierung, Nachhaltigkeit, Wettbewerbsvorteile 03/122
 Wertschöpfung als Steuerungsgröße 04/194
 Wertschöpfung, nachhaltige, DCGK 04/192
 Wertschöpfungsketten, nachhaltige, Wirtschaft, Politik 03/121
 Wertschöpfungskonzept, Unternehmensführung, Ausrichtung 04/192
 Wettbewerbsvorteile, Werteorientierung 03/122
 Wirtschaftskriminalität, Entstehung 01/9
 -, Kapitalerhöhung, betrügerische 06/277
 Wohlverhaltensregeln, Bewertung, deutsche Perspektive 06/270

Z

Zinsgeschäfte, derivative, Haftung, Vorstand 03/126