

Zeitschrift für RISIKOMANAGEMENT

Praxiswissen risikobasierte Unternehmensführung

www.ZfRMdigital.de

Jahresinhaltsverzeichnis 2025

(6. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	1
Verzeichnis der Fachartikel	1
Stichwortverzeichnis	2

Fachbeirat:

Dr. Oliver Bungartz,
BRL Risk Consulting
GmbH & Co. KG,
Leiter „Risk Advisory“

Prof. Dr. Peter Fissenewert,
BUSE, Partner

Prof. Dr. Werner Gleißner,
FutureValue Group AG, Vorstand,
Technische Universität Dresden

Prof. Dr. Thomas Henschel,
Hochschule für Technik und
Wirtschaft in Berlin

Prof. Dr. Ute Vanini,
Fachhochschule Kiel

Andreas Wermelt,
Deloitte GmbH, Partner

Zeitschrift für Risikomanagement (ZfRM)

Jahrgang: 6. (2025)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich

Fachbeirat:

Dr. Oliver Bungartz, BRL Risk Consulting GmbH & Co. KG, Leiter „Risk Advisory“
Prof. Dr. Peter Fissenewert, BUSE, Partner
Prof. Dr. Werner Gleißner, FutureValue Group AG, Vorstand, Technische Universität Dresden
Prof. Dr. Thomas Henschel, Hochschule für Technik und Wirtschaft in Berlin
Prof. Dr. Ute Vanini, Fachhochschule Kiel
Andreas Wermelt, Deloitte GmbH, Partner

Redaktion:

Wolfhart Fabarius (Chefredakteur)
Zuschriften bitte an:
Redaktion ZfRM
Herrn Wolfhart Fabarius
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-585, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: Redaktion-ZfRM@ESVmedien.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Bankverbindung:
Deutsche Bank AG
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC DEUTDE33HAN

Bezugsbedingungen:

Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 169,92 €; Jahresabonnement eJournal: <https://www.esv.info/short/ZfRM/ejournal.html>. Alle Preise jeweils einschließlich gesetzlicher Umsatzsteuer; Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1.1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85- 626, Fax (0 30) 25 00 85- 630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de

Anzeigenleitung: Farsad Chireugin

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 5 vom 1.1.2025, die unter www.esv.info/lp/anzeigen/wirtschaft bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html. Das Manuskript erbitten wir per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden.

Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze

werden von der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: ZfRM Heft/Jahr, Seite

ISSN: 2701-7591

Druck:

Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann GmbH & Co. KG, Berlin

Verfasserverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

Dominik Brändli	1/4	Dr. Alexander Köppen	4/88
Prof. Dr. Roman Brylka	5/139	Gregor Kretschmann	6/166
Prof. Dr. Anton Aaron Burger	1/4	Cedric Leichsenring	1/11
Andreas Dauerer	1/4	Prof. Dr. Stefan Marx	1/11
Marius Diekmann	6/148	Maurice Natho	5/129
Prof. Dr. Dirk Drechsler	1/20	Tim Neubert	4/88, 5/129
Prof. Dr. Susanne Durst	2/43	Marlon Oktay	3/64
Annekathrin Enke	4/88	Dr. Nadine Otter	3/76
Wolfhart Fabarius	1/1, 2/33, 2/36, 3/61, 3/72, 4/85, 5/117, 6/145, 6/155	Dr. Carola Rinker	2/39, 3/68
Dr. Christian Glaser	5/120	Christiane Schallenberg	5/129
Jens Greiner	6/148	Tilman Scherer	6/148
Lukas Greth	1/17	Philipp Seusing	1/11
Johanna Charlotte Günther	2/50	Prof. Dr. Patrick Stein	4/106
Dr. Jörk Hebenstreit	4/102	Ajurn Thirunavukkarasu	3/64
Prof. Dr. Ilka Heinze	4/94	Elias Wassner	5/129
Prof. Dr. Thomas Henschel	2/50, 5/120	Roland Wernet	3/64
Dr. David Holtkemper	1/17		

Verzeichnis der Fachartikel

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

Risk Governance

Implementierung von KI: Perspektiven für die Nachhaltigkeitsberichterstattung (<i>Andreas Dauerer, Dominik Brändli, Anton Aaron Burger</i>)	1/4
Klimarisiken: Herausforderungen im Risikomanagement von Automobilzulieferern (<i>Philipp Seusing, Cedric Leichsenring, Stefan Marx</i>)	1/11
Digitale Resilienz: IT- und Cyberrisiken systematisch identifizieren und bewerten (<i>Wolfhart Fabarius</i>)	2/36
NIS-2 und Risikomanagement: Herausforderungen und praktische Umsetzung (<i>Roland Wernet, Ajurn Thirunavukkarasu, Marlon Oktay</i>)	3/64
Bilanzkosmetik vs. Bilanzfälschung: Warnsignale erkennen, Haftung vermeiden (<i>Carola Rinker</i>)	3/68
Resilienzpläne: Nachweiskonzepte gemäß CER-Umsetzungsgesetz (<i>Tim Neubert, Alexander Köppen, Annekathrin Enke</i>)	4/88
Einflussfaktoren eines ganzheitlichen Risikomanagements: Ergebnisse einer Befragung von deutschen Leasing-KMUs (<i>Christian Glaser, Thomas Henschel</i>)	5/120
Training für das Krisenmanagement: Mehr Fitness und Ausdauer für mehr Resilienz (<i>Jens Greiner, Tilman Scherer, Marius Diekmann</i>)	6/148

Risk Management

Insolvenzen in der Lieferkette: Risiken frühzeitig erkennen und mitigieren (<i>David Holtkemper, Lukas Greth</i>)	1/17
Analyse von Cybervorfällen: Teil 2: Schwachstellen, Kontrollen, negative Auswirkungen und Ursachenanalyse (<i>Dirk Drechsler</i>)	1/20
Angaben zur EU-Taxonomie: Berichtspflichten und ihre Auswirkungen auf Unternehmen (<i>Carola Rinker</i>)	2/39
Künstliche Intelligenz: Wissensrisiken in KI-gestützten Organisationen (<i>Susanne Durst</i>)	2/43
Künstliche Intelligenz im Compliance Management: Risikoanalyse in familiengeführten AGs – eine empirische Untersuchung (<i>Johanna Charlotte Günther, Thomas Henschel</i>)	2/50
Compliance als Wettbewerbsvorteil begreifen: Risikomanagement in Zeiten des Wandels (<i>Wolfhart Fabarius</i>)	3/72
Risikomanagement in öffentlichen Großprojekten: Rahmenwerk für die ganzheitliche Umsetzung am Beispiel von Rüstungsprojekten (<i>Nadine Otter</i>)	3/76
Zurück ins Büro?: Warum RTO ins Personalrisikomanagement gehört (<i>Ilka Heinze</i>)	4/94
Stage-Gate-Prozesse als Risikofaktor: Organisiertes Scheitern bei deutschen Herstellern (<i>Jörk Hebenstreit</i>)	4/102

Management von Nachhaltigkeitsrisiken: Einsatz ausgewählter quantitativer und qualitativer Methoden für die Praxis (Patrick Stein)	4/106	Gesetzentwurf zur Änderungen am Berufsrecht der Wirtschaftsprüfer	3/62
Resilienz sichern durch Integration: Business und IT Service Continuity im ganzheitlichen Kontinuitäts- management (Christiane Schallenberg, Maurice Natho, Elias Wassner, Tim Neubert)	5/129	Data Act erleichtert Datenzugang	4/118
Geografisch denken – strukturiert steuern: Wie Geo- Cluster Risikomanagement neu verorten (Roman Brylka)	5/139	KRITIS-Dachgesetz	6/146
Künstliche Intelligenz in der Praxis: Auswahl, Einführung, Betrieb und Verbesserung (Wolfhart Fabarius)	6/155	CSRD-Umsetzung	6/146
Marktpreisrisiken für Beteiligungen: Risikomessung mit dem Value-at-Risk-Ansatz anhand eines Fallbeispiels (Gregor Kretschmann)	6/166	Umweltstrafrecht	6/146
Editorial		News	
Bausteine für die Unternehmensstrategie (Wolfhart Fabarius)	1/1	KI in Personalabteilungen	1/2
Wissen schafft mehr Sicherheit (Wolfhart Fabarius)	2/33	Geopolitische Risiken bei Versicherern dominierend	1/34
Klar, gut, pragmatisch (Wolfhart Fabarius)	3/61	RMA kooperiert mit Gesamtverband der versiche- rungsnehmenden Wirtschaft	2/42
Wer Risiken versteht, kann Chancen besser nutzen (Wolfhart Fabarius)	4/85	Wie KI den Arbeitsalltag verändert – Kompetenzen gezielt fördern	2/49
Resilienz braucht Praxis (Wolfhart Fabarius)	5/117	Unternehmen fehlen oft konkrete Notfallpläne	2/58
Komfort ohne Kontrollverlust (Wolfhart Fabarius)	6/145	Nur jeder Vierte in Deutschland überprüft KI-Ergebnisse	3/71
Law Report		Homeoffice: Vorteile nutzen, Graubereiche vermeiden	3/82
Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD/ESRS	1/10	Risikoberichte: Geschäftsrisiken durch externe Einflüsse dominieren	4/86
Voluntary SME-Standard	1/10	Business Continuity und Resilienz im Fokus des RMC 2025	4/93
Standards für Nachhaltigkeitsberichte und Sorgfalts- pflichten	2/60	Arbeitszeiterfassung zwischen Pflicht und Praxis	4/101
Zurückhaltung beim KI-Einsatz in der Rechtsbe- ratung	2/60	Emerging Risks zielgenau managen	4/105
		Kaum Notfallpläne im Mittelstand	4/116
		Führungskräfte sehen Risikomanagement oft unter- bewertet	4/116
		Standards für Krisenfestigkeit	5/128
		Polarisierung wird zum Geschäftsrisiko	5/144
		Ganzheitliche Strategien für wirksame Klima- anpassung	6/154
		Risiken im Fokus der Revision	6/165
		CSRD: Unternehmen halten mehrheitlich am Zeitplan fest	6/172

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die Seite.

A	Arbeitsmodell 4/85	Automobilindustrie 1/13
Abhängigkeitsrisiko 6/158	Arbeitsorganisation 4/94	Availability Management 5/131
Abnahmekriterium 6/161	Arbeitsortwahl 4/94	B
Abschlussprüfung 3/62, 3/69	Arbeitsschutz 4/112	Backout-Plan 6/161
Abwehrmechanismus 1/29	Arbeitssicherheit 4/112, 4/116	Backup-Management 5/130
Accounting 1/4	Arbeitsvertrag, psychologischer 4/99	BaFin-Vorgabe 5/130
Agilität 4/85, 5/120	Arbeitszeit 4/94	Balanced Scorecard 5/125
AI Act 2/36, 2/50, 5/118	Arbeitszeiterfassung 4/101	Bedrohungsereignis 1/22
AI Risk Management 6/157	Arbeitszeitschutz 4/101	Beratung 5/124
Aktiengesellschaft, familiengeführte 2/50	Arbeitszufriedenheit 4/95	Bereitschaftsplan 6/161
Algorithmus 2/34, 2/44	Audit 1/12, 6/156	Berichterstattung 1/4, 1/13, 2/42, 3/67, 4/93, 4/105, 5/141
Änderungsprotokoll 6/156	Auditfähigkeit 5/130, 6/157	Berichtspflicht 2/39, 4/89, 5/139
Anlage, kritische 4/88	Auditverfahren 5/137, 6/161	Berichtswesen 3/78
Anpassungsrisiko 4/97	Aufsicht 5/143	Beteiligungscontrolling 6/167, 6/172
Anpassungsstrategie 6/154	Aufsichtsbehörde 4/89	Betriebskontinuität 5/131
Anreizsystem 5/121	Aufsichtsgremium 3/68	Betriebsrat 4/112
Arbeitgeberattraktivität 4/96, 4/99	Aufsichtsrat 3/70, 4/98, 4/105, 5/143	Betrugserkennung 2/50, 2/58
Arbeitsbedingung 4/107	Ausbildung 4/107	Bewertungsmatrix 6/158
Arbeitsform 4/94	Austrittsrisiko 4/97	Bias-Check 6/161
	Authentifizierung 1/22	

- Big Data 2/44
 Bilanzbetrug 3/68
 Bilanzfälschung 3/68
 Bilanzkosmetik 3/68
 Blackbox-Entscheidung 6/145
 Bottom-up-Top-down-Prozess 4/99
 Brainwriting 4/108
 Brainwriting-Methode 4/112
 BSI-Kritisverordnung 4/89
 BSI-Standard 5/130
 Business Case 4/103
 Business Continuity 4/93
 Business Continuity Management 5/117, 5/129
 Business Continuity Management System 4/89
 Business Continuity Plan 1/19, 3/67
 Business Impact Analyse 4/92, 5/129, 5/132
 Business Intelligence 5/140
 Business-Impact-Bewertung 6/155
 Businessplan 4/103, 5/125
- C**
 Capacity Management 5/131
 Capital Asset Pricing Model 6/167
 Cashflow 3/69, 4/108
 CER-Directive 4/88
 CER-Umsetzungsgesetz 4/88
 Chancenperspektive 5/122
 Change Management 5/131
 Change-Protokoll 6/162
 Chatbot 6/145
 CIS-Modells Version 8.1 1/20
 Climate Delegated Act 1/14
 Cloud-Ausfall 5/138
 Cloud-Infrastruktur 5/143
 Cloud-Struktur 5/117
 Cloud-Technologie 5/137
 CMS-Integration 2/56
 CMS-Schulungskonzept 2/57
 Compliance 2/39, 2/42, 2/58, 3/72, 5/137, 5/140, 6/145, 6/157, 6/172
 Compliance-Anforderung 6/159
 Compliance-Kultur 2/51
 Compliance-Management-Schulungskonzept 2/57
 Compliance-Management-System (CMS) 2/50
 Compliance-Maßnahme 3/71
 Compliance-Organisation 2/51
 Compliance-Prozess 2/50
 Compliance-Qualität 2/58
 Compliance-Regel 3/61
 Compliance-Reporting 2/52
 Compliance-Richtlinie 3/70
 Compliance-Risiko 2/50
 Compliance-Struktur 2/33, 2/50
 Compliance-Training 3/70
 Compliance-Vorgabe 2/33, 2/36
- Compliance-Ziel 2/51
 Computersystem 2/44
 Controlling 2/39, 2/42, 2/52, 4/100, 4/104
 Corporate Governance 1/22
 Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) 1/14
 Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) 1/4, 1/14, 2/33, 2/39, 2/60, 6/172
 COSO ERM (2017) 3/77
 Covid-19-Pandemie 4/94
 CO₂-Bilanz 1/5
 CO₂-Fußabdruck 4/113
 CSRD-Berichterstattung 1/14
 Cyber Resilience Act (CRA) 2/38
 Cyber-/IT-Infrastruktur 1/20
 Cyberangriff 1/31, 2/36, 2/58, 3/64, 4/86, 4/116, 5/117, 5/134
 Cyberbedrohung 5/142
 Cyberresilienz 2/33
 Cyberrisiko 2/34, 3/66
 Cyberschaden 4/116
 Cybersicherheit 1/31, 2/36, 3/61, 3/64, 4/116, 6/165
 Cybersicherheitsstrategie 2/37
 Cyber-Supply-Chain 1/31
 Cybervorfall 1/1
- D**
 Data Act 5/118
 Data Card 6/156
 Data-Leakage-Simulation 6/160
 Daten 1/27
 Daten, personenbezogene 2/49
 Datenanalyse 2/52
 Datenbank 6/156
 Datenerfassung 1/6
 Datenmodell 5/140
 Datenqualität 1/4, 1/6
 Datenresidenz 6/159
 Datenrichtlinie 6/156
 Datenschutz 2/55, 6/157
 Datenschutz-Folgenabschätzung 6/157
 Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) 1/21, 6/157
 Datenschutzrichtlinie 6/157
 Datenschutzverstoß 6/161
 Datensicherheit 4/116
 Datenverarbeitung 1/7, 2/52
 Datenverfügbarkeit 6/165
 Datenverlust 5/131
 DCF-Verfahren 4/112
 Digital Markets Act 5/118
 Digital Operational Resilience Act (DORA) 2/33, 2/36, 5/130
 Digitalisierung 2/50
 Digitalstrategie 5/118
 DIIR Revisionsstandard 2.1 5/121
 Disaster Recovery 5/130
- Discounted-Cashflow-Modell 6/145, 6/167
 Discounted-Cashflow-Verfahren (DCF) 4/108
 Disruption 6/145, 6/165
 Diversifikation 1/14
 Dokumentation 1/7, 1/13, 4/91
 DORA-Anforderungen 2/38
 Drittdienstleister 2/37
 Due Diligence 6/158
- E**
 Early-Stop-Regel 6/164
 Economic Value Added (EVA) 4/107
 Eigenkapitalbedarf 6/172
 Eigenverantwortung 4/101
 Eintrittswahrscheinlichkeit 1/13, 3/79, 4/106
 Emerging Risk Management 4/105
 Emission 4/107
 Employer Branding 4/95
 End-to-End-Failover-Test 5/130
 Energieeffizienz 1/13
 Energieversorgung 5/142
 Engpassrisiko 4/97
 Enterprise Resource Planning 5/140
 Enterprise Risk Management 5/121
 Entschlüsselung 1/21
 Equipment-Performance-Gap 1/26
 ERM-Modell 5/121
 Ertragsanalyse 4/111
 ESG 6/165
 ESG-Anforderung 4/106, 5/120
 ESG-Faktor 1/4
 ESG-Kennzahl 5/144
 ESG-Reporting 1/1, 1/10
 ESG-Reportingpflicht 2/39
 ESG-Reporting-Tool 1/7
 ESG-Risiko 5/141
 ESG-Risikomanagement 4/111
 ESG-Steuerungsmaßnahme 4/113
 ESG-Verstoß 4/114
 Ethikrichtlinie 3/71
 EU Sustainable Finance Taxonomy 1/14
 EU-Omnibus-Richtlinie 6/172
 EU-Richtlinie 2022/2557 4/88
 European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) 1/10
 European Green Deal 1/14
 European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1/10, 4/106
 EU-Sorgfaltspflichtengesetz 2/60
 EU-Taxonomie 2/33, 2/39, 2/60
 EVA-Konzept 4/107
 Evaluationsbericht 6/158
- F**
 F&E-Abteilung 4/105
 Fachkräftemangel 6/165
 Feedback-Schleife 6/163

Fehlerkultur 5/126
 FERMA-Standard 3/77
 Finanzberichterstattung 3/61, 3/68
 Finanzinstrument 6/172
 Finanzplanung 5/125
 Finanzsektor 2/33, 2/36, 5/130
 Free-Cashflow 4/108, 6/167
 Früherkennung 1/17
 Frühindikator 4/108
 Frühwarnsystem 1/19, 3/71, 4/113, 5/144, 6/166
 Führungsebene 3/79
 Führungskraft 1/12, 2/60, 3/68, 4/94, 4/102, 4/105, 4/116, 5/124
 Führungskräfte training 5/125
 Führungsrisiko 4/97
 Führungsverhalten 4/97, 5/120

G

Gefährdungsbeurteilung 4/112
 Geheimhaltung 1/15
 Geo-Cluster-Twin-System 5/117, 5/139
 Geschäftsbericht 2/42, 4/86
 Geschäftsführung 2/50, 4/116, 5/131
 Geschäftsgeheimnis 1/15, 1/21
 Geschäftskontinuität 2/36
 Geschäftsmodell 1/29, 2/39, 4/105, 5/118
 Geschäftsprozess 2/43
 Geschäftsstrategie 1/4
 Geschlechtergerechtigkeit 4/96
 Gesundheit 4/96
 Gesundheitsschutz 4/112
 Gleichstellung 4/116
 Governance 3/72
 Governance-Framework 6/157
 Governance-Modell 5/132
 Governance-Risiko 1/4
 Großprojekt 3/76

H

Haftung 3/68
 Haftungsrisiko 3/64, 4/116
 Halluzinationsquote 6/156
 Hochrisiko-Anwendung 6/157
 Hochrisikosektor 2/36
 Hochwasserschutz 4/113
 Homeoffice 3/82, 4/85, 4/94
 HR-Management 4/94
 HR-Maßnahme 4/97
 HR-Verantwortliche 4/99
 hybrides Arbeiten 4/85

I

IDW Prüfungsstandard PS 980 2/51
 Incident Management 5/131
 Incident-Response-Plan 3/66
 Incident-Response-Strategie 3/64
 Information Technology Infrastructure Library 6/161
 Informationssicherheit 6/157

Informationssicherheitsmanagement 5/131
 Infrastruktur 5/130, 6/154
 Inklusion 4/116
 Innovationsfähigkeit 4/99
 Innovationsquote 5/125
 Insolvenz 1/1, 1/17, 5/121
 Integritätsrisiko 4/97
 Interne Revision 3/68, 6/157, 6/165
 Internes Kontrollsystem (IKS) 1/12, 3/70
 Investition 5/120
 Investitionsausgabe 2/41
 Investitionsentscheidung 1/15, 4/111
 ISO/IEC 23894 6/157
 ISO-Standard 22361 5/128, 6/149
 ISO-Standard 31000 3/77
 IT Service Continuity Management 5/117
 IT-Contingency Planning 5/133
 IT-Dienstleister 2/36
 IT-Incident-Prozess 6/163
 IT-Infrastruktur 4/113
 IT-Netzwerk 4/116
 IT-Notfallstab 5/136
 IT-Ressource 5/129
 IT-Risiko 3/61
 IT-Risikoanalyse 3/77
 IT-Risikomanagement 5/130
 ITSCM-Lifecycle 5/129
 IT-Service Continuity Management 5/129
 IT-Sicherheit 3/67, 6/146
 IT-Struktur 4/95
 IT-System 1/31, 5/129

J

Jahresabschluss 6/172

K

Kapitalbedarfsplanung 6/172
 Kapitalgeber 1/13
 Kapitalgesellschaft 6/166
 Kapitalkosten 4/107, 6/145
 Kapitalkostensatz 4/108
 Kapitalmarkt 3/68, 6/145, 6/166
 Kapitalplanung 6/145
 Kennzahlensystem 5/125
 Key Performance Indicator 1/6
 Key Risk Indicator 6/157
 KI-Anwendung 2/52, 3/71, 6/161
 KI-Fachkompetenz 2/50
 KI-Implementierung 1/8
 KI-Integration 1/5, 2/50
 KI-Lösung 1/7
 KI-Modul 6/155
 KI-Nutzung 2/50
 KI-Policy 6/157
 KI-Projekt 6/155
 KI-Richtlinie 6/157

KI-Sprachmodell 1/8
 KI-System 1/4, 5/141
 KI-Technologie 1/2
 KI-Threat-Modeling 6/160
 KI-Tool 2/43
 KI-Verordnung 6/157
 Kleine und mittlere Unternehmen (KMU) 2/44
 Klimarisiko 4/116, 5/117, 5/143
 Klimarisikobewertung 1/11
 Klimarisikobewertung 6/154
 Klimaszenario 4/108
 Klimawandel 1/1, 1/10f., 6/154
 KMU 1/7, 2/39
 KMU-Risikomanagement 5/121
 Know-how-Träger 5/121
 Kommunikation 3/72, 3/76, 6/149
 Kommunikationstechnologie 2/37, 5/129
 Kommunikationsweg 4/105
 Kompetenzanalyse 2/51
 Konfigurationsupdate 1/30
 Konflikt, politischer 5/144
 Kontrolle 3/73, 6/157
 Kontrollmechanismus 3/68
 Kosten-Nutzen-Abwägung 5/131
 Kostenplan 4/103
 Kostensteigerung 6/163
 Kredit-Scoring 5/124
 Kreditvergabe 6/157
 Kreditwesengesetz 5/121
 Krisenbewältigung 5/132
 Krisenkommunikation 6/145
 Krisenmanagement 5/128, 6/145, 6/148
 Krisenmanagementtraining 6/148
 KRITIS-Audit 4/89
 KRITIS-Dachgesetz 6/146
 KRITIS-Sektor 4/88
 Kryptografie 1/21
 Kundenbedürfnis 4/102
 Kundenchatbot 6/157
 Kundendienst 4/113
 Künstliche Intelligenz 1/1, 1/4, 2/33, 2/36, 2/43, 2/49, 2/60, 3/71, 3/82, 4/93, 6/145, 6/155, 6/165

L

Leasinggesellschaft 5/117, 5/120
 Leasing-KMU 5/117
 Leistungsmesssystem 5/125
 Leistungsmessung 5/121
 Lieferantenaudit 4/114
 Lieferantenbeziehung 4/114
 Lieferantenmanagement 6/162
 Lieferantennetzwerk 1/11
 Lieferantenverhalten 4/114
 Lieferkette 1/1, 1/17, 2/42, 4/107, 4/116, 6/154
 Lieferkettenrisiko 3/65, 5/130

Lieferkettensystem 1/14
Lifecycle-Ansatz 5/132

M

Managementkomitee 5/124
Manipulation 3/68
Manipulationsrisiko 3/70
MaRisk 5/130
Marketing 4/113
Markteinführung 4/102
Marktpreisrisiko 6/166
Maschinelles Lernen 1/5, 2/44, 5/140, 6/164
Maßnahmenplanung 5/125
Meldepflicht 3/64
Menschenrecht 4/107
Mitarbeitendenbefragung 4/100
Mitarbeitendenbindung 4/96
Mobiles Arbeiten 4/94
Modell-Update 6/162
Model-Risk-Policy 6/157
Moderationstest 6/161
Monitoring 3/73, 5/137
Monte-Carlo-Simulation 1/13, 4/108, 6/169
Motivationsrisiko 4/97
Multi-Faktor-Authentifizierung 3/61, 3/66

N

Nachhaltigkeit 1/16, 4/93, 4/113, 6/165
Nachhaltigkeitsbericht 2/33, 2/39, 2/60, 6/172
Nachhaltigkeitsberichterstattung 1/4, 1/7, 1/10, 2/60, 5/143, 6/146
Nachhaltigkeitskriterium 2/40
Nachhaltigkeitsmanagement 1/4, 1/16
Nachhaltigkeitsprüfung 3/62
Nachhaltigkeitsreporting 2/42
Nachhaltigkeitsrisiko 4/85, 4/109
Nachhaltigkeitsstrategie 1/12, 2/42, 5/143
Nachhaltigkeitsziel 1/8
Nachweispflicht 4/89
Nachweisprüfung 4/89
Natural Language Processing 2/44
Net Operating Profit After Taxes (NOPAT) 4/107
Netzwerkkontrolle 1/22
Neuausrichtung 4/94
Neubewertung 5/137
New Work 4/94
NIS-2-Richtlinie 3/61, 3/64, 5/130
NIST AI RMF 6/157
Notbetriebsniveau 4/92
Notfallbewältigung 4/91
Notfallmanagement 2/38
Notfallübung 6/163
Notfallvorsorge 4/91, 5/130

O

OECD-Leitsatz 4/107
Offenlegungsfrist 3/69
Offenlegungspflicht 2/39
Omnibus-Entwurf 2/39
Omnibus-Legislativakt 2/33, 2/60
Open Worldwide Application Security Project 1/20
OpEx-KPI 2/39
Ordnungssystem 5/144
Ordnungswidrigkeitenrecht 6/146
Organisation 3/76
Organisational Resilience Management System 5/138
Organisationskultur 1/26
Organisationsstruktur 4/105
OWASP Top 10 Rahmenwerk 1/20

P

Pandemie 4/95
Penetrationstest 4/116
Performancekultur 5/126
Performanzlücke 1/25
Perimeterschutz 4/91
Personal 3/76, 6/148
Personalabteilung 1/2
Personalmanagement-Maßnahme 4/94
Personalmanagementrisiko 4/97
Personalrekrutierung 6/157
Personalressourcen 2/56
Personalrisiko 4/94
Personalrisikodialog 4/100
Personalrisikomanagement 4/97
Personalrisiko-Modell 4/94
Personalstrategie 4/98
Pilotbetrieb 6/160
Planung, strategische 5/120
Polarisierung, politische 5/144
Policy-as-Code 6/157
Präsenzregelung 4/94
Prävention 1/19, 3/68
Präventionsmaßnahme 4/112
Priorisierung 4/113
Problem Management 5/131
Produktentwicklung 4/102, 4/113
Produktion 4/112
Produktionsausfall 1/25
Produktionsbedingung 4/113
Produktionsengpass 1/19
Produktionsprozess 1/15
Produktionssystem 5/140
Produktionsunterbrechung 1/17
Produktlaunch 4/103
Projektcontrolling 3/78
Projektmanagement 3/77
Projektstatusbericht 3/79
Prompt 6/157
Prompt-Injection 6/160
Proof-of-Concept 5/144

Proxy-Ansatz 6/170
Prozessverantwortung 4/103
Prüfung 5/143
Prüfungsausschuss 5/143
Pseudonymisierung 6/162
Public Corporate Governance Kodex (PCGK) 3/77
Pulse-Check 4/100

R

RAG-System 6/162
Ransomware-Angriff 3/67, 5/138
Rasterreferenz 5/141
Rechtsrecherche 2/57
Recovery-Pflicht 5/130
Red-Teaming-Übung 6/160
Referenzmodell 3/77
Reifegradanalyse 3/81
Reifegradentwicklung 4/89
Renditeerwartung 6/167
Reporting 1/4, 5/136
Reporting Delegated Act 1/14
Reputationsrisiko 4/114
Reputationsschaden 4/103, 6/155
Reputationsverlust 3/70
Resilienz 1/12, 1/18, 4/88, 4/93, 6/148
Resilienz, digitale 5/130
Resilienzarchitektur 5/117
Resilienzmanagement 4/85, 4/88
Resilienzplan 4/85, 4/91
Resilienzplanung 5/134, 6/154
Resilienzprüfung 2/38
Response-Pflicht 5/130
Ressourcenkonflikt 4/99
Restrukturierung 3/72
Retrieval-Augmented Generation 6/156
Return to Office 4/94
Revisionsleitung 6/165
Risiken-Chancen-Analyse 4/110
Risiko- und Chancensteuerung 3/81
Risiko, geopolitisches 2/34
Risikoabschlag 5/126
Risikoakzeptanz 5/131
Risikoanalyse 1/17, 3/65, 3/78, 4/88
Risikoanpassung 4/111
Risikoappetit 6/157
Risikoassessment 1/17
Risikoauflschlag 6/172
Risikobericht 3/79, 4/86, 5/143
Risikobewertung 1/15, 1/17, 2/38, 3/65, 3/71, 3/80, 4/86, 4/88, 5/131, 5/139, 5/144, 6/172
Risikobündel 4/97
Risikocluster 5/143
Risikodialog 4/99, 4/105
Risikoerfassung 5/139
Risikofrüherkennung 5/143
Risikofrühindikator 5/125
Risikofunktion 5/120

Risikoidentifikation 3/80, 4/108
 Risikoidentifizierung 1/12
 Risikoinventar 4/112
 Risikoinventur 6/157
 Risikokalender 5/126
 Risikokarte 5/143
 Risikokommunikation 3/81
 Risikokultur 2/58, 5/121
 Risikolage 4/89, 5/142
 Risikomanagementansatz 5/121
 Risikomanagementhandbuch 5/126
 Risikomanagementstrategie 1/15
 Risikomanagementsystem 1/12, 3/61, 3/76, 3/81
 Risikomanagement-Tool 5/141
 Risikomatrix 5/125
 Risikomessung 6/166
 Risikominderungsstrategie 1/13, 4/105
 Risikomodell 1/20, 1/27, 1/32
 Risiko-Policy 5/124
 Risikopräventionsmaßnahme 1/19
 Risikoprofil 4/98
 Risikoprüfung 5/125
 Risikoquantifizierung 4/86, 4/99
 Risikosteuerung 4/106
 Risikostrategie 2/50, 2/57
 Risikotoleranz 2/58
 Risikotragfähigkeit 4/99, 6/172
 Risk in Focus 2026 6/165
 Risk Management & Rating Association (RMA) 2/42
 RM-Reifeindex 5/124
 RTO-Strategie 4/95
 Rüstungsmanagement 3/76

S

Schadensausmaß 4/106
 Schadensereignis 1/28, 6/148
 Schadenspotenzial 3/79
 Schattenmodus 6/161
 Schlüssellieferant 1/17
 Schulung 2/38, 2/42, 2/55, 3/71, 6/149
 Schutzmaßnahme 4/113
 Scope-3 1/6
 Scorecard 6/158
 Security Operations Center 3/65
 Sektor, öffentlicher 3/77
 Shareholder Value 4/108
 Sicherheitskontrolle 1/1, 1/26, 1/32
 Sicherheitslücke 6/158
 Sicherheitsstandard 3/67
 Sicherheitsstrategie 2/33, 2/36, 3/67
 Sicherheitsverletzung 1/22
 Sicherheitszertifizierung 6/159
 Social-Emotional-Wealth-Perspektive 2/50
 Softwareentwicklung 6/164
 Softwaresicherheit 1/31
 Software-Update 1/26
 Sonderprüfung 3/71

Speak-up-Kultur 3/73
 Sprachmodell 6/156
 Stage-Gate-Prozess 4/102
 Stakeholder 4/106, 6/158
 Stakeholder-Analyse 3/71
 Stakeholder-Engagement 6/161
 Stakeholder-Erwartung 3/81
 Stakeholder-Feedback 4/104
 Standardisierung 3/78
 StaRUG 5/141, 6/145, 6/166
 Steuerungsempfehlung 4/113
 Steuerungsinstrument, strategisches 4/94
 Stichprobenprüfung 6/162
 Strategie 3/76
 Strategieprozess 5/125
 Strategieüberprüfung 5/125
 Stresstest 2/38, 5/125
 Supply-Chain-Schwachstelle 5/138
 Sustainability-Management 1/5
 Sustainability-Prozess 6/172
 Sustainable Balanced Scorecard (SBSC) 4/109
 Sustainable-Finance-Strategie 1/14
 SWOT-Analyse 5/125
 System Dynamics 4/109, 4/114
 Szenarioanalyse 4/108
 Szenario-Steckbrief 4/113
 Szenariotechnik 5/125

T

Talentstrategie 6/165
 Target Operating Model 5/133
 Taskforce 3/71
 Taxonomie-Berichterstattung 2/40
 Taxonomie-Fähigkeit 2/39
 Taxonomie-Kennzahl 2/39
 Taxonomie-Konformität 1/14
 Taxonomie-Vorgabe 2/42
 Teamarbeit 4/95
 Technologie-Strategie 6/159
 Three Lines of Defense 6/157
 Tochtergesellschaft 3/68
 Training 6/145
 Transformation 1/13
 Transitionsrisiko 4/107
 Transparenz 3/71, 3/76
 Transparenzkultur 3/80

U

Übergangsrisiko 4/107
 Umweltstrafrecht 6/146
 Underwriting 2/34
 Unit-Test 6/160
 Unsicherheit, geopolitische 6/165
 Unternehmensbewertung 4/108
 Unternehmensführung 4/116, 5/121, 6/172
 Unternehmenskommunikation 4/100
 Unternehmenskultur 2/50, 3/72, 4/99

Unternehmensleitung 1/4
 Unternehmensplanung 6/167
 Unternehmensstrategie 1/1, 1/13, 6/165
 Unzer 3/72
 Ursachenanalyse 1/1, 1/20, 1/32
 Ursache-Wirkung-Modell 4/114
 Ursache-Wirkung-Zusammenhang 4/109

V

Value-at-Risk 6/145, 6/166
 Veränderungsmanagement 3/81
 Vergütungsbestandteil 5/125
 Vermögenswert 2/41
 Verschlüsselung 1/21
 Versicherung 2/34
 Versicherungsdeckung 4/113
 Vertragsklausel 6/155
 Vertrauen 4/85
 Vertrauensarbeitszeit 4/94, 4/101
 Vertrieb 4/113
 Verwaltungsstruktur 3/76
 Voluntary SME-Standard (VSME) 1/10
 Vorfallmanagement 2/37
 Vorstand 4/86
 Vulnerabilitätsanalyse 1/11

W

Wahrscheinlichkeitsrechnung 1/29
 Weiterbildung 1/2
 Wertminderung 6/166
 Wertschöpfungskette 1/1, 1/15, 2/33, 2/39
 Wesentlichkeit, doppelte 4/106
 Wesentlichkeitsanalyse 1/4
 Wesentlichkeitsgrenze 2/39
 Wettbewerb 4/86
 Wettbewerbsfähigkeit 1/19
 Whistleblower-Meldung 3/69
 Whistleblower-System 3/70
 Wiederanlaufkoordinationsplanung 5/129
 Wirkungsmodell 4/97
 Wirtschaftsprüferwechsel 3/70
 Wirtschaftsprüfung 3/62, 3/68, 3/71
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft 3/62
 Wissensrisiko 2/43
 Wissensrisikomanagement 2/45
 Wissensübertragung 2/44
 Work-Life-Balance 4/95

Z

Zahlungsmittelüberschuss 4/108
 Zeitreihenanalyse 6/168
 Zielkonflikt 3/77
 Zielvereinbarung 5/126
 Zugangskontrolle 1/20
 Zulieferer 1/15, 2/39