

# 2014

# ZCG

[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

Zeitschrift für  
**Corporate Governance**

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Fachbeirat:**

*Prof. Dr. Alexander Bassen,*  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,*  
Johann Wolfgang Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

*Prof. Dr. Thomas Berndt,*  
Universität St. Gallen

*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,*  
International School of Management,  
Dortmund

*Dr. Christine Bortenlänger,*  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
Deutsches Aktieninstitut e.V.

*Prof. Dr. Henning Herzog,*  
Quadriga Hochschule Berlin

*Ulrich Hocker,* Hauptgeschäftsführer  
Deutsche Schutzvereinigung für  
Wertpapierbesitz e.V.

*Prof. Dr. Anja Hücke,* Universität Rostock

*Prof. Dr. Annette G. Köhler,*  
Universität Duisburg-Essen

*Prof. Dr. Stefan Müller,* Helmut Schmidt  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Axel von Werder,*  
Technische Universität Berlin

*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,*  
Mitglied des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

*Prof. Dr. Henning Zülch,*  
Handelshochschule Leipzig (HHL)

## **Jahresinhaltsverzeichnis 2014**

**(9. Jahrgang)**

Verfasserverzeichnis 2014	II
Verzeichnis der Fachartikel 2014	III
Stichwortverzeichnis 2014	VIII

**Verfasserverzeichnis 2014**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Altenbockum, U.-B. 02/87	Hillmer, H.-J. 01/1; 01/35;	Morner, M. 04/153	Schöttl, L. 06/278
Behncke, N. 05/220	02/49; 04/145; 04/163;	Müller, S. 01/39; 03/137;	Schwarz, S. 04/149; 06/274
Behrmann, M. 01/20	06/245; 06/262	05/235	Sommer, F. 06/255
Bortenlänger, C. 02/87	Höltken, M. 04/176	Nathmann, J. 06/255	Stawinoga, M. 01/39;
Dahm, M. H. 03/110	Jochmann, W. 05/215	Neßler, C. 03/106	05/196
Dittmar, P. 02/79	Kern, T. 03/127	Pacher, S. 02/68; 03/101	Strenge, M. 05/215
Drews, H. 04/183	Kissmer, S. 06/286	Peters, S. 01/11; 02/53	Strenger, C. 05/197; 05/205;
Ebner, G. 04/176	Kohl, C.R.G. 05/197	Piening, J. 04/183	06/266
Egelhof, A. 03/114	Kreipl, M. 03/137; 05/235	Quintus, S. 06/278	Ulrich, P. 04/157
Eulerich, M. 02/58	Lachmann, M. 06/255	Raible, K.-F. 03/101	v. Preen, A. 02/68; 03/101
Ewelt-Knauer, C. 03/122	Lis, B. 03/106	Rapp, M. S. 05/197	Velte, P. 02/58; 03/97;
Fölsing, P. 01/32; 02/82	Lorson, P. 01/11; 02/53;	Redenius-Höver-	04/169; 05/193
Fuhrmann, C. 01/11; 02/53	03/127	mann, J. 06/266	Viebranz, J. 06/278
Gebhardt, D. 01/28; 02/73;	Maul, S. 05/227	Reinke, J. 03/137	Wagner, R. 03/101
03/118; 04/165; 05/211;	Mausbach, C. 06/286	Rolff, B. 03/110	Walther, A. 04/153
06/271	McGuigan, N. 03/127	Sassen, R. 01/20	Wolff, M. 05/197
Grenz, T. 02/64	Modlinger, F. 03/114	Schaarschmidt, R. 03/110	Wulf, I. 05/220
Grüninger, S. 06/278	Mohr, J. 02/58	Schalkowski, H. 01/5	Zülch, H. 04/176
Hartmann, S. 04/169	Momtaz, P. 06/249	Schedlinsky, I. 06/255	Zwirner, C. 04/169

**ZCG**

Zeitschrift für Corporate Governance  
Leitung und Überwachung in der  
Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Jahrgang:** 9. (2014)

**Erscheinungsweise:** 6-mal jährlich  
[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

**Fachbeirat:**

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg  
Prof. Dr. Dr. h.c. Theodor Baums,  
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main  
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen  
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of  
Management Dortmund  
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstands-  
mitglied Deutsches Aktieninstitut e.V.  
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin  
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-  
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.  
Prof. Dr. Anja Huckle, Universität Rostock  
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen  
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg  
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin  
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstandes  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG  
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Chefredakteur:**

Dr. Joachim Schmidt

**Redaktion:**

Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Zuschriften bitte an:  
Bus-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern  
Redaktion ZCG  
z.Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Postfach 1428, 48634 Coesfeld  
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 870 49 96  
E-Mail: [hj.hillmer@web.de](mailto:hj.hillmer@web.de)

**Verlag:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de), Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

**Vertrieb:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)

Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

**Bezugsbedingungen:**

Jahresabonnementspreis € (D) 159,-; Einzelbezug je Heft € (D) 30,90. Sonderpreis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und Controller e.V. (BVBC) sowie für die Mitglieder der German CPA Society (GCPAS) – Verband der Certified Public Accountants in Deutschland e.V.: Jahresabonnementspreis € (D) 118,80; Einzelheft € (D) 19,80. Kombipreis bei gleichzeitigem Abo bezug der ZRFC: Jahresabonnementspreis € (D) 135,00; Einzelheft € (D) 22,50.  
Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

**Anzeigen:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)  
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 6 vom 1. Januar 2013, die unter <http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

**Manuskripte:**

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html). Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts.

Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

**Rechtliche Hinweise:**

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

**Nutzung von Rezensionstexten:**

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

**Zitierweise:**

ZCG, Heft/Jahr, Seite

**ISSN: 1862-8702****Druck:**

Merkur Print & Service Group, Detmold

**Verzeichnis der Fachartikel 2014**

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials/Gastkommentare</b>			
2014 startet mit neuen Herausforderungen <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	01/1	<b>Aufsichtsratsvergütung im Wandel</b> Fokus auf Aufwandsbezug und Effizienz <i>Dr. Sebastian Pacher, Dr. Alexander v. Preen</i> .....	02/68
Noch mehr oder schon zu viel Transparenz? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	02/49	<b>Zur Angemessenheit von Vorstandsbezügen</b> Ein Plädoyer für eine Versachlichung der Diskussion <i>Dr. Alexander v. Preen, Dr. Karl-Friedrich Raible</i> .....	03/101
Say on Pay: Recht oder Pflicht? <i>PD Dr. Patrick Velte</i> .....	03/97	<b>Corporate Governance – Eine unternehmens- kulturelle Frage</b> „Weiche“ Rahmenfaktoren etablieren <i>Dr. Christian Neßler, Dr. Bettina Lis</i> .....	03/106
Integrated Reporting: Königsweg oder Feigenblatt? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	04/145	<b>Nachhaltige Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit</b> Ein Praxisbericht zur Erreichung eines kontinuierlichen Change-Prozesses <i>Dr. Markus H. Dahm, Dr. Ralf Schaarschmidt, Benjamin Rolff</i> .....	03/110
„Facelift“ für den DNK – Mutiert die Nachhaltigkeits- berichterstattung zum Integrated Reporting? <i>Dr. Martin Stawinoga, Prof. Dr. Patrick Velte</i> .....	05/196	<b>Ansatzpunkte zur Verknüpfung von Wert- management und Wertemanagement aus Sicht der Führungspraxis</b> Ein Plädoyer für eine integrierte Sichtweise unterschiedlicher Wertedimensionen <i>Prof. Dr. Sybille Schwarz</i> .....	04/149
Regulierung auf Abwegen? <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	06/245	<b>Ein Cooling-Off für Vorstände?</b> Status Quo und Entwicklungsperspektiven aus betriebswirtschaftlicher Sicht <i>M.A. Axel Walther, Prof. Dr. Michèle Morner</i> .....	04/153
<b>Management</b>			
<b>Vor-Vertragliche Einflussnahme von Finanzinvestoren auf die Corporate Governance ihrer Beteiligungsunter- nehmen</b> Anwendung von Klauseln und Auswirkungen aus Sicht der Gesellschafter, Mitarbeiter und Fremdkapitalgeber <i>Dr. Henrik Schalkowski</i> .....	01/5	<b>Corporate Governance und Strategie</b> Gibt es erfolgreiche Muster für Strategiewechsel? <i>Dr. Patrick Ulrich</i> .....	04/157
<b>Nachhaltige Unternehmensführung</b> Sustainability versus Corporate Social Responsibility und ähnliche Konzepte: Abgrenzung und Vergleich auf der Basis aktueller Studien <i>Prof. Dr. Peter Lorson, Sascha Peters, Christiane Fuhrmann</i> .....	01/11	<b>Krisen als Governance-Herausforderung</b> Bericht zur 76. Wissenschaftlichen Jahrestagung des Verbands der Hochschullehrer für Betriebs- wirtschaft e.V. vom 11. – 13. 6. 2014 <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	04/163
<b>Nachhaltigkeit versus Konzepte unternehmerischer Verantwortung</b> Systematisierung und Vergleich <i>Prof. Dr. Peter Lorson, Sascha Peters, Christiane Fuhrmann</i> .....	02/53	<b>Akzeptanz des Deutschen Corporate Governance Kodex</b> Ergebnisse einer Langzeitbetrachtung über die ersten zehn Kodexfassungen <i>Christian R.G. Kohl, Prof. Dr. Marc Steffen Rapp, Prof. Christian Strenger, Prof. Dr. Michael Wolff</i> .....	05/197
<b>Das Controlling als Qualitätssicherungsinstrument der Corporate Governance</b> Schlussfolgerungen aus experimentellen Untersu- chungsergebnissen <i>Prof. Dr. Marc Eulerich, PD Dr. Patrick Velte, M.Sc. Julian Mohr</i> .....	02/58	<b>Governance bei börsennotierten Familienunter- nehmen</b> Ist weniger mehr? <i>Prof. Christian Strenger</i> .....	05/205
<b>Die Strategische Planung – Königsdisziplin oder Pflichtübung?</b> Strategieplanung und -implementierung aus Sicht des Aufsichtsrats <i>Prof. Dr. Thorsten Grenz</i> .....	02/64		

**Beeinflusst die Geschlechterquote den Unternehmenserfolg?**

Bestandsaufnahme der Geschlechterquote in Aufsichtsräten und Vorständen sowie Einflussanalyse für den Unternehmenserfolg  
*Peyman Momtaz* ..... 06/249

**Determinanten der fixen Komponente der Vorstandsvergütung**

Eine empirische Analyse im Kontext von Vertragsneuverhandlungen  
*Jessica Nathmann, Prof. Dr. Maik Lachmann, Dr. Friedrich Sommer, Ivo Schedlinsky*..... 06/255

**Transformationsmanagement in Unternehmen**

Bericht zum Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag 2014 vom 24./25.9.2014 in Düsseldorf  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 06/262

**Recht**

**Analyse des Vorschlags für eine Verordnung zum Statut einer Europäischen Stiftung**

Auswirkungen auf die Rechnungslegung, Prüfung und Aufsicht deutscher Stiftungen  
*Maximilian Behrmann, Dr. Remmer Sassen*..... 01/20

**Rechtsprechungsreport 01/2014**

*Dr. Denis Gebhardt*..... 01/28

**Rechtsprechungsreport 02/2014**

*Dr. Denis Gebhardt*..... 02/73

**Verantwortlichkeit von Führungskräften bei Konzernen/Unternehmen mit Auslandsniederlassungen**

Ausprägung der Verantwortlichkeit: Allgemeine Grundsätze und Fallvarianten  
*Anke Egelhof, Dr. Florian Modlinger* ..... 03/114

**Rechtsprechungsreport 03/2014**

*Dr. Denis Gebhardt*..... 03/118

**Rechtsprechungsreport 04/2014**

*Dr. Denis Gebhardt*..... 04/165

**Rechtsprechungsreport 05/2014**

*Dr. Denis Gebhardt*..... 05/211

**Der Referentenentwurf zur Frauenquote**

Kritik und Verbesserungsvorschlag  
*Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann, Prof. Christian Strenger* ..... 06/266

**Rechtsprechungsreport 06/2014**

*Dr. Denis Gebhardt*..... 06/271

**Prüfung**

**Distanz zu Vertriebsinteressen des zu prüfenden Unternehmens**

BGH: Keine Nachsicht für Wirtschaftsprüfer bei öffentlichen Äußerungen  
*Dr. Philipp Fölsing* ..... 01/32

**Abschlussprüfer und Aufsichtsräte im Spannungsfeld von Informationsnutzen und Informationskosten der Rechnungslegung**

Bericht zur 12. Fachtagung 2013: Das Rechnungswesen im Konzern  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 01/35

**Begrenzte Rationalität des Abschlussprüfers**

Zum Einsatz von Entscheidungsheuristiken in der Abschlussprüfung am Beispiel der Ankerheuristik  
*Peter Dittmar*..... 02/79

**Datenbank zum regelmäßigen Informationsaustausch**

Effizienzsteigerung contra Verschwiegenheitspflicht  
*Dr. Philipp Fölsing* ..... 02/82

**Verhandlungen zwischen Unternehmen und Abschlussprüfern**

Impulse zur Steigerung der Qualität der bezogenen Abschlussprüferleistung und deren Kommunikation  
*Dr. Corinna Ewelt-Knauer*..... 03/122

**Auswirkungen der Abschlussprüferregulierung der EU auf Beteiligungsgesellschaften des Bundes**

Eine kritische Analyse zur kombinierten Prüfungs- und Beratungstätigkeit des Abschlussprüfers  
*Dr. Simone Hartmann, PD Dr. Patrick Velte, Dr. Christian Zwirner* ..... 04/169

**Farbe bekennen: Transparenz der Kompetenz im Aufsichtsrat**

*Dr. Michael Strenge, Dr. Walter Jochmann*..... 05/215

**Komplexitätsmanagement durch die Unternehmensaufsicht**

Systemische Ansatzpunkte für eine komplexitätsgerechte Governance  
*Prof. Dr. Sybille Schwarz*..... 06/274

**Aufbau eines Compliance-Management-Systems (CMS)**

Empfehlungen für den Mittelstand  
*Stephan Grüninger, Sabrina Quintus, Lisa Schöttl, Jörg Viebranz*..... 06/278

**Rechnungslegung**

**Das erste offizielle Rahmenwerk für das Berichterstattungskonzept des Integrated Reporting**

Veränderungen gegenüber dem Konsultationsentwurf und Einbettung in das System der Unternehmensberichterstattung  
*Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Martin Stawinoga* ..... 01/39

<b>Die Richtlinie zur Offenlegung nichtfinanzieller Informationen in der Diskussion</b>	
Transparenzfortschritte versus Überforderung einzelner Unternehmen	
<i>Dr. Christine Bortenlänger,</i>	
<i>Dr. Uta-Bettina von Altenbockum</i> .....	02/87

<b>Integrated Reporting: Ein Beitrag zur Transparenz und Richtungsfindung</b>	
Zugleich kritische Anmerkungen zum IIRC-Framework	
<i>Prof. Dr. Peter Lorson, Thomas Kern,</i>	
<i>Nicholas McGuigan</i> .....	03/127

<b>DRS 21 Kapitalflussrechnung</b>	
Neue Herausforderungen für die Corporate Governance	
<i>Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Jens Reinke,</i>	
<i>Dr. Markus Kreipl</i> .....	03/137

<b>Verbesserung der Corporate Governance durch die Pre-Clearance?</b>	
Kritische Anmerkungen zum deutschen Enforcement-System	
<i>Prof. Dr. Henning Zülch, Matthias Höltken,</i>	
<i>Germar Ebner</i> .....	04/176

<b>Manipulative Formulierungen und Darstellungsformen in Geschäftsberichten</b>	
Vorstandsbriefe und Aktienkursdarstellungen auf dem Prüfstand	
<i>Prof. Dr. Hanno Drews, Jessica Piening</i> .....	04/183

<b>Integrated Reporting: Ist Vergleichbarkeit in der Vielfalt möglich?</b>	
Ein Praxisbericht aus der aktuellen Umsetzung von Integrated Reporting in Deutschland	
<i>Nicolette Behncke, Prof. Dr. Inge Wulff</i> .....	05/220

<b>Fehlerkorrekturen in der internationalen Rechnungslegung in Interaktion mit Corporate-Governance-Elementen</b>	
Ein Resümee der empirischen Forschung	
<i>Stefan Maul</i> .....	05/227

<b>Die EU-Bilanzrichtlinie und deren Umsetzung in Deutschland aus dem Blickwinkel der Corporate Governance</b>	
Chancen und Risiken des Bilanzrichtlinien-Umsetzungsgesetzes (BilRUG)	
<i>Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller</i> .....	05/235

<b>IIRC-Pilotteilnehmer-Konferenz zum Integrated Reporting</b>	
Vielfältige Antworten auf zukünftige Megatrends	
<i>Carmen Mausbach, Shannon Kissmer</i> .....	06/286

## Rechtsprechung

Übertragung der Hauptversammlung in den Präsenzbereich.....	01/28
Hauptversammlungsbeschluss und Pflichtangebot beim Delisting.....	01/28
Auftreten für eine nicht existente AG .....	01/29
Einstweilige Verfügung im Hinblick auf Abstimmungsverhalten im Aufsichtsrat.....	01/30
Arrest in Vorstandsvermögen.....	02/73
Ordnungsgeld bei Nichtvorlage des Aufsichtsratsberichts .....	02/73
Freigabe der Eintragung einer Kapitalherabsetzung („Solar World“) .....	02/74
Zeitpunkte des Widerspruchs gegen die Beschlussfassung.....	02/75
Wirksamkeit einer Russian-Roulette-Klausel.....	02/76
Offenlegung von Jahresabschlüssen .....	03/118
Unterzeichnung der Niederschrift über Hauptversammlungsbeschlüsse .....	03/119
Haftung wegen eines mangelhaften Compliance-Systems („Siemens“).....	03/119
Auskunftsverweigerungsrecht des Vorstands („Porsche“) .....	03/120
Verkleinerung des Vorstands .....	04/165
Freiwilliger Austritt eines GmbH-Gesellschafter .....	04/166
Wettbewerbsverbot für Kommanditisten .....	04/166
Zustimmungspflicht des Aktionärs zu einem Kapitalschnitt.....	04/167
Vertretung der AG bei einem Geschäft mit einer Ein-Personen-Gesellschaft eines Vorstandsmitglieds.	05/211
Haftung des Hauptversammlungsleiters .....	05/212
Organhaftung für Vertragsstrafe .....	05/212
Klageerhebung bei Gesellschaftsverträgen mit Schlichtungsklauseln.....	05/213
Umfang der Information des Aufsichtsrats (Deutsche Börse AG).....	06/271
Übernahme einer Geldsanktion für ein Vorstandsmitglied durch die AG.....	06/271
Angabe der Dividende im Gewinnverwendungsbeschluss .....	06/272
Einladungsmangel durch Nichtbekanntgabe von Beschlussvorlagen .....	06/273

## ZCG-Nachrichten

### Management

Wettbewerbsvorteile durch CSR.....	01/10
Frauenquote: Managerinnen-Barometer 2014 .....	01/10
Kompetenzorientierte Aufsichtsrats-Besetzung.....	02/63
Der Wert der Unternehmenskultur .....	02/67
Erfolgsfaktoren bei Fusionen und Übernahmen .....	02/72
Nachhaltigkeit als wichtiger Wettbewerbsfaktor .....	03/109
Integrated Performance Management.....	03/109
EU-Konsultation zur gesellschaftlichen Verantwortung von Unternehmen .....	03/113

Transparenz der Kompetenz im Aufsichtsrat .....	04/152
Institut für grenzüberschreitende Restrukturierung	04/152
Unternehmenswerte werden in vielen Firmen nicht gelebt .....	04/156
Corporate Responsibility in Unternehmen unterentwickelt .....	04/156
Fördert die Unternehmenskultur die Performance? ..	05/210
Kodex-Mustertabellen zur Vorstandsvergütung .....	06/254

## Recht

Verfahren zur Begrenzung der sozialen Folgen von Umstrukturierungen .....	01/31
EU-Maßnahmen gegen Steuerhinterziehung und Steuervermeidung .....	01/31
Neue Steuerregeln für den Erwerb und die Veräußerung eigener Anteile .....	01/31
Vorschriften gegen Diebstahl von Geschäftsgeheimnissen .....	01/31
Compliance im Mittelstand: Verhinderung von Korruptions- und Wettbewerbsdelikten .....	02/76
EU-Kommission erlässt neue Vorschriften für Risikofinanzierung .....	02/78
Weiterentwicklung des Konzerninsolvenzrechts .....	02/78
Verringerung der Abhängigkeit von Ratings .....	03/117
Umsetzung der neuen EU-Bilanzrichtlinie .....	03/121
EU-Reformagenda zur Finanzmarktregulierung .....	03/121
Neuausrichtung der Arbeit der Kodex-Kommission ..	04/167
Referentenentwurf zur Frauenquote .....	04/168
Leitlinien zum Compliance-Management .....	04/168
OECD-Standard zum Informationsaustausch in Steuersachen .....	04/168
Gesetzesentwurf zur Modernisierung der Finanzaufsicht über Versicherungen .....	05/214
EU-Konsultation zu grenzüberschreitenden Verschmelzungen und Spaltungen .....	05/214
EU-Richtlinie über die Offenlegung nicht-finanzieller Informationen .....	06/270

## Prüfung

Tätigkeitsschwerpunkte 2014 der APAK .....	01/34
EU-Grünbuch: Qualitätsverbesserung nur sehr begrenzt zu erwarten .....	01/38
Bußgelder bei Verstößen gegen WpHG-Vorschriften .	01/38
EU-Sanktionen für Insiderhandel oder Marktmanipulation .....	02/81
Auswirkungen des DCGK auf die Abschlussprüfung.	02/86
Prüfung des GDV-Verhaltenskodex für den Vertrieb von Versicherungsprodukten .....	02/86
EU-Ministerrat zur Regulierung der Abschlussprüfung .....	03/126
WPK veröffentlicht Übersicht zu Transparenzberichten .....	03/126
IFAC-Leitlinien für Finanzberichte .....	06/277
Neue EFRAG-Struktur und Boardmitglieder .....	06/277
Kontrolle der Ratingagenturen .....	06/277

## Rechnungslegung

IDW zur Rechnungslegung von Stiftungen und Vereinen .....	01/44
Zertifizierungen zum Chief Compliance Officer .....	01/44
Angaben zu Sozial- und Umweltbelangen für bestimmte große Unternehmen .....	01/44
IIRC-Rahmenwerk zum Integrated Reporting .....	01/44
DRSC-Empfehlungen zur Umsetzung der EU-Bilanzrichtlinie .....	02/91
DPR-Tätigkeitsbericht 2013 .....	02/91
DRS 21 zur Kapitalflussrechnung .....	02/91
Bestandsaufnahme nach 10 Jahren IFRS-Anwendung in der EU .....	02/91
E-DRS 29 zum Konzerneigenkapital .....	02/92
Überarbeitung des IFRS-Rahmenkonzepts: Bulletin zur Komplexität der IFRS-Rechnungslegung .....	02/92
Anwendung von IFRS 3 .....	02/92
Wagenhofer erhält Kausch-Preis .....	02/92
Ehrenpreis zum Thema Integrated Reporting .....	03/136
Einzelfragen zur Wertminderung von Vermögenswerten .....	04/182
Inkrafttreten der Regulierung der Abschlussprüfung	04/182
Bilanzierung von Unternehmenszusammenschlüssen (IFRS 3) .....	04/188
Auswirkungen der IFRS in der EU .....	05/234
DVFA-Standards zur Bondkommunikation .....	05/234
EU-Vorschlag zur Einbeziehung der Aktionäre in Entscheidungen .....	05/234
Saarbrücker Förderpreis: Rechnungslegung von Fußballunternehmen .....	06/288
Länderspezifische Berichterstattungspflicht .....	06/288
Nationale DPR-Prüfungsschwerpunkte in 2015 .....	06/288

## Literatur

Compliance für geschlossene Fonds .....	01/45
Handbuch der Unternehmensberatung .....	01/45
Führungskompetenzen lernen .....	01/45
Kapitalmarkt Compliance .....	02/93
Handbuch Stakeholder-Kommunikation .....	02/93
Wertschöpfungsorientiertes Controlling .....	02/93
Lean Six Sigma in IT Management .....	02/93
IFRS .....	02/95
Management Control and Reporting of Intangibles .	03/144
Unternehmensbewertung nach IFRS .....	03/144
Wachstumsorientierte Optimierung der Wertschöpfungskette am Beispiel eines Zulieferers für den Anlagenbau .....	04/189
Woman@Work – Wege nach dem Abi .....	04/189
Compliance Officer .....	04/189
Internationale Rechnungslegung nach IFRS – 33 Praxisfälle .....	04/189
Management-Intelligenz .....	05/241
Acht Disziplinen ganzheitlicher Führung .....	05/241
Servant Leadership .....	05/241

Corporate Governance von Kreditinstituten..... 05/241  
 Betriebswirtschaftslehre der Mittel- und Kleinbetriebe ..... 05/241  
 Handbuch Multiprojektmanagement und -controlling ..... 06/289  
 Balanced Scorecard – einfach konsequent ..... 06/289  
 Enforcement-Guide..... 06/289  
 Fußballunternehmen in Europa ..... 06/289  
 Fair-Value-Bewertung von Schulden..... 06/289

**ZCG-Zeitschriftenspiegel**

**Januar/Februar**

Elementare nichtfinanzielle Leistungsindikatoren für die nachhaltigkeitsbezogene Berichterstattung mittelständischer Unternehmen ..... 01/46  
 Corporate Social Responsibility in der Unternehmensfinanzierung ..... 01/46  
 Neue Aspekte bei der Unternehmensberichterstattung: Die EU fordert die Offenlegung nichtfinanzieller Informationen ..... 01/46  
 Managerhaftung im Zusammenhang mit Unternehmenskäufen ..... 01/46  
 Compliance-Praxis im Wandel ..... 01/46

**März/April**

Ansatzpunkte für den Aufsichtsrat zur Reduzierung von Überwachungsintensität und -kosten..... 02/94  
 Maystadt-Bericht zur künftigen Rolle Europas in der IFRS-Rechnungslegung ..... 02/94  
 Wirksamkeit von Schiedsabreden mit Vorständen und Geschäftsführern bei Organhaftungsstreitigkeiten .. 02/94  
 Shareholder Activism in Deutschland..... 02/94  
 Berücksichtigung von Synergieeffekten bei Unternehmensbewertungen ..... 02/95  
 Die Absage der Hauptversammlung durch den Vorstand im Kontext des § 122 AktG ..... 02/95

**Mai/Juni**

Accounting Compliance – Haftungsrisiken und Organisationsanforderungen..... 03/142  
 Nachhaltigkeitsberichterstattung und Integrated Reporting – Neue Anforderungen an den Berufsstand... 03/142  
 Kapitalmarktorientierte Unternehmensbewertung: Erkenntnisse der empirischen Kapitalmarktforschung und alternative Bewertungsmethoden ..... 03/142  
 Ist die Vertraulichkeit des Abhängigkeitsberichts (§ 312 AktG) noch zeitgemäß?..... 03/143  
 COSO-Regelwerk 2013 „Internal Control – Integrated Framework“ – Neue Anforderungen an die Corporate Governance ..... 03/143  
 Betriebsratsmitglieder im Aufsichtsrat..... 03/143

Corporate Governance Report 2014:  
 Kodex-Anwendung bei Vorstandsvergütung und Unabhängigkeit des Aufsichtsrats ..... 03/143  
 Organversagen ..... 03/143

**Juli/August**

Geschäftsleiterhaftung und Vertrauen auf fachkundigen Rat..... 04/190  
 Nachhaltigkeitsberichterstattung nach den G4-Leitlinien der GRI..... 04/190  
 Weisungen an den Aufsichtsrat der abhängigen Aktiengesellschaft..... 04/190  
 Compliance-Verantwortlichkeit von Vorstandsmitgliedern – Legalitätsprinzip und Risikomanagement 04/190  
 Integrierte Finanzplanung als wertorientiertes Controlling-Instrument im Transaktionskontext ..... 04/190  
 Zur künftigen Entwicklung der Abschlussprüfung... 04/191  
 Spaltung des Berufsstands der Wirtschaftsprüfer in Deutschland?..... 04/191

**September/Oktober**

Ruinöse Managerhaftung: Reaktionsmöglichkeiten de lege lata und de lege ferenda ..... 05/242  
 Woher kommt der Strukturwandel bei der Aufsichtsratsvergütung? ..... 05/242  
 Vorstandsvergütung im DAX und MDAX ..... 05/242  
 Integrated Reporting – Relevanzen und Nutzen für mittelständische Unternehmen ..... 05/242  
 Reformbedarf bei der aktienrechtlichen Organhaftung ..... 05/242  
 Berichtspraxis nach DRS 20 zum Konzernsteuersystem ..... 05/243  
 Unternehmensbewertung, Kapitalmaßnahmen und Insolvenzplan ..... 05/243  
 Aufstieg und Fall der Idee vom DCGK..... 05/243

**November/Dezember**

Existenzgefährdende Maßnahmen im Lichte der Business Judgement Rule des § 93 Abs. 1 Satz 2 AktG 06/290  
 Die Unternehmensckdaten in deutschen Nachhaltigkeitsberichten ..... 06/290  
 Praktische Anwendung der ISA in Deutschland – (Wechselseitige) Kommunikation mit dem Aussichtsorgan (ISA 260 und ISA 265) ..... 06/290  
 Wege aus der Haftung – die Beauftragung externer Berater durch den Aufsichtsrat ..... 06/290  
 Schadenersatzhaftung von Geschäftsführern bei Kartellverstößen ..... 06/291  
 Überprüfung des Compliance-Management-Systems von Wirtschaftsprüfern und Juristen ..... 06/291  
 Schwellenwertberechnung für die Arbeitnehmermitbestimmung im Aufsichtsrat eines internationalen Konzerns..... 06/291

**Stichwortverzeichnis 2014**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

**A**

- Abschlussprüfer, Aufsichtsräte, Rechnungslegung, Informationsnutzen und kosten 01/35
- , Prüfungs- und Beratungstätigkeit, Analyse 04/169
- , Qualifikation, Konkretisierungsvorschläge 03/123
- , Rationalität, begrenzte 02/79
- , Unternehmen, Verhandlungen 03/122
- Abschlussprüferregulierung, EU, Beteiligungsgesellschaften des Bundes, Auswirkungen 04/169
- , Nichtprüfungsleistungen, Behandlung 04/171
- Abschlussprüfung, Ankerheuristik, Beispiel, Ziele 02/80
- , Entscheidungsheuristiken 02/79
- Abstimmungsverhalten, Aufsichtsrat, Verfügung, einstweilige 01/30
- AG-Vertretung, Ein-Personen-Gesellschaft, Vorstandsmitglied 05/211
- Aktiengesellschaft, nicht existente, Auftreten 01/29
- Aktienkurs, Darstellungsformen, manipulative 04/186
- Aktienkursdarstellungen, Vorstandsbriefe, Prüfstand 04/183
- Aktienrecht, Rechtsschutz, einstweiliger 01/30
- Aktionär, Kapitalschnitt, Zustimmungspflicht 04/167
- Anchoring Effekt, Geschäftsbericht 04/184
- Angemessenheit, Vorstandsbezüge 03/101
- Ankerheuristik, Abschlussprüfung, Beispiel, Ziele 02/80
- APAK, Datenmeldung, gesetzliche Grundlagen 02/82
- Aufsicht, Prüfung, Rechnungslegung, Stiftungsreform, Auswirkungen 01/20
- Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, Rechnungslegung, Informationsnutzen und kosten 01/35
- , Abstimmungsverhalten, Verfügung, einstweilige 01/30
- , Aufsichtstypen, Vergleich 06/276

- , Governance, komplexitätsgerechte, Ansatzpunkte 06/274
- , Informationsumfang, Deutsche Börse AG 06/271
- , Kompetenz, Transparenz 05/215
- , Strategieplanung 02/64
- , Unternehmensstrategie, Verhalten, Effektivität 04/155
- , Vorstand, Geschlechterquote, Bestandsaufnahme 06/249; 06/266
- , -, Informationsversorgung, Controlling 02/60
- Aufsichtsratsbericht, Nichtvorlage, Ordnungsgeld 02/73
- Aufsichtsratsgremien, Besetzungspraxis, Kompetenzanforderungen 05/215; 06/266
- , DAX 30, Kompetenz, Studie, Ergebnisse 05/217
- Aufsichtsratsvergütung, Finanzmarktkrise, Regulatorik, geänderte 02/68
- , fixe, Trend 02/69
- , Wandel 02/68
- , Zeitaufwand, Effizienz 02/70
- Auskunftsverweigerungsrecht, Vorstand 03/120

**B**

- Befreiungstatbestand, Jahresabschluss, Offenlegung 03/118
- Berichtsformen, Integrated Reporting, Potenzial 05/224
- Beteiligungsgesellschaften, Bund, Abschlussprüferregulierung, EU, Auswirkung 04/169
- Bilanzierungspraxis, Deutschland, Bestandsaufnahme, kritische 01/36
- Bilanzrichtlinien-Umsetzungsgesetz, Chancen, Risiken 05/235
- Board Gender Diversity, Börsensegmente, Bundesländer, Industrien 06/251
- , Ländervergleich 06/250; 06/267
- , Unternehmenserfolg, Einfluss 06/249
- Bürokratieabbau, Kapitalgesellschaften, Schwellenwerte 05/236

**C**

- Change-Prozesse, Erreichung, Praxisbericht 03/110
- Code of Ethics, CMS 06/282
- Compliance, Personalmanagement, Monitoring, Training, Kommunikation 06/283
- Compliance-Kultur 06/285
- Compliance-Management-System, Elemente, Überblick 06/280
- , Mittelstand, Aufbau 06/278
- , Notwendigkeit, Studie 06/278
- , Risiken, Regeln, Verhalten 06/281
- Compliance-Maßnahmen, Bedeutung, konzernweite 03/115
- Compliance-Organisation, Überwachung 06/282
- Compliance-System, mangelhaftes, Haftung 03/119
- Controlling, CG-Qualitätssicherungsinstrument 02/58
- , Informationsversorgung, Vorstand, Aufsichtsrat 02/60
- Controlling-Unterstützung, CG, Untersuchungsergebnisse 02/60
- Cooling-Off, Vorstand, Effektivität 04/153
- , Vorstand, Entwicklungsperspektiven, Status Quo 04/153
- Corporate Citizenship, CSR, Corporate Sustainability, Sustainable Development, Vergleich, synoptischer 02/55
- , Definition in Studien 01/16
- Corporate Governance, DRS 21, Herausforderungen 03/137
- , Finanzinvestoren, Einflussnahmen, vorvertragliche 01/5
- , -, Klauseln, Auswirkungen, Risikoprofil 01/5
- , Forschungsmodell, Strategiewechsel 04/159
- , Pre-Clearance, Verbesserung 04/176
- , Qualitätssicherungsinstrument, Controlling 02/58
- , Strategie, Zusammenhang 04/157
- , Strategisches Management, Literaturanalyse 04/159
- , Unternehmenskultur, Rahmenkonzept 03/106



Corporate-Governance-Elemente, Interaktion, Rechnungslegung 05/227  
 Corporate-Governance-Mechanismen, Unternehmensperformance, Vorstandsvergütung 06/255  
 Corporate Sustainability, Sustainable Development, CSR, Corporate Citizenship, Vergleich, synoptischer 02/55  
 Country-by-country-Reporting 05/239  
 CSR, Corporate Sustainability, Sustainable Development, Corporate Citizenship, Vergleich, synoptischer 02/55  
 -, Sustainability, Abgrenzung, Vergleich 01/11

## D

Dänemark, Frauenquote 06/268  
 Datenbank, Effizienzsteigerung contra Verschwiegenheitspflicht 02/82  
 -, Informationsaustausch 02/82  
 Datenmeldung, APAK, gesetzliche Grundlagen 02/82  
 DCGK, Akzeptanz 05/197  
 DCGK-Ziffern, Entsprechensraten, Übersicht, Determinanten 05/200  
 Delisting, Hauptversammlungsbeschluss, Pflichtangebot 01/28  
 Determinanten, Entsprechensraten, Übersicht, DCGK-Ziffern 05/200  
 Deutsche Börse AG, Aufsichtsrat, Informationsumfang 06/271  
 Dividendenangabe, Gewinnverwendungsbeschluss 06/272  
 DRS 21, Corporate Governance, Herausforderungen 03/137  
 -, Grundsachverhalte, Aufbereitungsnotwendigkeiten 03/138  
 -, Kapitalflussrechnung 03/137

## E

Einladungsmangel, Hauptversammlung, Beschlussvorlagen, Nichtbekanntgabe 06/273  
 Ein-Personen-Gesellschaft, Vorstandsmitglied, AG-Vertretung 05/211  
 Enforcement-System, deutsches, Darstellung 04/177  
 Entscheidungsheuristiken, Abschlussprüfung 02/79  
 Entsprechensraten, DCGK-Ziffern 05/200  
 EU-Bilanzrichtlinie, Anhangvorschriften, Lagebericht 05/237

-, Umsetzung, Deutschland, CG 05/235  
 -, Zahlungsbericht, staatliche Stellen 05/239  
 EU-Kommission, Offenlegungs-Richtlinie, Entwurf 02/87  
 Europäische Stiftung, Ordnungsvorschlag, Analyse 01/20  
 European Audit Inspection Group, Aufgaben, Ziele 02/82

## F

Familienunternehmen, börsennotierte, Governance 05/205  
 -, Governance-Instrumente, Eignung 05/208  
 -, Kontrollwege, Bewertung 05/210  
 -, Wettbewerb, Vergleich 05/206  
 Fehlerkorrekturen, Rechnungslegung 05/227  
 Finanzinvestoren, CG-Einflussnahme, Klauseln, Auswirkungen, Risikoprofil 01/5  
 -, Einflussnahmen, vorvertragliche, Corporate Governance 01/5  
 Finanzmarktkrise, Aufsichtsratsvergütung, Regulatorik, geänderte 02/68  
 Forschungsmodell, Strategiewechsel, CG 04/159  
 Frauen in Führungsgremien, Erfahrungen, internationale 06/249; 06/266  
 Frauenquote, Referentenentwurf, Eckpunkte, Kritikpunkte 06/266  
 -, -, Verbesserungsvorschlag 06/269  
 -, Unternehmenserfolg, Einflussanalyse 06/249; 06/267  
 Führungskräfte-Verantwortung, Grundsätze, Fallvarianten 03/114  
 -, Konzern, Auslandsniederlassung 03/114  
 Führungspraxis, Wertemanagement 04/149

## G

Geldsanktion, Übernahme, Vorstandsmitglied, AG 06/271  
 Gender-Diversität, Aufsichtsrat 05/216  
 Geschäftsbericht, Darstellungsformen, Formulierungen 04/183  
 -, Manipulationsmöglichkeiten 04/183  
 Geschäftsführerhaftung, persönliche 01/30

Gesellschaftsvertrag, Klageerhebung, Schlichtungsklausel 05/213  
 -, Russian-Roulette-Klausel 02/75  
 Gewinnverwendungsbeschluss, Dividendenangabe 06/272  
 GmbH-Gesellschafter, Austritt, freiwilliger 04/166  
 Good Governance, Unternehmenskultur, Personalentwicklung 03/106  
 Governance, Familienunternehmen, börsennotierte 05/205  
 Governance-Herausforderung, Krisen 04/163  
 Governance-Instrumente, Familienunternehmen, Eignung 05/208

## H

Haftung, Compliance-System, mangelhaftes 03/119  
 -, Geschäftsführer 01/30  
 -, Hauptversammlungsleiter 05/212  
 -, Wirtschaftsprüfer, Versicherung 01/34  
 Hauptversammlung, Einladungsmangel, Nichtbekanntgabe, Beschlussvorlagen 06/273  
 -, Präsenzbereich, Übertragung 01/28  
 Hauptversammlungsbeschluss, Niederschriftunterzeichnung 03/119  
 -, Pflichtangebot, Delisting 01/28  
 -, Widerspruch, Zeitpunkt 02/75  
 Hauptversammlungsleiter, Haftung 05/212

## I

IIRC, Workplan zum Integrated Reporting 06/286  
 IIRC-Framework, Anmerkungen, kritische 03/127  
 Informationen, nichtfinanzielle, Offenlegungsrichtlinie 02/87  
 Informationsaustausch, Prüferaufsichten, Datenbank 02/82  
 Informationsnutzen- und -kosten, Rechnungslegung, Abschlussprüfer, Aufsichtsräte 01/35  
 Informationsnutzen versus Informationskosten 01/35  
 Informationsumfang, Aufsichtsrat 06/271  
 Informationsversorgung, Vorstand, Aufsichtsrat, Controlling 02/60  
 Integrated Reporting, Bericht, Gliedervorschlag 05/225

–, Berichtsformen, Potenzial 05/224  
 –, Deutschland, Anwendungsformen, Analyse 05/221  
 –, Grundsatzfragen, Berichtsinhalte 03/131  
 –, IIRC-Workplan 06/286  
 –, Konsultationsentwurf, Veränderungen 01/39  
 –, Prüfung 03/132  
 –, Rahmenwerk 01/39  
 –, Rahmenwerknutzung, Grundlagen 01/41  
 –, Systemeinkbettung, Unternehmensberichterstattung 01/39  
 –, Transparenz, Richtungsfindung 03/127  
 –, Umsetzung, Praxisbericht 05/220  
 –, Vergleichbarkeit, Vielfalt 05/220  
 –, Weiterentwicklung, Thesen 03/135  
 International Integrated Reporting Framework, Aufbau, Bestandteile 01/39

## J

Jahresabschluss, Offenlegung, Befreiungstatbestand 03/118

## K

Kapitalanlagenvertrieb, Wirtschaftsprüfer, Risiken 01/34  
 Kapitalflussrechnung, DRS 21 03/137  
 –, Mindestgliederungsschema, Inkonsistenzen 03/140  
 Kapitalgesellschaften, Bürokratieabbau, Schwellenwerte 05/236  
 Kapitalherabsetzung, Eintragungsfrei-gabe, Solar World 02/74  
 Kapitalschnitt, Aktionär, Zustimmungspflicht 04/167  
 Klageerhebung, Gesellschaftsverträge, Schlichtungsklausel 05/213  
 Kodexfassungen, Langzeitbetrachtung, Ergebnisse 05/197  
 Kommanditisten, Wettbewerbsverbot 04/166  
 Kompetenzanforderungen, Aufsichtsrat 05/215  
 Komplexitätsmanagement, Unternehmensaufsicht 06/274  
 Konsultationsentwurf, Integrated Reporting, Veränderungen 01/39  
 Kontrollwege, Familienunternehmen 05/210

Konzern, Auslandsniederlassung, Führungskräfte-Verantwortung 03/114  
 Krisen, Governance-Herausforderung 04/163  
 Krisenbewältigung, Sichtweise, journalistische 04/163  
 Krisenkommunikation 04/163  
 Krisenzeiten, Wirtschaftsethik 04/164

## L

Labelling Effekt, Geschäftsbericht 04/184  
 Lagebericht, EU-Bilanzrichtlinie, Anhangvorschriften 05/237  
 –, Nachhaltigkeitserklärung, Trennung 02/90

## M

Macrotron-Rechtsprechung, BGH 01/28  
 Mittelstand, CMS 06/278  
 Monitoring-Hypothese, Validierung, kapitalmarktmäßige 05/205

## N

Nachhaltigkeit, Verantwortung, unternehmerische, Konzepte 02/53  
 Nachhaltigkeitserklärung, Lagebericht, Trennung 02/90  
 Nachhaltigkeitskonzepte, Vergleich 01/11  
 Nichtprüfungsleistungen, Abschlussprüferregulierung, Behandlung 04/171  
 Norwegen, Frauenquote 06/268

## O

Offenlegungsrichtlinie, Ausschusseini-gung, Mitgliedstaaten 02/89  
 –, Entwurf, EU-Kommission 02/87  
 –, Informationen, nichtfinanzielle 02/87  
 Ordnungsgeld, Aufsichtsratsbericht, Nichtvorlage 02/73  
 Organhaftung, Vertragsstrafe 05/212

## P

Personalmanagement, CMS 06/283  
 PIE-Regelung, Wirtschaftsprüferleistungen, Anwendungsmotive 04/170

Pre-Clearance, Darstellung, Entwicklung, Wirkungen 04/178  
 –, Verbesserung, CG 04/176  
 Pre-Clearance-Verfahren, Deutschland, Nutzung 04/181  
 Prüferleistung, Qualität 03/122  
 Prüfung, Integrated Reporting 03/132  
 –, Rechnungslegung, Aufsicht, Stiftungsreform, Auswirkungen 01/20  
 Prüfungs- und Beratungstätigkeit, Abschlussprüfer, Analyse 04/169

## Q

Qualitätssicherung, Corporate Governance, Controlling 02/58

## R

Rationalität, begrenzte, Abschlussprüfer 02/79  
 Rechnungslegung, Abschlussprüfer, Aufsichtsräte, Informationsnutzen und -kosten 01/35  
 –, Corporate-Governance-Elemente, Interaktion 05/227  
 –, internationale, Fehlerkorrekturen 05/227  
 –, Prüfung, Aufsicht, Stiftungsreform, Auswirkungen 01/20  
 –, Restatement-Studie, Diskussion 05/228  
 Rechnungslegungspraxis, Ersteller-/Prüfer- und Adressatensicht 01/37  
 Rechtsschutz, einstweiliger, Aktienrecht 01/30  
 Referentenentwurf, Frauenquote, Eckpunkte, Kritikpunkte 06/266  
 –, –, Kritik, Verbesserungsvorschlag 06/269  
 Reporting, IIRC-Workplan 06/286  
 Reporting, s. auch u. Integrated Reporting  
 Restatement-Studie, Rechnungslegung, Diskussion 05/228  
 Restrukturierung, finanzielle 06/264  
 Risiken, CMS 06/281  
 –, Wirtschaftsprüfer, Kapitalanlagenvertrieb 01/34  
 Risikoprofil, CG-Einflussnahme von Finanzinvestoren, Auswirkungen, Interessengruppen 01/7  
 Russian-Roulette-Klausel, Gesellschaftsvertrag, Wirksamkeit 02/75

**S**

- Safe-Harbour-Klausel, Kompromissentwurf, Rechtsausschuss 02/89
- Schlichtungsklausel, Gesellschaftsverträge, Klageerhebung 05/213
- Schweden, Frauenquote 06/268
- Solar World, Kapitalherabsetzung, Eintragungsfreigabe 02/74
- Stiftungsreform, europäische 01/20
- , Problemfelder, Lösungsmöglichkeiten, CG-Regelungen 01/22
- , Rechnungslegung, Prüfung, Aufsicht, Auswirkungen 01/20
- Stimmrechtsmitteilung, Gewinnverwendungsbeschluss, Dividendenangabe 06/272
- Strategieplanung, Aufsichtsrat 02/64
- , Zukunftsprognosen, Bedeutung 02/65
- Strategiewechsel, Forschungsmodell, CG 04/157
- Strategisches Management, Literaturnalyse, CG 04/159
- Sustainability, Corporate Social Responsibility, Abgrenzung, Vergleich 01/11
- Sustainable Development, Corporate Sustainability, CSR, Corporate Citizenship, Vergleich, synoptischer 02/55
- , Definition in Studien 01/12
- Sustained Change Readiness, Fragebogen, Indikatoren, Reifegradmodell 03/111
- Szenarioplanung, Dynamik, Auswirkungen, Maßnahmen 02/66

**T**

- Transformationserfolg und -fähigkeit 03/110
- Transformationsmanagement, Praxisbericht 06/265
- , Unternehmen, DBT-Bericht 06/262
- Transformationsprozesse, Topmanagement, Wissenschaft 06/262

**U**

- Unternehmen, Abschlussprüfer, Verhandlungen 03/122
- , Auslandsniederlassung, Konzern, Führungskräfte-Verantwortung 03/114
- , Prüfung, Vertriebsinteressen, Distanz 01/30

- , Transformationsmanagement, DBT-Bericht 06/262
- Unternehmensaufsicht, Aufsichtstypen 06/276
- , Komplexitätsmanagement 06/274
- Unternehmensberichterstattung, Integrated Reporting, Systemeinführung 01/39
- Unternehmenserfolg, Board Gender Diversity, Einfluss 06/249
- , Geschlechterquote, Einflussanalyse 06/249
- Unternehmensführung, nachhaltige 01/11
- , Wertemanagement 04/149
- Unternehmenskultur, Corporate Governance, Rahmenkonzept 03/106
- , Good Governance, Personalentwicklung 03/106
- Unternehmensorganisation, Gestaltungsaspekte, internationale 03/114
- Unternehmensperformance, CG-Mechanismen, Vorstandsvergütung 06/255
- Unternehmensstrategie, Verhalten, Aufsichtsrat, Effektivität 04/155

**V**

- Validity Effekt, Geschäftsbericht 04/184
- Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit, nachhaltige 03/110
- Verantwortung, unternehmerische, Nachhaltigkeit, Konzepte 02/53
- , -, Systematik, Vergleich 02/53
- Vergütungsbezüge, Branchen, Vergütungsrelationen 03/104
- Vergütungskomponente, Vergleichsmaßstab 03/101
- Vergütungsrelationen, Vergütungsbezüge, Branchen 03/104
- Verhaltensrichtlinien, CMS 06/282
- Verordnungsvorschlag, Europäische Stiftung, Analyse 01/20
- Vertragsstrafe, Organhaftung 05/212
- Vertretungsmacht, fehlende, Folgen 01/29
- Vertriebsinteressen, Unternehmen, zu prüfendes, Distanz 01/30
- Vorstand, Aufsichtsrat, Geschlechterquote, Bestandsaufnahme 06/249; 06/266

- , -, Informationsversorgung, Controlling 02/60
- , Auskunftsverweigerungsrecht 03/120
- , Cooling-Off, Effektivität 04/153
- , -, Entwicklungsperspektiven, Status Quo 04/153
- Vorstandsbezüge, Angemessenheit 03/101
- Vorstandsbriefe, Aktienkursdarstellungen, Prüfstand 04/183
- Vorstandsmitglied, AG, Geldsanktion, Übernahme 06/271
- , Ein-Personen-Gesellschaft, AG-Vertretung 05/211
- Vorstandsvergütung, Determinanten, Komponente, fixe 06/255
- , Deutschland, Regulatorik 03/101
- , Literatur, Hypothesenaufstellung 06/256
- , Unternehmensperformance, CG-Mechanismen, Managermacht 06/255
- , Vertragsneuverhandlungen, Analyse 06/255
- Vorstandsverkleinerung 04/165
- Vorstandsvermögen, Arrest 02/73

**W**

- Wert- u. Wertemanagement, Merkmale, Verknüpfung 04/149
- , -, Führungspraxis 04/149
- Wertedimensionen, Sichtweisen 04/149
- Wettbewerbsverbot, Kommanditisten 04/166
- Widerspruchszeitpunkt, Hauptversammlung, Beschlussfassung 02/75
- Wirtschaftsethik, Krisenzeiten 04/164
- Wirtschaftskrisen, Handlungsfähigkeit, Politik 04/164
- Wirtschaftsprüfer, Behauptungen, sittenwidrige, BGH 01/32
- , Haftungsgefahr, Versicherung 01/34
- , Risiken, Kapitalanlagenvertrieb 01/34
- Wirtschaftsprüferleistungen, PIE-Regelung, Anwendungsmotive 04/170

**Z**

- Zukunftsprognosen, Strategieplanung, Bedeutung 02/65

