

Zeitschrift für **RISIKOMANAGEMENT**

Praxiswissen risikobasierte Unternehmensführung

www.ZfRMdigital.de

Jahresinhaltsverzeichnis 2025

(6. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	1
Verzeichnis der Fachartikel	1
Stichwortverzeichnis	2

Fachbeirat:

Dr. Oliver Bungartz,
BRL Risk Consulting
GmbH & Co. KG,
Leiter „Risk Advisory“

Prof. Dr. Peter Fissenewert,
BUSE, Partner

Prof. Dr. Werner Gleißner,
FutureValue Group AG, Vorstand,
Technische Universität Dresden

Prof. Dr. Thomas Henschel,
Hochschule für Technik und
Wirtschaft in Berlin

Prof. Dr. Ute Vanini,
Fachhochschule Kiel

Andreas Wermelt,
Deloitte GmbH, Partner

Zeitschrift für Risikomanagement
(ZfRM)

Jahrgang: 6. (2025)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich

Fachbeirat:

Dr. Oliver Bungartz, BRL Risk Consulting
GmbH & Co. KG, Leiter „Risk Advisory“
Prof. Dr. Peter Fissenewert, BUSE, Partner
Prof. Dr. Werner Gleißner, FutureValue Group AG, Vorstand,
Technische Universität Dresden
Prof. Dr. Thomas Henschel, Hochschule für Technik
und Wirtschaft in Berlin
Prof. Dr. Ute Vanini, Fachhochschule Kiel
Andreas Wermelt, Deloitte GmbH, Partner

Redaktion:

Wolfhart Fabarius (Chefredakteur)
Zuschriften bitte an:
Redaktion ZfRM
Herrn Wolfhart Fabarius
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-585, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: Redaktion-ZfRM@ESVmedien.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Bankverbindung:
Deutsche Bank AG
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC DEUTDEDDB110

Bezugsbedingungen:

Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 169,92 €; Jahresabonnement ejournal: <https://www.esv.info/short/ZfRM/ejournal.html>. Alle Preise jeweils einschließlich gesetzlicher Umsatzsteuer; Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1.1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Farsad Chireugin

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 5 vom 1.1.2025, die unter www.esv.info/pl/anzeigen/wirtschaft bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html. Das Manuskript erbitten wir per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten werden sein, muss dies angegeben werden.

Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze

werden von der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingebrachten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezessenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürfen.

Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agh.ESV.info>

Zitierweise: ZfRM Heft/Jahr, Seite

ISSN: 2701-7591

Druck:

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann GmbH & Co. KG, Berlin

Verfasserverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

Dominik Brändli	1/4	Dr. Alexander Köppen	4/88
Prof. Dr. Roman Brylka	5/139	Gregor Kretschmann	6/166
Prof. Dr. Anton Aaron Burger	1/4	Cedric Leichsenring	1/11
Andreas Dauerer	1/4	Prof. Dr. Stefan Marx	1/11
Marius Diekmann	6/148	Maurice Natho	5/129
Prof. Dr. Dirk Drechsler	1/20	Tim Neubert	4/88, 5/129
Prof. Dr. Susanne Durst	2/43	Marlon Oktay	3/64
Annekathrin Enke	4/88	Dr. Nadine Otter	3/76
Wolfhart Fabarius	1/1, 2/33, 2/36, 3/61, 3/72, 4/85, 5/117, 6/145, 6/155	Dr. Carola Rinker	2/39, 3/68
Dr. Christian Glaser	5/120	Christiane Schallenberg	5/129
Jens Greiner	6/148	Tilman Scherer	6/148
Lukas Greth	1/17	Philipp Seusing	1/11
Johanna Charlotte Günther	2/50	Prof. Dr. Patrick Stein	4/106
Dr. Jörk Hebenstreit	4/102	Ajurn Thirunavukkarasu	3/64
Prof. Dr. Ilka Heinze	4/94	Elias Wassner	5/129
Prof. Dr. Thomas Henschel	2/50, 5/120	Roland Wernet	3/64
Dr. David Holtkemper	1/17		

Verzeichnis der Fachartikel

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

Risk Governance

Implementierung von KI: Perspektiven für die Nachhaltigkeitsberichterstattung (<i>Andreas Dauerer, Dominik Brändli, Anton Aaron Burger</i>)	1/4
Klimarisiken: Herausforderungen im Risikomanagement von Automobilzulieferern (<i>Philipp Seusing, Cedric Leichsenring, Stefan Marx</i>)	1/11
Digitale Resilienz: IT- und Cyberrisiken systematisch identifizieren und bewerten (<i>Wolfhart Fabarius</i>)	2/36
NIS-2 und Risikomanagement: Herausforderungen und praktische Umsetzung (<i>Roland Wernet, Ajurn Thirunavukkarasu, Marlon Oktay</i>)	3/64
Bilanzkosmetik vs. Bilanzfälschung: Warnsignale erkennen, Haftung vermeiden (<i>Carola Rinker</i>)	3/68
Resilienzpläne: Nachweiskonzepte gemäß CER-Umsetzungsgesetz (<i>Tim Neubert, Alexander Köppen, Annekathrin Enke</i>)	4/88

Einflussfaktoren eines ganzheitlichen Risikomanagements: Ergebnisse einer Befragung von deutschen Leasing-KMUs (<i>Christian Glaser, Thomas Henschel</i>)	5/120
Training für das Krisenmanagement: Mehr Fitness und Ausdauer für mehr Resilienz (<i>Jens Greiner, Tilman Scherer, Marius Diekmann</i>)	6/148

Risk Management

Insolvenzen in der Lieferkette: Risiken frühzeitig erkennen und mitigieren (<i>David Holtkemper, Lukas Greth</i>)	1/17
Analyse von Cybervorfällen: Teil 2: Schwachstellen, Kontrollen, negative Auswirkungen und Ursachenanalyse (<i>Dirk Drechsler</i>)	1/20
Angaben zur EU-Taxonomie: Berichtspflichten und ihre Auswirkungen auf Unternehmen (<i>Carola Rinker</i>)	2/39
Künstliche Intelligenz: Wissensrisiken in KI-gestützten Organisationen (<i>Susanne Durst</i>)	2/43
Künstliche Intelligenz im Compliance Management: Risikoanalyse in familiengeführten AGs – eine empirische Untersuchung (<i>Johanna Charlotte Günther, Thomas Henschel</i>)	2/50
Compliance als Wettbewerbsvorteil begreifen: Risikomanagement in Zeiten des Wandels (<i>Wolfhart Fabarius</i>)	3/72
Risikomanagement in öffentlichen Großprojekten: Rahmenwerk für die ganzheitliche Umsetzung am Beispiel von Rüstungsprojekten (<i>Nadine Otter</i>)	3/76
Zurück ins Büro?: Warum RTO ins Personalrisikomanagement gehört (<i>Ilka Heinze</i>)	4/94
Stage-Gate-Prozesse als Risikofaktor: Organisiertes Scheitern bei deutschen Herstellern (<i>Jörk Hebenstreit</i>)	4/102

Management von Nachhaltigkeitsrisiken: Einsatz ausgewählter quantitativer und qualitativer Methoden für die Praxis (Patrick Stein)	4/106	Gesetzentwurf zur Änderungen am Berufsrecht der Wirtschaftsprüfer	3/62
Resilienz sichern durch Integration: Business und IT Service Continuity im ganzheitlichen Kontinuitätsmanagement (Christiane Schallenberg, Maurice Natho, Elias Wassner, Tim Neubert)	5/129	Data Act erleichtert Datenzugang	4/118
Geografisch denken – strukturiert steuern: Wie Geo-Cluster Risikomanagement neu verorten (Roman Brylka)	5/139	KRITIS-Dachgesetz	6/146
Künstliche Intelligenz in der Praxis: Auswahl, Einführung, Betrieb und Verbesserung (Wolfhart Fabarius)	6/155	CSRD-Umsetzung	6/146
Marktpreisrisiken für Beteiligungen: Risikomessung mit dem Value-at-Risk-Ansatz anhand eines Fallbeispiels (Gregor Kretschmann)	6/166	Umweltstrafrecht	6/146
Editorial			
Bausteine für die Unternehmensstrategie (Wolfhart Fabarius)	1/1	News	
Wissen schafft mehr Sicherheit (Wolfhart Fabarius)	2/33	KI in Personalabteilungen	1/2
Klar, gut, pragmatisch (Wolfhart Fabarius)	3/61	Geopolitische Risiken bei Versicherern dominierend	1/34
Wer Risiken versteht, kann Chancen besser nutzen (Wolfhart Fabarius)	4/85	RMA kooperiert mit Gesamtverband der versicherungsnehmenden Wirtschaft	2/42
Resilienz braucht Praxis (Wolfhart Fabarius)	5/117	Wie KI den Arbeitsalltag verändert – Kompetenzen gezielt fördern	2/49
Komfort ohne Kontrollverlust (Wolfhart Fabarius)	6/145	Unternehmen fehlen oft konkrete Notfallpläne	2/58
Law Report			
Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD/ESRS	1/10	Nur jeder Vierte in Deutschland überprüft KI-Ergebnisse	3/71
Voluntary SME-Standard	1/10	Homeoffice: Vorteile nutzen, Graubereiche vermeiden	3/82
Standards für Nachhaltigkeitsberichte und Sorgfaltspflichten	2/60	Risikoberichte: Geschäftsrisiken durch externe Einflüsse dominieren	4/86
Zurückhaltung beim KI-Einsatz in der Rechtsberatung	2/60	Business Continuity und Resilienz im Fokus des RMC 2025	4/93
		Arbeitszeiterfassung zwischen Pflicht und Praxis	4/101
		Emerging Risks zielgenau managen	4/105
		Kaum Notfallpläne im Mittelstand	4/116
		Führungskräfte sehen Risikomanagement oft unterbewertet	4/116
		Standards für Krisenfestigkeit	5/128
		Polarisierung wird zum Geschäftsrisko	5/144
		Ganzheitliche Strategien für wirksame Klimaangepasung	6/154
		Risiken im Fokus der Revision	6/165
		CSRD: Unternehmen halten mehrheitlich am Zeitplan fest	6/172

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die Seite.

A	Arbeitsmodell 4/85	Automobilindustrie 1/13
Abhängigkeitsrisiko 6/158	Arbeitsorganisation 4/94	Availability Management 5/131
Abnahmekriterium 6/161	Arbeitsortwahl 4/94	
Abschlussprüfung 3/62, 3/69	Arbeitsschutz 4/112	B
Abwehrmechanismus 1/29	Arbeitssicherheit 4/112, 4/116	Backout-Plan 6/161
Accounting 1/4	Arbeitsvertrag, psychologischer 4/99	Backup-Management 5/130
Agilität 4/85, 5/120	Arbeitszeit 4/94	BaFin-Vorgabe 5/130
AI Act 2/36, 2/50, 5/118	Arbeitszeiterfassung 4/101	Balanced Scorecard 5/125
AI Risk Management 6/157	Arbeitszeitschutz 4/101	Bedrohungereignis 1/22
Aktiengesellschaft, familiengeführte 2/50	Arbeitszufriedenheit 4/95	Beratung 5/124
Algorithmus 2/34, 2/44	Audit 1/12, 6/156	Bereitschaftsplan 6/161
Änderungsprotokoll 6/156	Auditfähigkeit 5/130, 6/157	Berichterstattung 1/4, 1/13, 2/42, 3/67, 4/93, 4/105, 5/141
Anlage, kritische 4/88	Auditverfahren 5/137, 6/161	Berichtspflicht 2/39, 4/89, 5/139
Anpassungsrisiko 4/97	Aufsicht 5/143	Berichtswesen 3/78
Anpassungsstrategie 6/154	Aufsichtsbehörde 4/89	Beteiligungscontrolling 6/167, 6/172
Anreizsystem 5/121	Aufsichtsgremium 3/68	Betriebskontinuität 5/131
Arbeitgeberattraktivität 4/96, 4/99	Aufsichtsrat 3/70, 4/98, 4/105, 5/143	Betriebsrat 4/112
Arbeitsbedingung 4/107	Ausbildung 4/107	Betrugserkennung 2/50, 2/58
Arbeitsform 4/94	Austrittsrisiko 4/97	Bewertungsmatrix 6/158
	Authentifizierung 1/22	Bias-Check 6/161

Big Data 2/44	Compliance-Ziel 2/51	Discounted-Cashflow-Modell 6/145, 6/167
Bilanzbetrug 3/68	Computersystem 2/44	Discounted-Cashflow-Verfahren (DCF) 4/108
Bilanzfälschung 3/68	Controlling 2/39, 2/42, 2/52, 4/100, 4/104	Disruption 6/145, 6/165
Bilanzkosmetik 3/68	Corporate Governance 1/22	Diversifikation 1/14
Blackbox-Entscheidung 6/145	Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) 1/14	Dokumentation 1/7, 1/13, 4/91
Bottom-up-Top-down-Prozess 4/99	Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRД) 1/4, 1/14, 2/33, 2/39, 2/60, 6/172	DORA-Anforderungen 2/38
Brainwriting 4/108	COSO ERM (2017) 3/77	Drittdienstleister 2/37
Brainwriting-Methode 4/112	Covid-19-Pandemie 4/94	Due Diligence 6/158
BSI-Kritisverordnung 4/89	CO ₂ -Bilanz 1/5	E
BSI-Standard 5/130	CO ₂ -Fußabdruck 4/113	Early-Stop-Regel 6/164
Business Case 4/103	CSRД-Berichterstattung 1/14	Economic Value Added (EVA) 4/107
Business Continuity 4/93	Cyber Resilience Act (CRA) 2/38	Eigenkapitalbedarf 6/172
Business Continuity Management 5/117, 5/129	Cyber-/IT-Infrastruktur 1/20	Eigenverantwortung 4/101
Business Continuity Management System 4/89	Cyberangriff 1/31, 2/36, 2/58, 3/64, 4/86, 4/116, 5/117, 5/134	Eintrittswahrscheinlichkeit 1/13, 3/79, 4/106
Business Continuity Plan 1/19, 3/67	Cyberbedrohung 5/142	Emerging Risk Management 4/105
Business Impact Analyse 4/92, 5/129, 5/132	Cyberresilienz 2/33	Emission 4/107
Business Intelligence 5/140	Cyberrisiko 2/34, 3/66	Employer Branding 4/95
Business-Impact-Bewertung 6/155	Cyberschaden 4/116	End-to-End-Failover-Test 5/130
Businessplan 4/103, 5/125	Cybersicherheit 1/31, 2/36, 3/61, 3/64, 4/116, 6/165	Energieeffizienz 1/13
C	Cybersicherheitsstrategie 2/37	Energieversorgung 5/142
Capacity Management 5/131	Cyber-Supply-Chain 1/31	Engpassrisiko 4/97
Capital Asset Pricing Model 6/167	Cybervorfall 1/1	Enterprise Resource Planning 5/140
Cashflow 3/69, 4/108	D	Enterprise Risk Management 5/121
CER-Directive 4/88	Data Act 5/118	Entschlüsselung 1/21
CER-Umsetzungsgesetz 4/88	Data Card 6/156	Equipment-Performance-Gap 1/26
Chancenperspektive 5/122	Data-Leakage-Simulation 6/160	ERM-Modell 5/121
Change Management 5/131	Daten 1/27	Ertragsanalyse 4/111
Change-Protokoll 6/162	Daten, personenbezogene 2/49	ESG 6/165
Chatbot 6/145	Datenanalyse 2/52	ESG-Anforderung 4/106, 5/120
CIS-Modells Version 8.1 1/20	Datenbank 6/156	ESG-Faktor 1/4
Climate Delegated Act 1/14	Datenerfassung 1/6	ESG-Kennzahl 5/144
Cloud-Ausfall 5/138	Datenmodell 5/140	ESG-Reporting 1/1, 1/10
Cloud-Infrastruktur 5/143	Datenqualität 1/4, 1/6	ESG-Reportingpflicht 2/39
Cloud-Struktur 5/117	Datenresidenz 6/159	ESG-Reporting-Tool 1/7
Cloud-Technologie 5/137	Datenrichtlinie 6/156	ESG-Risiko 5/141
CMS-Integration 2/56	Datenschutz 2/55, 6/157	ESG-Risikomanagement 4/111
CMS-Schulungskonzept 2/57	Datenschutz-Folgenabschätzung 6/157	ESG-Steuerungsmaßnahme 4/113
Compliance 2/39, 2/42, 2/58, 3/72, 5/137, 5/140, 6/145, 6/157, 6/172	Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) 1/21, 6/157	ESG-Verstoß 4/114
Compliance-Anforderung 6/159	Datenschutzrichtlinie 6/157	Ethikrichtlinie 3/71
Compliance-Kultur 2/51	Datenschutzverstoß 6/161	EU Sustainable Finance Taxonomy 1/14
Compliance-Management-Schulungskonzept 2/57	Datensicherheit 4/116	EU-Omnibus-Richtlinie 6/172
Compliance-Management-System (CMS) 2/50	Datenverarbeitung 1/7, 2/52	EU-Richtlinie 2022/2557 4/88
Compliance-Maßnahme 3/71	Datenverfügbarkeit 6/165	European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) 1/10
Compliance-Organisation 2/51	Datenverlust 5/131	European Green Deal 1/14
Compliance-Prozess 2/50	DCF-Verfahren 4/112	European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1/10, 4/106
Compliance-Qualität 2/58	Digital Markets Act 5/118	EU-Sorgfaltspflichtengesetz 2/60
Compliance-Regel 3/61	Digital Operational Resilience Act (DORA) 2/33, 2/36, 5/130	EU-Taxonomie 2/33, 2/39, 2/60
Compliance-Reporting 2/52	Digitalisierung 2/50	EVA-Konzept 4/107
Compliance-Richtlinie 3/70	Digitalstrategie 5/118	Evaluationsbericht 6/158
Compliance-Risiko 2/50	DIIR Revisionsstandard 2.1 5/121	
Compliance-Struktur 2/33, 2/50	Disaster Recovery 5/130	
Compliance-Training 3/70		
Compliance-Vorgabe 2/33, 2/36		

Fehlerkultur 5/126
FERMA-Standard 3/77
Finanzberichterstattung 3/61, 3/68
Finanzinstrument 6/172
Finanzplanung 5/125
Finanzsektor 2/33, 2/36, 5/130
Free-Cashflow 4/108, 6/167
Früherkennung 1/17
Frühindikator 4/108
Frühwarnsystem 1/19, 3/71, 4/113, 5/144, 6/166
Führungsebene 3/79
Führungschaft 1/12, 2/60, 3/68, 4/94, 4/102, 4/105, 4/116, 5/124
Führungsaktivität 5/125
Führungsrisiko 4/97
Führungsverhalten 4/97, 5/120

G
Gefährdungsbeurteilung 4/112
Geheimhaltung 1/15
Geo-Cluster-Twin-System 5/117, 5/139
Geschäftsbericht 2/42, 4/86
Geschäftsführung 2/50, 4/116, 5/131
Geschäftsgeheimnis 1/15, 1/21
Geschäftskontinuität 2/36
Geschäftsmodell 1/29, 2/39, 4/105, 5/118
Geschäftsprozess 2/43
Geschäftsstrategie 1/4
Geschlechtergerechtigkeit 4/96
Gesundheit 4/96
Gesundheitsschutz 4/112
Gleichstellung 4/116
Governance 3/72
Governance-Framework 6/157
Governance-Modell 5/132
Governance-Risiko 1/4
Großprojekt 3/76

H
Haftung 3/68
Haftungsrisiko 3/64, 4/116
Halluzinationsquote 6/156
Hochrisiko-Anwendung 6/157
Hochrisikosektor 2/36
Hochwasserschutz 4/113
Homeoffice 3/82, 4/85, 4/94
HR-Management 4/94
HR-Maßnahme 4/97
HR-Verantwortliche 4/99
hybrides Arbeiten 4/85

I
IDW Prüfungsstandard PS 980 2/51
Incident Management 5/131
Incident-Response-Plan 3/66
Incident-Response-Strategie 3/64
Information Technology Infrastructure Library 6/161
Informationssicherheit 6/157

Informationssicherheitsmanagement 5/131
Infrastruktur 5/130, 6/154
Inklusion 4/116
Innovationsfähigkeit 4/99
Innovationsquote 5/125
Insolvenz 1/1, 1/17, 5/121
Integritätsrisiko 4/97
Interne Revision 3/68, 6/157, 6/165
Internes Kontrollsysteem (IKS) 1/12, 3/70
Investition 5/120
Investitionsausgabe 2/41
Investitionsentscheidung 1/15, 4/111
ISO/IEC 23894 6/157
ISO-Standard 22361 5/128, 6/149
ISO-Standard 31000 3/77
IT Service Continuity Management 5/117
IT-Contingency Planning 5/133
IT-Dienstleister 2/36
IT-Incident-Prozess 6/163
IT-Infrastruktur 4/113
IT-Netzwerk 4/116
IT-Notfallstab 5/136
IT-Ressource 5/129
IT-Risiko 3/61
IT-Risikoanalyse 3/77
IT-Risikomanagement 5/130
ITSCM-Lifecycle 5/129
IT-Service Continuity Management 5/129
IT-Sicherheit 3/67, 6/146
IT-Struktur 4/95
IT-System 1/31, 5/129

J
Jahresabschluss 6/172

K
Kapitalbedarfsplanung 6/172
Kapitalgeber 1/13
Kapitalgesellschaft 6/166
Kapitalkosten 4/107, 6/145
Kapitalkostensatz 4/108
Kapitalmarkt 3/68, 6/145, 6/166
Kapitalplanung 6/145
Kennzahlensystem 5/125
Key Performance Indicator 1/6
Key Risk Indicator 6/157
KI-Anwendung 2/52, 3/71, 6/161
KI-Fachkompetenz 2/50
KI-Implementierung 1/8
KI-Integration 1/5, 2/50
KI-Lösung 1/7
KI-Modul 6/155
KI-Nutzung 2/50
KI-Policy 6/157
KI-Projekt 6/155
KI-Richtlinie 6/157

KI-Sprachmodell 1/8
KI-System 1/4, 5/141
KI-Technologie 1/2
KI-Threat-Modeling 6/160
KI-Tool 2/43
KI-Verordnung 6/157
Kleine und mittlere Unternehmen (KMU) 2/44
Klimarisiko 4/116, 5/117, 5/143
Klimarisikoanalyse 1/11
Klimarisikobewertung 6/154
Klimaszenario 4/108
Klimawandel 1/1, 1/10f., 6/154
KMU 1/7, 2/39
KMU-Risikomanagement 5/121
Know-how-Träger 5/121
Kommunikation 3/72, 3/76, 6/149
Kommunikationstechnologie 2/37, 5/129
Kommunikationsweg 4/105
Kompetenzanalyse 2/51
Konfigurationsupdate 1/30
Konflikt, politischer 5/144
Kontrolle 3/73, 6/157
Kontrollmechanismus 3/68
Kosten-Nutzen-Abwägung 5/131
Kostenplan 4/103
Kostensteigerung 6/163
Kredit-Scoring 5/124
Kreditvergabe 6/157
Kreditwesengesetz 5/121
Krisenbewältigung 5/132
Krisenkommunikation 6/145
Krisenmanagement 5/128, 6/145, 6/148
Krisenmanagementtraining 6/148
KRITIS-Audit 4/89
KRITIS-Dachgesetz 6/146
KRITIS-Sektor 4/88
Kryptografie 1/21
Kundenbedürfnis 4/102
Kundenchatbot 6/157
Kundendienst 4/113
Künstliche Intelligenz 1/1, 1/4, 2/33, 2/36, 2/43, 2/49, 2/60, 3/71, 3/82, 4/93, 6/145, 6/155, 6/165

L
Leasinggesellschaft 5/117, 5/120
Leasing-KMU 5/117
Leistungsmesssystem 5/125
Leistungsmessung 5/121
Lieferantenaudit 4/114
Lieferantenbeziehung 4/114
Lieferantenmanagement 6/162
Lieferantennetzwerk 1/11
Lieferantenverhalten 4/114
Lieferkette 1/1, 1/17, 2/42, 4/107, 4/116, 6/154
Lieferkettenrisiko 3/65, 5/130

Lieferkettensystem 1/14
 Lifecycle-Ansatz 5/132

M
 Managementkomitee 5/124
 Manipulation 3/68
 Manipulationsrisiko 3/70
 MaRisk 5/130
 Marketing 4/113
 Markteinführung 4/102
 Marktpreisrisiko 6/166
 Maschinelles Lernen 1/5, 2/44, 5/140, 6/164
 Maßnahmenplanung 5/125
 Meldepflicht 3/64
 Menschenrecht 4/107
 Mitarbeitendenbefragung 4/100
 Mitarbeitendenbindung 4/96
 Mobiles Arbeiten 4/94
 Modell-Update 6/162
 Model-Risk-Policy 6/157
 Moderationstest 6/161
 Monitoring 3/73, 5/137
 Monte-Carlo-Simulation 1/13, 4/108, 6/169
 Motivationsrisiko 4/97
 Multi-Faktor-Authentifizierung 3/61, 3/66

N
 Nachhaltigkeit 1/16, 4/93, 4/113, 6/165
 Nachhaltigkeitsbericht 2/33, 2/39, 2/60, 6/172
 Nachhaltigkeitsberichterstattung 1/4, 1/7, 1/10, 2/60, 5/143, 6/146
 Nachhaltigkeitskriterium 2/40
 Nachhaltigkeitsmanagement 1/4, 1/16
 Nachhaltigkeitsprüfung 3/62
 Nachhaltigkeitsreporting 2/42
 Nachhaltigkeitsrisiko 4/85, 4/109
 Nachhaltigkeitsstrategie 1/12, 2/42, 5/143
 Nachhaltigkeitsziel 1/8
 Nachweispflicht 4/89
 Nachweisprüfung 4/89
 Natural Language Processing 2/44
 Net Operating Profit After Taxes (NOPAT) 4/107
 Netzwerkkontrolle 1/22
 Neuaustrichtung 4/94
 Neubewertung 5/137
 New Work 4/94
 NIS-2-Richtlinie 3/61, 3/64, 5/130
 NIST AI RMF 6/157
 Notbetriebsniveau 4/92
 Notfallbewältigung 4/91
 Notfallmanagement 2/38
 Notfallübung 6/163
 Notfallvorsorge 4/91, 5/130

O
 OECD-Leitsatz 4/107
 Offenlegungsfrist 3/69
 Offenlegungspflicht 2/39
 Omnibus-Entwurf 2/39
 Omnibus-Legislativakt 2/33, 2/60
 Open Worldwide Application Security Project 1/20
 OpEx-KPI 2/39
 Ordnungssystem 5/144
 Ordnungswidrigkeitenrecht 6/146
 Organisation 3/76
 Organisational Resilience Management System 5/138
 Organisationskultur 1/26
 Organisationsstruktur 4/105
 OWASP Top 10 Rahmenwerk 1/20

P
 Pandemie 4/95
 Penetrationstest 4/116
 Performancekultur 5/126
 Performanzlücke 1/25
 Perimeterschutz 4/91
 Personal 3/76, 6/148
 Personalabteilung 1/2
 Personalmanagement-Maßnahme 4/94
 Personalmanagementrisiko 4/97
 Personalrekrutierung 6/157
 Personalressourcen 2/56
 Personalrisiko 4/94
 Personalrisikodialog 4/100
 Personalrisikomanagement 4/97
 Personalrisiko-Modell 4/94
 Personalstrategie 4/98
 Pilotbetrieb 6/160
 Planung, strategische 5/120
 Polarisation, politische 5/144
 Policy-as-Code 6/157
 Präsenzregelung 4/94
 Prävention 1/19, 3/68
 Präventionsmaßnahme 4/112
 Priorisierung 4/113
 Problem Management 5/131
 Produktentwicklung 4/102, 4/113
 Produktion 4/112
 Produktionsausfall 1/25
 Produktionsbedingung 4/113
 Produktionsengpass 1/19
 Produktionsprozess 1/15
 Produktionssystem 5/140
 Produktionsunterbrechung 1/17
 Produktlaunch 4/103
 Projektcontrolling 3/78
 Projektmanagement 3/77
 Projektstatusbericht 3/79
 Prompt 6/157
 Prompt-Injection 6/160
 Proof-of-Concept 5/144
 Proxy-Ansatz 6/170
 Prozessverantwortung 4/103
 Prüfung 5/143
 Prüfungsausschuss 5/143
 Pseudonymisierung 6/162
 Public Corporate Governance Kodex (PCGK) 3/77
 Pulse-Check 4/100

R
 RAG-System 6/162
 Ransomware-Angriff 3/67, 5/138
 Rasterreferenz 5/141
 Rechtsrecherche 2/57
 Recovery-Pflicht 5/130
 Red-Teaming-Übung 6/160
 Referenzmodell 3/77
 Reifegradanalyse 3/81
 Reifegradentwicklung 4/89
 Renditeerwartung 6/167
 Reporting 1/4, 5/136
 Reporting Delegated Act 1/14
 Reputationsrisiko 4/114
 Reputationsschaden 4/103, 6/155
 Reputationsverlust 3/70
 Resilienz 1/12, 1/18, 4/88, 4/93, 6/148
 Resilienz, digitale 5/130
 Resilienzarchitektur 5/117
 Resilienzmanagement 4/85, 4/88
 Resilienzplan 4/85, 4/91
 Resilienzplanung 5/134, 6/154
 Resilienzprüfung 2/38
 Response-Pflicht 5/130
 Ressourcenkonflikt 4/99
 Restrukturierung 3/72
 Retrieval-Augmented Generation 6/156
 Return to Office 4/94
 Revisionsleitung 6/165
 Risiken-Chancen-Analyse 4/110
 Risiko- und Chancensteuerung 3/81
 Risiko, geopolitisches 2/34
 Risikoabschlag 5/126
 Risikoakzeptanz 5/131
 Risikoanalyse 1/17, 3/65, 3/78, 4/88
 Risikoanpassung 4/111
 Risikoappetit 6/157
 Risikoassessment 1/17
 Risikoaufschlag 6/172
 Risikobericht 3/79, 4/86, 5/143
 Risikobewertung 1/15, 1/17, 2/38, 3/65, 3/71, 3/80, 4/86, 4/88, 5/131, 5/139, 5/144, 6/172
 Risikobündel 4/97
 Risikocluster 5/143
 Risikodialog 4/99, 4/105
 Risikoerfassung 5/139
 Risikofrühkennung 5/143
 Risikofrühindikator 5/125
 Risikofunktion 5/120

Risikoidentifikation 3/80, 4/108
Risikoidentifizierung 1/12
Risikoinventar 4/112
Risikoinventur 6/157
Risikokalender 5/126
Risikokarte 5/143
Risikokommunikation 3/81
Risikokultur 2/58, 5/121
Risikolage 4/89, 5/142
Risikomanagementansatz 5/121
Risikomanagementhandbuch 5/126
Risikomanagementstrategie 1/15
Risikomanagementsystem 1/12, 3/61, 3/76, 3/81
Risikomanagement-Tool 5/141
Risikomatrix 5/125
Risikomessung 6/166
Risikominderungsstrategie 1/13, 4/105
Risikomodell 1/20, 1/27, 1/32
Risiko-Policy 5/124
Risikopräventionsmaßnahme 1/19
Risikoprofil 4/98
Risikoprüfung 5/125
Risikoquantifizierung 4/86, 4/99
Risikosteuerung 4/106
Risikostrategie 2/50, 2/57
Risikotoleranz 2/58
Risikotragfähigkeit 4/99, 6/172
Risk in Focus 2026 6/165
Risk Management & Rating Association (RMA) 2/42
RM-Reifeindex 5/124
RTO-Strategie 4/95
Rüstungsmanagement 3/76

S

Schadensausmaß 4/106
Schadensereignis 1/28, 6/148
Schadenspotenzial 3/79
Schattenmodus 6/161
Schlüssellieferant 1/17
Schulung 2/38, 2/42, 2/55, 3/71, 6/149
Schutzmaßnahme 4/113
Scope-3 1/6
Scorecard 6/158
Security Operations Center 3/65
Sektor, öffentlicher 3/77
Shareholder Value 4/108
Sicherheitskontrolle 1/1, 1/26, 1/32
Sicherheitslücke 6/158
Sicherheitsstandard 3/67
Sicherheitsstrategie 2/33, 2/36, 3/67
Sicherheitsverletzung 1/22
Sicherheitszertifizierung 6/159
Social-Emotional-Wealth-Perspektive 2/50
Softwareentwicklung 6/164
Softwaresicherheit 1/31
Software-Update 1/26
Sonderprüfung 3/71

Speak-up-Kultur 3/73
Sprachmodell 6/156
Stage-Gate-Prozess 4/102
Stakeholder 4/106, 6/158
Stakeholder-Analyse 3/71
Stakeholder-Engagement 6/161
Stakeholder-Erwartung 3/81
Stakeholder-Feedback 4/104
Standardisierung 3/78
StarUG 5/141, 6/145, 6/166
Steuerungsempfehlung 4/113
Steuerungsinstrument, strategisches 4/94
Stichprobenprüfung 6/162
Strategie 3/76
Strategieprozess 5/125
Strategieüberprüfung 5/125
Stresstest 2/38, 5/125
Supply-Chain-Schwachstelle 5/138
Sustainability-Management 1/5
Sustainability-Prozess 6/172
Sustainable Balanced Scorecard (SBSC) 4/109
Sustainable-Finance-Strategie 1/14
SWOT-Analyse 5/125
System Dynamics 4/109, 4/114
Szenarioanalyse 4/108
Szenario-Steckbrief 4/113
Szenariotechnik 5/125

T

Talentstrategie 6/165
Target Operating Model 5/133
Taskforce 3/71
Taxonomie-Berichterstattung 2/40
Taxonomie-Fähigkeit 2/39
Taxonomie-Kennzahl 2/39
Taxonomie-Konformität 1/14
Taxonomie-Vorgabe 2/42
Teamarbeit 4/95
Technologie-Strategie 6/159
Three Lines of Defense 6/157
Tochtergesellschaft 3/68
Training 6/145
Transformation 1/13
Transitionsrisiko 4/107
Transparenz 3/71, 3/76
Transparenzkultur 3/80

U

Übergangsrisiko 4/107
Umweltstrafrecht 6/146
Underwriting 2/34
Unit-Test 6/160
Unsicherheit, geopolitische 6/165
Unternehmensbewertung 4/108
Unternehmensführung 4/116, 5/121, 6/172
Unternehmenskommunikation 4/100
Unternehmenskultur 2/50, 3/72, 4/99

Unternehmensleitung 1/4
Unternehmensplanung 6/167
Unternehmensstrategie 1/1, 1/13, 6/165
Unzer 3/72
Ursachenanalyse 1/1, 1/20, 1/32
Ursache-Wirkung-Modell 4/114
Ursache-Wirkung-Zusammenhang 4/109

V

Value-at-Risk 6/145, 6/166
Veränderungsmanagement 3/81
Vergütungsbestandteil 5/125
Vermögenswert 2/41
Verschlüsselung 1/21
Versicherung 2/34
Versicherungsdeckung 4/113
Vertragsklausel 6/155
Vertrauen 4/85
Vertrauensarbeitszeit 4/94, 4/101
Vertrieb 4/113
Verwaltungsstruktur 3/76
Voluntary SME-Standard (VSME) 1/10
Vorfallmanagement 2/37
Vorstand 4/86
Vulnerabilitätsanalyse 1/11

W

Wahrscheinlichkeitsrechnung 1/29
Weiterbildung 1/2
Wertminderung 6/166
Wertschöpfungskette 1/1, 1/15, 2/33, 2/39
Wesentlichkeit, doppelte 4/106
Wesentlichkeitsanalyse 1/4
Wesentlichkeitsgrenze 2/39
Wettbewerb 4/86
Wettbewerbsfähigkeit 1/19
Whistleblower-Meldung 3/69
Whistleblower-System 3/70
Wiederanlaufkoordinationsplanung 5/129
Wirkungsmodell 4/97
Wirtschaftsprüferwechsel 3/70
Wirtschaftsprüfung 3/62, 3/68, 3/71
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft 3/62
Wissensrisiko 2/43
Wissensrisikomanagement 2/45
Wissensübertragung 2/44
Work-Life-Balance 4/95

Z

Zahlungsmittelüberschuss 4/108
Zeitreihenanalyse 6/168
Zielkonflikt 3/77
Zielvereinbarung 5/126
Zugangskontrolle 1/20
Zulieferer 1/15, 2/39